

1 Aos dezesseis dias do mês de abril do ano de dois mil e treze, às 14h00min, na sala 144 da
2 ESAG, reuniu-se o Departamento de Administração Pública da ESAG, com as seguintes
3 presenças: Aline Regina Santos, Ana Paula Grillo Rodrigues, Enio Luiz Spaniol, Ivoneti da
4 Silva Ramos, Janice Mileni Bogo, Leonardo Secchi, Luciana Francisco de Abreu Ronconi,
5 Marcello Beckert Zapelini, Maria Carolina Martinez Andion, Maurício Custódio Serafim,
6 Micheline Gaia Hoffmann, Patrícia Vendramini, Paula Chies Schommer, Valério Alécio
7 Turnes, Samantha Buglione, técnica Paula Eduarda Michels (titular), acad. Luiza Stein da
8 Silva. Ausências: Arnaldo José de Lima (justificada), Daniel Moraes Pinheiro (justificada),
9 Denílson Sell (justificada), Emiliana Debetir (justificada), José Francisco Salm Junior
10 (justificada), Mauro Sérgio Boppré Goulart (justificada), Rodrigo Bousfield (justificada),
11 Simone Ghisi Feuerschütte (justificada), Sulivan Desirée Fischer (justificada). O Chefe do
12 Departamento, Prof. Maurício Serafim, iniciou a reunião solicitando inversão de pauta: os
13 informes e relatos serão apresentados ao final da reunião, enquanto os primeiros itens de
14 pauta serão de deliberações. A proposta se justificou em razão do baixo quórum e foi
15 aprovada por unanimidade. Além da inversão, foi incluído o seguinte item de pauta: Relato
16 da viagem à Praga, sugerido pela Profª. Ana Paula Grillo. Em seguida, o Prof. Maurício
17 passou ao primeiro item de deliberação: **1. Apreciação dos projetos de pesquisa 2013-**
18 **2014: Projeto “Capital social dos empreendedores da indústria criativa da região sul**
19 **do Brasil” (Coordenador: Prof. Maurício Serafim):** A Profª. Ana Paula Grillo apresentou
20 seu relato favorável à aprovação da prorrogação do projeto “Capital social dos
21 empreendedores da indústria criativa da região sul do Brasil”, coordenado pelo Prof.
22 Maurício Serafim e com participação dos professores Daniel Pinheiro, Eduardo Jara e
23 Luciana Ronconi. Em discussão, o Prof. Maurício discorreu sobre a relevância do projeto.
24 Em votação, o voto da relatora Profª. Ana Paula foi aprovado por unanimidade. **Projeto**
25 **“Nível de participação em arenas deliberativas: estudo quase-experimental sobre**
26 **fatores determinantes” (Coordenador: Prof. Leonardo Secchi):** A Profª. Micheline
27 Hoffmann apresentou seu relato favorável à aprovação do projeto novo “Capital social dos
28 empreendedores da indústria criativa da região sul do Brasil”, coordenado pelo Prof.
29 Leonardo Secchi. Em discussão e votação, o voto da relatora Profª. Micheline foi aprovado
30 por unanimidade. **Projeto “Engajamento cidadão na coprodução de bens e serviços em**
31 **saúde e segurança pública em Florianópolis” (Coordenadora: Profª. Paula Chies**
32 **Schommer):** A Profª. Aline Santos apresentou seu relato favorável à aprovação do projeto
33 novo “Engajamento cidadão na coprodução de bens e serviços em saúde e segurança
34 pública em Florianópolis”, coordenado pela Profª. Paula Chies Schommer com participação
35 dos professores Arlindo Carvalho Rocha, Enio Luiz Spaniol, Valério Alécio Turnes, Luciana
36 Francisco Ronconi e José Francisco Salm Jr. Ela parabenizou a professora pelo projeto. Em

1 discussão e votação, o voto da relatora Prof^a. Aline foi aprovado por unanimidade. **Projeto**
2 **“Relações entre governo, universidade e empresas em ações em prol da inovação no**
3 **Estado de Santa Catarina” (Coordenadora: Prof^a. Micheline Gaia Hoffmann):** O Prof.
