

## PROCESSO SELETIVO – 06/2025

### Área de Conhecimento: Sistema Gerencial Contábil

#### PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

**QUESTÃO 1:** De acordo com Padoveze (2006), a empresa pode ser vista como um sistema. Para isso, existem vários subsistemas que a compõem, conforme a ilustração a seguir. Explique cada um desses subsistemas.

Nesta questão, é esperado que o candidato apresente os conceitos conforme Capítulo 2 do livro:

PADOVEZE, C. L. Sistema de informações contábeis. 7. Ed. São Paulo: Atlas. 2006. 658.1511P124s

#### Membros da Banca:

---

**Avaliador 1 – Rodrigo Rengel**

---

**Avaliador 2 – Valkyrie Vieira Fabre**

---

**Avaliador 3 – Vanderlei dos Santos**

---

**Presidente da Banca – Rodrigo Rengel**

## PROCESSO SELETIVO – 06/2025

### Área de Conhecimento: Sistema Gerencial Contábil

#### PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

**QUESTÃO 2:** Existem sistemas operacionais, sistemas de gestão e sistemas de suporte à decisão. Explique-os e exemplifique estes sistemas.

Nesta questão, é esperado que o candidato apresente os conceitos conforme Capítulo 5 do livro:

PADOVEZE, C. L. Sistema de informações contábeis. 7. Ed. São Paulo: Atlas. 2006. 658.1511P124s

#### Membros da Banca:

---

**Avaliador 1 – Rodrigo Rengel**

---

**Avaliador 2 – Valkyrie Vieira Fabre**

---

**Avaliador 3 – Vanderlei dos Santos**

---

**Presidente da Banca – Rodrigo Rengel**

## PROCESSO SELETIVO – 06/2025

### Área de Conhecimento: Sistema Gerencial Contábil

#### PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

**QUESTÃO 3:** O seguinte plano de produção para 2022 foi realizado por uma empresa: (2 pontos)

	<b>Físico</b>	<b>Monetário</b>
Volume:	30.000 unidades	–
Matéria-prima:	240.000 kg	\$ 6.000.000
Mão de Obra Direta:	60.000 h	\$ 8.000.000

Ao final de 2022, a Contabilidade de Custos reportou os seguintes dados:

	<b>Físico</b>	<b>Monetário</b>
Volume:	33.000 unidades	–
Matéria-prima:	235.000 kg	\$ 6.150.000
Mão de Obra Direta:	72.000 h	\$ 7.900.000

**a) Pede-se para preencher a ficha de Custo-padrão e calcular, por unidade produzida, as respectivas variações:**

Elementos de Custo	Custo-padrão (\$/un.)	Custo Real (\$/un.)	Variações							
			Total		Quantidade		Preço		Mista	
			\$/un.	F/D	\$/un.	F/D	\$/un.	F/D	\$/un.	F/D
Matéria-prima										
Mão de Obra Direta										
<b>Total</b>										

\* F = Favorável; D = Desfavorável.

**b) Explique o que esses números querem dizer aos gestores da empresa.**

Nesta questão, é esperado que o candidato domine os cálculos e interpretações a respeito do Custo-Padrão conforme o capítulo 6 do livro:

CREPALDI, Silvio Aparecido; CREPALDI, Guilherme Simões. Contabilidade gerencial: teoria e prática. 8.ed. São Paulo: Atlas, 2017.

Elementos de Custo	Custo-padrão (\$/un.)	Custo Real (\$/un.)	Variações							
			Total		Quantidade		Preço		Mista	
			\$/un.	F/D	\$/un.	F/D	\$/un.	F/D	\$/un.	F/D
Matéria-prima	200	186,363636	-13,6363636	F	21,969697	F	-9,36170213	D	1,02836879	F
Mão de Obra Direta	266,667	239,393939	-27,2727273	F	-24,2424242	D	47,22222222	F	4,29292929	F
<b>Total</b>	<b>466,667</b>	<b>425,757576</b>	<b>-40,9090909</b>	F	<b>-2,27272727</b>	D	<b>37,86052009</b>	F	<b>5,32129809</b>	F

Os números indicam que tanto as variações de matéria prima quanto de mão de obra, no geral, foram favoráveis à organização, representando uma economia de \$ 40,91 por unidade em relação ao custo padrão.

