

1 Aos trinta dias do mês de julho de dois mil e doze, às 17h15min horas na sala nº. 146 da  
2 ESAG reuniu-se extraordinariamente o Departamento de Administração Empresarial da  
3 ESAG, com as seguintes presenças: Carlos Eduardo F. da Cunha, Clerilei A. Bier, Danyela  
4 da Cunha Lemos, Denise Pinheiro, Eduardo Jara, Eduardo Trauer, Everton Luis Pellizzaro  
5 de L. Cancellier, Fabiano M. Raupp, Fábio Pugliesi, Felipe Eugênio Kich Gontijo, Francisco  
6 de Resende Baima, Giselle M. Kersten, Isabela Regina F. Muller, Jane Iara P. da Costa,  
7 João Zaleski, José Fonseca da Silva Filho, Jovane Medina Azevedo, Julíbio D. Ardigo, Júlio  
8 da Silva Dias, Lucas da Rocha, Maria Aparecida Pascale, Maria Cristina F. Alves Zambon,  
9 Nério Amboni, Octavio Renê Lebarbenchon Neto, Omar Said Omar, Paulo Henrique Simon,  
10 Pierry Teza, Rafael Tezza, Ruth F. R. Rossi, Sérgio Bittencourt e Thiago Bratti Schmidt.  
11 **Ausências justificadas:** Adrian Sanches Abraham, André Luiz Campos de Andrade,  
12 Graziela D. Alperstedt, Marcelo R. Martins, Mário César B. Moraes, Marli Dias de Souza  
13 Pinto e Taís Baumgarten Carvalho. **À disposição:** Carlos Roberto De Rolt, Marcus Tomasi  
14 e Raimundo Zumblick. **Ausentes:** Alberto R. Junior, Giuliano B. Wolf, Janaína L. Schmitz,  
15 Leandro da C. Schmitz, Luis G. M. Monteiro, Luiz Felipe Pereira, Paulo Sérgio de M. Bastos,  
16 Reinaldo de Almeida Coelho e Ricardo Kenji. **1. Ata da Reunião Anterior.** Colocada em  
17 discussão a ata foi aprovada por unanimidade. **2. Inclusão em Pauta:** a) **Projeto de**  
18 **Pesquisa "Biblioteca Básica para Cursos de Graduação em Administração" -**  
19 **Coordenador: professor Nério Amboni/ Prof. Mário Cesar Barreto de Moraes; Relatora**  
20 **Profª Jane Iara Pereira.** Colocadas em discussão as inclusões em pauta foram aprovadas  
21 por unanimidade. **3. Apresentação Empresa Inventário –CEART.** Os alunos Guilherme,  
22 Rafaela e Vitória realizaram uma apresentação da Inventário, empresa Junior do CEART,  
23 incluindo breve histórico, portfólio, organograma e os principais conceitos da empresa. A  
24 professora Maria Cristina já ministrou aulas no CEART e acredita ser muito positiva toda  
25 ação que contribua para diminuir a distância entre os centros, facilitando a troca de  
26 conhecimentos. O Prof. Mario Barreto reafirmou o apoio da Direção Geral da ESAG,  
27 deixando à disposição dos alunos as diversas mídias de comunicação oficial, como por  
28 exemplo, o site institucional, para divulgação das atividades da Inventário. O prof. Octávio  
29 elogiou o trabalho realizado pela empresa e informou que está à disposição dos alunos, que  
30 foram convidados a assistir as aulas sobre consultoria que o professor ministra junto ao  
31 sétimo termo do curso de Administração Empresarial. **4. Espaço solicitado pelo Prof.**  
32 **Mário Barreto Moraes.** O professor Mario agradeceu o espaço concedido para tratar sobre  
33 três assuntos pertinentes ao DAE. O primeiro deles refere-se ao Enade 2012. Todos os  
34 alunos que se formam, ou pretendem formar, até julho de 2013 devem ser inscritos nesta  
35 edição no exame. Pela dimensão do departamento teremos uma grande quantidade de  
36 inscritos na administração empresarial, sendo interessante que os professores do sétimo e

