Aos vinte e cinco dias do mês de agosto de dois mil e onze, às 17h00min horas na sala nº. 144 da ESAG reuniu-se o Departamento de Administração Empresarial da ESAG, com as seguintes presenças: Adrian Sanches Abraham, André Luiz Campos de Andrade, Beatriz S. Guarezi, Bruno Vidotto, Dannyela da Cunha Lemos, Denise Pinheiro, Douglas P. Juliani, Eduardo Jara, Fábio Pugliesi, Felipe E. K. Gontijo, Francisco de Resende Baima, Giselle M. Kersten, Isabela Regina F. Muller, Jane Iara P. da Costa, Jovane M. Azevedo, Julíbio D. Ardigo, Júlio da Silva Dias, Leandro C. Schmitz, Maria Aparecida Pascale, Marli Dias de Souza Pinto, Maria Cristina F. Alves Zambon, Nério Amboni, Omar Said Omar, Rafael Tezza, Raimundo Zumblick e Ruth F.R. Rossi. **Ausências justificadas:** Carlos Eduardo F. da Cunha, Everton Luis Pellizzaro de L. Cancellier, Fabiano M. Raupp, Graziela D. Alperstedt e Mário César B. Moraes. **À disposição:** Carlos Roberto De Rolt e Marcus Tomasi. **Ausentes:** Alberto R. Junior, Carla Amarilho Sagaz, Carolina C. da Veiga, Giuliano B. Wolf, Janaína L. Schmitz, José Luiz Fonseca da Silva Filho, Luis G. M. Monteiro, Marcelo R. Martins, Octavio Renê Lebarbenchon Neto, Paulo Sérgio de M. Bastos, Reinaldo de Almeida Coelho e Ronaldo V. Canali. **Licença-prêmio:** Clerilei A. Bier, Constantino Assis, Eduardo Trauer e Paulo Henrique Simon. **1. Ata da Reunião Anterior –** Colocadas em discussão, as atas das reuniões do Departamento realizadas em 25 de julho de 2011 e 8 de agosto de 2011, foram aprovadas por unanimidade. **2. Inclusão em pauta: a) Processo 12235/2011 - Transferência do Prof. Sérgio Bittencourt do CEAVI para a ESAG/DAE; b) solicitação de licença por parte do Prof. Marcus Tomasi das atividades docentes pela homologação da candidatura a Vice-Reitor pela Comissão Eleitoral da UDESC.** O Prof. Nério colocou o assunto em discussão, sendo as inclusões aprovadas por unanimidade. **3. Eleições de representantes dos professores da ESAG nos Órgãos Colegiados da ESAG/UDESC** - Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério informou que já conversou sobre o assunto com o Diretor Administrativo da ESAG, Aroldo Schambeck. Em seguida, fez o repasse do quadro de vagas disponíveis para cada Órgão Colegiado. Para o CONSUNI constam cinco vagas para representantes docentes, sendo cada uma delas formada por titular e suplente. O CONSAD também dispõe de cinco vagas para representantes docentes, além de uma vaga para representante dos Chefes de Departamento, sendo cada uma destas vagas formada por titular e suplente. O CONSEPE oferece uma vaga para representante dos Chefes de Departamento e uma vaga para representante docente, sendo estas vagas formadas por titular e suplente. O Prof. Nério pediu a participação e empenho dos professores para que o curso tenha uma boa representatividade perante a instituição. Foi esclarecido que as eleições são por chapas, com mandato de dois anos e que é vetada a reeleição, até mesmo para aqueles que ocupam a função de suplente.

