

Relatório Final do Projeto de  
Pesquisa Aplicada (PAP)

# Proposta de padronização para a Geração de Dados Abertos em Compras e Contratações PÚblicas



## O Projeto

As temáticas de governo aberto, dados abertos e contratação aberta vem ganhando espaço nos debates e práticas acadêmicas e de gestão pública como instrumento para ampliação da transparência, da accountability e do aprimoramento dos serviços prestados pela administração pública. Entretanto, mesmo diante de um arcabouço legislativo robusto que preconiza os dados abertos, estados e municípios não possuem um padrão mínimo a seguir, o que por vezes resulta em iniciativas de abertura de dados isoladas que visam apenas o atendimento aos requisitos legais.

Pensando nisso, o grupo de pesquisa Politeia, da Universidade do Estado de Santa Catarina, Udesc Esag, e a Prefeitura de Blumenau firmaram parceria para construir e propor um padrão replicável de dados abertos estruturados, em colaboração com outras iniciativas de abertura de dados e compras públicas.

O objetivo do projeto foi desenvolver uma proposta de um padrão para a geração de dados relativos aos processos de compras e contratações públicas, que otimize a disponibilização desses dados por municípios para cidadãos e órgãos de controle externo, em conformidade com os princípios de dados abertos.

O projeto de pesquisa aplicada, originalmente intitulado “**Proposta de Solução Padronizada para a Geração de Dados Abertos em Compras e Contratações Públicas: o caso da Prefeitura Municipal de Blumenau**”, foi realizado entre agosto de 2021 e julho de 2023, pelo grupo de pesquisa Politeia Udesc Esag e pela Prefeitura de Blumenau, em parceria com a Secretaria de Administração do Estado de Santa Catarina (Diretoria de Gestão de Licitações e Contratos) e a organização da sociedade civil Act4delivery, no âmbito Edital de Chamada Pública Fapesc Nº 01/2021 Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada em Ciência, Tecnologia e Inovação da Udesc.

O projeto envolveu uma rede de diversos parceiros, incluindo prefeituras, órgãos de controle, organizações da sociedade civil locais e internacionais.

# Etapas do projeto

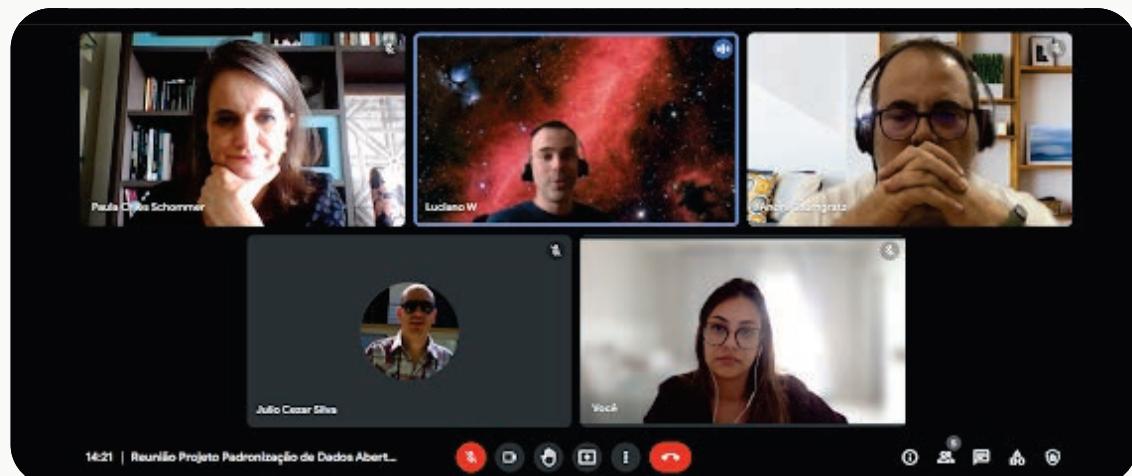
- ▶ **2021 / 2**
  - Levantamento de iniciativas e ontologias existentes
  - Contatos iniciais com iniciativas correlatas
  - Elaboração de guia
- ▶ **2022 / 1**
  - Contatos com iniciativas correlatas
  - Composição da comunidade e da rede
  - Construção da proposta do Padrão
- ▶ **2022 / 2**
  - Produção acadêmica e técnica sobre o processo
  - Projeto conjunto de continuidade da rede
  - Construção da proposta do Padrão
- ▶ **2023 / 1**
  - Difusão do padrão, avaliação e aprendizagens
  - Encaminhamentos para a sustentabilidade da Rede
  - Protótipo, aprimoramento e teste do padrão
  - Produção acadêmica e técnica sobre o processo

A seguir contamos o passo a passo do projeto, as pessoas, recursos e instituições envolvidas e os resultados. Vale a pena chegar até a leitura das conclusões e próximos passos, para que você possa nos acompanhar nessa trajetória, que continua!

