

PROCESSO SELETIVO – 01/2024

Área de Conhecimento: Contabilidade Gerencial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 1: De acordo com Nascimento e Reginato (2013), variáveis do ambiente externo e interno precisam ser consideradas pelas organizações para o alcance de seus resultados. “É nesse sentido que ganha relevo a visão sistêmica de uma organização, isto é, a análise de todas as partes que compõem e as suas interações, sejam elas pertencentes ao ambiente externo ou ao interno” (Nascimento; Reginato, 2013, p. 17). Dessa maneira, discorra sobre:

- a) o ambiente organizacional externo;
- b) o ambiente organizacional interno;
- c) o sistema-empresa.

Espera-se que a resposta esteja de acordo com o capítulo 2 “Visão Sistêmica da empresa”, de Nascimento e Reginato (2013).

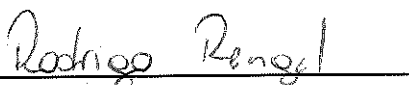
- a) o ambiente organizacional externo: páginas 18 e 19.
- b) o ambiente organizacional interno: páginas 20 e 21.
- c) o sistema-empresa: páginas 21 até 28.

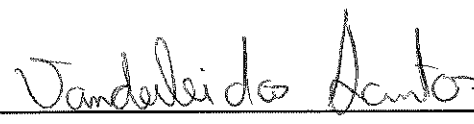
NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria:** Um enfoque na eficácia organizacional. 3 ed., São Paulo: Atlas, 2013.

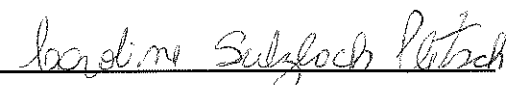
*O padrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/página do livro utilizado.

Membros da Banca:


Avaliador 1 (Caroline Sulzbach Pletsch)


Avaliador 3 (Rodrigo Rengel)


Avaliador 2 (Vanderlei dos Santos)


Presidente da Banca (Caroline Sulzbach Pletsch)

PROCESSO SELETIVO – 01/2024

Área de Conhecimento: Contabilidade Gerencial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 2: Segundo Frezatti et al. (2009, p. 108), “a abordagem de contabilização por unidades ou áreas de responsabilidade é denominada de contabilidade divisional ou contabilidade por responsabilidade”. Ainda, conforme Frezatti et al. (2009, p. 116), “após a opção pelas divisionalização, os gestores da empresa precisam determinar o tipo de centro de responsabilidade que será aplicado a cada área ou divisão; a partir daí, são estabelecido valores para a transferência de produtos e serviços entre as diversas divisões da organização. Esses valores são denominados de preços de transferência”. Assim, pede-se:

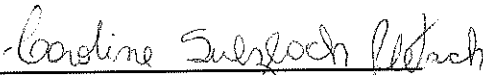
- a) apresente as características dos principais centros de responsabilidade;
- b) discorra sobre os principais critérios de preços de transferência.

Espera-se que a resposta esteja de acordo com o capítulo 6 “Divisionalização e preços de transferência” de Frezatti et al. (2009).

- a) apresente as características dos principais centros de responsabilidade: espera-se que seja abordado sobre os centros de custos, centros de receita, centros de resultado e centros de investimento. Páginas 112 até 115.
- b) discorra sobre os principais critérios de preços de transferência: espera-se que seja abordado os critérios baseados no custo, preço de mercado, negociação de preços. Páginas 117 até 120.

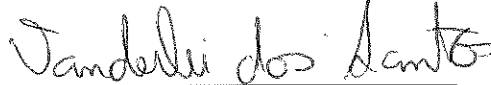
FREZATTI, F.; ROCHA, W.; NASCIMENTO, A. R.; JUNQUEIRA, E., R. **Controle Gerencial: Uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico.** São Paulo: Atlas, 2009.

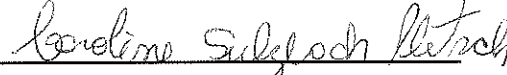
*O padrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/página do livro utilizado.