Membros:

4. Semana da pesquisa em setembro de 2011 – Programação e participação – Relator Prof. Nério Amboni. Inicialmente foram repassadas as datas das atividades. Dia 01 de setembro será promovida uma atividade preparatória chamada "Oficina Preparatória e Treinamento para a Pesquisa". Para que todos tenham a oportunidade, as atividades serão programadas para os dois períodos: matutino e vespertino. Durante os dias de 21 a 23 de setembro de 2011, quarta a sexta feira, ocorrerá o seminário de iniciação científica com a seguinte programação: Dia 21 de setembro pela manhã - Palestra de abertura com o Prof. José Matias-Pereira sobre "A importância da transparência e da ética na gestão do conhecimento no setor público"; Dia 21 de setembro pela tarde - Oficina de metodologia de pesquisa - Uso de tecnologias de comunicação e informação para a pesquisa (a confirmar); Dia 22 de setembro (9h30 às 17h30) - apresentações dos alunos que participaram de projetos de pesquisa no período de ago/2010 a jul/2011 (18h30) - Experiências com pesquisa na ESAG - relatos de ex-bolsistas e mestrandos; e dia 23 de setembro, às 9h - Encontro com a Professora Claudia Bittencourt (UNISINOS) com professores/grupos de pesquisa, alunos do mestrado, bolsistas de IC para conhecer suas experiências em pesquisa e trocar idéias sobre temas como: aprendizagem, competências, confiança em ambientes multiculturais, estratégia, liderança global. O Prof. Nério informou que as aulas serão mantidas e, deste modo, solicitou que os professores convoquem os alunos para participarem, além da participação dos professores. O professor do DAE que deseja continuar fazendo pesquisa tem que estar envolvido em todas as atividades promovidas pela Direção de Pesquisa e de Pós-Graduação da ESAG. No evento realizado em 2010, uma minoria de professores participou do evento, demonstrando, de certo modo, uma falta de interesse com a pesquisa. Além do que foi comentado, vale mencionar que tivemos no DAE professores com problemas no projeto de pesquisa, no relatório parcial e no final. O que se tem observado é a falta de coerência entre tema, problema, objetivos e procedimentos metodológicos em relação à descrição e análise dos dados. Por exemplo, o professor afirma que será contemplada na pesquisa empresas do setor X e na descrição e na análise são descritas empresas não participantes do setor escolhido pelo professor. Outro ponto que merece destaque é a não congruência dos procedimentos metodológicos com a natureza do tema do problema. Por exemplo, o tema e problema são de ordem qualitativa, contradizendo as afirmações do professor no relatório de pesquisa quando menciona que a pesquisa é explicativa por estabelecer relações entre varáveis independentes e dependentes. **5. Apresentação de proposta de calendário para a realização do Projeto de Ensino Relato de Melhores Práticas em Administração e Gestão** - Relatora Profª. Isabela Fornari Muller. A Profª Isabela apresentou proposta de calendário para a realização do Relato de Melhores Práticas em Administração e Gestão do

1º bimestre de 2011/2. As datas sugeridas foram: 14 e 15 de setembro. Justificou a escolha do calendário em função da comemoração da passagem do dia do Administrador, realizado em 9 de setembro. Estão cotadas palestras com Antonio Carlos Orione, da empresa NBS, e também com Maria Terezinha Gartner, da empresa Laboratório Santa Luzia. O parecer da relatora pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **5. Solicitação de GDI – interessado professor Nério Amboni -** Relator Prof. Jovane Medina Azevedo. O Prof. Medina realizou a leitura da solicitação de GDI. O parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **6. Implantação do Novo Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial em 2012-1 – proposta de Comissão** - Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério informou que o Projeto Pedagógico já foi aprovado no CONSEPE e no CONSAD, faltando apenas à aprovação no CONSUNI. O Prof. Nério comentou que em 2012/1 ocorrerá à implantação do Novo projeto Pedagógico para o Curso de Administração, ressaltando que a nova proposta pedagógica será implantada de forma automática para os alunos que se encontrarem cursando os primeiros quatro Termos, ou seja, para o 1º, 2º, 3º e 4º Termos. A Coordenação do Curso de Administração está trabalhando no sentido de viabilizar a implantação do Novo projeto Pedagógico do Curso de Administração para outros Termos, senão em todos os Termos do Curso. Neste sentido, no primeiro semestre de 2012/1, também serão implantados os projetos interdisciplinares para os referidos Termos, quais sejam: **1º Termo: Projeto interdisciplinar 1:** Visualização/integração Diagnóstico da profissão e do setor empresarial; **2ºTermo: Projeto Interdisciplinar 2:** Diagnóstico Setorial e Planejamento Estratégico; **3º Termo: Projeto Interdisciplinar 3:** Organização e Reorganização de Empresas; **4º Termo: Projeto Interdisciplinar 4:** Jogos de Empresas. Diante da situação, o Prof. Nério considera relevante a formação de Comissão para coordenar os trabalhos de implantação. A proposta de Comissão apresentada foi à seguinte: Presidente: Prof.ª Isabela Fornari Muller e como membros os professores líderes de áreas: Prof. Nério Amboni - área de Teoria Geral da Administração, Organizações, Administração de Recursos Humanos e Estratégia; Profª Jane Iara Pereira da Costa - área de Administração de Marketing; Prof. Jovane Medina Azevedo - área de Administração de Materiais, Produção e Logística; Prof. Francisco de Rezende Baima - área de Contabilidade e Finanças; O Prof. Julio Dias - área de Matemática, Estatística e Tecnologia da Informação e da Comunicação, Prof. Adrián Sánchez Abraham da área de Direito, além da participação do Prof. Arnaldo José de Lima como Diretor de Ensino, da funcionária Ana Cristina Benazzi dos Santos na qualidade de Secretária Acadêmica da ESAG e dos representantes discentes junto ao DAE Bruno Vidotto e Beatriz Guarezi. O parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **7. Ações estratégicas da Empresa Júnior 2011** – Relator Bruno Vidotto.

