

## **PROCESSO SELETIVO – 03/2025**

**Área de Conhecimento:** Gestão de Projetos, Inovação e Tecnologias Digitais na Administração Pública

### **PROVA ESCRITA – PADRÃO DE RESPOSTA**

**QUESTÃO 3:** Considerando a discussão sobre o papel e as funções do Estado na temática da inovação apresentada na obra de Cavalcante et al. (2017) - *Inovação no setor público. Teoria, tendências e casos no Brasil* - descreva 3 (três) estratégias de influência e de atuação do Estado na promoção da inovação no território nacional.

Conforme disposto na página 17 do livro, em uma tentativa de enquadrar as funções do Estado na temática de inovação, Karo e Kattel (2016) as dividem em seis grandes formatos, os quais também podem ser exemplificativos do caso brasileiro. A resposta deve abranger pelo menos três dos seguintes itens:

- Investimento público em ciência, tecnologia e inovação (CTI): forma mais tradicional de atuação do Estado. Na forma de pesquisa básica e aplicada, o setor público cria as condições para o mercado inovar e também gera as grandes fontes de inovação (Mazzucato, 2013). Isto ocorre com as atuações de órgãos brasileiros de fomento, a exemplo da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).
- Inovação via compras públicas (procurement): muitas inovações surgem como consequência de exigências expressas pelo Estado sobre produção e aquisição de novas tecnologias e produtos que estão sendo desenvolvidos pelo mercado, incorporando valores e princípios, tais como a sustentabilidade. Estas exigências de compras se materializam, por exemplo, nas contratações públicas sustentáveis do governo federal.
- Inovações institucionais econômicas: são novas soluções institucionais que visam alterar as regras do jogo na economia, como o caso da criação de agências reguladoras pelo governo federal brasileiro pós-reforma gerencial de 1995.
- Inovações institucionais políticas: inovações que alteram as regras do jogo político. São exemplos as iniciativas voltadas a aumentar a participação da sociedade no processo decisório, como o orçamento participativo ou a criação de conselhos deliberativos de políticas públicas.
- Inovações nos serviços públicos: são os esforços governamentais para modificar substancialmente a forma como um serviço é prestado, tais como a simplificação e/ou digitalização do atendimento na saúde ou previdência. Esse seria o formato mais usual e remete, sobretudo, à incorporação das tendências de gestão com vistas à melhoria de processos administrativos e/ou prestação de serviços à sociedade.
- Inovação organizacional: criação de organizações ou alteração de processos decisórios ou de gestão, inclusive mediante a utilização de laboratórios de inovação, voltados a processos de aprendizagem e experimentação.

#### **Membros da Banca:**

---

**Avaliador 1 (Micheline Gaia Hoffmann)**

---

**Avaliador 2 (Igor Pereira da Luz)**

---

**Presidente da Banca (Denilson Sell)**