

**CONSELHO DE CENTRO**

**RESOLUÇÃO Nº 25/2017 - CONCECAV**

**APROVA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CAV  
2017 - 2021.**

MERE ERIKA SAITO, Diretora Geral em exercício do Centro de Ciências Agroveterinárias, no uso de suas atribuições e por deliberação do Conselho de Centro em reunião realizada no dia 12/07/2017 e o que consta no Processo nº 9443/2017,

RESOLVE:

- 1 – Fica aprovado o Planejamento Estratégico do Centro de Ciências Agroveterinárias CAV/UDESC – 2017/2021, que a esta resolução acompanha.
- 2 – Ficam revogadas as disposições em contrário.

**MERE ERIKA SAITO**  
Diretora Geral em exercício

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CENTRO DE CIÊNCIAS AGROVETERINÁRIAS – CAV

2017-2021

**(Versão da comissão de planejamento para ser enviada ao CONCECAV)**

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS
<b>I.</b> <b>Identidade Institucional</b>	1. Constituir-se num centro de referência nas suas áreas de atuação, em ensino, pesquisa e extensão.	1.1. Desenvolver projetos de extensão que auxiliem na promoção e solução dos problemas da sociedade.	Direção do Centro e Departamentos	Permanente	Próprios, agências de fomento e empresas privadas
		1.2. Oferecer cursos de graduação e pós-graduação de excelência.	Direção do Centro e Departamentos	Permanente	Próprios, agências de fomento e projetos institucionais
		1.3. Desenvolver pesquisas inovadoras e relevantes para a ciência e a sociedade.	Direção do Centro e Departamentos	Permanente	Próprios, agências de fomento e empresas privadas

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS
<b>II.</b> <b>Excelência Acadêmica</b>	1. Melhorar e/ou manter o conceito dos cursos de graduação.	1.1. Proporcionar aos programas avanços nos requisitos do INEP.	Chefes de Departamento, NDR e Professores	Permanente	Próprios
	2. Melhorar o conceito dos cursos de pós-graduação.	2.1. Proporcionar aos programas avanços na qualificação da CAPES.	Direção de Pesquisa e Pós-graduação e Colegiado dos programas de	Permanente	Próprios, agências de fomento

		pós-graduação			
	3. Estimular a participação dos acadêmicos em atividades práticas no campus e em atividades de pesquisa, extensão, monitorias, bolsas e estudantes voluntários.	3.1. Identificar e divulgar perante os acadêmicos as atividades desenvolvidas nos cursos de graduação e motivar os estudantes a participarem, através dos programas voluntários, remunerados e/ou estágio.	Direções de Pesquisa, de Ensino e de Extensão. Chefes de Departamento	Permanente	Próprios, agências de fomento
	4. Ofertar disciplinas em áreas específicas de atuação dos profissionais formados pelo CAV, que estejam deficitárias nos currículos dos cursos.	4.1. Oferecer disciplinas em áreas específicas de acordo com as demandas dos cursos.  4.2. Utilizar a EAD e professores de outros centros.  4.3. Proporcionar e facilitar disciplinas eletivas entre os cursos no âmbito do CAV.	Núcleos Docentes Estruturantes, Coordenadores dos cursos, Direção de Ensino e Secretaria Acadêmica	Permanente	Próprios
	5. Melhorar a divulgação dos cursos do CAV perante a comunidade.	5.1. Utilizar as mídias para promover os cursos oferecidos pelo CAV.  5.2. Promover ações junto ao público potencial de ingresso a universidade.	Chefes dos Departamentos, Setor de Comunicação e Direção de Extensão	Permanente	Próprios
	6. Implantação do curso de Doutorado em Engenharia Florestal.	6.1. Estimular a produção científica, internacionalização, intercâmbio científico e infraestrutura adequada..	Coordenador do programa de pós-graduação e Colegiado de pós-graduação.	2018 -2019	Próprios
	7. Implantação do curso de Doutorado em Ciências Ambientais.	7.1. Estimular a produção científica, internacionalização, intercâmbio científico e infraestrutura adequada.	Coordenador do programa de pós-graduação e Colegiado de pós-graduação.	2020-2021	Próprios