4 Maurício Serafim apresentou seu relato favorável à aprovação da prorrogação do projeto
5 “Relações entre governo, universidade e empresas em ações em prol da inovação no
6 Estado de Santa Catarina”, coordenado pela Prof^a. Micheline Gaia Hoffmann. Em discussão,
7 a Prof^a. Micheline expôs mais detalhes sobre a pesquisa e demonstrou contentamento com
8 o retorno já alcançado. Em votação, o voto do relator Prof. Maurício foi aprovado por
9 unanimidade. **Projeto “Metodologia para Avaliação Qualitativa das Competências de**
10 **Diretores de Escolas Públicas Estaduais de Santa Catarina” (Coordenadora: Prof^a.**
11 **Simone Ghisi Feuerschütte):** O Prof. Maurício Serafim apresentou o relato da Prof^a. Maria
12 Carolina Andion, ausente neste momento da reunião, favorável à aprovação do projeto novo
13 “Metodologia para Avaliação Qualitativa das Competências de Diretores de Escolas Públicas
14 Estaduais de Santa Catarina”, coordenado pela Prof^a. Simone Ghisi Feuerschütte com
15 participação dos professores Marcello Zapelini e Sulivan Fischer. Em discussão e votação, o
16 voto da relatora Prof^a. Maria Carolina foi aprovado por unanimidade. **Projeto “Sociedade**
17 **Civil e Inovação Social na Esfera Pública” (Coordenadora: Prof^a. Maria Carolina**
18 **Andion):** O Prof. Maurício Serafim apresentou o relato da Prof^a. Simone Feuerschütte,
19 também impossibilitada de estar presente nesta reunião, favorável à aprovação do projeto
20 novo “Sociedade Civil e Inovação Social na Esfera Pública”, coordenado pela Prof^a. Maria
21 Carolina Andion com participação da Prof^a. Luciana Francisco Ronconi. Em discussão e
22 votação, o voto da relatora Prof^a. Simone foi aprovado por unanimidade. **Projeto “O**
23 **marketing no serviço público municipal: da filosofia à prática gerencial”**
24 **(Coordenadora: Prof^a. Aline Regina Santos):** O Prof. Leonardo Secchi apresentou seu
25 favorável à aprovação da prorrogação do projeto “O marketing no serviço público municipal:
26 da filosofia à prática gerencial”, coordenado pela Prof^a. Aline Regina Santos com
27 participação da Prof^a. Jane Iara Pereira da Costa. Em discussão, a Prof^a. Aline Santos
28 justificou a prorrogação em razão das dificuldades em encontrar bibliografia para a
29 pesquisa, por se tratar de uma área nova. Ela vê este estudo como possibilidade de
30 desenvolver a área de marketing de serviços públicos na ESAG. Em votação, o voto do
31 relator Prof. Leonardo foi aprovado por unanimidade. **2. Aprovação da ata anterior:** O Prof.
32 Maurício submeteu a ata da reunião de vinte e sete de março de dois mil e treze aos
33 presentes. Em discussão e votação, a ata foi aprovada por unanimidade. **3. Apreciação do**
34 **curso de Especialização *lato sensu* para o Corpo de Bombeiros:** A relatora, Prof^a.
35 Janice Bogo apresentou as informações sobre o curso de Especialização *lato sensu* que irá
36 atender profissionais da área de segurança pública no posto de Capitão BM ou equivalentes

1 em outras instituições convidadas pelo Corpo de Bombeiros Militar de Santa Catarina
2 (CBMSC). Seu objetivo é promover o treinamento e desenvolvimento dos Oficiais
3 Intermediários do CBMSC na área de Gestão Pública. A Profª. Janice manifestou seu voto
4 favorável à aprovação do curso e parabenizou a iniciativa. A Profª. Patrícia Vendramini, que
5 será a coordenadora acadêmica do curso, esclareceu que a demanda partiu do próprio
6 Corpo de Bombeiros e a ESAG recebeu com prontidão. Para ela, trata-se de uma parceria
7 muito promissora que fortalece o vínculo com órgãos públicos estaduais e dá ainda mais
8 visibilidade para a ESAG e para o curso de Administração Pública. Em discussão e votação,
9 o parecer da Profª. Janice Bogo foi aprovado por unanimidade.

