

junho de 2019 a junho de 2022

# Relatório de Atividades PROTOCOLO GERAL DE COOPERAÇÃO

UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA – UDESC  
CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS – ESAG

UNIVERSIDADE DE LISBOA – ULISBOA  
INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS E POLÍTICAS – ISCSP

PROTOCOLO GERAL DE COOPERAÇÃO

Relatório de Atividades

Junho de 2019 – Junho de 2022

Elaboração

Prof. Dr. Leonardo Secchi – Udesc Esag

Prof. Dr. João Ricardo Catarino – ISCSP ULisboa

Editoração

Assessoria de Comunicação – Udesc Esag

Revisão

Carlito Costa

Diagramação

Vitória Pocai

Mais informações

UDESC ESAG

Departamento de Administração Pública – DAP

Av. Madre Benvenuta, 2007 – 88035-001

Florianópolis – SC – Brasil

ap.esag@udesc.br

+55 48 3664-8212

Florianópolis, junho de 2022.

# NOTA INTRODUTÓRIA

Em 2022, completamos três anos de cooperação acadêmica entre o Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas (Esag) da Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) e o Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP) da Universidade de Lisboa (ULisboa), celebrado numa lógica de aprofundamento das relações na área de Administração Pública entre instituições de ensino superior do Brasil e de Portugal.

O objetivo deste relatório de atividades é registrar todas as colaborações e intercâmbios realizados no período, não apenas para cumprir determinações formais estabelecidas no Protocolo Geral de Cooperação, mas também para cumprir a finalidade de preservação da memória organizacional, reconhecimento do trabalho realizado pelas pessoas envolvidas e estímulo a novas atividades em regime de cooperação.

Esta parceria interuniversitária acontece, sobretudo, entre docentes do Departamento de Administração Pública da Udesc Esag e da Unidade de Coordenação Científica e Pedagógica de Administração Pública (UCAP), do ISCSP ULisboa. Dado o protagonismo e centralidade que ambas as unidades têm em suas respectivas comunidades acadêmicas, brasileira e portuguesa, a parceria vem gerando benefícios de transferência de conhecimento teórico e aplicado, estabelecimento de vínculos e institucionalização do campo disciplinar e de prática da administração e gestão pública em ambos os países.

# ORGANIZAÇÃO DO RELATÓRIO

---

Depois da nota introdutória, é apresentada uma linha do tempo com os principais marcos temporais das atividades de cooperação. Logo a seguir, abre-se o relato sintético das atividades, divididas nas áreas de ensino, cooperação científica e intercâmbio. Por fim, apresentamos a sessão conclusiva Aprendizados e Próximos Passos, para que seja facilitada a gestão do conhecimento acumulado e apontados caminhos para o fortalecimento das relações humanas e organizacionais entre Udesc Esag e ISCSP ULisboa.

# LINHA DO TEMPO



**12 de Março de 2019**

Início dos diálogos académicos, via e-mail, entre os professores Leonardo Secchi (Udesc Esag) e João Ricardo Catarino (ISCSP/ULisboa).



**24 de junho de 2019**

Assinatura do Protocolo Geral de Cooperação entre o reitor da Udesc, Prof. Dr. Marcus Tomasi, e o presidente do ISCSP, Prof. Dr. Manuel Meirinho, no Museu da Escola de Santa Catarina (Mesc) da Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc), em Florianópolis. Também participaram do evento, pelo ISCSP ULisboa, os professores João Ricardo Catarino e Ricardo Ramos Pinto – da Unidade de Coordenação Científica e Pedagógica de Administração Pública (UCAP) – e, pela Udesc Esag, os professores Ivoneti Ramos e Arnaldo José de Lima – do Departamento de Administração Pública (DAP) – e o diretor-geral, Prof Dr. Everton Cancellier.



Marketing e Comunicação/ISCSP/ULisboa



**11 a 15 de novembro de 2019**



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal

Reuniões entre docentes de ambas as instituições para mapear interesses de investigação conjunta e oportunidades de cooperação no âmbito do Ensino e da Pesquisa.



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal

O professor Arnaldo Lima teve participação especial em aula do Mestrado em Administração Pública, falando sobre "Conselhos de Políticas Públicas".



## 14 e 15 de novembro de 2019

V Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública (Flag), no ISCSP/ULisboa, com a participação de uma comitiva da Udesc Esag.



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal

A professora Ana Paula Grillo Rodrigues apresentou dois papers no painel sobre Comportamento Organizacional. O professor Arnaldo José de Lima, participou da mesa redonda sobre “Reforma da Administração Pública” e o Prof. Leonardo Secchi, com a conferência “Paradigmas da Administração Pública: o que está por vir?”.



## 12 de fevereiro de 2020

Visita institucional do Prof. Dr. João Ricardo Catarino, coordenador da UCAP/ISCSP/ULisboa, à sede da Udesc Esag e ao Grupo de Pesquisa Callipolis – Políticas Públicas e Desenvolvimento. Foram realizadas reuniões de trabalho para prospecção de projetos conjuntos entre docentes e discentes. Participaram das reuniões os professores Everton Cancellier (diretor-geral), Ana Paula Menezes (diretora de ensino de graduação) Daniel Pinheiro (diretor de extensão), Arnaldo José de Lima (chefe do Departamento de Administração Pública), Ana Paula Grillo Rodrigues, Leonardo Secchi, Ivoneti Ramos e Karin Vieira da Silva, além de estudantes da graduação e da pós-graduação da Udesc Esag.