	8. Melhorar a qualidade das aulas.	8.1. Estimular os professores a participarem da semana de educação continuada.  8.2. Utilização de ferramentas didáticas e recursos digitais.  8.3. Estimular os estudantes às atividades de estudo.	Chefs dos Departamentos, Professores, Direção de Ensino e Setor de Informática	Permanente	Próprios
	9. Fomentar a inovação e o desenvolvimento tecnológico	9.1. Estabelecer e fortalecer parcerias com instituições nas áreas de inovação, ciência e tecnologia e empresas.  9.2. Incentivo ao desenvolvimento de tecnologias próprias e geração de patentes.  9.3. Criar um programa de incentivo ao desenvolvimento de tecnologias.	Direção de Pesquisa e Pós-graduação, Direção de Extensão, Professores e Pesquisadores. NIT	Permanente	Próprios

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS
<b>III. Compromisso Social</b>	1. Aumentar a proximidade dos cursos com empresas privadas, órgãos públicos, entidades da sociedade civil organizada, dentro das áreas de atuação dos cursos, através de parcerias.	1.1. Ampliar convênios e ações junto a sociedade.  1.2. Fortalecer o núcleo de inovação e tecnologia.  1.3. Tornar mais efetiva as representações do CAV nos órgãos externos.  1.4. Criar novas formas de parcerias com a sociedade.	Direção Geral, Chefs de Departamento, Setor de Estágios, Setor de Comunicações e Núcleo de Inovação Tecnológica	1.1. Permanente  1.2. 2017 – 2018  1.3. Permanente  1.4. Permanente	Próprios
	2. Formar profissionais capazes de atender as necessidades da sociedade e acompanhar os egressos.	2.1. Identificar e avaliar as necessidades da sociedade.	Departamentos e Núcleos Estruturantes dos Cursos	2.1. Permanente	Próprios

		2.2. Criar uma estrutura institucional para o acompanhamento de egressos.	Direção Geral	2.2. 2017-2018	
	3. Assumir maior responsabilidade com o ambiente em torno do CAV.	3.1. Melhorar a gestão ambiental do campus.  3.2. Oportunizar para a sociedade usufruir das instalações do campus.  3.3. Melhorar a relação com a vizinhança. (Estabelecer parceria com a associação de moradores, criar rede de segurança entre os alunos, formar comissão de segurança do bairro).	Direção Geral, Direção de Administração, Chefs de Departamento e Centros Acadêmicos	Permanente	Próprios
	4. Ampliar serviços e projetos de extensão da universidade.	4.1. Desenvolver projetos institucionais de extensão.  4.2. Criar museu educativo de ciência e tecnologia.  4.3. Desenvolver estratégia de marketing para divulgar os projetos e serviços da universidade à comunidade.	Direção de Extensão, Setor de Comunicação e Direção Geral	4.1. 2018  4.2. 2018  4.3. 2018	Próprios e externos

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS
IV. Valorização Profissional	1. Melhorar a capacitação dos servidores.	1.1. Possibilitar o acesso à pós-graduação e cursos para professores e técnicos.  1.2. Oportunizar o acesso a conhecimentos e ferramentas de otimização do trabalho.  1.3. Promover a participação em eventos científicos e tecnológicos.	1.1. Direção do Centro  1.2. Direção de Administração  1.3. Direção de Pesquisa e Pós graduação	Permanente	Próprios
	2. Implantar política de segurança, saúde e ergonomia.	2.1. Contratar assessoria especializada e viabilizar recursos.	Direção do Centro	Permanente	Próprios

		2.2. Reativar a CIPA.			
	3. Melhorar integração, motivação e bem-estar do servidor	3.1. Criar CDH – Centro de Desenvolvimento Humano Setorial.	Direção do Centro	Permanente	Próprios