# Mapeamento de organizações e iniciativas existentes de dados abertos em compras e contratações

Durante a primeira etapa do projeto de pesquisa, a equipe identificou que existem diversas iniciativas que desenvolvem atividades relacionadas à abertura de dados e à gestão de compras e contratações públicas. Conversamos com algumas das organizações que promovem essas iniciativas:

- Banco Mundial
- Bolsa Eletrônica de Compras do Estado de São Paulo
- Central de Compras do Governo Federal
- Open Contracting Partnership
- Open Knowledge Brasil
- Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina



Banco Mundial



Central de Compras do Governo Federal



Open Contracting Partnership

Após esses encontros, foram sistematizadas informações e aprendizagens coletadas durante a primeira etapa e foi publicado um **Mapeamento de Iniciativas em Abertura de Dados**. Foi realizada também uma revisão bibliográfica de ontologias (Ontologia T) relativas a compras e contratações públicas, como artefatos para representar conceitos e seus relacionamentos.

Entre as iniciativas e referenciais mapeados, não foi encontrada uma solução que atendesse diretamente ao problema que motivou o projeto: a ausência de um padrão para publicação de dados abertos de compras e contratações públicas por municípios brasileiros. Entretanto, todos validaram a necessidade de criação desse padrão e se dispuseram a contribuir.

## A Rede de Padronização

A partir do mapeamento e análise de iniciativas e alternativas existentes para abertura de dados em compras e contratações públicas, realizada na primeira etapa do projeto, foram identificados possíveis parceiros de órgãos municipais, estaduais, nacionais e especialistas de outros países e organizações para auxiliar na definição da proposta de padrão.

Para auxiliar o grupo de pesquisa na etapa de definição da proposta padrão, foi criada a **Rede de Padronização de Dados Abertos em Compras e Contratações Públcas**, no âmbito deste Projeto de Pesquisa Aplicada (PAP). Seus integrantes participaram da elaboração da missão de:

"Definir, evoluir e dar sustentabilidade a um padrão para a geração de dados relativos aos processos de compras e contratações públicas, que otimize a disponibilização desses dados por municípios para cidadãos, órgãos de controle e sociedade, em conformidade com os princípios de dados abertos."

INICIATIVA



APOIO



A Rede de Padronização de Dados Abertos em Compras e Contratações Públicas foi lançada no dia 5 de maio de 2022, na sede da Associação dos Municípios do Vale Europeu - AMVE, em Blumenau, e contou com a participação de órgãos públicos municipais, intermunicipais, estaduais, federais, organizações da sociedade civil e de pesquisa.

Algumas organizações participaram apresentando suas experiências na abertura de dados em compras e seu potencial de uso na gestão das contratações públicas. Entre elas, a Open Contracting Partnership, o Banco Mundial e a Bolsa Eletrônica de Compras do Estado de São Paulo.



# Governança da Rede

Neste evento foi definido em conjunto a governança da Rede, por meio de três grupos:



Apoiadores



Conselheiros



Coordenadores



Coordenadores

Grupo responsável por organizar e garantir o bom andamento dos fluxos de atividades definidas em conjunto, além de articular o trabalho dos conselheiros com a contribuição dos apoiadores.

A equipe de coordenação era composta por:

- Os **professores** Paula Chies Schommer, Fabiano Maury Raupp e José Francisco Salm Jr., do grupo de pesquisa **Politeia Udesc Esag**;
- Os **estudantes** Mariana Rocha Miranda e Rodrigo de Souza Pereira, da Udesc Esag;
- Os servidores da **Prefeitura de Blumenau, Secretaria de Gestão Governamental**, Paulo Eduardo de Oliveira Costa, Julio Cézar de Souza Silva, Omar Karian Dabbous e André Luis de Campos Baumgratz;
- A servidora Karen Bayestorff Duarte, do **Governo do Estado de Santa Catarina, Secretaria de Estado da Administração, Diretoria de Gestão de Licitações e Contratos**;
- Florencia Guerzovich e Victoria Moura de Araújo, da **organização da sociedade civil Act4delivery**.