Analisando isoladamente as variações, a quantidade apresentou cenário desfavorável, já que houve aumento em \$ 2,27 em relação ao custo padrão (considerando tanto MP quanto MOD).

O preço apresentou variação favorável de \$ 37,86 por unidade.

E a variação mista favoreceu a empresa em \$ 5,32 por unidade.

**Membros da Banca:**


---

**Avaliador 1 – Rodrigo Rengel**


---



---

**Avaliador 2 – Valkyrie Vieira Fabre**


---



---

**Avaliador 3 – Vanderlei dos Santos**


---



---

**Presidente da Banca – Rodrigo Rengel**


---

## PROCESSO SELETIVO – 06/2025

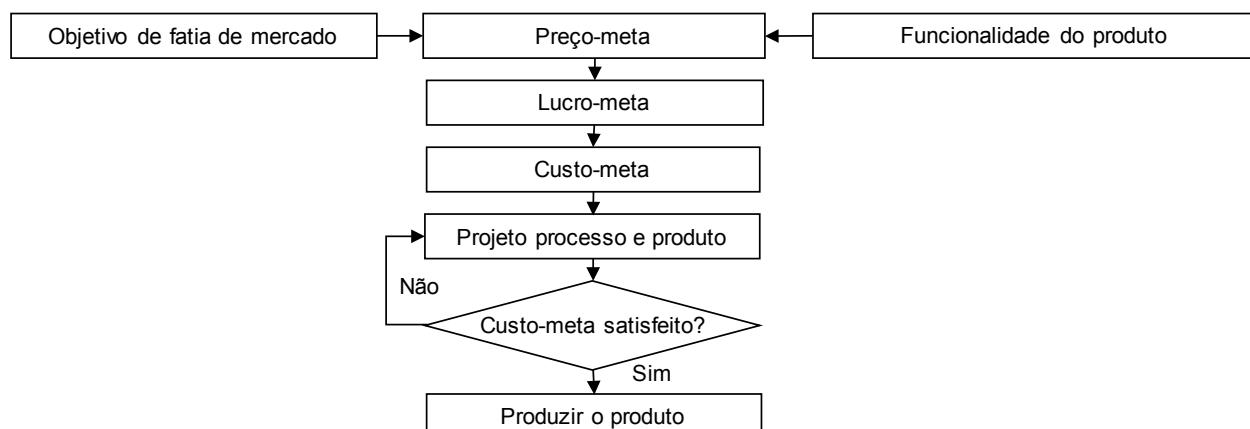
### Área de Conhecimento: Sistema Gerencial Contábil

#### PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

**QUESTÃO 4:** O controller de uma empresa que atua no setor de eletrodomésticos de linha branca decidiu utilizar, para apoiar a tomada de decisões, os instrumentos da contabilidade gerencial japonesa (Custo-Meta, Kaizen, Custo do Ciclo de Vida). Para um novo produto (refrigerador), foi realizada pesquisa de mercado junto ao mercado potencial e obteve-se as seguintes informações como possíveis para o produto que a empresa pretende desenvolver:

Preço de venda líquido de impostos para o novo produto	R\$ 1.400,00
Quantidade estimada de vendas / ano	10.000

A empresa estima que poderá comercializar esse novo refrigerador por um período de 4 anos. Nessa empresa, o lucro meta dos produtos deve ser sempre de 10%. A abordagem empregada na empresa foi a seguinte:



- a) Qual o custo meta para cada unidade do novo produto, e o total de custo meta ao longo do ciclo de vida?

