

PROCESSO SELETIVO – 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 1: Os processos do gerenciamento de projetos são organizados em cinco fases, conforme definido no PMBOK (PMI, 2007) e detalhado por Vieira (2007). Apresente e descreva cada uma dessas fases, bem como a interação entre elas, e discuta os processos de gerenciamento de projetos envolvidos em cada uma. Liste os principais artefatos esperados para cada fase. Ilustre a discussão com um exemplo envolvendo o gerenciamento de um processo de software.

PMI – Project Management Institute. *Conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos - PMBOK® Guide*, 2007.

VIEIRA, Marconi Fábio. *Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação*. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme os Capítulos 5 a 9 de VIEIRA, Marconi Fábio. ***Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação***. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO – 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 2: Segundo Gray e Larson (2022), “risco é um evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo sobre os objetivos do projeto”. Por isso, as boas práticas do gerenciamento de projetos preveem um processo de gerenciamento de riscos. Descreva esse processo, apresentando suas etapas e características principais. Discuta as principais atividades e práticas envolvidas nesse processo.

GRAY, C. F.; LARSON, E. W. *Gerenciamento de projetos: o processo gerencial*. 6. ed. Porto Alegre: AMGH, 2016. 2022.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme o Capítulo 7 de GRAY, C. F.; LARSON, E. W. *Gerenciamento de projetos: o processo gerencial*. 6. ed. Porto Alegre: AMGH, 2016. 2022.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO – 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 3: Discorra sobre árvores de decisão como modelos preditivos em aprendizagem de máquina. Detalhe o funcionamento desse tipo de modelo. Apresente e discuta o algoritmo de indução de árvores de decisão a partir de exemplos. Apresente as medidas de entropia e ganho de informação usadas nesse algoritmo. Ilustre a discussão com um exemplo prático e discuta estratégias para evitar o overfitting desse tipo de modelo. Finalmente, discuta detalhes da aplicação de árvores de decisão para cenários com dados faltantes, com variáveis inteiras e contínuas, e para problemas de regressão.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme a Seção 18.3 de *RUSSELL, Stuart J; NORVIG, Peter. **Inteligência artificial**. 3. Ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.*

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO – 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 4: Sistemas difusos, também chamados de sistemas nebulosos ou sistemas fuzzy, oferecem um mecanismo para representação e tratamento de incerteza ou imprecisão. Apresente e explique os principais elementos da lógica e dos sistemas difusos. Detalhe os fundamentos de variáveis linguísticas, conjuntos nebulosos, regras nebulosas, funções de pertinência e de defuzzificação. Apresente um exemplo numérico de sistema difuso onde esses elementos são aplicados.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme o Capítulo 18 de COPPIN, Ben. *Inteligência artificial*. Rio de Janeiro: LTC, 2013.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth



Assinaturas do documento



Código para verificação: **C45HV05Y**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



MARCELO DE SOUZA (CPF: 063.XXX.319-XX) em 09/02/2026 às 17:28:12

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 14:37:41 e válido até 13/07/2118 - 14:37:41.

(Assinatura do sistema)



MARÍLIA GUTERRES FERREIRA (CPF: 011.XXX.530-XX) em 09/02/2026 às 17:32:07

Emitido por: "SGP-e", emitido em 03/05/2019 - 13:37:04 e válido até 03/05/2119 - 13:37:04.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/VURFU0NfMTlwMjJfMDAwMDI5NDJfMjk0M18yMDI2X0M0NUhWMDVZ> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **UDESC 00002942/2026** e o código **C45HV05Y** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.