## Conselheiros

Os conselheiros formaram um grupo chamado Comunidade e foram responsáveis por participar e executar os procedimentos de definição do padrão, como envio e análises das informações e realização das reuniões junto à equipe de coordenação. O grupo contou com a participação de:

- André Baumgratz e Julio Cesar Silva – **Prefeitura Municipal de Blumenau**;
- Jonathan Odair Martins e Edson Moser – **Prefeitura Municipal de Brusque**;
- Claus Ingomar Gruetzmacher e Gustavo Celant Roedel – **Prefeitura Municipal de Pomerode**;
- Angela Preuss e Edio Frankenberger – **Prefeitura Municipal de Timbó**;
- Carla Giani da Rocha e Maurício Vasconcellos Lyrio – **Secretaria de Estado da Administração - SEA/SC**;
- Jonathan Artmann – **Ministério Público de Contas do Estado de Santa Catarina - MPC/SC**;
- Rodrigo Figueiredo Brelinger – **Ministério Público de Santa Catarina - MPSC**;
- Nilsom Zanatto – **Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina - TCE/SC**.



## Apoiadores

Os apoiadores foram os responsáveis por definir a estratégia para implementação e difusão do padrão definido pela comunidade e para a sustentabilidade da rede de padronização. O grupo contou com a participação de:

- José Rafael Correa e Sabrina Furlani – **Associação dos Municípios do Vale do Europeu - Amve**;
- Danilo Carvalho, João Guilherme Morais de Queiroz, Marcela Rozo, Michele Martins e Luciano Wuerzius – **Banco Mundial**;
- Volnir Pontes Junior, Gláucia dos Santos Molina e Sérgio Altarejo Munhoz Filho – **Bolsa Eletrônica de Compras do Estado de São Paulo - BEE/SP**;

- Bruno Renan Gelako Santos, Virgínia Angélica Reck e Gilsoni Lunardi Albino - **Consórcio de Inovação na Gestão Pública – CIGA;**
- Fábio Mafra – **Ministério Público de Contas do Estado de Santa Catarina – MPC/SC;**
- Lara Peplau – **Ministério Público de Santa Catarina – MPSC;**
- Carlos Roberto Pakuczewsky Mauro de Castro Aniceto – **Observatório Social de Blumenau – OSBLU;**
- Maria Letícia Fernandes – **Observatório Social de Pomerode;**
- Caroline de Souza – **Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina – TCE/SC.**

## Metodologia e Procedimentos para a construção da proposta do padrão

Uma vez composta a comunidade de padronização, por conselheiros indicados pelas organizações, estabeleceu-se um conjunto de procedimentos, que foram discutidos e aprovados pelos representantes.

A definição do padrão iniciou com a discussão e o alinhamento semântico a respeito dos vocabulários pertencentes aos processos de compras e contratações públicas, tendo como referência os vocabulários das ontologias Public Procurement Ontology Open Contracting Data Standard (OCDS) (OCP, 2022) e do Sistema de Fiscalização Integrada de Gestão (e-Sfinge) (TCESC, 2023), com objetivo de propor uma ontologia própria que fizesse sentido para a realidade dos municípios, em seus diversos perfis. Foram também definidos os marcadores usados pelos participes da comunidade para fazerem anotações sobre diferenças, inconsistências e proposições de mudança.

Foram então realizadas discussões e reuniões de consenso da comunidade em relação aos marcadores propostos de mudança e debate em relação ao padrão de interoperabilidade semântica. Três classes de dados – edital, adjudicação e contrato – foram detalhadas, seguindo os passos:

- **01 INDICAR A CLASSE DE DADOS**  
Edital, Adjudicação e Contrato
- **02 LEVANTAR ATRIBUTOS DA CLASSE DE DADOS**  
Levantar os atributos da classe de dados indicada com base no e-Sfinge e OCDS
- **03 ANALISAR E REVISAR OS ATRIBUTOS**  
Realização de reuniões individuais com os conselheiros de cada organização para análise e avaliação da classe de dados
- **04 CONSOLIDAR OS ATRIBUTOS**  
Construção do documento contendo as contribuições individuais resultantes da avaliação da classe de dados
- **05 REALIZAR A REUNIÃO DE TRABALHO**  
Realização da Reunião de Trabalho da Comunidade com a participação de todos

A coordenação do projeto foi responsável por levantar os atributos desta entidade, fazendo a busca em dois padrões de referência: [e-Sfinge](#) e [OCDS](#). Em seguida, foram realizadas reuniões individuais com os conselheiros de cada organização para a avaliação dos atributos levantados pela coordenação no âmbito de seu banco de dados. Após, as avaliações foram compiladas pela coordenação e levadas para as reuniões de trabalho, nas quais os conselheiros debateram e definiram em conjunto a classe de dados e seus atributos.

