PROCESSO SELETIVO – 07/2026

Área de Conhecimento: Administração e Empreendedorismo

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 1:

De acordo com Hisrich, Peters e Shepherd (2014), o plano de negócio é um documento escrito que descreve todos os elementos internos e externos relevantes, bem como as estratégias para iniciar um novo empreendimento. Uma de suas partes mais importantes é o plano financeiro. Com base nos autores:

a) Explique o que é o plano financeiro e por que ele é importante para o novo empreendimento.

b) Descreva as três áreas financeiras que normalmente fazem parte desse plano.

Espera-se que o(a) candidato(a) explique que o plano financeiro reúne as projeções dos principais dados financeiros do novo empreendimento. Ele é importante porque define o investimento necessário e indica se o negócio é economicamente viável. Também se espera que o(a) candidato(a) descreva as três áreas que compõem o plano, nos termos de Hisrich, Peters e Shepherd (2014), página 174.

Referência:
HISRICH, Robert D.; PETERS, Michael P.; SHEPHERD, Dean A. Empreendedorismo. 9. ed. Porto Alegre: AMGH, 2014. 456 p.

*O pradrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/pagína do livro utilizado.

Membros da Banca:

Avaliador 1 (Carlos Alberto Barth) | **Avaliador 2 (Paulo Roberto Farah)**

Avaliador 3 (nome e assinatura) | **Presidente da Banca (Dinorá Baldo de Faveri)**

Pág. 01 de 05 - Documento assinado digitalmente. Para conferência, acesse o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo UDESC 00044378/2026 e o código DNR0693F.

PROCESSO SELETIVO – 07/2026

Área de Conhecimento: Administração e Empreendedorismo

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 2:

Hisrich, Peters e Shepherd (2014) afirmam que a lei dos direitos autorais ganhou relevância com o crescimento do uso da Internet, principalmente para baixar músicas, obras literárias, imagens e vídeos. Com base nos autores:

a) Explique o que o direito autoral protege e qual é o seu limite em relação às ideias.

b) Explique por que, segundo os autores, esse tema continua sendo uma "área cinzenta", embora o registro de uma obra seja simples.

Espera-se que o(a) candidato(a) explique o que o direito autoral protege e o seu limite em relação às ideias, bem como o motivo pelo qual a proteção na Internet ainda é uma "área cinzenta", apesar da simplicidade do registro, nos termos do Capítulo 6 de Hisrich, Peters e Shepherd (2014) (p. 138-139).

Referência:
HISRICH, Robert D.; PETERS, Michael P.; SHEPHERD, Dean A. Empreendedorismo**.** 9. ed. Porto Alegre: AMGH, 2014. 456 p.

*O pradrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/pagína do livro utilizado.

Membros da Banca:

Avaliador 1 (Carlos Alberto Barth)	**Avaliador 2 (Paulo Roberto Farah)**
Avaliador 3 (nome e assinatura)	**Presidente da Banca (Dinorá Baldo de Faveri)**

Pág. 02 de 05 - Documento assinado digitalmente. Para conferência, acesse o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo UDESC 00044378/2026 e o código DNR0693F.

PROCESSO SELETIVO – 07/2026

Área de Conhecimento: Administração e Empreendedorismo

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 3:

Segundo Hisrich, Peters e Shepherd (2014), Howard Stevenson, professor da Universidade de Harvard, defende que a administração empreendedora difere da administração tradicional em oito dimensões. Uma delas é o controle de recursos. Com base nos autores:

a) Explique como o gestor empreendedor e o gestor tradicional se diferenciam quanto ao controle dos recursos necessários ao negócio.

b) Apresente pelo menos dois fatores que levam o empreendedor a preferir essa forma de lidar com os recursos.

Espera-se que o(a) candidato(a) explique a diferença entre o gestor empreendedor e o gestor tradicional quanto ao controle de recursos, ou seja, uso ou aluguel episódico dos recursos em vez de posse permanente. Também deve apresentar pelo menos dois fatores que levam o empreendedor a preferir essa forma de lidar com os recursos, nos termos do Capítulo 2 de Hisrich, Peters e Shepherd (2014) (página 32).

Referência:
HISRICH, Robert D.; PETERS, Michael P.; SHEPHERD, Dean A. Empreendedorismo. 9. ed. Porto Alegre: AMGH, 2014. 456 p.

*O pradrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/pagína do livro utilizado.

