

**ESTRUTURA E MODELO DE TESE**  
**CURSO DE DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO**  
**ESAG/UDESC**

**(Aprovada no Colegiado da Pós-Graduação)**

Florianópolis/SC  
Agosto de 2017.

## **DEFINIÇÃO DO MODELO DE TESE**

Tendo como base o modelo proposto a seguir, a tese de doutorado exige ineditismo e originalidade, demandando profundo conhecimento e atualização teórica sobre o tema escolhido. Tal aprofundamento pode ser atingido a partir da revisão da literatura e de outros meios de investigação, alinhados às características do fenômeno/assunto a ser estudado.

Vale ressaltar que a estrutura aqui apresentada aponta os elementos necessários e fundamentais para um trabalho de tese. Entretanto, considerando o caráter multidisciplinar e interdisciplinar da Administração, a diversidade de temas de interesse e o “olhar” do pesquisador, a estrutura da tese pode incorporar outros elementos, próprios e exclusivos aos propósitos do estudo, respeitando os requisitos e pressupostos de um trabalho científico em nível de doutorado.

## **ESTRUTURA GERAL E ELEMENTOS DA TESE DE DOUTORADO**

### **1) ELEMENTOS PRÉ-TEXTUAIS:**

- Capa
- Folha de rosto
- Ficha catalográfica
- Folha de aprovação
- Dedicatória (OPCIONAL)
- Agradecimentos (OPCIONAL)
- Epígrafe (OPCIONAL)
- Resumo no vernáculo e palavras-chave
- Resumo e palavras-chave em língua estrangeira (inglês – obrigatório, outros idiomas – opcional)
- Listas
- Sumário

### **2) ELEMENTOS TEXTUAIS:**

- **INTRODUÇÃO:** exposição do assunto; definição e delimitação do problema (concluindo-se com pergunta de pesquisa); definição dos objetivos (geral e específicos); justificativa teórica e prática (conforme o caso); originalidade, ineditismo e relevância; contribuições da tese para o programa/linhas de pesquisa (envolve revisão dos trabalhos já feitos no programa sobre o assunto e as lacunas que a tese está preenchendo); limitações; estrutura da tese.
- **FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICO-EMPÍRICA:** a fundamentação teórica deve ter uma perspectiva histórica, deve incluir o estado da arte (estudos e pesquisas desenvolvidos no assunto), resgate dos estudos que relacionam e adotam os construtos utilizados na tese, desenvolvimento de hipóteses e pressupostos (com base nos estudos citados na revisão bibliográfica).
- **EPISTEMOLOGIA E METODOLOGIA:** dimensões epistemológicas (objetivo, subjetivo e intersubjetivo – modelo misto), paradigma adotado para o

estudo; procedimentos metodológicos (abordagem da pesquisa – qualitativa, quantitativa ou mista; método ou modo de investigação – estudo de caso, multicaso, etnografia, etc.), definições constitutivas e operacionalização de construtos e variáveis, modelo conceitual de análise, população, amostra e sujeitos da pesquisa, técnicas de coleta e análise de dados (qualitativas/quantitativas), limitações da pesquisa.

- **CONTEXTO DA ORGANIZAÇÃO ESTUDADA** (elemento opcional): deve ser incluído nos casos em que o doutorando está estudando uma organização específica, e deve abranger as relações desta com o contexto geral em que opera.
- **APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS**: apresentação dos resultados e achados da pesquisa, e sua discussão com base na teoria e nas pesquisas, alinhada com objetivos, hipóteses e pressupostos; contribuições teóricas e práticas que demonstrem os avanços realizados pela tese no seu assunto ou campo de conhecimento, devidamente articulada com os resultados da pesquisa e com os autores pesquisados.
- **CONSIDERAÇÕES FINAIS**: demonstração do cumprimento dos objetivos, refutação ou confirmação das hipóteses e pressupostos do estudo, recomendações para estudos futuros com base nos resultados atingidos a partir das limitações do trabalho.

### **3) ELEMENTOS PÓS-TEXTUAIS:**

- REFERÊNCIAS
- APÊNDICES
- ANEXOS

### **IMPORTANTE!**

A proposta para Exame de Qualificação deve ser elaborada de forma a incluir até o tópico de Epistemologia e Metodologia.

<b>FORMATO DO MODELO DE TESE</b>	
<b>PRÉ-TEXTUAIS</b>	Capa Folha de rosto Ficha de catalogação Folha de aprovação Dedicatória Agradecimentos Epígrafe Resumo e palavras-chave (em português) Resumo e palavras-chave (inglês: obrigatório; outro idioma: opcional) Listas Sumário
<b>TEXTUAIS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) INTRODUÇÃO             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Exposição do assunto</li> <li>1.2. Definição e delimitação do problema</li> <li>1.3. Definição dos objetivos</li> <li>1.4. Justificativa teórica e prática</li> <li>1.5. Originalidade e relevância</li> <li>1.6. Contribuição da tese para o programa/linhas de pesquisa</li> <li>1.7. Limitações do trabalho</li> <li>1.8. Estrutura da tese</li> </ol> </li> <li>2) FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICO-EMPÍRICA</li> <li>3) FUNDAMENTOS EPISTEMOLÓGICOS E METODOLOGIA             <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. Pressupostos epistemológicos;</li> <li>3.2. Paradigma de estudo;</li> <li>3.3. Procedimentos metodológicos;</li> <li>3.4. Método ou modo de investigação;</li> <li>3.5. Definições constitutivas e operacionalização de construtos e variáveis</li> <li>3.6. Modelo conceitual de análise</li> <li>3.7. População, amostra e sujeitos da pesquisa</li> <li>3.8. Técnicas de coleta e análise dos dados</li> <li>3.9. Limitações da pesquisa</li> </ol> </li> <li>4) CONTEXTO DA ORGANIZAÇÃO ESTUDADA             <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1. Descrição da organização estudada</li> </ol> </li> </ol>

	<p>4.2. Relações da organização com o contexto geral em que opera</p> <p>5) APRESENTAÇÃO E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS</p> <p>5.1. Apresentação e discussão dos resultados da pesquisa</p> <p>5.2. Contribuições teóricas e práticas</p> <p>6) CONSIDERAÇÕES FINAIS/CONCLUSÕES</p> <p>6.1. Demonstração do cumprimento dos objetivos, confirmação ou refutação das hipóteses e pressupostos</p> <p>6.2. Recomendações de novos estudos</p>
<b>PÓS-TEXTUAIS</b>	<p>Referências</p> <p>Apêndices</p> <p>Anexos</p>

**Observação:**

A estrutura formal da dissertação, assim como a dos demais trabalhos científicos, deve seguir as orientações do Manual para Elaboração e Normalização de Trabalhos de Conclusão de Curso da UDESC: graduação e pós-graduação (UDESC, 2016), disponível em: [http://www.udesc.br/arquivos/udesc/documentos/Manual\\_2016\\_rev\\_14945227163695.pdf](http://www.udesc.br/arquivos/udesc/documentos/Manual_2016_rev_14945227163695.pdf)