4. Apreciação do relatório

da comissão para a criação do curso na modalidade EaD: A relatora Profª. Patrícia
Vendramini apresentou o histórico do processo e o trabalho da comissão responsável por
analisar a ampliação do curso de Administração Pública na modalidade de Ensino à
Distância (EaD). A comissão realizou duas visitas *in loco* a centros de ensino, cinco
momentos de entrevista a dirigentes universitários e consultou artigos científicos sobre o
tema, com o fim de investigar em profundidade a Universidade Aberta do Brasil (UAB), a
estrutura e os investimentos necessários para sua operacionalização no âmbito da
ESAG/UDESC. A Profª. Patrícia relatou que nas entrevistas com o Vice-Reitor da UDESC,
Prof. Marcus Tomasi, com o Diretor de Ensino da ESAG, Prof. Arnaldo Lima, e com o
coordenador do curso, Prof. Maurício Serafim, todos se mostraram favoráveis à proposta do
curso na modalidade EaD. Na sua análise, a Profª. Patrícia considerou dois aspectos-
chaves: o aspecto conjuntural, de contexto, e o aspecto estrutural, que se detêm à parte
técnica. Em relação ao aspecto conjuntural, ela citou a mobilização nacional para expansão
do ensino superior, neste caso, por meio do Programa Nacional de Formação em
Administração Pública; o apoio institucional em todas as instâncias deliberativas (Reitoria,
Direção de Centro e Chefia do Departamento), adquirindo sinergia para implementação do
projeto; a ampliação do papel estratégico da universidade no desenvolvimento social,
político e econômico do Estado; a existência de demanda reprimida, estimada em seis mil
alunos, com grande alcance social e possibilidade de conquistar novos espaços de ensino,
pesquisa e extensão; indicadores positivos de aproveitamento das disciplinas pelos alunos;
e o fortalecimento do Departamento de Administração Pública em todas as dimensões:
institucionais, pedagógicas e como área de atuação. Em relação ao aspecto estrutural, a
professora citou o apoio da UAB para produção e distribuição de material didático, aquisição
de livros e laboratórios, infraestrutura e manutenção da TI, capacitação de profissionais e
acompanhamento dos pólos; a capacidade técnica, pedagógica e administrativa da CEAD
disponíveis ao projeto; a infraestrutura de 20 pólos no Estado de Santa Catarina que podem
ser utilizados pela ESAG; a autonomia na definição do número de vagas; a adequação da

1 matriz curricular, com a possibilidade de se utilizar desde o início o material já produzido e
2 disponibilizado pela equipe da UAB para o Curso de Administração Pública, ou seja, já
3 existe material didático para iniciar a oferta do Curso, no qual os professores poderão
4 posteriormente promover as alterações necessárias; a remuneração por meio de bolsas
5 mensais (R\$ 700,00 aos tutores, R\$ 1.300,00 aos professores, R\$ 1.400,00 aos
6 coordenadores), quando as atividades extrapolarem doze horas de ensino previstas no PTI.