Membros da Banca:

Avaliador 1 (Carlos Alberto Barth) _____

Avaliador 2 (Paulo Roberto Farah) _____

Avaliador 3 (nome e assinatura) _____

Presidente da Banca (Dinorá Baldo de Faveri) _____

Pág. 03 de 05 - Documento assinado digitalmente. Para conferência, acesse o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo UDESC 00044378/2026 e o código DNR0693F.

PROCESSO SELETIVO – 07/2026

Área de Conhecimento: Administração e Empreendedorismo

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 4:

Segundo Bessant e Tidd (2019), a inovação pode assumir muitas formas, que podem ser resumidas em quatro dimensões de mudança, os chamados "4 Ps" da inovação. Com base nos autores:

a) Identifique e explique cada uma das quatro dimensões da inovação.

b) Classifique os exemplos abaixo em uma das quatro dimensões e justifique sua resposta:

1. O Lucozade, criado como xarope de glicose para crianças e convalescentes, foi relançado como bebida isotônica para o público que pratica exercícios físicos.

2. Uma montadora muda os métodos e os equipamentos que usa para fabricar seus automóveis.

3. Henry Ford substituiu o modelo artesanal de fabricação de carros, voltado para poucos, pela produção em larga escala, com preço acessível à maioria das pessoas.

Espera-se que o(a) candidato(a) identifique e explique as quatro dimensões da inovação, os "4 Ps": produto, processo, posição e paradigma. Também deve classificar corretamente os exemplos apresentados, justificando cada classificação, nos termos do Capítulo 1 de Bessant e Tidd (2019) (páginas 29-31).

Referência:
BESSANT, John; TIDD, Joe. Inovação e empreendedorismo. Porto Alegre: Bookman, 2019.

*O pradrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/pagína do livro utilizado.

Membros da Banca:

Avaliador 1 (Carlos Alberto Barth)	**Avaliador 2 (Paulo Roberto Farah)**
Avaliador 3 (nome e assinatura)	**Presidente da Banca (Dinorá Baldo de Faveri)**

Pág. 04 de 05 - Documento assinado digitalmente. Para conferência, acesse o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo UDESC 00044378/2026 e o código DNR0693F.

PROCESSO SELETIVO – 07/2026

Área de Conhecimento: Administração e Empreendedorismo

PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA

QUESTÃO 5:

Tidd e Bessant (2015) apresentam a construção da empresa inovadora como uma jornada em cinco estágios. Ao longo deles, a organização desenvolve aos poucos sistemas e capacidade para envolver as pessoas na inovação (inovação com alto envolvimento). Com base nos autores, descreva os cinco estágios desse modelo.

Espera-se que o(a) candidato(a) descreva os cinco estágios do modelo de construção da empresa inovadora, mostrando como a organização evolui da inovação com alto envolvimento "natural", aleatória e sem estrutura formal, até a total capacidade de inovação com alto envolvimento, nos termos do Capítulo 3 de Tidd e Bessant (2015) (páginas 138-140).

Referência:

TIDD, Joe; BESSANT, John. **Gestão da inovação**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2015.

*O pradrão de resposta deve estar fundamentado nas bibliografias exigidas pelo Edital, para evitar problemas o professor deverá citar o capítulo/pagína do livro utilizado.

Membros da Banca:

Avaliador 1 (Carlos Alberto Barth) _____

Avaliador 2 (Paulo Roberto Farah) _____

Avaliador 3 (nome e assinatura) _____

Presidente da Banca (Dinorá Baldo de Faveri) _____

Pág. 05 de 05 - Documento assinado digitalmente. Para conferência, acesse o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo UDESC 00044378/2026 e o código DNR0693F.

Assinaturas do documento

Código para verificação: **DNR0693F**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

DINORA BALDO DE FAVERI (CPF: 019.XXX.209-XX) em 06/11/2026 às 17:23:52
Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:41:32 e válido até 30/03/2118 - 12:41:32.
(Assinatura do sistema)

CARLOS ALBERTO BARTH (CPF: 818.XXX.039-XX) em 06/11/2026 às 18:10:32
Emitido por: "SGP-e", emitido em 30/03/2018 - 12:40:22 e válido até 30/03/2118 - 12:40:22.
(Assinatura do sistema)

PAULO ROBERTO FARAH (CPF: 017.XXX.209-XX) em 06/11/2026 às 18:13:30
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2018 - 14:57:12 e válido até 13/07/2118 - 14:57:12.
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/VURFU0NfMTIwMjJfMDAwNDQzNzhfNDQzODhfMjAyNl9ETlIwNjkzRg== ou o site https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo e informe o processo **UDESC 00044378/2026** e o código **DNR0693F** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.