Avaliador 1 (Caroline Sulzbach Pletsch)


Avaliador 3 (Rodrigo Rengel)

Membros da Banca:


Avaliador 2 (Vanderlei dos Santos)


Presidente da Banca (Caroline Sulzbach Pletsch)

PROCESSO SELETIVO – 01/2024

Área de Conhecimento: Contabilidade Gerencial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 3: Conforme Nascimento e Reginato (2013, p. 190), “apenas a avaliação de desempenho das operações da empresa pode não ser suficiente para garantir que sua missão seja alcançada. Este instrumento deve ser combinado com o monitoramento do desempenho dos gestores, que é o fator que pode explicar a qualidade do resultado alcançado pela organização”. Dessa maneira, discorra sobre o desempenho dos gestores, tratando sobre o desempenho relacionado à motivação de funcionários, recompensas e punições.

Espera-se que a resposta esteja de acordo com o capítulo 10 “Avaliação de Desempenho Organizacional” de Nascimento e Reginato (2013), páginas 190 até 195.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria:** Um enfoque na eficácia organizacional. 3 ed., São Paulo: Atlas, 2013.


*O padrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/página do livro utilizado.

Membros da Banca:


Avaliador 1 (Caroline Sulzbach Pletsch)


Avaliador 3 (Rodrigo Rengel)


Avaliador 2 (Vanderlei dos Santos)


Presidente da Banca (Caroline Sulzbach Pletsch)

PROCESSO SELETIVO – 01/2024

Área de Conhecimento: Contabilidade Gerencial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

Questão 4: (Com base em Garrison, Noreen e Brewer, 2013) A empresa Octavius produz facas de cozinha de 25 centímetros utilizados por chefes de cozinha. Em 2019, a empresa produziu 48.000 unidades e vendeu 45.000 unidades. Estão a seguir, as demonstrações de resultado de 2019 elaboradas com base no custeio variável e com base no custeio por absorção.

Demonstração do Resultado Elaborada a Partir do Custeio Variável

Empresa Octavius
Demonstração de Resultado
Para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2019 (em R\$)

Vendas		1.800.000
Menos Custos Variáveis:		774.000
Custo variável dos produtos vendidos	576.000	
Despesa variável de vendas	198.000	
Margem de Contribuição		1.026.000
Menos Custos/Despesas fixos:		690.000
Custo fixo da produção	480.000	
Despesa fixa de venda	125.000	
Despesa administrativa fixa	85.000	
Lucro		336.000

Demonstração do Resultado Elaborada a Partir do Custeio por Absorção

Empresa Octavius
Demonstração de Resultado
Para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2019 (em R\$)

Vendas		1.800.000
Menos Custo dos produtos vendidos		1.026.000
Margem Bruta		774.000
Menos despesas administrativas e de vendas:		408.000
Despesas de vendas	323.000	
Despesas administrativas	85.000	
Lucro		366.000

Pede-se:

a) Reconcilie e explique a diferença nos lucros entre as duas demonstrações de resultado conforme abordagem proposta por Garrison, Noreen e Brewer (2013).

b) Suponha que no ano de 2020 a empresa tenha produzido 45.000 unidades e vendido 46.000 unidades. Não houve nenhuma mudança nos valores do preço de venda e do custo unitário variável e nem das despesas variáveis. Os custos e despesas fixas de 2020 foram os mesmos do ano anterior. Neste aspecto, apresente a Demonstração do Resultado do ano de 2020, tanto pelo Custeio por Absorção como pelo Custeio Variável. Considere que a empresa utiliza o método PEPS para valoração dos estoques.

Espera-se que a resposta esteja de acordo com o capítulo 6 “Custeio Variável e Relatórios Segmentados: ferramentas de gerenciamento” de Garrison, Noreen e Brewer (2013), páginas 232 a 240.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. **Contabilidade gerencial**. 14.ed. Rio de Janeiro: LTC, 2013.

a) Reconciliação:

RECONCILIAÇÃO RESULTADO

(=) Resultado operacional pelo método variável	336.000,00
(+) Custos fixos indiretos de produção diferidos para estoques pelo método de	30.000,00
(=) Resultado operacional pelo método por absorção	366.000,00

A diferença do resultado operacional líquido pelo método de custeio variável e pelo método de custeio por absorção é decorrente dos custos fixos indiretos de produção, visto que alguns desses custos são capitalizados nos estoques, em vez de lançados na demonstração de resultado no mesmo período em que são incorridos. Se os estoques aumentarem durante um período, no método de custeio por absorção, alguns dos custos fixos indiretos de produção do período correntes serão diferidos para os estoques finais.