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS (VALORES ESTIMADOS)
V. INFRAESTRUTURA	1. Realizar os <b>projetos</b> das obras a serem executadas, com vistas a atender as necessidades de infraestrutura do CAV.	<p>1.1. Projeto para construção do Novo Hospital Veterinário, Centro Cirúrgico de 1000m<sup>2</sup> (1<sup>a</sup> etapa de 5 etapas totalizando 5500m<sup>2</sup>)</p> <p>1.2. Projeto para construção de uma nova biblioteca, com 1.800 m<sup>2</sup>.</p> <p>1.3. Projeto para construção do Restaurante Universitário, obra de 800m<sup>2</sup> a ser construído como ampliação da atual biblioteca.</p> <p>1.4. Projeto para urbanização do Campus( Drenagem, pavimentação, sinalização, acessibilidade, mobiliário, bicicletários, iluminação) <b>PARCIALMENTE CONCLUÍDO</b></p> <p>1.5. Projeto para construção de prédio para abrigar os setores de: Anatomia, Farmacologia, Bioquímica, Genética, Parasitologia e Fisiologia Animal com 1.800 m<sup>2</sup>.</p> <p>1.6. Projeto para construção de galpão e laboratório de forragicultura no tambo, com 500 m<sup>2</sup></p>	<p>1.1. Direção Geral, Setor de Obras Direção do HCV</p> <p>1.2. Direção Geral, Setor de Obras</p> <p>1.3. Direção Geral, Setor de Obras</p> <p>1.4. Direção Geral, Setor de Obras</p> <p>1.5. Direção Geral e Departamento de MV Setor de Obras</p> <p>1.6. Departamento de PAA Setor de Obras,</p>	<p>1.1. Imediato</p> <p>1.2. Imediato</p> <p>1.3. imediato</p> <p>1.4. 2017</p> <p>1.5. 2018</p> <p>1.6. 2018</p>	<p>1.1. R\$ 120.000,00</p> <p>1.2. R\$ 200.000,00</p> <p>1.3. R\$ 80.000,00</p> <p>1.4. R\$ 75.000,00</p> <p>1.5. R\$ 160.000,00</p> <p>1.6. R\$ 30.000,00</p> <p>1.7. R\$ 60.000,00</p> <p>1.8. R\$ 130.000,00</p>

	<p>1.7. Projeto para construção de prédio para atender as demandas do departamento de solos com 600 m<sup>2</sup></p> <p>1.8. Projeto para construção de prédio para o Programa de Pós-graduação em Ciências Ambientais com 1.500 m<sup>2</sup></p> <p>1.9. Projeto para construção de almoxarifado dentro das Normas de segurança para armazenar os venenos e reagentes utilizados nos laboratórios de todo o campus</p> <p>1.10. Projeto de reforma e restauração do Prédio da Administração Central.</p> <p>1.11. Projeto para construção do Museu Educativo de Ciência e Tecnologia, com 1.200 m<sup>2</sup>.</p>	<p>1.7. Departamento de SRN, Setor de Obras</p> <p>1.8. Departamento de EAS Setor de Obras</p> <p>1.9. Direção Geral Setor de Obras</p> <p>1.10. Direção Geral Setor de Obras</p> <p>1.11. Direção Geral Setor de Obras</p>	<p>1.7. 2018-</p> <p>1.8. 2018-</p> <p>1.9. 2018</p> <p>1.10. 2018-</p> <p>1.11. 2018-</p>	<p>1.9. R\$ 60.000,00</p> <p>1.10. R\$ 120.000,00</p> <p>1.11. 150.000,00 (recursos externos)</p>
2. Realizar as <b>obras</b> com vistas a atender as necessidades de infraestrutura do CAV.	<p>2.1. Construção do Novo Hospital Veterinário, Centro Cirúrgico de 1000m<sup>2</sup> (1<sup>a</sup> etapa de 5 etapas totalizando 5500m<sup>2</sup>)</p> <p>2.2. Construção de uma nova biblioteca, com 1.800 m<sup>2</sup>.</p> <p>2.3. Construção do Restaurante Universitário, obra de 800m<sup>2</sup> a ser construído como ampliação da atual biblioteca.</p>	<p>2.1 Direção Geral, Setor de Obras Direção do HCV</p> <p>2.2 Direção Geral, Setor de Obras</p> <p>2.3 Direção Geral, Setor de Obras</p>	<p>2.1 Segundo semestre 2018-2020</p> <p>2.2 Segundo semestre 2018-2021</p> <p>2.3 2019-2021</p>	<p>2.1 R\$ 2.500.000,00</p> <p>2.2 R\$ 4.200.000,00</p> <p>2.3 R\$ 1.800.000,00</p>