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal



## Março a junho de 2020

Reuniões virtuais entre docentes e investigadores do ISCSP/ULisboa, Udesc Esag e a Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (FGV Eaesp) para desenvolver as pesquisas e cooperações científicas que haviam sido mapeadas durante o Flag (novembro de 2019) e na visita institucional do Prof. Catarino à Udesc Esag (fevereiro de 2020). Participaram destes diálogos os professores Leonardo Secchi, Ana Paula Grillo Rodrigues, Arnaldo José de Lima e Sullivan Fischer (Udesc Esag), João Ricardo Catarino, Ana Maria Santos, Sandra Firmino, Ana Lucia Romão e José Luís Nascimento (ISCSP/ULisboa), Marco Antonio Carvalho Teixeira e Cibele Franzese (FGV Eaesp).



Reprodução



## Junho de 2020 a julho de 2021

Atividades de colaboração acadêmica, com organização e participação conjunta em eventos internacionais (CLAD, ICPP, IPSA), publicação conjunta de artigos científicos, participações cruzadas dos professores em aulas virtuais e participações em bancas e provas públicas de Mestrado e Doutorado.



## 6 de maio de 2021

Assinatura de aditamento ao Protocolo Geral de Cooperação entre Udesc Esag e ISCSP/ULisboa, para oferecimento, por parte do ISCSP, de bolsa de menção e gratuidade para aluno egresso da Udesc para cursar o Mestrado em Administração Pública (MPA) ou Mestrado em Gestão de Políticas Públicas (MGPP) na Universidade de Lisboa. Também no aditamento, a Udesc Esag passou a incluir o ISCSP como instituição conveniada para oferta de vagas de aluno especial para seus discentes de pós-graduação nas aulas dos programas de pós-graduação em Administração da Udesc Esag.



## Setembro de 2021 a junho de 2022

intensificação do intercâmbio em aulas virtuais abertas, no contexto da pandemia de Covid-19, com participação de professores das duas instituições conveniadas.

AULA NO ISCSP DA UNIVERSIDADE DE LISBOA EM PORTUGAL

**FEDERALISMO FISCAL BRASILEIRO EM PERSPECTIVA: COMPETÊNCIAS TRIBUTÁRIAS, DÍVIDA PÚBLICA, AJUSTES E REFORMAS**

**19/11**

Às 15h no Brasil

Às 18h em Portugal

Profª Ivoneti Ramos

Elaine Cristina de Oliveira Menezes

João Ricardo Catarino

Fabiano Maury Raupp

**ISCSP**  
INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS E POLÍTICAS  
UNIVERSIDADE DE LISBOA

**Estado, Ética, Fraude e Corrupção**

23 de novembro de 2021

António João Maia  
[maia.o.antonio@gmail.com](mailto:maia.o.antonio@gmail.com)

**U LISBOA** | UNIVERSIDADE DE LISBOA

**UDESC**  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

Reprodução

ivonetiramos

## Aula aberta: "Sustentabilidade Fiscal na perspectiva da União Europeia"

**Local:** Ambiente virtual (Teams) da disciplina de Finanças Públicas  
**Data:** 07/07/2021  
**Horário:** 8h30 às 10hrs

**Palestrante:**  
  
**Prof. João Ricardo Catarino**  
 Professor Catedrático I Full Professor,  
 Public Finance/Taxation  
 Coordinator of Public Administration  
 Department - ISCSP, University of  
 Lisbon

**Mediação:**  
  
**Prof. Ivoneti Ramos**  
 Profa de Economia e Finanças  
 Públicas e Coordenadora Habilis

Para participar da aula,  
 acesse o link na bio e  
 copie: <https://bit.ly/3wdZq>

Logos: UDESC, ISAG, ISCSP, HabiliS

### Aula online aberta - participação internacional : 14/05/2022

08:20 às 10 h - horário de Brasília  
 12:20 às 14 h - horário de Lisboa

## Complexidade e Desafios para uma Reforma da Tributação Geral sobre o Consumo

  
**Ricardo Moraes Soares**  
 Profº e Coordenador Executivo do II Ciclo  
 dos Mestrados de Administração Pública  
 ISCSP/Universidade de Lisboa

  
**Ivoneti Ramos**  
 Profª Economia e Finanças  
 Coordenadora Habilis Esag

  
**Mediação: Carlos Eduardo Bezerra**  
 Acad. Administração Pública Udesc Esag  
 Bolsista Habilis Esag

**Não precisa inscrição, é só acessar o Teams:**  
<https://bit.ly/3ymqDam>



Logos: UDESC, ISAG, HabiliS, ISCSP, UMA ESCOLA ABERTA AO MUNDO desde 1966

Reprodução

Aula com prof. José Luís Nascimento (Liderança)

23:40 Solicitar controle



**Liderança e Gestão**  
 Confluência e Divergências

José Luís Nascimento  
 ISCSP, Universidade de Lisboa  
 (jnascimento@iscsp.ulisboa.pt)

Davi Baasch

27-05-2022

Logos: UDESC, ISAG, ISCSP

Crédito: Reprodução

# CORRUPÇÃO NO BRASIL

Eduardo de Borba / 16.12.2021  
[eduardo.borba@udesc.br](mailto:eduardo.borba@udesc.br)

Logos: UDESC, ISAG, ISCSP

Realização de estudos de pós-doutoramento do Prof. Leonardo Secchi (Udesc Esag) no ISCSP, sob a orientação dos Professores Joaquim Croca Caeiro e Ricardo Ramos Pinto, no âmbito do Painel Iberoamericano de Administração Pública e Políticas Públicas (PIAAPP). Início do curso de mestrado de Bruna Ribeiro (egressa do curso de Administração Pública da Udesc Esag) no Mestrado em Administração Pública no ISCSP/ULisboa, como bolsista de intercâmbio, em modalidade prevista no aditamento do Protocolo Geral de Cooperação.