## Reuniões de Trabalho dos Conselheiros

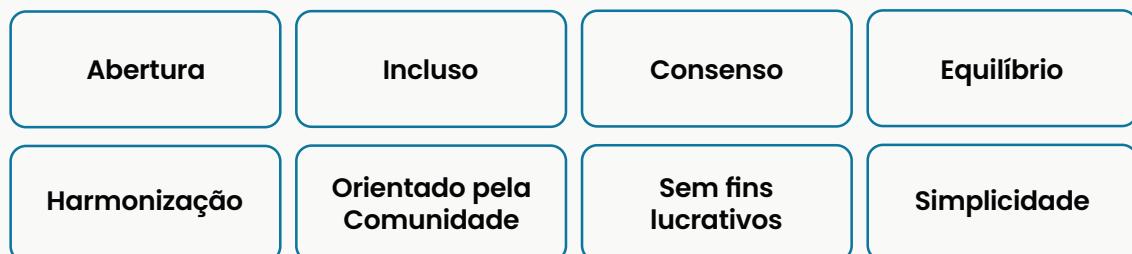
Primeira Reunião do Grupo de Conselheiros

[Acesse relato completo](#)



26 de maio de 2022

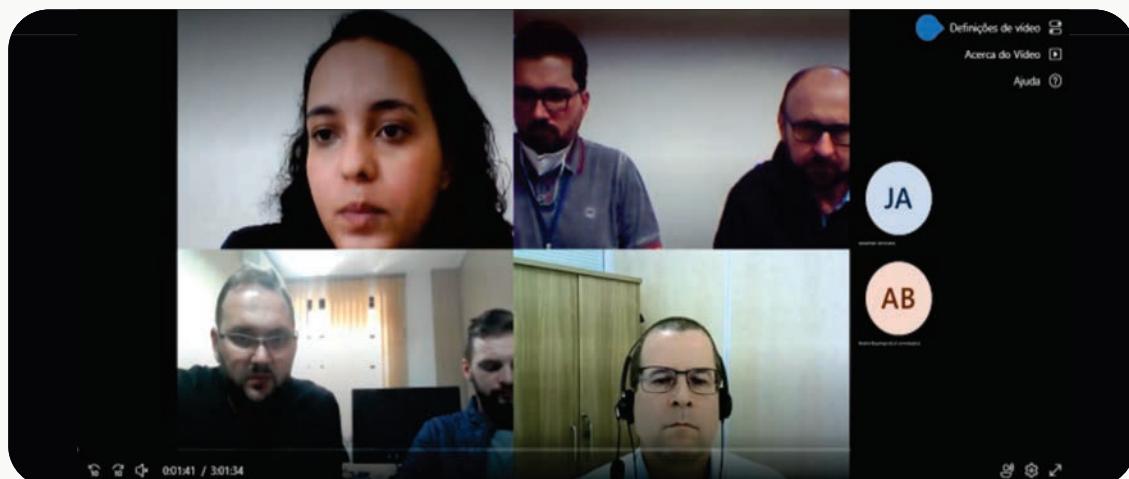
Os Conselheiros da comunidade concordaram com os princípios norteadores sugeridos:



Os Conselheiros escolheram a Classe “Edital” para primeira definição do grupo.

### Segunda Reunião do Grupo de Conselheiros

[Acesse relato completo](#)

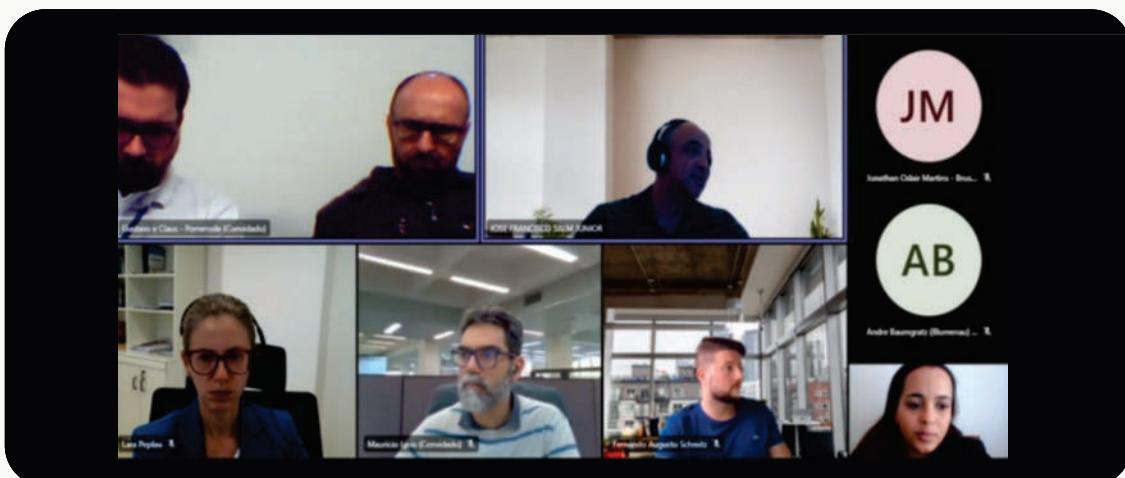


23 de junho de 2022

Análise da Classe “Edital” e escolha da Classe “Adjudicação” para dar seguimento ao trabalho.

