

PROCESSO SELETIVO - 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 1: Os processos do gerenciamento de projetos são organizados em cinco fases, conforme definido no PMBOK (PMI, 2007) e detalhado por Vieira (2007). Apresente e descreva cada uma dessas fases, bem como a interação entre elas, e discuta os processos de gerenciamento de projetos envolvidos em cada uma. Liste os principais artefatos esperados para cada fase. Ilustre a discussão com um exemplo envolvendo o gerenciamento de um processo de software.

PMI – Project Management Institute. *Conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos - PMBOK® Guide*, 2007.

VIEIRA, Marconi Fábio. *Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação*. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme os Capítulos 5 a 9 de VIEIRA, Marconi Fábio. *Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação*. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO - 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 2: Segundo Gray e Larson (2022), “*risco é um evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo sobre os objetivos do projeto*”. Por isso, as boas práticas do gerenciamento de projetos preveem um processo de gerenciamento de riscos. Descreva esse processo, apresentando suas etapas e características principais. Discuta as principais atividades e práticas envolvidas nesse processo.

GRAY, C. F.; LARSON, E. W. *Gerenciamento de projetos: o processo gerencial*. 6. ed. Porto Alegre: AMGH, 2016. 2022.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme o Capítulo 7 de GRAY, C. F.; LARSON, E. W. *Gerenciamento de projetos: o processo gerencial*. 6. ed. Porto Alegre: AMGH, 2016. 2022.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO - 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 3: Discorra sobre árvores de decisão como modelos preditivos em aprendizagem de máquina. Detalhe o funcionamento desse tipo de modelo. Apresente e discuta o algoritmo de indução de árvores de decisão a partir de exemplos. Apresente as medidas de entropia e ganho de informação usadas nesse algoritmo. Ilustre a discussão com um exemplo prático e discuta estratégias para evitar o overfitting desse tipo de modelo. Finalmente, discuta detalhes da aplicação de árvores de decisão para cenários com dados faltantes, com variáveis inteiras e contínuas, e para problemas de regressão.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme a Seção 18.3 de RUSSELL, Stuart J.; NORVIG, Peter. *Inteligência artificial*. 3. Ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth

PROCESSO SELETIVO - 02/2026

Área de Conhecimento: Gerenciamento de Projetos e Inteligência Artificial

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 4: Sistemas difusos, também chamados de sistemas nebulosos ou sistemas fuzzy, oferecem um mecanismo para representação e tratamento de incerteza ou imprecisão. Apresente e explique os principais elementos da lógica e dos sistemas difusos. Detalhe os fundamentos de variáveis linguísticas, conjuntos nebulosos, regras nebulosas, funções de pertinência e de defuzzificação. Apresente um exemplo numérico de sistema difuso onde esses elementos são aplicados.

Espera-se que o candidato apresente uma discussão conforme o Capítulo 18 de COPPIN, Ben. *Inteligência artificial*. Rio de Janeiro: LTC, 2013.

Membros da Banca:

Marcelo de Souza (presidente)

Marília Guterres Ferreira

Carlos Alberto Barth



Assinaturas do documento



Código para verificação: **C45HV05Y**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

MARCELO DE SOUZA (CPF: 063.XXX.319-XX) em 09/02/2026 às 17:28:12

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 14:37:41 e válido até 13/07/2118 - 14:37:41.

(Assinatura do sistema)

MARÍLIA GUTERRES FERREIRA (CPF: 011.XXX.530-XX) em 09/02/2026 às 17:32:07

Emitido por: "SGP-e", emitido em 03/05/2019 - 13:37:04 e válido até 03/05/2119 - 13:37:04.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/VURFU0NfMTIwMjJfMDAwMDI5NDJfMjk0M18yMDI2X0M0NUhWMDVZ> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **UDESC 00002942/2026** e o código

C45HV05Y ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.