## 11 de maio de 2022

Conferência híbrida (presencial e on-line) "Administração Pública Portuguesa no Século XXI", organizado pelos Prof. João Ricardo Catarino, Ricardo Ramos Pinto e Ana Lucia Romão (ISCSP/ULisboa), Leonardo Secchi (Udesc Esag). A conferência, no auditório Oscar Soares Barata, teve como público-alvo docentes, discentes, investigadores do ISCSP/Lisboa e comunidade em geral.



Marketing e Comunicação/ISCSP/ULisboa

A abertura do evento foi feita pelos professores Ricardo Ramos Pinto e João Ricardo Catarino. O evento contou a palestrante de abertura com o Prof. Dr. Frank Fischer (Universidade Humboldt, Alemanha), falando sobre “Verdade e Pós-verdade na discursividade de Políticas Públicas”, com a mediação do Prof. Pedro Rodrigues (ISCSP/ULisboa) e com o Prof. Dr. Leonardo Secchi (Udesc Esag), como debatedor. O Painel “Desafios contemporâneos na gestão de políticas públicas” contou com os professores José Francisco Salm Jr. (Udesc Esag), Greta Nasi (Universidade Bocconi, Itália), Carla Tavares (presidente da Área Metropolitana de Lisboa), Alexandre Nunes (ISCSP/ULisboa) e João Salis Gomes (ISCTE), com a coordenação do professor Pedro Passos Coelho e comentários do Prof. Joaquim Croca Caeiro (ambos do ISCSP/ULisboa). A mensagem de encerramento foi dada pela secretária de estado da administração pública, Inês Ramires.



Marketing e Comunicação/ISCSP/ULisboa



## Maio de 2022

Seleção de egresso da Udesc Esag para cursar MPA ou MGPP no ISCSP/ULisboa, com bolsa de gratuidade, com previsão de início em setembro de 2022, a partir de lista tríplice fornecida pela comissão de seleção do processo seletivo, composta pelos professores Arnaldo José de Lima, Dannyela Cunha Lemos, Rafael Tezza, e Marcello Beckert Zappellini, nos termos do aditamento ao Protocolo Geral de Cooperação.

# ENSINO

A pandemia de Covid-19 trouxe um contexto de grandes mudanças para a atividade do ensino superior. Docentes e discentes tiveram que se adaptar, aprender e inovar com estratégias de ensino em modalidades híbrida ou virtual.

Neste contexto, a cooperação acadêmica entre Udesc Esag e ISCSP/ULisboa aproveitou as ferramentas de ensino a distância para participações de docentes em aulas abertas, com benefício para os alunos das instituições e consequente aprofundamento da internacionalização, atendendo ao item 3.1 do Protocolo de Cooperação.

A fórmula adotada não exigiu recursos financeiros, apenas a coordenação de interesses e temas de professores do ISCSP ULisboa que pudessem participar de aulas na Udesc Esag e vice-versa. Tal intercâmbio docente foi coordenado pelos professores Leonardo Secchi, na interlocução com os docentes da Udesc Esag, e João Ricardo Catarino, com os docentes do ISCSP/ULisboa.

Participações especiais dos professores do ISCSP/ULisboa e Udesc Esag nas aulas abertas da instituição parceira nas aulas abertas da instituição parceira (vide próxima página):

Data	Nível	Tema	Professor Responsável pela disciplina	Professor convidado a palestrar
09/10/20	D	Paradigmas de Administração Pública	Sandra Firmino (ISCSP ULisboa)	Leonardo Secchi (Udesc Esag)
07/07/21	L/G	Sustentabilidade Fiscal na Perspectiva da UE	Ivoneti Ramos (Udesc Esag)	João Ricardo Catarino (ISCSP ULisboa)
08/11/21	M	Análise de Políticas Públicas no Brasil	Joaquim Croca Caeiro (ISCSP ULisboa)	Leonardo Secchi (Udesc Esag)
12/11/21	D	Processo de Política Pública	David Ferraz (ISCSP ULisboa)	Fernando Burgos (FGV Eaesp)
13/11/21	D	Paradigmas de Administração Pública	Sandra Firmino (ISCSP ULisboa)	Leonardo Secchi (Udesc Esag)
15/11/21	M	Formulação e Decisão de Políticas Públicas	João Ricardo Catarino (ISCSP ULisboa)	Leonardo Secchi (Udesc Esag)
18/11/21	L/G	Avaliação de Políticas Públicas	Ricardo Soares (ISCSP ULisboa)	Guilherme Kraus dos Santos (Udesc Esag)
19/11/21	L/G	Estado, Ética, Fraude e Corrupção	Davi Baasch e Eduardo de Borba (Udesc Esag)	Antonio Maia (ISCSP ULisboa)
19/11/21	L/G	Liderança	Ana Paula Grillo Rodrigues (Udesc Esag)	José Luís Nascimento (ISCSP ULisboa)
22/11/21	L/G	Gestão Financeira e Política Fiscal	João Ricardo Catarino (ISCSP ULisboa)	Ivoneti Ramos (Udesc Esag) Elaine Menezes (UFPR) Fabiano Maury Raupp (Udesc Esag)
25/11/21	L/G	Avaliação de Políticas Públicas	Guilherme Kraus dos Santos (Udesc Esag)	Ricardo Soares (ISCSP ULisboa)
29/11/21	L/G	Empreendedorismo Público	José Luís Nascimento (ISCSP ULisboa)	Magnus Emmendoerfer (UFV)
03/12/21	D	Políticas de Saúde	Alexandre Nunes (ISCSP ULisboa)	Giselle Nunes (Udesc Esag)
09/12/21	L/G	Ética e Integridade na Gestão Pública	Antonio Maia (ISCSP ULisboa)	Eduardo de Borba (Udesc Esag)
10/12/21	M	Implementação de Políticas Públicas	Sandra Firmino (ISCSP ULisboa)	Sullivan Fischer (Udesc Esag)
13/12/21	L/G	Serviços Públicos Portugueses	Denise Pinheiro e Clénia de Mattia (Udesc Esag)	Nuno Victorino (ISCSP ULisboa)
16/12/21	L/G	Corrupção no Brasil	Antonio Maia (ISCSP ULisboa)	Eduardo de Borba (Udesc Esag)
21/04/22	M	Teorias Motivacionais, Contrato Psicológico e Enrincheiramento	José Luís Nascimento (ISCSP ULisboa)	Ana Paula Grillo Rodrigues (Udesc Esag)
22/04/22	D	Análise Racionalista de Políticas Públicas	João Ricardo Catarino e Sandra Firmino (ISCSP ULisboa)	Leonardo Secchi (Udesc Esag)
27/04/22	L/G	Sistema Português de Administração Municipal	Emiliana Debetir (Udesc Esag)	Ricardo Soares (ISCSP ULisboa)
14/05/22	L/G	Economia do Setor Público	Ivoneti Ramos (Udesc Esag)	Ricardo Soares (ISCSP ULisboa)
16/05/22	L/G	Motivação no Setor Público	Davi Baasch (Udesc Esag)	José Luís Nascimento (ISCSP ULisboa)
27/05/22	L/G	Conceptualização de Liderança	Davi Baasch (Udesc Esag)	José Luís Nascimento (ISCSP ULisboa)
08/06/22	L/G	Modelos de Gestão e Metodologias para Melhoria dos Serviços Públicos: o caso de Portugal	Jorge Braun Neto (Udesc Esag)	Joaquim Croca Caeiro (ISCSP ULisboa)