7 Ela citou ainda, no aspecto estrutural, a necessidade de contrapartida da ESAG/UDESC, na
8 alocação dos seguintes recursos: ampliar a secretaria acadêmica em pelo menos dois
9 servidores, alocar servidor para apoiar a equipe do CEAD no gerenciamento do conteúdo,
10 arcar com custos de material de consumo e permanente para dar suporte à secretaria
11 acadêmica, adquirir um computador para hospedagem do software e do conteúdo do curso,
12 dispor dos professores para ministrar desenvolver o conteúdo e ministrar as disciplinas; e
13 esclareceu que a atuação dos docentes refere-se a um encontro no início da disciplina para
14 repasse do conteúdo, podendo ser por vídeo conferência ou presencial no pólo, gravação
15 das web aulas, e preparar as atividades da disciplina (fóruns, chats e avaliações) com o
16 suporte dos tutores. Haveria, ainda, a possibilidade de incluir professores convidados
17 externos à ESAG, em até 25% do número de professores do Centro que participarem do
18 curso. Tendo exposto a sua análise, a Profª. Patrícia apresentou seu voto favorável ao
19 parecer da comissão, de submeter o projeto pedagógico de bacharelado em Administração
20 Pública na modalidade à distância aderindo à Universidade Aberta do Brasil, ainda no
21 presente semestre, para aproveitar a conjuntura que é amplamente favorável para esta
22 iniciativa. O Prof. Maurício agradeceu a professora pelo seu relato e à comissão pelo seu
23 amplo trabalho. Em discussão, a Profª. Paula Schommer questionou se após aprovado o
24 relatório da comissão seria feito o projeto pedagógico. A Profª. Janice Bogo respondeu que
25 o projeto já estaria pronto, pois o modelo completo é da própria UAB. Seria questão de
26 aprovar o projeto em seguida para passar às questões operacionais, tais como o estudo de
27 alocação de carga horária dos professores, para que seja aberto o vestibular no final deste
28 ano. O Prof. Maurício esclareceu que o processo deverá passar pelos conselhos
29 universitários e que não é possível prever quanto tempo levará. A Profª. Ivoneti apresentou a
30 sugestão da atual comissão, formada pelos professores Denilson Sell, Ivoneti Ramos,
31 Janice Bogo e Marcello Zapelini, para que seja formada uma nova comissão encarregada de
32 verificar os próximos trâmites do processo. Ela apresentou fala favorável à proposta de
33 abertura do curso a partir de sua experiência na Educação à Distância da UFSC e afirmou
34 inclusive que há profissionais dispostos a vir conversar com o grupo. O Prof. Leonardo
35 Secchi questionou se o corpo docente do departamento comportaria esta nova demanda. A
36 Profª. Patrícia lembrou que o curso em Balneário Camboriú está sendo desativado,

Membros:

1 aumentando a disponibilidade dos professores, e o Prof. Maurício completou que há
2 possibilidade da participação de professores dos outros departamentos da ESAG. A Prof^a.
3 Ana Paula Grillo manifestou opinião favorável à EaD, pois aumenta o alcance do curso. O
4 Prof. Marcello Zapelini lembrou que ter os cursos aprovados nos Conselhos Superiores, seja
5 o de EaD ou o noturno, não cria a obrigação de operá-los imediatamente. Ele acredita que
6 os professores dos demais departamentos da ESAG poderão se engajar no projeto. Sua
7 opinião é de que o grupo deve ser mais firme em suas decisões e que há sim espaço para
8 oferecer as duas propostas. Para o professor, a EaD é uma tendências que o departamento
9 não pode desprezar. Há muitos preconceitos e visão negativa quanto à modalidade, porém
10 ele observou que os alunos de Administração na modalidade EaD da UFSC obtiveram notas
11 melhores que os alunos da ESAG no ENADE. O Prof. Valério concordou que o
12 departamento deve lutar pelas duas frentes, que a seu ver são ações estratégicas para o
13 curso e não excludentes. Ele afirmou que, estrategicamente, a ampliação do curso é
14 necessária. Se não se cria uma boa base na graduação, não se amplia a verticalização e a
15 internacionalização do curso. O professor apenas considera que o departamento deve
16 aguardar para encaminhar o projeto do curso EaD às instâncias superiores para não haver
17 dois projetos de expansão tramitando e evitar, assim, argumentação contrária nos
18 conselhos. A Prof^a. Paula reiterou seu apoio à proposta, já manifestado em outras ocasiões.
