

## CERTIFICADO

A Universidade do Estado de Santa Catarina certifica que

**ARTHUR VELHO CRISTIANO**

participou do 35º Seminário de Iniciação Científica e apresentou o trabalho  
"Efetividade do Gerenciamento de Riscos e Mecanismos de Governança em Instituições de  
Ensino Superior Público", na forma de resumo e apresentação oral no dia 16/09/2025, no  
Centro de Educação Superior do Alto Vale do Itajaí - CEAVI, com carga horária de 1  
hora(s).

Ibirama (SC), 23 de setembro de 2025



**Vanderlei dos Santos**

## 35º Seminário de Iniciação Científica

Código de autenticação: b06a80172596200b331c154944ba951e

Valide em <https://certificados.sistemas.udesc.br/Certificados/MeusCertificados/index?opcao=validar>

Gerado em 23/09/2025 13:36:43 por 0087194