	<p>2.4. Urbanização do Campus (Drenagem, pavimentação, sinalização, acessibilidade, mobiliário, bicicletários, iluminação) Etapa 1: Acesso e estacionamentos (prédio da Engenharia Florestal). Etapa 2: Entorno da cantina e área de esportes. Etapa 3: Entorno da engenharia ambiental e Produção animal. Etapa 4: nova sinalização e comunicação visual</p> <p>2.5. Construção de prédio para abrigar os setores de: Anatomia, Farmacologia, Bioquímica, Genética, Parasitologia e Fisiologia Animal com 1.800 m<sup>2</sup>.</p> <p>2.6. Construção de galpão e laboratório de forragicultura no tambo, com 500 m<sup>2</sup></p> <p>2.7. Construção de prédio para atender as demandas do departamento de solos com 600 m<sup>2</sup></p> <p>2.8. Construção de prédio para Pós-graduação do curso de Ciências Ambientais com 1.500 m<sup>2</sup></p> <p>2.9. Construção de almoxarifado dentro das Normas de segurança para armazenar os venenos e reagentes utilizados nos laboratórios de todo o campus, com 500 m<sup>2</sup></p> <p>2.10. Cabeamento estruturado</p> <p>2.11 Setor de Animais Silvestres.</p>	<p>2.4 Direção Geral, Setor de Obras</p> <p>2.5. Direção Geral e Departamento de Medicina Veterinária Setor de Obras</p> <p>2.6 Departamento de PAA, Setor de Obras,</p> <p>2.7 Departamento de Solos Setor de Obras</p> <p>2.8 Departamento de EAS Setor de Obras</p> <p>2.9 Direção Geral Setor de Obras</p> <p>2.10. Direção Geral e Setor de Informática e de Obras</p> <p>2.11. Setor de Animais Silvestres</p>	<p>2.4 Etapa 1: 2017/2 Etapa 2: 2018/1 Etapa 3: 2019 Etapa 4 :2020</p> <p>2.5 2019-</p> <p>2.6 2019-</p> <p>2.7 2019-</p> <p>2.8 2019-</p> <p>2.9. 2018-</p> <p>2.10. 2018 – 2020</p> <p>2.11. 2018 – 2019</p>	<p>2.4 R\$ 1.250.000,00</p> <p>2.5 R\$ 3.960.000,00</p> <p>2.6 R\$ 600.000,00</p> <p>2.7 R\$ 1.200.000,00</p> <p>2.8 R\$ 3.300.000,00</p> <p>2.9 R\$ 1.100.000,00</p> <p>2.10. R\$ 1.800.000,00</p> <p>2.11. R\$ 1.500.000,00</p>
--	--	--	--	---

