

## **DISCIPLINA ELETIVA**

### **Estratégias Organizacionais :**

Gestão estratégica e estratégia organizacional. Conceitos, tipologias e escolas de estratégia. Estratégias corporativas, estratégias de negócio, estratégias funcionais. A vantagem competitiva explicada por fatores externos. A vantagem competitiva explicada por fatores internos. Críticas às abordagens estratégicas. Alternativas estratégicas. Estratégia e desempenho organizacional.

### **Bibliografia Básica**

- BARNEY, J.B.; KETCHEN, D.J.; WRIGHT, M. The Future of Resource-Based Theory: Revitalization or Decline? *Journal of Management*. Vol. 37 No. 5, September 2011.
- BARNEY, J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, v. 12, pp. 99-120, 1991.
- BARNEY, J. Recursos da empresa e vantagem competitiva sustentada. In: LACERDA, D. P.; TEIXEIRA, R.; ANTUNES, J. CORCINI NETO, S. L. H. *Estratégia baseada em recursos: 15 artigos clássicos para sustentar vantagens competitivas*. Porto Alegre: Bookiman, 2014.
- BARNEY, J.B. & HERSTERLY, W.S. *Administração estratégica e vantagem competitiva*. SP: Pearson Prentice Hall, 2007.
- CANHADA, Diego Iturriet Dias; RESE, Natália. Contribuições da "estratégia como prática" ao pensamento em estratégia. *REBRAE*, 2009, 2.3: 273-289.
- COLLIS, David J.; RUKSTAD, Michael G. Can you say what your strategy is? *Harvard Business Review*, 2008, 86.4: 82-90.
- DIMAGGIO, Paul Joseph; POWELL, Walter W. A gaiola de ferro revisitada: isomorfismo institucional e racionalidade coletiva nos campos organizacionais. *RAE - Revista de Administração de Empresas*, 2005, 45.2: 74-89.
- DOSI, G.; NELSON, R.; WINTER, S. (org.) *The nature and dynamics of organizational capabilities*. New York: Oxford University Press, 2000, Introduction.
- EISENHARDT K.; MARTIN, J. Dynamic capabilities: what are they? *Strategic Management Journal*, v. 21, n.10/11, p.1105-1121, 2000.
- EISENHARDT, K. M. Agency Theory: An Assessment and Review. *The Academy of Management Review*, v. 14, n. 1, Jan 1989, p. 57-74.
- FIANI, Ronaldo. Teoria dos custos de transação. IN: KUPFER, David. HASENCLEVER, David (org.). *Economia Industrial: fundamentos teóricos e práticas no Brasil*. São Paulo: Campus, 2002.
- GALA, Paulo. A teoria institucional de Douglas North. *Revista de Economia Política*, vol. 23, nº 2 (90), abril-junho/2003.
- GAMBLE, John E.; THOMPSON JR. Arthur A. *Fundamentos da Administração Estratégica: A Busca pela Vantagem Competitiva*. 2.ed. Editora McGraw-Hill, 2012.
- GRANT, R. M. A teoria baseada em recursos da vantagem competitiva: implicações para a formulação de estratégia. In: LACERDA, D. P.; TEIXEIRA, R.; ANTUNES, J. CORCINI NETO, S. L. H. *Estratégia baseada em recursos: 15 artigos clássicos para sustentar vantagens competitivas*. Porto Alegre: Bookiman, 2014.
- GRANT, Robert M. *Contemporary strategy analysis: Text and cases edition*. John Wiley & Sons, 2016.
- JARZABKOWSKI, Paula. Strategy as practice: recursiveness, adaptation, and practices-in-use. *Organization studies*, 2004, 25.4: 529-560.
- JENSEN, M.; MECKLING, W. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs, and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, v. 3, 305-360, 1976.
- LACERDA, D. P.; TEIXEIRA, R.; ANTUNES, J. CORCINI NETO, S. L. H. *Estratégia baseada em recursos: 15 artigos clássicos para sustentar vantagens competitivas*. Porto Alegre: Bookiman, 2014.
- MAHONEY, Joseph T. (2005). "Transaction Costs Theory" (Chapter 2) in *Economic Foundations of Strategy*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.

MARCON, R.; BANDEIRA-DE-MELO, R. Estratégia em Organizações: a produção científica brasileira entre 2003 e 2011. Revista ALCANCE – Eletrônica – vol. 23 – n. 2 – abr./jun. 2016.

MINTZBERG, Henry, et al. Crafting strategy. Boston: Harvard Business Review, 1987.

MINTZBERG, Henry. The strategy concept I: Five Ps for strategy. California Management Review, 1987, 30.1: 11-24.

MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce e LAMPEL, Joseph. Safári de Estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2000.

MINTZBERG, Henry; WATERS, James A. Of strategies, deliberate and emergent. Strategic Management Journal, 1985, 6.3: 257-272.

PETERAF, M. The cornerstones of competitive advantage: a resource-based view. Strategic Management Journal, v. 14, n. 3, Mar 1993.

PINTO, Rosiele Fernandes, et al. A pesquisa em administração estratégica: um estudo bibliométrico em periódicos internacionais de estratégia no período de 2008 a 2013. Revista Ibero Americana de Estratégia, 2016, 15.2: 22-37.

PORTER, M. The contributions of industrial organization to strategic management. Academy of Management Review, v.6, n.4, p.609-620. 1981.

PORTER, M. The Five competitive forces that shape strategy. Harvard Business Review. January 2008. pp.1-18.

PORTER, M. What is strategy? Harvard Business Review. Nov.-Dec., p. 61-78, 1996.

SCOTT, W. Richard. Approaching adulthood: the maturing of institutional theory. Theory and Society, 2008, 37.5: 427.

TEECE, D.J. Explicating Dynamic Capabilities: the nature and microfoundations of (sustainable) enterprise performance. Strategic Management Journal, 28: 1319-1350, 2007.

TEECE, D; PISANO, G. SCHUEN, A. Dynamic capabilities and strategic management. Strategic Management Journal. v. 18, n. 7, p. 509-533, 1997.

VASCONCELOS, F.; CYRINO, A. Vantagem competitiva: os modelos teóricos atuais e a convergência entre estratégia e teoria organizacional. Revista de Administração de Empresas, v. 40, n. 4, out./dez. 2000.

WERNEFELT, B. A resource-based view of the firm. Strategic Management Journal. v. 5, p. 171-180, 1984.

WHITTINGTON, Richard. Estratégia após o modernismo: recuperando a prática. RAE- revista de administração de empresas, 2004, 44.4: 44-53.

WILLIAMSON, Oliver E. Strategy research: Governance and competence perspectives. Strategic Management Journal, v. 20, n. 12, p. 1087-1108, 1999.

WINTER, S. Understanding dynamic capabilities. Strategic Management Journal. v. 24, p. 991-995, 2003

ZAHRA, Shaker A.; GEORGE, Gerard. Absorptive capacity: A review, reconceptualization, and extension. Academy of Management Review, 2002, 27.2: 185-203.