# COOPERAÇÃO CIENTÍFICA

---

Em atenção aos itens 3.1 (investigação, formação e docência), 3.2 (cooperação técnica) e 3.3 (projetos conjuntos) do Protocolo Geral de Cooperação, os professores da Udesc Esag e do ISCSP/ULisboa têm colaborado em algumas frentes de cooperação científica. São exemplos a coorientação de trabalhos de pós-graduação, os projetos conjuntos de pesquisa, a publicação de artigos em revistas científicas e a organização de painéis e eventos científicos, com participação de representantes de ambas as universidades.

- **Coorientação**

Tese de Doutorado de Gissele Nunes Franceschi (PPGA – Udesc Esag).  
Orientador: Leonardo Secchi (Udesc Esag)  
Coorientador: Alexandre Nunes (ISCSP/ULisboa).

- **Projetos de pesquisa**

Processos de Vinculação Organizacional: Modelação e Determinação de Perfis, com coordenação dos professores Ana Paula Grillo Rodrigues (Udesc Esag) e José Luís Nascimento (ISCSP/ULisboa).

Painel Ibero-Americano de Administração Pública e Políticas Públicas (PIAAPP), com coordenação de Leonardo Secchi (Udesc Esag) e participação dos professores Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa) e Cibele Franzese (FGV Eaesp), além dos bolsistas e estudantes de Administração Pública Flavio Facha Gaspar, Luciano Peters Busarello e Nickolas Andrade de Assis (Udesc Esag).

- **Extensão Universitária/ Prestação de Serviços**

Definição de modelo de governação para Smart Region, proposta em início de execução para a Comunidade Intermunicipal Oeste (CImOeste), coordenado por Joaquim Croca Caeiro (ISCSP/ULisboa), com participação de João Martins (Universidade Federal do Cariri/ISCSP/ULisboa) e Leonardo Secchi (Udesc Esag).

## **PUBLICAÇÕES**

Como resultado da parceria e do reforçado contato entre docentes, foram realizadas as seguintes publicações.

- **Publicadas até o momento**

Secchi, L.; Busarello, L. ; Assis, N. A. ; Gaspar, F. F. Public Administration and Policy Analysis in Latin America: Diffusion of Models and Resistance to Change. Revista de Administración Pública del GLAP, v. 5, p. 9-24, 2021.

Secchi, L.; Firmino, S. ; Franzese, C. ; Gaspar, F. F. ; Busarello, L. ; Assis, N. A. Administração pública comparada em países Ibero-americanos: proposta de um modelo analítico descritivo. Revista de Administración Pública del GLAP, v. 4, p. 52-71, 2020.

- **Já aceitas e em processos de preparação editorial**

Aceite do artigo: Duzentos Anos de Reformas Administrativas em Portugal e em Espanha: da Administração patrimonialista à gestonária”, de Leonardo Secchi (Udesc Esag), Joaquim Croca Caeiro e Ricardo Ramos Pinto (ISCSP/ULisboa), para publicação na revista Public Sciences and Policies, em julho de 2022.

Aceite de artigo: Public Governance in the Discursivity of the Brazilian Government: A Reflection on Conceptual Reduction” de Daniel Matos Caldeira (ISCSP/ULisboa e CGU), Leonardo Secchi (Udesc Esag) e Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa), para publicação na revista Public Money and Management, em outubro de 2022.

# PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS CIENTÍFICOS

Participação articulada de docentes de ambas as instituições:

- **Organização de Painel**

Políticas de Gestão Pública dos Países Ibero-americanos em Perspetiva Comparada: Pressões para a Convergência e a Divergência", na programação científica do XXV Congreso Internacional del Clad sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública (CLAD 2020), realizado virtualmente entre 24 e 27 de novembro de 2020.

Painelistas: Leonardo Secchi (Udesc Esag), Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa) e Cibele Franzese (FGV Eaesp).