O acadêmico Bruno iniciou sua apresentação falando sobre as ações realizadas com o intuito de fortalecer as relações da ESAG Junior com o Diretório Acadêmico e a ESAG Sr e com a ESAG/UDESC. Informou que durante o primeiro semestre de 2011 a empresa recebeu uma procura bastante grande e trabalhou no sentido de formalizar o processo de atendimento ao cliente. Foram citados alguns projetos realizados, assim como, depoimentos de clientes manifestando a sua satisfação com os serviços prestados. Bruno repassou informações sobre o processo de seleção de membros, realizado neste mesmo período, contando com a inscrição de mais de setenta candidatos dos quais restaram apenas dezessete aprovados. A empresa marcou forte presença nos maiores eventos do primeiro semestre. Vinte membros da Esag Jr. participaram durante o dia 28 de Abril a 1º de Maio, no hotel Canto da Ilha em Florianópolis, do XIX Encontro Sul de empresas Juniores (ESEJ), com mais de 600 participantes. De 10 a 14 de Agosto em Foz do Iguaçu, no Centro de Convenções de Foz do Iguaçu, trinta e sete membros e ex-membros da Esag Jr participaram do XIX Encontro Nacional de Empresas Juniores (ENEJ), evento com mais de 1700 pessoas de várias regiões do Brasil com a presença do palestrante Amyr Klink. Atualmente a Empresa possui trinta e oito membros e conta com seis projetos de consultoria em andamento. Ainda neste ano a empresa passará por um processo de auditoria que será realizado no dia sete de outubro pela empresa BrTuv. Esta auditoria permite, desde 2009, a certificação ISSO 9001:2008 da Esag Jr.. Outro projeto importante que continuará a ser desenvolvido no segundo semestre é o Comitê Responsabilidade Sócio-Ambiental. O Prof. Nério comentou que os alunos que desenvolvem projetos de consultoria geralmente solicitam orientação aos professores no início do desenvolvimento do projeto, deixando de manter o professor informado acerca das fases do projeto e, acima de tudo, do *feedback* de conclusão. Até hoje o Prof. Nério na qualidade de professor orientador não teve acesso aos relatórios/propostas de consultoria entregue ao cliente/empresa. No nosso modo de ver, os alunos deveriam coletar o aceite do professor orientador antes de fazerem a entrega ao cliente. O Prof. Medina, além de concordar com os argumentos do Prof. Nério, também falou da relevância da transformação do trabalho realizado em artigo em forma de case, visando à publicação. Por último, o Prof. Nério lembrou que a Empresa Jr. sempre mostra as fotos dos alunos, esquecendo de lembrar-se dos professores orientadores que deram suporte no desenvolvimento dos projetos. **8. Início e término das aulas** - Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério solicitou, mais uma vez, aos professores o cumprimento dos horários das aulas, tanto de início quanto do término das aulas. Comentou que o aluno do Curso de Administração do turno noturno, por exemplo, quando o professor decide terminar mais cedo, ou seja, tipo 22hs, os alunos perdem 25 minutos de aulas, já que o término do turno noturno é às 22h25min. **9. Avaliação institucional** - Relator Prof. Nério Amboni. - O Prof.