19 O que mais a motiva, como professora, é aprender mais sobre novas formas de ensinar,
20 algo que a modalidade à distância poderá proporcionar. A Prof^a. Janice relembrou a
21 sugestão de alterar a composição da comissão responsável pelos próximos
22 encaminhamentos do processo. Ela e a Prof^a. Ivoneti permaneceriam na comissão e os
23 professores Marcello e Denílson se retirariam, de forma que outros professores possam se
24 envolver. O Prof. Maurício colocou o voto da Prof^a. Patrícia Vendramini em votação. Seu
25 voto, favorável à submissão do projeto pedagógico de bacharelado em Administração
26 Pública na modalidade à distância, aderindo à Universidade Aberta do Brasil, foi aprovado
27 por unanimidade. Em seguida, o professor consultou o interesse dos demais professores em
28 compor a nova comissão. O grupo sugeriu a Prof^a. Ana Paula Grillo e o Prof. José Francisco
29 Salm Jr., que poderia dar assessoria sobre plataformas tecnológicas. Por não estarem
30 presentes (a professora Ana Paula retirou-se anteriormente), os dois professores seriam
31 consultados após a reunião. **5. Apreciação da solicitação de viagem internacional da**
Prof^a. Patrícia Vendramini: A Prof^a. Luciana Ronconi leu o relato da Prof^a. Ana Paula Grillo,
32 favorável à aprovação da solicitação de viagem internacional da Prof^a. Patrícia Vendramini,
33 por motivos particulares, sem ônus à universidade, entre os dias vinte e sete e trinta e um de
34 maio deste ano. Em discussão e votação, o pedido da Prof^a. Patrícia foi aprovado por
35 unanimidade. **6. Representação do departamento para compor comissão dos 50 anos**

1 **da ESAG:** O Prof. Maurício explicou que este item se trata de um pedido da Direção Geral
2 para que o departamento indique um professor para compor comissão dos 50 anos da
3 ESAG. A Profª. Ivoneti Ramos manifestou sua disponibilidade e sua indicação como
4 representante foi aprovada por unanimidade. Em seguida, o Prof. Maurício passou aos
5 informes **7. Informes: 7.1. Relato da participação no IX Fórum dos Coordenadores:** A
6 Profª. Patrícia Vendramini fez o relato da sua participação no IX Fórum de Coordenadores e
7 Professores do Campo de Públicas, realizado nos dias onze e doze de abril em Brasília. Ela
8 relatou que o grupo estudou estratégias para abordar o Conselho Federal de Administração
9 (CFA) em prol das diretrizes curriculares específicas da área de Públicas. A intenção do
10 grupo é que todos os egressos do campo de Públicas sejam registrados pelos Conselhos
11 Regionais, não só os cursos de Administração Pública e Gestão Pública, mas também os
12 egressos de Gestão de Políticas Públicas, Políticas Públicas, Gestão Social. Porém, o CFA
13 não está concedendo o registro aos egressos desses cursos por alegar que eles não são
14 contemplados nas Diretrizes Curriculares atuais de Administração. Os coordenadores e
15 professores devem agora atuar junto aos conselheiros dos conselhos regionais para
16 ressaltar as especificidades da área. A Profª Patrícia lembrou que as diretrizes específicas já
17 foram aprovadas, basta a homologação do Ministério de Educação, não efetuada em razão
18 de um recurso feito pelo CFA que até o momento não foi julgado. Ela informou que foi
19 desenvolvida a carta de Brasília, que o grupo pretende endereçar ao Conselho nacional de
20 Educação e ao CFA/CRAs. A carta pode ser assinada pelos professores que tiverem
21 interesse. Em geral, a Profª. Patrícia avaliou o encontro como bastante positivo, e a intenção
22 do encontro foi firmar cada vez mais a qualidade dos cursos. O Prof. Maurício agradeceu o
23 relato. **7.2. Vagas de transferência externa:** O Prof. Maurício incluiu este item de pauta
24 para apresentar aos professores a situação atual da transferência externa de estudantes