Papers apresentados:

Reforma Administrativa no Brasil: Principais Pontos de Análise para uma Perspectiva Comparada (Cibele Franzese – FGV Eaesp).

Contratualização na Administração Pública: Proposta de um Modelo analítico para o desenvolvimento de pesquisas comparadas (Sandra Firmino – ISCSP/ULisboa).

Administração Pública Comparada em Países Ibero-americanos: Proposta de um Modelo Analítico Descritivo (Leonardo Secchi – Udesc Esag)

## • **Organização de Painéis**

"Institutionalism, Behavioral Science, and Policy Analysis" e "Public Administration Paradigms and Traditions in Ibero-America", na programação do 5th International Conference on Public Policy (ICPP 2021), realizado em formato híbrido em Barcelona (Espanha), entre os dias 5 e 9 de julho de 2021.

Coordenadores: Leonardo Secchi (Udesc Esag), Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa) e Cibele Franzese (FGV Eaesp).

Papers apresentados:

Public Administration and Policy Analysis in Latin America: Diffusion of Models and Resistance to Change, de Leonardo Secchi, Luciano Busarello e Nickolas de Assis (Udesc Esag).

Beyond Latin American and Napoleonic Traditions: Comparing Evidence from Modelo Analítico Descritivo (Leonardo Secchi – Udesc Esag)

Independent Regulatory Agencies in Portugal and Brazil, de Evandro Diefenbach e Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa)

## • **Organização de Painéis**

Politics, Policy and Capacity Building in Ibero-america" e "Public Administration and Policy Analysis in Ibero-america", na programação do 26º Congresso Mundial de Ciência Política (IPSA 2021), realizado virtualmente entre 10 e 15 de julho de 2021.

Coordenadores: Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa) e Luís Mota (Instituto Politécnico de Leiria).

Papers apresentados:

Collective Mandates in Brazilian Legislatures: Democratic Innovations Tackling the Crisis of Representative Institutions, de Ernesto Cruz Ruiz (Technische Universität Munich), Ricardo Alves Cavalheiro, Camila Vichroski Baumgarten e Leonardo Secchi (Udesc Esag)

It's Not All the Same: Comparing Autonomy and Control of Independent Regulatory Agencies (IRAs) in Portugal and Brazil , de Evandro Diefenbach e Sandra Firmino (ISCSP/ULisboa).

- **Apresentação e publicação em anais (paper)**

Reformas Administrativas em Portugal e na Espanha: entre pontuação e incrementalismo, de Leonardo Secchi, Joaquim Croca Caeiro e Ricardo Ramos Pinto (ISCSP/ULisboa), no Encontro Nacional de Administração Pública e Governança (EnAPG 2022), no Painel 21 do VI Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública (FLAG), organizado pelos professores João Ricardo Catarino, Fernanda Nogueira e Sónia P. Gonçalves (ISCSP/ULisboa).

- **Aprovação de artigo para apresentação em futuro próximo**

The Brazilian Public Spending Cap and the Impacts of the COVID 19 Pandemic: Fiscal Policy Analysis Using the Advocacy Coalition Framework, de Gerson Sicca (Udesc Esag e TCE-SC), Leonardo Secchi (Udesc Esag) e João Ricardo Catarino (ISCSP/ULisboa), para publicação nos anais do IASIA Conference 2022, a ser realizado em formato on-line e presencial em Rabat, Marrocos, entre 25 e 29 de Julho de 2022.

- **Organização de evento conjunto:**

Administração Pública Portuguesa no Séculos XXI  
11 de maio de 2021

Auditório Oscar Soares Barata, ISCSP ULisboa

Comissão organizadora: João Ricardo Catarino, Ricardo Ramos Pinto e Ana Lúcia Romão (ISCSP/ULisboa) e Leonardo Secchi (Udesc Esag/SBAP).

## Políticas públicas e os desafios contemporâneos

- 10:30 ▶ **Abertura**  
**Ricardo Ramos Pinto** | Presidente do ISCSP-ULisboa  
**João Ricardo Catarino** | Coordenador da Unidade de Coordenação de Administração Pública do ISCSP-ULisboa
- 11:00 ▶ **Palestra de abertura**  
Tema: **Verdade e pós-verdade na discursividade de políticas públicas**  
**Frank Fischer** | Professor da Universidade de Humboldt, Berlim  
Moderador  
**Pedro Rodrigues** | Professor do ISCSP-ULisboa  
Debatedor  
**Leonardo Secchi** | Professor da Udesc - Universidade do Estado de Santa Catarina, SC/SBAP
- 12:30 ▶ **Pausa para almoço**
- 14:30 ▶ **Painel 1**  
Tema: **Desafios contemporâneos na Gestão de Políticas Públicas**  
Coordenação da mesa  
**Pedro Passos Coelho** | Professor do ISCSP-ULisboa  
Componentes do painel  
**Transformação digital no Estado e na Sociedade**  
**José Francisco Salm Júnior** | Professor da Udesc - Universidade do Estado de Santa Catarina, SC  
**Redesenhando os serviços públicos depois da Covid-19**  
**Greta Nasi** | Professora da Universidade SDA Bocconi, Milão  
**Desafios contemporâneos na gestão de políticas públicas locais**  
**Carla Tavares** | Presidente da Área Metropolitana de Lisboa  
**Impacto da Covid-19 nas políticas de saúde**  
**Alexandre Nunes** | Professor do ISCSP-ULisboa  
**Digitalização e inteligência institucional: o regresso ao futuro da administração pública**  
**João Salis Gomes** | Professor do ISCTE  
Comentários Finais  
**Joaquim Caeiro** | Professor do ISCSP-ULisboa
- 17:30 ▶ **Encerramento**  
**Inês Ramires** | Secretária de Estado da Administração Pública – A CONFIRMAR  
**Manuel Meirinho** | Presidente do Conselho Científico do ISCSP-ULisboa