Nério informou que a Direção da ESAG, sob a Coordenação da Direção de Ensino, em parceria com as Direções de Pesquisa e Pós-Graduação e de Extensão e Chefias de Departamento implantará a avaliação institucional no final do mês de setembro de 2011, nos moldes definidos pela Pró-Reitoria de Ensino da UDESC. A avaliação dos docentes feita pelo DAAG complementará, quando for o caso, os resultados da avaliação docente resultado da avaliação institucional promovida pela Direção da ESAG. **10. ENADE 2012/2 para os alunos matriculados em 2011/2 nos 5º e 6º Termos – definição de ações** - Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério informou que os alunos matriculados nos 5º e 6º Termos no semestre 2011/2, é que estarão aptos a fazer o ENADE 2012/2. Neste sentido, solicitou aos professores dos referidos termos que aplicassem questões do ENADE de 2009, visando à familiarização dos alunos com os conteúdos e questões exploradas no referido exame. Tal procedimento deverá ser feito pelos professores nos semestres 2012/1 e 2012/2. O Prof. Nério informou que encaminhará aos professores as provas do ENADE aplicadas em 2009. Desta forma, não vamos precisar fazer curso preparatório para o ENADE como aconteceu em 2009. **11. Página do DAE e Balanço das atividades do DAE – período de setembro de 2009 a agosto de 2011 e ações futuras** – Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério informou que foi muito gratificante coordenar o DAE no período de setembro de 2009 a agosto de 2011. Em 2009, recebemos o Departamento não estruturado e sem as informações sistematizadas, ou seja, no Departamento se encontravam apenas as planilhas de ocupação docente, de responsabilidade de bolsista, além dos quadros de horários. No dia 01/09/11, entrego o DAE para a Profª. Isabela Fornari Muller e Prof. Leandro Costa Schmitz, eleitos como Chefe e Subchefe do DAE de forma muito mais organizada. Na página do Curso de Administração estão disponíveis aos professores e interessados os seguintes arquivos: **a)** atas do DAE do período de setembro de 2009 a agosto de 2011; **b)** informações docentes, envolvendo a relação dos professores com email e link da plataforma *lattes* de cada professor, lista dos professores com as disciplinas credenciadas, composição dos líderes de áreas com seus respectivos professores, composição do Núcleo Docente Estruturante do DAE, composição da Comissão de Pesquisa do DAE, planilhas de ocupação docente do período 2009 a 2011, contendo o quadro resumo e os PTI's de cada professor, relação dos professores com GDI – Gratificação de Dedicação Integral e relação de professores substitutos; c) horários de aulas dos semestres 2011/1 e 2011/2; **c)** dados do Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial implantado em 2008/1, envolvendo o Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial na íntegra, os ementários das disciplinas e a matriz curricular; **d)** dados do Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial a serem implantados em 2012/1, envolvendo o Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial na