Avaliando os custos possíveis no ciclo de vida do produto, e chegou-se às seguintes estimativas:

- Custos de pesquisa, desenvolvimento e protótipos: \$ 7.600.000,00
- Custos variáveis de produção: \$ 360,00 por unidade
- Custos fixos de produção: \$ 320.000,00 por mês
- Despesas variáveis: \$ 184,00 por unidade
- Despesas fixas: \$ 130.000,00 por mês
- Gastos com atendimentos na garantia: \$ 1.200.000,00, que ocorrerão ao longo do ciclo de vida
- Outros gastos de pós-venda: \$ 200.000,00, que ocorrerão ao longo do ciclo de vida.

- b) Qual o custo do ciclo de vida para esse novo refrigerador?  
 c) Qual o custo unitário estimado para o novo produto, com base nos dados fornecidos?  
 d) A meta de lucro será alcançada com o projeto atual? Explique.  
 e) Se a empresa decidir iniciar a produção mesmo sem ter atingido o custo meta, o que poderá ser feito para melhorar o resultado?

Nesta questão, é esperado que o candidato domine os cálculos e interpretações a respeito do Custo-Padrão conforme o capítulo 9 do livro:

CREPALDI, Silvio Aparecido; CREPALDI, Guilherme Simões. Contabilidade gerencial: teoria e prática. 8.ed. São Paulo: Atlas, 2017.

- a) R\$ 1.260,00
- b) R\$ 52.360.000,00
- c) R\$ 1.309,00
- d) Não, os custos totalizarão R\$ 52.360.000,00... lucratividade final de R\$ 3.640.000,00... totalizando 6,50%
- e) A empresa poderá adotar critérios de melhoria contra desperdícios, é evidente e necessário que estas devam trabalhar na redução dos custos nos processos que não agregam valor ao produto, bem como reduzir a ociosidade, entre outros fatores... Aumentar o preço de venda também é uma alternativa, apesar de não fazer a empresa atingir seu custo meta, a mesma poderá ter resultados melhores.

**Membros da Banca:**

---

**Avaliador 1 – Rodrigo Rengel**

---

**Avaliador 2 – Valkyrie Vieira Fabre**

---

**Avaliador 3 – Vanderlei dos Santos**

---

**Presidente da Banca – Rodrigo Rengel**

## PROCESSO SELETIVO – 06/2025

### Área de Conhecimento: Sistema Gerencial Contábil

#### PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

**QUESTÃO 5:** Conforme Crepaldi e Crepaldi (2017), explique como a contabilidade gerencial, por meio do sistema de custeio direto/variável, atua como instrumento de controle da gestão, destacando o papel da margem de contribuição e da análise custo-volume-lucro (CVL). Em sua resposta, descreva os conceitos e interpretações para a gestão empresarial.

Nesta questão, é esperado que o candidato apresente os conceitos conforme Capítulo 5 do livro:

CREPALDI, Silvio Aparecido; CREPALDI, Guilherme Simões. Contabilidade gerencial: teoria e prática. 8.ed. São Paulo: Atlas, 2017.

#### Membros da Banca:

---

**Avaliador 1 – Rodrigo Rengel**

---

**Avaliador 2 – Valkyrie Vieira Fabre**

---

**Avaliador 3 – Vanderlei dos Santos**

---

**Presidente da Banca – Rodrigo Rengel**



# Assinaturas do documento



Código para verificação: **M772E2NS**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

✓ **RODRIGO RENGEL** (CPF: 064.XXX.619-XX) em 19/11/2025 às 14:26:47

Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/11/2021 - 10:35:16 e válido até 05/11/2121 - 10:35:16.  
(Assinatura do sistema)

✓ **VANDERLEI DOS SANTOS** (CPF: 041.XXX.409-XX) em 19/11/2025 às 14:31:04

Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:39:45 e válido até 30/03/2118 - 12:39:45.  
(Assinatura do sistema)

✓ **VALKYRIE VIEIRA FABRE** (CPF: 015.XXX.299-XX) em 19/11/2025 às 18:00:58

Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:42:06 e válido até 30/03/2118 - 12:42:06.  
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/VURFU0NfMTIwMjJfMDAwNDY1MjJfNDY1NTNfMjAyNV9NNzcyRTJOUw==> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **UDESC 00046522/2025** e o código **M772E2NS** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.