**Transmissão**  
[bit.ly/adminpublica-iscsp](https://bit.ly/adminpublica-iscsp)

Comissão Organizadora

João Ricardo Catarino  
Ricardo Ramos Pinto  
Leonardo Secchi  
Ana Lúcia Romão  
Alexandre Nunes

Organização

Parceiros

# **PARTICIPAÇÃO EM BANCAS/PROVAS PÚBLICAS DE MESTRADO E DOUTORADO**

**26/05/2020**

Tese: "A Lei de Responsabilidade Fiscal: O Processo de Formulação e seus Efeitos nos Estados Brasileiros"

Candidato: Alexandre Sobreira Cialdini

Orientador: Professor Dr. Ricardo Ramos Pinto (ISCSP/ULisboa)

Participação: Professor Dr. Leonardo Secchi (Udesc Esag)

**16/11/2020**

Tese: A Influência da Responsabilidade Social na Governança Hospitalar: Evidências a Partir das Percepções dos Colaboradores

Candidato: Pedro Miguel Carrão Carrapato

Orientador: Professor Doutor Pedro Miguel Alves Ribeiro Correia (ISCSP/ULisboa)

Participação: Professora Sulivan Desirée Fischer (Udesc Esag)

**05/02/2021**

Tese: A Tributação da Economia Digital no Brasil e na União Europeia: Uma Análise do Processo de Agendamento e Formulação de Políticas Públicas

Candidato: Eder Eustáquio Alves

Orientador: Professor Doutor João Catarino (ISCSP/ULisboa)

Coorientador: Professor Doutor Pedro Rodrigues (ISCSP/ULisboa)

Participação: Professor Doutor Marcos Fernandes Gonçalves da Silva (FGV Eaesp)

**08/04/2021**

Dissertação: Motivação para o Serviço Público e Comportamentos de Cidadania Organizacional: O Efeito Mediador do Comprometimento Organizacional

Candidata: Fernanda Maria Cherem Luft

Orientador: José Luís Nascimento (ISCSP/ULisboa)

Participação: Ana Paula Grillo Rodrigues (Udesc Esag)

**30/04/2021**

Tese: A Influência dos Modelos Administrativos sobre os Valores Organizacionais: Os Casos das Secretarias de Estado da Fazenda e do Planejamento e Gestão do Ceará

Candidata: Maria Marly Teixeira de Almeida Fontenele

Orientador: Professor Dr. António João Marques Maia (ISCSP/ULisboa)

Participação: Professora Dra. Simone Ghisi Feuerschütte (Udesc Esag)

**22/07/2021**

Tese: Ator Coletivo nos Serviços de Saúde Militares em Portugal (2018). Focos de Comprometimento, Colaboração Interprofissional, Seus Determinantes e Efeito na Satisfação e Motivação.

Candidata: Ana Teresa Nogueira Jeremias

Orientador: Prof. Dr. Pedro Miguel Alves Ribeiro Correia (ISCSP/ULisboa)

Participação: Profa. Dra. Ana Paula Grillo Rodrigues (Udesc Esag)

# INTERCÂMBIO

Entre as atividades previstas nos itens 3.4 e 3.5 do Protocolo Geral de Cooperação, estão as de intercâmbio de professores e estudantes entre as duas instituições.

Aqui são relatadas duas atividades: a ida da aluna egressa do curso de graduação em Administração Pública da Udesc Esag Bruna Buttemberg Ribeiro para cursar o Mestrado em Administração Pública no ISCSP ULisboa e, no âmbito docente, o pós-doutorado em Políticas Públicas do professor Leonardo Secchi (Udesc Esag) no ISCSP/ULisboa, com orientação dos professores Joaquim Croca Caeiro e Ricardo Ramos Pinto.

## Relato da experiência - discente

Bruna Buttemberg Ribeiro, egressa de Administração Pública da Udesc Esag  
Estudante do Mestrado em Administração Pública no ISCSP/ULisboa

Início das atividades: outubro de 2021

Previsão de encerramento: junho de 2023



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal

**Qual será o tema de tua dissertação? Em que área você vai se especializar?**

Por enquanto, pretendo pesquisar sobre políticas públicas em smart cities, especificamente na cidade de Florianópolis, que foi considerada como a segunda cidade mais inteligente do Brasil em 2021 pelo ranking Connected Smart Cities.

**Como tem sido as aulas no ISCSP/ULisboa?  
Quais conteúdos você tem aprendido?**

São muito parecidas com as aulas que tive durante a graduação na Udesc Esag, com conteúdo expositivo e também atividades práticas em sala. Os alunos interagem bastante e há discussões muito interessantes. Os professores estão sempre abertos a questionamentos e gostam de acompanhar o desempenho individual de cada aluno, principalmente em relação ao projeto de dissertação. Tenho estudado principalmente cada fase do ciclo de políticas públicas, mas também estou tendo contato com políticas públicas dentro da União Europeia, reformas administrativas em Portugal, auditoria, gestão do conhecimento e gestão de projetos.

**Como são as instalações e estrutura física do ISCSP e da Universidade de Lisboa?**

É tudo muito novo e organizado. Há vários andares de biblioteca, salas para estudar fora do período de aulas, mesas e poltronas em vários andares e um pátio enorme cheio de mesas do lado de fora, onde é possível pegar sol, sentir a brisa de Lisboa e ter uma das melhores vistas da Ponte 25 de Abril. É possível fazer fotocópias e comprar livros dentro do prédio e fazer excelentes refeições no restaurante universitário, que fica a uma pequena caminhada de distância.

