

DEPARTAMENTO: Sistemas de Informação

DISCIPLINA: Gerência de Projetos

SIGLA: 5GPR002

CARGA HORÁRIA TOTAL: 72h

TEORIA: 54h

PRÁTICA: 18h

CURSO (S): Bacharelado em Sistemas de Informação

PRÉ-REQUISITOS: Não há

EMENTA: Análise de custo/benefício, previsão de tempo de projeto, PERT, gráfico de GANT, previsão de tempo de programação, plano de teste, elaboração de testes, planos de conversão e implantação, marketing do sistema.

PROGRAMA DA DISCIPLINA:

1. Introdução e conceitos de projetos

- 1.1. Visão do gerenciamento de projetos
- 1.2. Ciclo de vida do projeto
- 1.3. Processos do gerenciamento de projetos

2. Iniciação do projeto

- 2.1. Desenvolvimento do termo de abertura do projeto (TAP)
- 2.2. Declaração do escopo preliminar do projeto

3. Planejamento do Projeto

- 3.1. Planejamento e definição de escopo
- 3.2. Criação da estrutura analítica do projeto (WBS)
- 3.3. Definição das atividades
- 3.4. Seqüenciamento de atividades
- 3.5. Estimativa de recursos e duração das atividades
- 3.5.1 Redes de Pert
- 3.5.2 Gráficos de Gantt
- 3.6. Desenvolvimento de cronograma
- 3.7. Planejamento de recursos: matriz de responsabilidade
- 3.8. Estimativa de custos e orçamento
- 3.9. Planejamento de comunicação
- 3.10. Planejamento de riscos
- 3.11. Desenvolvimento do plano de projeto

4. Execução e Controle do Projeto

- 4.1. Execução do Plano do Projeto
- 4.2. Distribuição das Informações do Projeto
- 4.3. Monitoramento e Controle do Trabalho do Projeto
- 4.4. Administração de Contratos
- 4.5. Gerenciamento do Controle Integrado de Mudanças

5. Encerramento do Projeto

- 5.1. Formulação do encerramento do projeto
- 5.2. Encerramento administrativo
- 5.3. Encerramento de contratos
- 5.4. Liberação dos membros da equipe do projeto

6. Plano de teste, elaboração de testes, planos de conversão e implantação, marketing do sistema

7. Elaboração e apresentação de um projeto final

BIBLIOGRAFIA

BÁSICA

HELDMAN, K. Gerência de projetos: **PMP Project Management Professional**: guia para exame oficial do PMI. 5. ed. atual. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

VIEIRA, M. F. **Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação**. 2. ed. total. rev. e atual. Rio de Janeiro: Elsevier: 2007.

QUARTAROLI, C. M.; LINHARES, J. **Guia do gerenciamento de projetos e certificação PMP**. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2004.

COMPLEMENTAR

ANUNCIAÇÃO, Heverton Silva. **Gestão de projetos nas melhores práticas para satisfazer o consumidor 2.0**. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2009.

MENDES, João Ricardo Barroca. **Gerenciamento de projetos**: na visão de um gerente de projetos. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2006.

KEELLING, Ralph. **Gestão de Projetos**: uma abordagem global. São Paulo: Saraiva, 2002.

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Administração de projetos: como transformar ideias em resultados**. 4.ed. São Paulo: Atlas, 2010. Disponível em: <<http://site.ebrary.com/lib/bibliotecaudesc/Doc?id=10824950>>.

VIEIRA, Marconi Fábio. **Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos: guia PMBOK**. 5. ed. São Paulo: Saraiva, 2014.