íntegra, os ementários das disciplinas, a matriz curricular, os diferenciais do Curso, os Projetos Interdisciplinares e as modalidades de estágio supervisionado; **e)** Planos de ensino de todas as disciplinas do Curso dos semestres 2010, 2011/1 e 2011/2; **f)** Projeto de Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração em 2011; **g)** Plano de Desenvolvimento Institucional da UDESC; **h)** Projeto Pedagógico Institucional da UDESC; **i)** manual do acadêmico; **j)** Relatório de Atividades desenvolvidas no DAE em 2010 e 2011 e as Resoluções Acadêmicas. Além dos arquivos que se encontram disponíveis na pagina do DAE, foi organizada em conjunto com o funcionário Thiago Bratti Schmidt os seguintes documentos: **a)** pasta contendo copia impressa de todas as Resoluções aplicadas aos discentes de aos docentes, tanto do âmbito da UDESC como do Conselho de Centro da ESAG; **b)** calendário com os eventos e atividades de cada mês para orientar o desenvolvimento das atividades, assim como o cumprimento das datas; **c)** pastas com documentação própria do Curso de Administração Empresarial; **d)** cópias impressas dos documentos oficiais do Curso de Administração Empresarial: Projeto Pedagógico do Curso de Administração Empresarial implantado em 2008/1 e a ser implantado em 2012/1, Plano de Desenvolvimento Institucional da UDESC; Projeto Pedagógico Institucional da UDESC; Projeto de Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração em 2011, Diretrizes institucionais e ações estratégicas prioritárias da UDESC/ESAG: 2010-2014 – gestão, ensino de graduação, ensino de pós-graduação, pesquisa e extensão; **e)** cópia do Convenio de intercambio ESAG/ESPM e; **f)** documentos diversos. Na **unidade G do computador** - Departamento de Administração Empresarial – arquivo DAE se encontram os arquivos em meio digital, organizados em pastas próprias, quais sejam: arquivo com as atas e pauta das reuniões do DAE; arquivo com as informações da avaliação do estágio probatório; arquivo com as informações realizadas da Avaliação Guia do Estudante; arquivo com dados e informações do Balanço Social DAE e relatórios de atividades; Calendário do DAE; arquivo com dados e informações das solicitações de concurso público e processo seletivo docente; arquivo com dados e informações do Conselho de Empresários; arquivo com declarações e cartas diversas; arquivo com a relação dos professores com GDI Gratificação Dedicação Integral; arquivo com os Horários de aula DAE dos semestres 2008 a 2011/2; arquivo contendo a relação dos alunos que migraram para o currículo do Curso de Administração implantado em 2008/1; arquivo com modelo de projeto de ensino; arquivo com a relação dos professores integrantes do Núcleo Docente Estruturante e da Comissão de Pesquisa do DAE, arquivo com os ofícios diversos; arquivo com pareceres do DAE CONCENTRO e CONSEPE, arquivo com o planejamento pedagógico do Curso de Administração Empresarial, arquivo com as planilhas de ocupação docente de 2002 a 2011/2; arquivo com os planos de ensino dos semestres 2011/1 e 2011/2, arquivo com documentos do processo

Membros:

de afastamento para cursar doutorado; arquivo com dados e informações dos professores do DAE, arquivo com documentos do programa de intercambio UNIMED, arquivo com dados e informações acerca da progressão docente por desempenho, arquivo com dados e informações do Projeto de Ensino Relato de Melhores Práticas em Administração e Gestão e Dia do Administrador; arquivo com as Resoluções Acadêmicas da UDESC e do CONCENTRO aplicadas aos discentes; arquivo com as Resoluções da UDESC e do CONCENTRO aplicadas aos professores; tabela com as Resoluções aplicadas aos discentes e professores; arquivo com informações do SIGA; arquivo com dados e informações das validações de disciplinas dos alunos transferidos de outras IES para o Curso de Administração Empresarial e arquivo com o "Projeto Carreiras" elaborado pelo Prof. Ronaldo Canali. Também, consta na unidade G do computador - Departamento de Administração Empresarial, pastas com arquivos em separado, contendo: pasta com dados da Avaliação Institucional; pasta com o projeto pedagógico do Curso de Administração Empresarial a ser implantado em 2012/1; pasta com o fluxo de extensão da ESAG; pasta com o planejamento estratégico da ESAG – período 2010 a 2014 e pasta com o Projeto de Renovação do Reconhecimento do Curso de Administração Empresarial realizado em 2011. **12. Processo 12235/2011 - Transferência de lotação do prof. Sérgio Bittencourt do CEAVI para a ESAG/DAE** – Relator Prof. Nério Amboni. A solicitação do Prof. Sérgio encontra amparo legal no Estatuto da UDESC (aprovado pelo Decreto n4184 de 06 de abril de 2006 Publicado no Diário Oficial do Estado de Santa Catarina nº 17856 de 06 de abril de 2006) "Art. 102. É permitida a transferência de docentes entre Departamentos, desde que requerida pelo docente, com aquiescência dos Departamentos envolvidos e homologação pelos Conselhos de Centros, mantendo-se o nível já atingido na carreira e observados os interesses do Ensino, da Pesquisa e da Extensão." O REGIMENTO GERAL (Aprovado pela Resolução nº 044/2006 – Consuni, de 01/06/2007) menciona que "Art. 193. Toda transferência ou remoção de professor deve ser aprovada nos Departamentos e Conselhos de Centro de Origem e de Destino". Neste sentido, a solicitação de transferência do Prof. Sérgio Bittencourt do CEAVI para o DAE/ESAG é relevante, já que o mesmo encontra-se envolvido em atividades de ensino, pesquisa e extensão, além de exercer a Coordenação Local do Curso de Administração Pública em Balneário Camboriu. O parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **13. Solicitação de licença por parte do Prof. Marcus Tomasi das atividades docentes pela homologação da candidatura a Vice-Reitor pela Comissão Eleitoral da UDESC.** – Relator Prof. Nério Amboni. O Prof. Nério comentou que o Prof. Marcus Tomasi deixou o cargo de Pró-Reitor de Planejamento, pelo fato de ter decidido concorrer a Vice-Reitor nas próximas eleições da UDESC. O Prof. Marcus Tomasi teve a chapa homologada pela Comissão Eleitoral da

UDESC, tendo amparo legal na legislação vigente para afastar-se no período eleitoral, devendo apresentar-se ao DAE cinco dias após a divulgação dos resultados. O Prof. Marcus Tomasi integra a Chapa INOVAR & AVANÇAR, onde tem como candidato a Reitor o Prof. Antônio Heronaldo de Sousa. O parecer do relator pela aprovação foi colocado em discussão, sendo aprovado por unanimidade. **13. Outros assuntos: a)** O Prof. Nério repassou a solicitação do Prof. Enio Spaniol que trata da liberação dos alunos para participação em evento realizado pelo Laboratório de Aprendizagem em Serviços Públicos (LASP). O evento referido é o Segundo Encontro de Educação e Cidadania Fiscal que será realizado na tarde do dia 22 de setembro. Haverá uma oficina com análise prática do aspecto legal do uso de recursos pelo Estado em empreendimentos de interesse social. O coordenador desta oficina será Dany Secco, analista de finanças e controle da Controladoria Geral da União – CGU. **b)** O Prof. Nério informou que a escola recebeu uma nova funcionária formada em pedagogia. A pedagoga oriunda da Comissão do vestibular da UDESC foi convidada pela Direção de Ensino da ESAG para trabalhar nas questões pedagógicas junto aos discentes e docentes. O professor Nério declarou que, em sua opinião, o desenvolvimento das atividades pedagógicas deve ser de responsabilidade dos professores e da Coordenação de Curso. Segundo o Prof. Nério, cada Curso tem uma cultura própria e ninguém melhor que o professor, que está profundamente inserido nesta cultura, para decidir sobre os aspectos pedagógicos com propriedade. O Prof. Nério considera bem-vinda a participação dos pedagogos, não como determinantes, mas sim, como auxiliadores deste importante processo. Esta opinião foi plenamente ratificada pelos demais professores presentes. O Prof. Nério citou um exemplo produtivo ocorrido no passado, em que houve este auxílio por parte dos pedagogos no planejamento das atividades de ensino. Nada mais havendo a tratar, foi a presente reunião encerrada, da qual eu Thiago Bratti Schmidt, funcionário do Departamento de Administração Empresarial lavrei a presente ata, que depois de aprovada, será assinada por todos os presentes. Florianópolis, 25 de agosto de 2011.

Membros:

Chefe do Departamento: **Secretário:**