**Como têm sido o relacionamento com alunos e professores do ISCSP? Quais as principais diferenças com o que você conhece no Brasil?**

Os professores são muito solícitos. Estão sempre dispostos a ajudar, seja dando conselhos sobre a dissertação ou, até mesmo, falando devagar para que eu possa compreender melhor o idioma. Desde a primeira aula, eles já sabem meu nome e sempre buscam saber se tudo está ocorrendo bem durante minha estada em Portugal.

Durante as atividades e discussões em sala, pude conhecer melhor os alunos. Com os brasileiros, a conexão foi imediata desde o primeiro dia. Os alunos portugueses são mais fechados, mas, com o passar das semanas, fui começando a interagir com eles também.

A única diferença que tenho percebido é a formalidade. Enquanto no Brasil muitas vezes temos uma relação de amizade com os professores, aqui a relação é mais formal e respeitosa. Entre os alunos, a formalidade é só no começo.

Relato de experiência – docente

Leonardo Secchi, professor da Udesc Esag

Pós-doutorando em Políticas Públicas no ISCSP/ULisboa

Início das atividades: setembro de 2021

Encerramento: julho de 2022.



Leonardo Secchi/Arquivo Pessoal

### **Qual é o escopo de suas atividades no ISCSP/ULisboa?**

Cursei o pós-doutorado no ISCSP, na linha de pesquisa Poder, Administração e Políticas Públicas do Centro de Administração e Políticas Públicas (CAPP), sob a orientação do Prof. Dr. Joaquim Croca Caeiro e do Prof. Dr. Ricardo Ramos Pinto. Estou desenvolvendo o Painel Ibero-americano de Administração Pública e Políticas Públicas (PIAAPP), que é um projeto de pesquisa que tem como objetivo comparar os paradigmas de Administração Pública entre os países latino-americanos e os ibéricos, nomeadamente Portugal e Espanha. Eu já havia iniciado esta investigação em 2019 no Grupo de Pesquisa Callipolis, na Udesc Esag, e realizado estudos de casos do Brasil, Argentina, Chile, Colômbia, Equador, México e Peru. Durante o período de pós-doutorado, aproveitei a estada no ISCSP/ULisboa para avançar nos estudos de casos sobre Portugal e Espanha.

**Como a cooperação com o ISCSP tem sido benéfica para tua pesquisa?**

A cooperação com o ISCSP tem sido fundamental para a realização do PIAAPP. Já em 2020, quando estava desenhando o modelo de análise para a pesquisa, a participação das Professoras Sandra Firmino e Ana Maria Santos, do ISCSP, além da professora Cibele Franzese (FGV Eaesp), foram fundamentais para o aprimoramento analítico. Realizamos reuniões a distância, escrevemos papers conjuntos e organizamos painéis científicos no CLAD, ICPP e IPSA. Inicialmente o projeto era chamado PLAAPP, pois contemplava apenas os países latino-americanos. Com a parceria com o ISCSP, decidimos ampliar o escopo para comparar as realidades ibéricas com aquelas latino-americanas.

No pós-doutorado, realizei reuniões periódicas para discussões com meus orientadores, que deram muitos insights e recomendações de leituras e de pessoas para entrevistas em profundidade. Também realizei entrevistas com professores do ISCSP, de outras universidades em Lisboa e com gestores que trabalham na administração pública portuguesa e que conhecem tanto os aspectos teóricos quanto a realidade no terreno. A proximidade física com a Espanha também tem permitido estreitar laços com acadêmicos. Realizei uma viagem a Madri para entrevistar profissionais da gestão pública e acadêmicos que tiveram protagonismo no processo de transição digital na Espanha.

**Além da pesquisa, que outras atividades tens desempenhado no ISCSP?**

Tenho me dedicado especialmente ao fomento das relações entre Udesc Esag e ISCSP/ULisboa, para concretização dos objetivos expressos no Protocolo de Cooperação. Neste sentido, tenho trabalhado em cooperação com o professor João Ricardo Catarino na promoção das aulas abertas e relações entre professores e alunos das duas instituições, organização de eventos como a conferência "Administração Pública Portuguesa no Século XXI" e participações pontuais a convite dos professores em aulas na graduação e pós-graduação do ISCSP. Como estou exercendo o cargo de presidente da Sociedade Brasileira de Administração Pública (SBAP), e o ISCSP tornou-se associado institucional da SBAP, também tenho cooperado no fortalecimento de relações e atividades com outros programas de pós-graduação em Administração Pública no Brasil.

### **Como é viver em Lisboa?**

É uma excelente cidade para se viver. Vim com minha esposa e as duas filhas pequenas, que adoraram os atrativos culturais, a escola, o clima e a comida. Nossa adaptação familiar foi muito facilitada com o auxílio do professor Catarino, que foi uma grande referência pessoal, para além das questões acadêmicas. Em realidade, todos os professores do ISCSP com quem tenho me relacionado têm sido muito simpáticos e receptivos. Sinto-me realmente acolhido e percebo que o ISCSP faz jus ao mote do instituto: "Valorizamos pessoas".

- **Atividades de intercâmbio já programadas para realização no futuro próximo:**
- Possibilidade de intercâmbio de docentes do ISCSP para participação especial em aulas do Doutorado e Mestrado Acadêmico do Programa de Pós-Graduação em Administração e estabelecimento de vínculos com demais pesquisadores da Udesc Esagm, em condições a definir pela Coordenação da UCAP.
- Intercâmbio discente de Gissele Nunes, estudante do Doutorado em Administração da Udesc Esag, orientada pelo professor Leonardo Secchi, para passar três meses no ISCSP/ULisboa como período sanduíche de investigação para recolha de dados, com a supervisão do seu coorientador, professor Alexandre Nunes (ISCSP/ULisboa).
- Início de curso de MPA ou MGPP no ISCSP/ULisboa, a partir de setembro de 2022, de egresso da Udesc Esag, com processo seletivo realizado pelo ISCSP a partir de lista tríplice de candidatos oferecido pela Udesc Esag.