## Terceira Reunião do Grupo de Conselheiros

[Acesse relato completo](#)



21 de julho de 2022

Análise da Classe "Adjudicação" e entrada de novo membro para a Comunidade, o Conselheiro do MPSC.

## Quarta Reunião do Grupo de Conselheiros

[Acesse relato completo](#)



18 de agosto de 2022

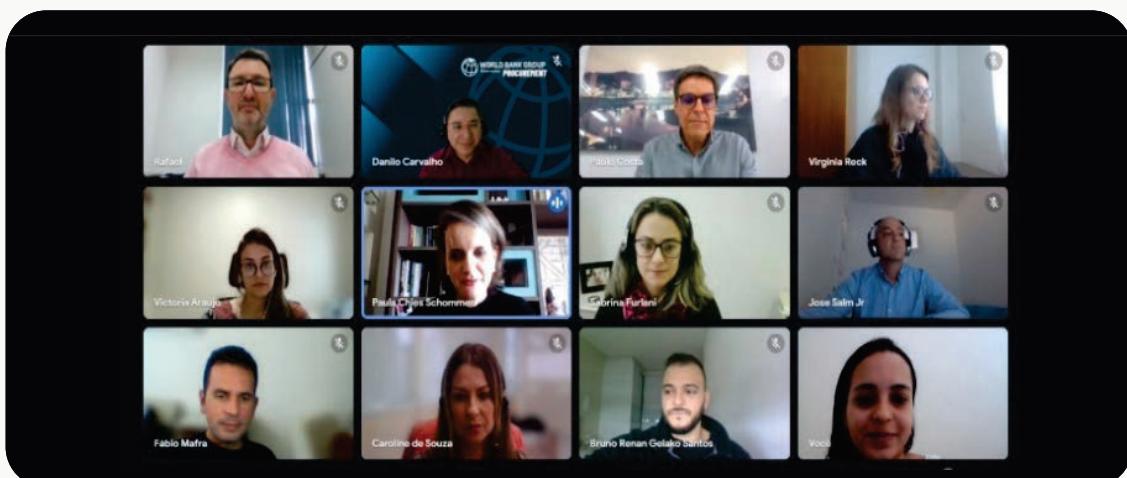
Análise da Classe "Contrato" e finalização do trabalho do primeiro ciclo da comunidade.

# Reuniões de Trabalho dos Apoiadores

Paralelo às reuniões da Comunidade, em que eram discutidos os aspectos técnicos de definição do padrão das classes de dados, o grupo de Apoiadores se reunia para discussão das propostas de sustentabilidade e difusão do padrão definido pela Comunidade.

## Primeira Reunião do Grupo de Apoiadores

[Acesse relato completo](#)



9 de junho de 2022

A primeira reunião foi um momento de definição da missão do grupo. Os apoiadores sugeriram dar foco para a promoção da sustentabilidade do padrão. Nesse sentido, a missão teria três elementos básicos: Definir, evoluir e dar sustentabilidade ao padrão. Assim, a missão desse grupo poder a ser articulada com a missão da comunidade, compondo uma missão única da Rede.

## Segunda Reunião do Grupo de Apoiadores

[Acesse relato completo](#)



14 de julho de 2022

A reunião iniciou com a apresentação da nova integrante do grupo de apoiadores, Lara Peplau, Promotora de Justiça do MPSC.

Consideradas as várias colocações dos participantes, optou-se por uma das propostas apresentadas: "Definir, evoluir e dar sustentabilidade a um padrão para a geração de dados relativos aos processos de compras e contratações públicas, que otimize a disponibilização desses dados por municípios para cidadãos, órgãos de controle e sociedade, em conformidade com os princípios de dados abertos."

Após, iniciou-se a discussão sobre a construção do plano de trabalho para realização da missão, sugerindo-se a criação de quatro Grupos de Trabalho (GT):



Foi definido priorizar o GT Governança.