1 oitavo termos reforcem a importância do Enade. Lembramos que o aluno que não participar  
2 do Enade fica impedido de colar grau por, pelo menos, um ano e sofre as diversas  
3 consequências deste fato. O Departamento de Administração Pública talvez não participe,  
4 pois para eles será facultativa a participação. A prova é composta por uma parte de  
5 conhecimento geral, outra parte específica e teve sua data de realização alterada, conforme  
6 amplamente divulgado, do dia 18 para dia 25 de novembro. O segundo assunto versa sobre  
7 a saída do Professor Leandro Schmitz do PMO – Escritório de Projetos, e exige deliberação  
8 interdepartamental sobre a sequência dos trabalhos deste projeto de extensão, que  
9 atualmente encontra-se vinculado ao DAE, visto a falta de professores da área de projetos.  
10 O terceiro tema trata dos problemas enfrentados neste último período de matrículas. Foi  
11 observada uma desproporcionalidade na quantidade de matrículas vespertinas em relação à  
12 quantidade de matrículas para as disciplinas noturnas. Muitos alunos que iniciam o curso no  
13 período da tarde, após determinada fase, em função da sua entrada no mercado de  
14 trabalho, buscam cursar disciplinas à noite para conciliar como o estágio ou emprego. O  
15 prof. Mario afirma que não temos como receber todos os alunos no turno da noite. Diante  
16 desta situação surge uma proposta para a resolução deste impasse. Seguindo o exemplo da  
17 ESPM, poderíamos oferecer a primeira metade do curso no período vespertino e a segunda  
18 metade no período noturno. O prof. Nério concorda com a mudança e afirma que nossos  
19 alunos, pelo perfil orientado ao mercado, antecipam a entrada no mercado de trabalho em  
20 busca de experiência, muito importante para a formação do administrador, e quando se  
21 formam já estão na terceira ou quarta ocupação. Neste contexto, o Prof. Nério afirma que as  
22 disciplinas EAD, além de ser tendência na educação superior, são aquelas que mais  
23 agradam este novo perfil de aluno, citando como exemplo características do projeto  
24 integrador. A professora Maria Aparecida, enquanto coordenadora de estágios, confirma a  
25 constante reclamação dos alunos da tarde que se sentem prejudicados na busca de vagas  
26 de estágio. O prof. Julíbio concorda com a evidente preferência dos alunos pelo período  
27 noturno. O prof. Mário ressalta ainda que a nova legislação de estágio, que prevê um  
28 mínimo de 6 horas na empresa inviabiliza as aulas de manhã e a tarde. O Professor Mário  
29 Barreto destaca também o oferecimento de apenas uma disciplina obrigatória no oitavo  
30 termo e a criação de disciplinas que permitem validar programas treines como optativas no  
31 currículo. O professor Mário Barreto destaca que a decisão do Departamento sobre o tema é  
32 praticamente sumária. A Prof.<sup>a</sup> Clerilei considera que este assunto deve ser melhor  
33 analisado e discutido pois a todo momento é alterado o turno das aulas. Questiona se a  
34 abertura de turmas extras já não atenderia esta demanda. Para a professora falta uma  
35 discussão mais séria sobre o foco do curso de modo geral para evitar estas mudanças  
36 isoladas que geram grande impacto junto aos professores, alunos e demais envolvidos. A