No caso da questão, foram produzidas 48.000 unidades de facas de cozinha e cada uma delas “carregou” consigo R\$ 10,00 (= R\$ 480.000,00 ÷ 48.000 facas produzidas) em custos fixos indiretos de produção. Como apenas 45.000 unidades foram vendidas, R\$ 45.000,00 desses custos fixos indiretos de produção apareceram na demonstração de resultado pelo custeio por absorção em 2019 como parte dos custos de produtos vendidos, mas R\$ 30.000,00 apareceriam no Balanço Patrimonial como parte dos estoques de produtos finais.

Ao contrário, pelo método de custeio variável, todos os R\$ 480.000,00 de custos fixos indiretos de produção apareceram na demonstração de resultados de 2019 como uma despesa de período. Como consequência, o resultado operacional líquido foi mais alto pelo método de custeio por absorção do que pelo de custeio variável em R\$ 30.000,00 no ano de 2019.

Em geral, quando as unidades produzidas excedem as unidades vendidas e, então, os estoques aumentam, o resultado operacional líquido é mais alto pelo método de custeio por absorção do que pelo custeio variável. Isso ocorre porque alguns dos custos fixos indiretos de produção do período são diferidos para os estoques pelo método de custeio por absorção. Ao contrário, quando as unidades vendidas excedem as unidades produzidas, o resultado operacional líquido é mais baixo pelo método de custeio por absorção do que pelo custeio variável. Isso ocorre porque alguns dos custos fixos indiretos de produção dos períodos anteriores são liberados dos estoques pelo método de custeio por absorção. Quando as unidades produzidas e as unidades vendidas são iguais, não ocorre nenhuma mudança nos estoques e o resultado operacional líquido é igual por ambos os métodos

Os resultados operacionais líquidos pelo método de custeio variável e pelo custeio por absorção podem ser reconciliados determinando-se qual montante de custos fixos indiretos de produção foi diferido para os estoques, ou deles liberado, durante o período.

b) **Demonstração do Resultado pelo Custeio por Absorção**

5

Vendas		1.840.000,00
Menos Custo dos produtos vendidos		1.077.466,67
Margem Bruta		762.533,33
Menos despesas administrativas e de vendas:		412.400,00
Despesas de vendas	327.400,00	
Despesas administrativas	85.000,00	
Lucro		350.133,33

Demonstração do Resultado pelo Custeio Variável

Vendas		1.840.000
Menos Custos/Despesas Variáveis:		791.200
Custo variável dos produtos vendidos	588.800,00	
Despesa variável de vendas	202.400,00	
Margem de Contribuição		1.048.800,00
Menos Custos/Despesas fixos:		690.000,00
Custo fixo da produção	480.000	
Despesa fixa de venda	125.000	
Despesa administrativa fixa	85.000	
Lucro		358.800

*O padrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/página do livro utilizado.

Membros da Banca:

Caroline Sulzbach Pletsch
Avaliador 1 (Caroline Sulzbach Pletsch)

Rodrigo Rengel
Avaliador 3 (Rodrigo Rengel)

Vanderlei dos Santos
Avaliador 2 (Vanderlei dos Santos)

Caroline Sulzbach Pletsch
Presidente da Banca (Caroline Sulzbach Pletsch)

U
cl

PROCESSO SELETIVO – 01/2024

Área de Conhecimento: Contabilidade Gerencial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 5: Com base em Oyadomari et al. (2018) discorra sobre análise custo-volume-lucro.

Espera-se que a resposta esteja de acordo com o capítulo 8 “Relações Custo-Volume-Lucro” de Oyadomari et al. (2018):


OYADOMARI, José Carlos Tiomatsu et al. **Contabilidade gerencial:** ferramentas para melhoria de desempenho empresarial: exercícios resolvidos, minicasos, exemplos. São Paulo: Atlas, 2018.

*O padrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/página do livro utilizado.

Membros da Banca:




Avaliador 1 (Caroliné Sulzbach Pletsch)



Avaliador 3 (Rodrigo Rengel)



Avaliador 2 (Vanderlei dos Santos)



Presidente da Banca (Caroliné Sulzbach Pletsch)