# AVALIAÇÃO GERAL ...

A avaliação é que a parceria institucional entre ISCSP/ULisboa e Udesc Esag tem se demonstrado muito positiva. Este sucesso é devido ao envolvimento ativo de uma multiplicidade de servidores docentes e técnico-administrativos que dedicam tempo e energia para construir uma relação acadêmica significativa.

Ambas as instituições mantêm convênios de cooperação com outras universidades, mas poucos, como este, têm conseguido atingir os níveis de cooperação em ensino, pesquisa e outras formas de cooperação científica.

Este relatório tentou mostrar o que temos alcançado conjuntamente nestes três anos de Protocolo de Cooperação entre Udesc Esag e ISCSP/ULisboa. Muito além de protocolo meramente formal, esta parceria interuniversitária demonstra o quanto o engajamento de pessoas, de ambas as instituições, pode gerar sinergias para benefício dos estudantes, professores e comunidade acadêmica em geral.

Como ainda restam dois anos para se completar o prazo de vigência do Protocolo de Cooperação, ainda há tempo para a implementação de atividades que possam ajudar no alcance de todos os objetivos estabelecidos. Entre as atividades destacadas, que podem ser adotadas nos próximos passos, estão:

# ... E PRÓXIMOS PASSOS

- Intensificação de realização de pesquisas conjuntas e cooperações científicas que tenham como foco a publicação de artigos em revistas indexadas, e, se possível, alargadas a outras instituições já conveniadas na área de Administração Pública com a Udesc ESAG e o ISCSP/ULisboa, como por exemplo a Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getulio Vargas (EAESP/FGV).

- Intensificação do intercâmbio discente e docente entre ambas as instituições e, em especial, de docentes e discentes do ISCSP/ULisboa que possam passar temporadas acadêmicas na Udesc Esag para realizar atividades de ensino e investigação em Florianópolis.

- Ampliação dos convites para docentes de ambas as instituições para participação em bancas/provas públicas de mestrado e doutorado, especialmente de docentes do ISCSP/ULisboa, no âmbito dos programas de pós-graduação em Administração da Udesc Esag.

- Estabelecimento de rede de cooperação e vínculo pessoal entre os diversos docentes de ambas as instituições, para que estabeleçam seus âmbitos de colaboração em ensino e pesquisa autonomamente, de acordo com suas agendas e seus interesses.

Esperamos que esta parceria continue gerando frutos tangíveis para o benefício da sociedade, além de promover relações pessoais e profissionais significativas para o estreitamento dos laços fraternais entre Brasil e Portugal.

# NOTÍCIAS

**27/06/2019- ISCSP/ULisboa e Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina assinam protocolo de cooperação**

<https://www.iscsp.ulisboa.pt/pt/noticias/institucional/iscsp-ulisboa-e-fundacao-universidade-do-estado-de-santa-catarina-assinam-protocolo-de-cooperacao>

**14/11/2019 e 15/11/2019- V Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública recebeu centenas de participantes**

<https://www.iscsp.ulisboa.pt/pt/noticias/eventos/v-congresso-lusofono-de-gestao-de-recursos-humanos-e-administracao-publica-recebeu-centenas-de-participantes>

**29/11/2019- Udesc Esag integra fórum de universidades brasileiras e portuguesas na área de administração**

[https://www.udesc.br/esag/noticia/udesc\\_esag\\_integra\\_forum\\_de\\_universidades\\_brasileiras\\_e\\_portuguesas\\_na\\_area\\_de\\_administracao](https://www.udesc.br/esag/noticia/udesc_esag_integra_forum_de_universidades_brasileiras_e_portuguesas_na_area_de_administracao)

**14/11/2019 e 15/11/2019- Bem-vindos ao V Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública!**

[http://clag.iscsp.ulisboa.pt/1-1\\_apresentacao.php](http://clag.iscsp.ulisboa.pt/1-1_apresentacao.php)

**14/11/2019 e 15/11/2019- Programa do Congresso**

[http://clag.iscsp.ulisboa.pt/4-1\\_programa.php](http://clag.iscsp.ulisboa.pt/4-1_programa.php)

**(Vídeo) V Congresso Lusófono de Gestão de Recursos Humanos e Administração Pública**


<https://www.youtube.com/watch?v=saQjv5Hjvc8>

**17/02/2020- Udesc Esag estabelece cooperação em pesquisa e intercâmbio com ISCSP da Universidade de Lisboa**

[https://www.udesc.br/noticia/udesc\\_esag\\_estabelece\\_cooperacao\\_em\\_pesquisa\\_e\\_intercambio\\_com\\_iscsp\\_da\\_universidade\\_de\\_lisboa](https://www.udesc.br/noticia/udesc_esag_estabelece_cooperacao_em_pesquisa_e_intercambio_com_iscsp_da_universidade_de_lisboa)

**08/05/2021- Egressa da Udesc Esag conquista bolsa de mestrado na Universidade de Lisboa**

[https://www.udesc.br/noticia/egressa\\_da\\_udesc\\_esag\\_conquista\\_bolsa\\_de\\_mestrado\\_na\\_universidade\\_de\\_lisboa](https://www.udesc.br/noticia/egressa_da_udesc_esag_conquista_bolsa_de_mestrado_na_universidade_de_lisboa)



# Relatório de Atividades

# PROTOCOLO

# GERAL DE

# COOPERAÇÃO