**Membros:**

**Chefe do Departamento:**

**Secretário:**

1 Prof<sup>a</sup> Gisele também manifesta a preocupação com a consequência desta decisão que nos  
2 acompanhará por pelo menos quatro anos se aprovada e tem grande impacto no horário  
3 dos professores. O prof. Nério acata a sugestão de discutir o foco, o que envolve a abertura  
4 de novos cursos e a realinhamento da identidade da Escola. O prof. Octávio sugere que,  
5 posteriormente a este planejamento, o departamento adote reuniões periódicas para análise  
6 dos resultados ou revisão dos planos. A Prof.<sup>a</sup> Isabela propõe a retomada do assunto na  
7 próxima reunião para, após o levantamento de dados importantes, definir a melhor solução  
8 para esta questão. **5. PRODIP do Prof.<sup>o</sup> Fabiano Maurry Raupp. Artigo “Proposta de  
9 implantação do custeio variável no segmento de carnes e derivados: um estudo de  
10 caso” – no XXXII ENEGEPE. O evento ocorrerá de 15 a 18 de outubro de 2012, em  
11 Bento Gonçalves/RS. Tal evento é classificado pelo Qualis da CAPES - Relatora Prof.<sup>a</sup>  
12 Isabela Regina Fornari Müller. O parecer da relatora pela aprovação foi colocado em  
13 discussão, sendo aprovado por unanimidade. 6. PRODIP da Prof.<sup>a</sup> Maria Aparecida  
14 Pascale. Artigo “Análise ergonômica dos fatores ambientais para o atendimento de  
15 portadores de Alzheimer” – no XXXII ENEGEPE. O evento ocorrerá de 15 a 18 de  
16 outubro de 2012, em Bento Gonçalves/RS. Tal evento é classificado pelo Qualis da  
17 CAPES - Relatora Prof.<sup>a</sup> Isabela Regina Fornari Müller. O parecer da relatora pela  
18 aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. 7. PRODIP do  
19 Prof.<sup>o</sup> Éverton Luiz Pelizzaro de Lorenzi Cancellier. Artigo “O monitoramento  
20 ambiental e desempenho na Indústria Hoteleira: um estudo em meios de hospedagem  
21 de pequeno e médio porte de Santa Catarina” – no XXXVI EnANPAD. O evento  
22 ocorrerá de 23 a 29 de setembro de 2012, em Rio de Janeiro/RJ. Tal evento é  
23 classificado pelo Qualis da CAPES - Relatora Prof.<sup>a</sup> Isabela Regina Fornari Müller. O  
24 parecer da relatora pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por  
25 unanimidade. 8. PRODIP da Prof.<sup>a</sup> Isabela Regina Fornari Müller. Artigo  
26 “Desaprendizagem Organizacional: um estudo em empresas calçadistas do Vale do  
27 Rio Tijucas”. – no XXXVI EnANPAD. O evento ocorrerá de 23 a 29 de setembro de  
28 2012, em Rio de Janeiro/RJ. Tal evento é classificado pelo Qualis da CAPES - Relatora  
29 Prof.<sup>a</sup> Isabela Regina Fornari Müller. O parecer da relatora pela aprovação foi colocado em  
30 discussão, sendo aprovado por unanimidade. 9. Projeto de Pesquisa “Elaboração de  
31 ferramentas de apoio ao processo de inovação em empresas” – Coordenador  
32 Professora Micheline Gaia Hoffmann – Professores Participantes: Prof. Júlio Dias,  
33 Prof. Éverton Cancellier e Prof.<sup>a</sup> Simone Ghisi Feuerschutte. Relatora – Prof<sup>a</sup> Isabela  
34 Regina Fornari Müller (Homologação de participantes do DAE). O parecer da relatora pela  
35 aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. 10. Relatórios  
36 **Parciais das seguintes Ações de Pesquisa:** a) Projeto de Pesquisa "A imagem e o**

1 **posicionamento da marca ESAG na UDESC" - Coordenador: professor Carlos**  
2 **Eduardo Freitas da Cunha; Relatora Prof<sup>a</sup> Maria Aparecida Pascale.** O parecer da relatora  
3 pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **b) Projeto de**  
4 **Pesquisa "Aplicação do conceito de Ecoeficiência em Processos Produtivos" -**  
5 **Coordenador: professor Felipe Eugênio Kich Gontijo; Relator Prof Francisco de**  
6 **Resende Baima.** O parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo  
7 aprovado por unanimidade. **c) Projeto de Pesquisa "Análise do Sistema de Transporte**  
8 **de Cargas Urbanas de Shopping Centers em Florianópolis dentro do contexto da City**  
9 **Logistics – Um estudo de caso do shopping Center Beiramar no ano de 2012." -**  
10 **Coordenador: Prof<sup>o</sup> Jovane Medina Azevedo; Relator Prof<sup>o</sup> Éverton Cancellier.** O parecer  
11 do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **11.**  
12 **Relatórios Finais das seguintes Ações de Pesquisa: a) Projeto de Pesquisa "A busca**  
13 **por um novo conceito de Responsabilidade Corporativa Global: Teorias e Abordagens**  
14 **de Responsabilidade Social Empresarial" - Coordenador: professora Clerilei Bier -**  
15 **Professor Participante: Prof<sup>a</sup> Ruth Ferreira Roque Rossi; Relator Prof. Nério Amboni.** O  
16 parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por  
17 unanimidade. **b) Projeto de Pesquisa "Processo de construção e de legitimação do**  
18 **estado da arte das ferramentas de gestão em Empreendimentos de Base Tecnológica**  
19 **(EBT) associados ao MIDI Tecnológico de Florianópolis, Estado de Santa Catarina" -**  
20 **Coordenador: professor Nério Amboni; Relatora Prof<sup>a</sup> Jane Iara Pereira.** O parecer da  
21 relatora pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **c)**  
22 **Projeto de Pesquisa "Ações de responsabilidade ambiental implementadas em**  
23 **organizações de serviços de alimentação – restaurantes de Florianópolis" -**  
24 **Coordenadora: professora Jane Iara Pereira da Costa; Relatora Prof<sup>a</sup> Dannyela Lemas.**  
25 O parecer da relatora pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por  
26 unanimidade. **d) Projeto de Pesquisa "Um estudo comparativo dos desempenhos de**  
27 **investimentos em ações e renda fixa em longo prazo para estabelecimento de**  
28 **estratégias de investimento" - Coordenador: Prof<sup>o</sup> Francisco de Resende Baima -**  
29 **Professore Participante: Reinaldo de Almeida Coelho; Relatora Prof<sup>a</sup> Giselle Meira**  
30 **Kersten.** O parecer da relatora pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado  
31 por unanimidade. **e) Projeto de Pesquisa "Capacidade de Absorção em Empresas de**  
32 **Pequeno Porte" - Coordenador: professor Éverton Cancellier; Relatora Prof<sup>a</sup> Jane Iara**  
33 **Pereira.** A relatora indicou correções a serem realizadas quanto ao resumo, referências e  
34 detalhes ortográficos. O parecer da relatora pela diligência foi colocado em discussão,  
35 sendo aprovado por unanimidade. **f) Projeto de Pesquisa "Mestrados Profissionais em**  
36 **Administração no Brasil e seu Processo de Avaliação" - Coordenador: professora**