## Terceira Reunião do Grupo de Apoiadores

[Acesse relato completo](#)



11 de agosto de 2022

A reunião iniciou com a apresentação da coordenadora Paula Schommer relatando as alternativas de continuidade do projeto discutidas na reunião do Grupo de Trabalho, GT, Governança realizada no dia 04/11/2022.

Considerou-se que o projeto será discutido em etapas ou ciclos, sendo esta, a primeira etapa ou ciclo da Rede. Na próxima etapa, o grupo concordou que é preferível que uma das organizações já existentes, entre as envolvidas na Rede, sedie a Rede e gerencie recursos. Na etapa seguinte, possivelmente se crie uma organização específica para isso.

## Quarta Reunião do Grupo de Apoiadores

[Acesse relato completo](#)

Discutiu-se possibilidades de financiamento e apoio institucional para continuidade e ampliação da Rede. O primeiro passo para captação de recursos foi a elaboração do projeto e convite para contribuições.

# Desenvolvimento de Software e Testes

Após a realização das reuniões em que foram abordadas a discussão e o alinhamento conceitual a respeito das entidades pertencentes aos processos de compras e contratações públicas, foi contratado um programador, responsável pela tradução desses compromissos ontológicos em um padrão capaz de promover a interoperabilidade técnica.

Esta tradução em linguagem computacional criou uma rotina capaz de extrair os dados respeitando a versão preliminar do padrão estabelecido. No decorrer do tempo, essas rotinas irão apontar as limitações do padrão e necessidades de ajustes.

A seguir encontra-se as definições e a normalização dos dados (clique para acessá-los):

[Edital](#)

[Adjudicação](#)

[Contrato](#)

[Acesse aqui a documentação do código, com a descrição preciso do sistema](#)

Reunião de apresentação do software para Conselheiros e Apoiadores



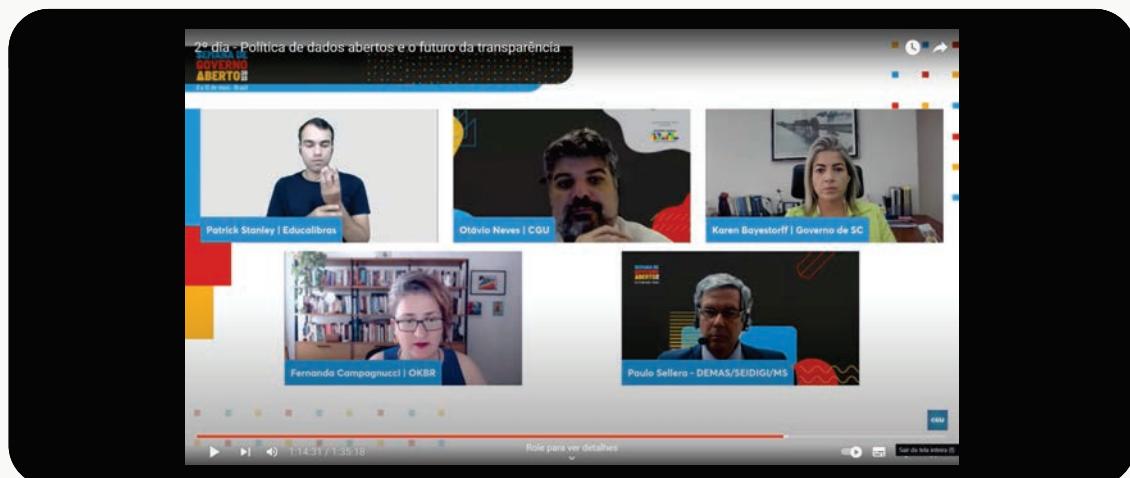
20 de junho de 2023

Ao final do trabalho de programação do padrão foi realizada uma reunião com todos os membros da Rede (Apoiadores, Conselheiros e Coordenação) para apresentação em detalhes do trabalho realizado pelo programador contratado e os testes na Prefeitura de Blumenau.

## Estratégias de Difusão do Padrão criado e Perspectivas de Continuidade da Rede

O Painel **Política de dados abertos e o futuro da transparência** foi realizado em maio de 2023 durante a Semana de Governo Aberto, organizada pelos membros locais da Open Government Partnership (OGP). Durante o evento, a integrante da Rede, Karen Bayestorff, foi convidada a apresentar a experiência da Rede de Padronização.

Painel Política de dados abertos e o futuro da transparência



[Acesse a live do painel no Youtube](#)

No dia 29 de junho de 2023, das 19h às 20h, foi realizada a live **Dados Abertos em Compras e Contratações Públicas: a trajetória para criação de um padrão replicável** no canal do Youtube do Politeia, com o objetivo de compartilhar experiências e aprendizados alcançados durante a cocriação do padrão.

