

**PROGRAMA DE DISCIPLINA**

**DEPARTAMENTO:** Sistemas de Informação

**DISCIPLINA:** Gerência de Projetos

**SIGLA:** GPR0001

**CARGA HORÁRIA TOTAL:** 72h

**TEÓRIA:** 36h

**PRÁTICA:** 36h

**CURSO(S):** Bacharelado em Sistema de Informação

**PRÉ-REQUISITOS:** Não há

**EMENTA:** Análise de custo/benefício, previsão de tempo de projeto, PERT, gráfico de GANTT, previsão de tempo de programação, plano de teste, elaboração de testes, planos de conversão e implantação, marketing do sistema.

**PROGRAMA**

**Apresentação da disciplina, definir critérios de avaliação e apresentar a bibliografia.**

**1. Introdução e conceitos de projetos**

- 1.1. Visão do gerenciamento de projetos
- 1.2. Ciclo de vida do projeto
- 1.3. Processos do gerenciamento de projetos

**2. Iniciação do projeto**

- 2.1. Desenvolvimento do termo de abertura do projeto (TAP)
- 2.2. Declaração do escopo preliminar do projeto

**3. Planejamento do Projeto**

- 3.1. Planejamento e definição de escopo
- 3.2. Criação da estrutura analítica do projeto (WBS)
- 3.3. Definição das atividades
- 3.4. Seqüenciamento de atividades
- 3.5. Estimativa de recursos e duração das atividades
  - 3.5.1 Redes de Pert
  - 3.5.2 Gráficos de Gantt
- 3.6. Desenvolvimento de cronograma
- 3.7. Planejamento de recursos: matriz de responsabilidade
- 3.8. Estimativa de custos e orçamento
- 3.9. Planejamento de comunicação
- 3.10. Planejamento de riscos
- 3.11. Desenvolvimento do plano de projeto

**4. Execução e Controle do Projeto**

- 4.1. Execução do Plano do Projeto
- 4.2. Distribuição das Informações do Projeto
- 4.3. Monitoramento e Controle do Trabalho do Projeto

- 4.4. Administração de Contratos
- 4.5. Gerenciamento do Controle Integrado de Mudanças

#### **5. Encerramento do Projeto**

- 5.1. Formulação do encerramento do projeto
- 5.2. Encerramento administrativo
- 5.3. Encerramento de contratos
- 5.4. Liberação dos membros da equipe do projeto

#### **6. Plano de teste, elaboração de testes, planos de conversão e implantação, marketing do sistema**

#### **7. Elaboração e apresentação de um projeto final**

#### **Bibliografia Básica**

- HELDMAN, K. Gerência de projetos: guia para o exame oficial do PMI: tradução de Luciana do Amaral Teixeira. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- VIEIRA, M. F. Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação. 2. ed. total. rev. e atual. Rio de Janeiro: Elsevier: 2007.
- QUARTAROLI, C.; LINHARES, J. Guia de gerenciamento de projetos e certificação PMP. Editora Ciência Moderna: 2004.

#### **Bibliografia Complementar**

- ANUNCIAÇÃO, H. Gestão de projetos nas melhores práticas para satisfazer o consumidor 2.0. Editora Ciência Moderna: 2009.
- MENDES, B.; RICARDO, J. Gerenciamento de projeto na visão de um gerente de projetos. Editora Ciência Moderna: 2006.
- KEELLING, R. Gestão de Projetos: uma abordagem global; tradução Cid Knipel Moreira. São Paulo: Saraiva, 2002.
- MAXIMIANO, Antônio César Amaru. Administração de Projetos: como transformar idéias em resultados. São Paulo: Atlas, 2002