1 **Graziela Dias Alperstedt; Relator Prof. Nério Amboni.** O parecer do relator pela aprovação  
2 foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **12. Outros Assuntos: a)**  
3 **Planos de Ensino.** A Prof<sup>a</sup> Isabela agradeceu a todos os professores pelo envio de seus  
4 planos de ensino de 2012.2 para ampla divulgação destes em nossa página na internet. **b)**  
5 **Ferramentas avançadas no POLVO.** O Prof. Julíbio informou que interesse em utilizar as  
6 novas ferramentas implantadas no POLVO pode ficar a vontade e caso ocorram dúvidas o  
7 Labtic estará à disposição para auxiliar. O Prof. Baima sugere que seja realizada uma  
8 apresentação do POLVO e suas ferramentas numa próxima reunião. O Prof. Julíbio colocou-  
9 se a disposição e aproveitou para convidar os professores do quarto termo para participar  
10 de encontros para aprendizagem sobre os jogos de empresas, os interessados devem  
11 procurá-lo. **c) Ações de intercâmbio estudantil.** O Prof. Medina informou que irão passar  
12 pelos centros de ensino cinco alunos que retornarão de intercâmbio e que irão repassar  
13 informações e esclarecer dúvidas gerais sobre o processo de intercâmbio. O Prof. Medina  
14 informou ainda que vários processos de convênio estão sendo realizados no momento e  
15 que, a fim de facilitar e melhorar este processo, foi criada uma comissão para elaborar novo  
16 modelo de convênio (temos atualmente 30 tipos simultâneos). Outra questão que está  
17 acontecendo são casos de alunos que saem para o intercâmbio e quando retornam não  
18 conseguem validar as disciplinas cursadas por questões de pré-requisito. Neste sentido, a  
19 Prof.<sup>a</sup> Isabela informou que o DAE realiza há tempos um acompanhamento prévio para  
20 montar o quadro de disciplinas que o aluno cursará no exterior, bastando que o aluno  
21 procure a coordenação do curso antes de realizar o intercâmbio. **d) Exclusão ou**  
22 **permanência do sinal de início das aulas.** Os alunos do curso de Economia manifestaram  
23 sua insatisfação, e certo constrangimento, em relação à utilização do sinal sonoro para  
24 indicar os horários de aulas e intervalos. Para os alunos, está prática não condiz com um  
25 ambiente de ensino superior, onde o aluno deveria ter responsabilidade por seus horários.  
26 Sendo o uso do sinal, inclusive, motivo de zombaria por outros centros e instituições. Alguns  
27 professores manifestaram-se pela continuação do sinal por considerar que o sinal faz parte  
28 da cultura da ESAG e que este auxilia na organização do tempo. O aluno Lucas,  
29 representante dos estudantes de administração, não identifica o mesmo pensamento por  
30 parte dos alunos de administração. Segundo Lucas, os alunos apenas comentam que o  
31 sinal poderia ser mais breve e de menor intensidade sonora. A Prof.<sup>a</sup> Isabela abriu o tema  
32 para votação a fim de resolver o impasse. Com doze votos a favor e dois contra, prevaleceu  
33 a decisão de manter o sinal. Nada mais havendo a tratar, foi a presente reunião encerrada,  
34 da qual eu Thiago Bratti Schmidt, funcionário do Departamento de Administração  
35 Empresarial lavrei a presente ata, que depois de aprovada, será assinada por todos os  
36 presentes. Florianópolis, 30 de julho de 2012.