### Live Dados Abertos em Compras e Contratações Públicas: a trajetória para criação de um padrão replicável



[Acesse a live no Youtube](#)

No dia 10 de julho de 2023 foi realizada uma reunião com membros da coordenação do projeto e representantes da Associação dos Municípios do Vale Europeu (AMVE) e Consórcio de Inovação na Gestão Pública (CIGA) para a discussão do projeto de continuidade da Rede de Padronização.

Os dois órgãos demonstraram interesse em coordenar em conjunto a próxima etapa de continuidade da Rede. O representante do CIGA, Gilsoni Lunardi, sugeriu como uma possibilidade a institucionalização da Rede com a criação de uma Câmara Técnica dentro da organização.



No dia 11 de julho de 2023, foi realizado o Evento de entrega dos produtos finais de pesquisa aplicada e discussão sobre próximos passos da Rede de Padronização de Dados Abertos em Compras e Contratações PÚBLICAS.

No evento foram apresentadas as três entregas principais:

- 1 A proposta de padrão para a geração de dados;
- 2 A metodologia de coprodução para solução de um problema público; e
- 3 O projeto para a sustentabilidade da Rede de Padronização de Dados Abertos em Compras e Contratações PÚBLICAS. Neste projeto, sugere-se a constituição da Rede Catarinense de Dados Abertos, incluindo a temática de compras e contratações e outras que vierem a ser desenvolvidas.

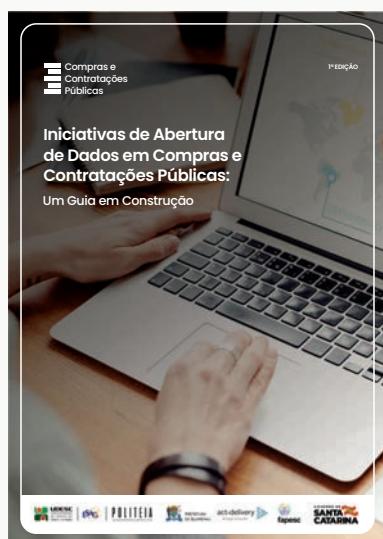


# Publicações

Ao longo do projeto, foram publicadas informações sobre seu andamento e reflexões sobre o processo, entre elas:

The screenshot shows a news article from the Estadão website. The main title is "Construção Colaborativa de um Padrão para a Geração de Dados Abertos em Compras e Contratações Públicas a partir dos Municípios". To the right, there is a sidebar for the blog "Gestão, Política & Sociedade" which includes a small profile picture, the blog name, a brief description about how the conjuncture of the country affects the public and business environment, and a link to "Veja mais sobre quem faz". A blue button at the bottom right says "Acessar matéria".

This is another screenshot from the Estadão website. The main title is "Abertura de dados em compras e contratações públicas como um processo tecnopolítico e ontológico". The sidebar for the blog "Gestão, Política & Sociedade" is identical to the one above, featuring the same profile picture, blog name, description, and link. A blue button at the bottom right says "Acessar matéria".



Foi também elaborado um artigo tecnológico detalhando o processo de construção da proposta de padrão e constituição da Rede. O artigo foi submetido a um periódico científico e está em fase de avaliação.

**Clique aqui para ver as notícias publicadas durante o processo**

Todos os detalhes sobre o projeto e links para publicações e outros materiais estão disponíveis no site

**Padronização de Dados Abertos (udesc.br)**



The screenshot shows the homepage of the 'Padronização de Dados Abertos' project. At the top, there's a navigation bar with links to 'Governo do Estado de Santa Catarina', 'Centro de Ciências da Administração e Socioeconómicas', 'ESAG', 'INGRESSO', 'ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO', 'TRANSPARENCIA', 'COMUNICAÇÃO', and 'CONTATOS'. Below the navigation, a green header bar reads 'PADRONIZAÇÃO DE DADOS ABERTOS EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS'. On the left, a sidebar menu lists: 'APRESENTAÇÃO', 'ETAPAS', 'A REDE', 'APOIADORES', 'CONSELHEIROS', 'PADRÃO', 'PUBLICAÇÕES', and 'NOTÍCIAS'. In the center, there's a large logo for 'Compras e Contratações Públicas' with three teal vertical bars above the text. Below the logo, sections for 'PROJETO' and 'COORDENAÇÃO' are visible. The 'PROJETO' section contains a brief description of the project's objective. The 'COORDENAÇÃO' section lists 'Udesc Esag Grupo de Pesquisa Politeia' and two names: 'Paula Dives Schommer' and 'Eduardo Mário Braga'.