25 para o curso de Administração Pública. Desde o último ano, as vagas passaram a ser
26 preenchidas de acordo com as notas que os candidatos apresentam em sua instituição de
27 origem, e não mais por uma prova de seleção. No Conselho de Ensino, Pesquisa e
28 Extensão (CONSEPE), o Prof. Maurício pediu vistas à proposta, alegando que o
29 preenchimento das vagas estaria sendo realizado por ranqueamento e não por seleção, a
30 partir de um cálculo inconsistente; porém, foi voto vencido. Para o próximo semestre, foram
31 abertas vinte e oito vagas para o curso de Administração Pública, sem que o departamento
32 ou a Direção de Ensino do centro fossem consultados. O Prof. Maurício afirmou que esta é
33 uma situação bastante complicada, pois está acontecendo superlotação nas turmas das
34 fases iniciais e, com o ingresso dos alunos provenientes de transferência externa
35 concentrados nas primeiras fases do curso, alunos regulares enfrentam dificuldades para
36 encontrar vaga no momento de matrícula. Esta já é a situação atual, que pretende piorar. A

1 Direção de Ensino, juntamente com a secretaria acadêmica, buscaram apresentar o
2 problema para a Pró-Reitoria de Ensino, de forma a reduzir o problema, porém sem
3 sucesso. O Prof. Maurício esclareceu que o departamento não pode fazer nada a respeito,
4 ele apenas gostaria de expor a situação que se agravará no próximo semestre aos
5 professores. O Prof. Valério acrescentou que a alta demanda de transferência externa
6 poderia servir como justificativa de demanda para a abertura do curso noturno. **7.3. Eleição**
7 **para representantes discentes do Departamento:** O Prof. Maurício informou que foram
8 realizadas hoje as eleições para representantes discentes do departamento, com quatro
9 chapas candidatas. A Profª. Ivoneti também relatou sobre as eleições ocorridas em
10 Balneário Camboriú. Havia duas chapas com representação de alunos de Balneário. No
11 local, houve grande participação durante a votação. Em Florianópolis, segundo relato da
12 acadêmica Luiza da Silva, o Centro Acadêmico estimulou os alunos a participarem da
13 votação. Ela acredita que serão totalizados aproximadamente cem votos no local. **7.4.**
14 **Relato sobre o último Consepe:** O Prof. Maurício informou ao grupo que o projeto do
15 curso noturno foi aprovado no conselho, porém como um curso novo e não como alteração
16 de pequena monta. O processo ainda terá de passar pelos outros conselhos da
17 universidade. **7.5. Relato da viagem à Praga:** A Profª. Paula Schommer relatou sobre a
18 viagem dos professores Daniel, Enio, Emiliana e Paula à Praga para participação na *Annual*
19 *Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM)* que
20 aconteceu entre os dias dez e doze de abril. Em relação a suas percepções sobre o evento,
21 a professora afirmou que há um campo em potencial para o grupo ocupar. O Prof. Enio
22 informou que os artigos produzidos pelos pesquisadores da ESAG/UDESC foram dos mais
23 acessados no portal do evento. Segundo a Profª. Paula, países como o Brasil ainda são
24 marginais nessa conferência, mas na próxima reunião o evento será realizado no Canadá –
25 pela primeira vez fora da Europa, o que é um sinal de ampliação para os outros continentes.
26 A professora falou também da importância do fomento externo para as pesquisas e da
27 captação de recursos através de editais, de forma a conquistar mais espaço no cenário
28 nacional e internacional. Ao fim da reunião, a Profª. Ivoneti informou que estará participando
29 de uma das propostas encaminhadas ao Projeto QualiSUS Rede, pela UFSC e Unisul. Nada
30 mais havendo a tratar, foi a presente reunião encerrada, da qual eu, Paula Eduarda Michels,
31 secretária, lavrei a presente ata, a qual depois de aprovada será assinada por todos os
32 presentes do Departamento. Florianópolis, 16 de abril de 2013.