	<p>2.12. Construção da sede e dos alojamentos da Fazenda Experimental.</p> <p>2.13. Construção do Museu Educativo de Ciência e Tecnologia, com 1.200 m<sup>2</sup>.</p>	e Setor de Obras 2.12. Direção Geral, Setor de Obras e FECAV 2.13. Direção Geral, Setor de Obras e Comissão do Museu	2.12. 2018 – 2020 2.13. 2019-2021	(recursos externos) 2.12. R\$ 500.000,00 2.11. R\$ 2.400.000,00 (Recursos Externos)
3. Realizar reformas e ampliações para atender as necessidades de infraestrutura do CAV	<p>3.1 Reformas e Manutenção (Prédio Agronomia, Multidisciplinar, Medicina Veterinária, Administração Central) com 20.000,00m<sup>2</sup></p> <p>3.2 Execução do projeto preventivo de incêndio aprovado pelos Bombeiros para os prédios da Agronomia, Hospital Veterinário e Prédio da Veterinária.</p> <p>3.3 Execução do projeto elétrico para atender as demandas elétricas dos prédios da Agronomia e do Hospital Veterinário</p>	<p>3.1 Setor de Obras e Serviços Gerais</p> <p>3.2 Setor de Obras</p> <p>3.3 Direção Geral e Setor de Obras e Serviços</p>	<p>3.1 2018-2019-2020 – 2021</p> <p>3.2. 2017-2019</p> <p>3.3 2017 - 2018</p>	<p>3.1 R\$ 2.000.000,00 (R\$ 500.000,00 / ano)</p> <p>3.2 R\$ 854.703,19</p> <p>3.3 R\$ 2.235.276,14</p>
4. Dotar o Centro de equipamentos, tecnologias e instalações para dar suporte as atividades com a aquisição de equipamentos	4.1 Destilador de água em laboratório multiuso. 4.2 Máquinas agrícolas. 4.3 Som para os auditórios Caverna, Engenharia Florestal, Engenharia Ambiental e Academia 4.4 Som externo e televisores para informativos. 4.6 Incinerador. REALIZADO	Direção do Centro, setor de mecânica, serviços gerais	2017-2021	
5. Propiciar ao Centro serviços de informática eficientes e atualizados.	5.1. Execução do projeto de redes para migração da rede local para a tecnologia CAT 6 e velocidade GIGALAN 5.2. Migração dos links de fibra óptica para GIGALAN	Direção do Centro, Setor de Informática, CETIC	2017-2021	Próprios

	<p>5.3. Implantação de solução de armazenamento de dados e backup de alta velocidade e capacidade</p> <p>5.4. Ampliação do link de acesso à internet</p> <p>5.5. Atualização da infraestrutura de servidores</p> <p>5.6. Implantação plena das políticas de Segurança de Informação e de Rede</p> <p>5.7. Participação dos técnicos do Setor em cursos e eventos de atualização profissional</p> <p>5.8. Implementação de controle de acesso físico à sala de tecnologia (autenticação/biometria)</p> <p>5.9. Atualização e ampliação do parque de informática</p> <p>5.10. Melhora na cobertura da rede sem fio e atualização da tecnologia utilizada</p> <p>5.11. Estudo da implantação de solução para projetores em sala de aula</p> <p>5.12. Atualização e ampliação das salas de videoconferência</p> <p>5.13. Atualização constante das tecnologias utilizadas</p>			
6. Dotar o Centro de meios de transportes eficientes e seguros	6.1 Adquirir 2 camionetas 4x4, uma van grande e um veículo de passeio para viagens.	Direção do Centro Setor de Transportes	2019-2020	Próprios

DIMENSÃO	OBJETIVO (S)	ESTRATÉGIAS Programas, Projetos e Atividades	RESPONSÁVEL	PRAZO	RECURSOS
<b>VI. Planejamento</b>	1. Dotar o Centro de um sistema de governança democrático, ágil, participativo e em consonância com as legislações e normas maiores.	1.1. Elaboração e aprovação do Regimento interno do CAV. 1.2. Elaboração e aprovação do Plano Diretor de Uso dos espaços do CAV. 1.3. Elaboração e aprovação do Plano Diretor de Uso dos espaços do FECAV. 1.4. Elaboração e aprovação do cadastro de espaços físicos do CAV e da FECAV. 1.5. Elaboração e implantação de protocolos referentes ao uso de produtos com riscos (agrotóxicos, químicos, voláteis, sanitários e outros) 1.6. Elaboração dos planos de gestão de resíduos. 1.7. Elaboração dos planos de gestão da água, da energia e recursos naturais do CAV e da FECAV. 1.8. Revisão de resoluções internas.	Direção Geral e Comissões especialmente designadas. CONCECAV	2017-2021	Próprios
	3. Planejar e atualizar o planejamento do Centro e dar subsídios a Comissão Setorial e Avaliação Institucional	3.9. Elaboração do Plano 20 e do Planejamento Institucional. 3.10. Manter constante acompanhamento do processo de execução do planejamento.	Comissão de Planejamento Estratégico	2017-	Próprios