# Financiamento

O projeto foi financiado com recursos da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina, Fapesc e da Universidade de Santa Catarina, incluindo contrapartida da Prefeitura de Blumenau, no âmbito Edital de Chamada Pública Fapesc N° 01/2021 Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada em Ciência, Tecnologia e Inovação da Udesc.

Além dos recursos executados diretamente, foram utilizados recursos de horas de trabalho de pessoas, infraestrutura, espaço físico e comunicação das instituições envolvidas e um **volume significativo de horas de trabalho voluntário** de membros da coordenação, da comunidade e da rede de padronização.

Item	Recursos Fapesc Udesc (R\$)	Prefeitura de Blumenau	Total
Apoio à gestão e comunicação do projeto	36.000,00		36.000,00
Secretaria e sistematização do trabalho na comunidade de padronização	7.000,00		7.000,00
Programação do protótipo	20.000,00		20.000,00
Supervisão técnica do protótipo e piloto do padrão na Prefeitura		10.288,23	10.288,23
Coordenação do projeto no âmbito da Prefeitura		13.520,36	13.520,36
Apoio técnico ao projeto no âmbito da Prefeitura		6.174,38	6.174,38
Gestão do projeto no âmbito da Prefeitura		9.231,09	9.231,09
Deslocamento e hospedagem da equipe e convidados	14.378,49	1.250,00	15.628,49
Materiais de consumo para oficinas	486,40	564,58	1.050,98
Editoração, revisão, tradução e diagramação de textos e materiais	7.592,90		7.592,90
<b>Total</b>	<b>85.457,79</b>	<b>41.028,64</b>	
<b>Total geral</b>			<b>126.486,43</b>

## Conclusões e próximos passos

O projeto partiu de um problema concreto vivenciado em um município, envolveu uma rede de atores com perspectivas e conhecimentos diversos para desenvolver colaborativamente uma proposta de solução, testar em caso piloto (um município) e gerar potencial para interoperabilidade e escalabilidade para outros municípios e órgãos públicos.

Além da proposta de um padrão para a geração de dados abertos sobre compras e contratações públicas, foi desenvolvida e sistematizada metodologia de coprodução em resposta a um problema público e elaborado o projeto de constituição da Rede Catarinense de Padronização de Dados Abertos com ênfase em governos municipais e suas relações.

A Rede será coordenada, na próxima etapa, pelo Consórcio de Inovação na Gestão Pública, CIGA e a Associação dos Municípios do Vale Europeu, AMVE, com participação das demais instituições envolvidas na primeira etapa. Outros potenciais parceiros conheceram a iniciativa e estão dispostos a se envolver na difusão para outros contextos, capacitação e promoção do uso do padrão, dentre elas a Open Contracting Partnership, OCP, a Controladoria-Geral da União e a Escola do Legislativo da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina.

A construção envolveu vários conhecimentos, recursos e atores, o que representou desafios, mudanças, flexibilidade e intensa aprendizagem para todos os envolvidos. Um dos destaques foi a proatividade na resolução de problemas, com disposição para construção colaborativa, a partir dos municípios, com academia, sociedade civil e outros órgãos de governo.

Ficou evidente a natureza tecnopolítica e ontológica de processos de abertura de dados, envolvendo recursos e conhecimentos técnicos, financeiros e institucionais e uma governança colaborativa e um perfil de liderança e gestão de projetos capaz de convocar e sustentar o engajamento de diversos atores em torno de um propósito comum, por longo prazo. Há que contar com flexibilidade e incorporar as aprendizagens no processo, buscando alcançar resultados concretos que sejam úteis e valorizados pelos diferentes envolvidos.

Como desafios, ficam a continuidade da comunidade de padronização na área de compras e contratações e evolução do padrão criado, o desenvolvimento da governança e da sustentabilidade da Rede e sua ampliação para outros tipos de dados e esferas. A Rede poderá desenvolver de modo colaborativo padrões para geração de dados abertos também em áreas como educação, saúde e assistência, entre outras. Há também que acompanhar as mudanças no cenário político, tecnológico e de regulação, incentivar o uso dos dados abertos e construir articulação com outras iniciativas.

O fortalecimento das relações e da confiança entre as pessoas e órgãos envolvidos pode contribuir para colaborações futuras e o desenvolvimento da cultura e de práticas de governo aberto, contratação aberta e dados abertos que fazem sentido em cada realidade e ajudem a resolver problemas concretos e aprimorar a gestão pública.

**Compras e  
Contratações  
Públicas**