

**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA - UDESC**  
**CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS - ESAG**

**EDITAL ESAG Nº 007/2015**

O Diretor Geral da ESAG/UDESC e os Coordenadores dos Programas de Pós-Graduação Acadêmico e Profissional em Administração da ESAG/UDESC, no uso de suas atribuições, comunicam que abrirão as inscrições no processo seletivo aos Cursos de MESTRADO PROFISSIONAL, MESTRADO ACADÊMICO e DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO, que se regerá pelas normas estabelecidas neste Edital e pela legislação vigente.

**1. DAS INSCRIÇÕES**

1.1. Será aceita a inscrição no processo seletivo aos Cursos de Mestrado Profissional ou Mestrado Acadêmico em Administração de candidatos que possuam diploma em cursos de graduação de duração plena, devidamente reconhecidos.

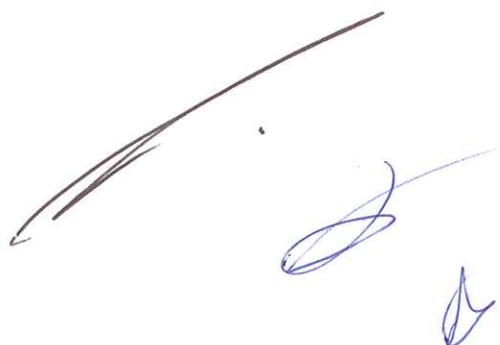
1.2 Será aceita a inscrição no processo seletivo ao Curso de Doutorado em Administração de candidatos que possuam diploma em cursos de mestrado devidamente reconhecidos, de acordo com a Resolução Nº 013/2014 CONSEPE/UDESC.

1.3. O candidato poderá se inscrever apenas em 1 (um) dos cursos, sendo vedada a transferência entre Programas.

1.4. O período para inscrição é de **04/05/2015 a 10/07/2015**, no horário das **14h às 18h**, na sala da Secretaria de Pós-Graduação da ESAG/UDESC, à Av. Madre Benvenuta, nº 2037, Florianópolis – SC.

1.5. Para inscrição nos cursos de Mestrado os documentos deverão ser entregues em envelope com identificação do candidato (conforme Anexo VI), na seguinte ordem:

- formulário de inscrição devidamente preenchido com uma foto 3x4 recente colada (Anexo I);
- cópia (frente e verso) da cédula de identidade e do CPF;
- comprovante de pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 70,00 (setenta reais). Seguir as instruções do Anexo VII;
- cópia (frente e verso) do diploma do curso de graduação. Para fins de inscrição será aceita declaração da secretaria de ensino da instituição de ensino superior, de provável formando no respectivo curso de graduação;
- cópia do Histórico Escolar do curso de graduação;






- *curriculum Lattes* atualizado em 2015, impresso e disponível para consulta *online* no endereço <http://lattes.cnpq.br>;
- cópia do Certificado de Desempenho no Teste ANPAD ou o resultado do candidato disponibilizado no *site* do Teste ANPAD (*link*: [http://www.anpad.org.br/teste\\_anpad.php](http://www.anpad.org.br/teste_anpad.php)). A apresentação do resultado do Teste ANPAD tem caráter obrigatório, mas não eliminatório. O certificado deve corresponder a teste realizado nos últimos 24 meses. Com relação ao resultado geral do Teste ANPAD será utilizado a média aritmética simples das notas individuais por prova (método atual);
- plano de estudo do candidato, indicando a linha de pesquisa do tema/assunto pretendido para o desenvolvimento da dissertação e as demais informações requeridas no Anexo II.

1.6. Para inscrição no curso de Doutorado os documentos deverão ser entregues em envelope com identificação do candidato (conforme Anexo VI), na seguinte ordem:

- formulário de inscrição devidamente preenchido com uma foto 3x4 recente colada (Anexo I);
- cópia (frente e verso) da cédula de identidade e do CPF;
- comprovante de pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 70,00 (setenta reais) - seguir as instruções do Anexo VII;
- cópia (frente e verso) dos diplomas do curso de graduação e do curso de mestrado. Para fins de inscrição será aceita declaração da secretaria de pós-graduação da instituição de ensino superior, de que não existem pendências acadêmicas vinculadas ao candidato, estando o mesmo no aguardo da expedição do diploma de mestrado;
- cópia do Histórico Escolar do curso de mestrado;
- *curriculum Lattes* atualizado em 2015, impresso e disponível para consulta *online* no endereço <http://lattes.cnpq.br>;
- cópia do Certificado de Desempenho no Teste ANPAD ou o resultado do candidato disponibilizado no *site* do Teste ANPAD (*link*: [http://www.anpad.org.br/teste\\_anpad.php](http://www.anpad.org.br/teste_anpad.php)). A apresentação do resultado do Teste ANPAD tem caráter obrigatório, mas não eliminatório. O certificado deve corresponder a teste realizado nos últimos 24 meses. Com relação ao resultado geral do Teste ANPAD será utilizado a média aritmética simples das notas individuais por prova (método atual);
- projeto de pesquisa, conforme Anexo III;
- memorial descritivo, conforme Anexo V.

1.7. As inscrições poderão ser feitas pessoalmente ou pelo Correio. Caso o candidato opte pelo envio por Correio, toda a documentação deverá ser encaminhada por SEDEX ao endereço citado na sequência deste documento. Para efeito de prazo, será considerada a data da postagem até **10/07/2015**.





**Endereço:**

Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC  
Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas - ESAG  
Secretaria de Pós-Graduação da ESAG  
Av. Madre Benvenuta, 2037 - Itacorubi  
CEP: 88035-001 – Florianópolis – SC  
Fone: (48) 3321-8220 / 3321-8225

1.8. Os candidatos portadores de deficiência devem, no ato da inscrição, entregar requerimento na Secretaria de Pós-Graduação da ESAG/UDESC, especificando as condições e os equipamentos necessários para a realização das provas, considerando a natureza da deficiência.

1.9. A solicitação de isenção da taxa de inscrição pelo critério Doador de Sangue (Lei nº 10.567/97) deverá ser feita no momento da inscrição. Considera-se para enquadramento ao benefício previsto pela citada Lei, somente a doação de sangue promovida a órgão oficial ou a entidade credenciada pela União, Estado ou Município. Para alcançar o benefício da isenção o interessado terá que apresentar, obrigatoriamente, as respectivas declarações, com a comprovação da condição de doador de sangue constando, no mínimo, 03 (três) doações no período de um ano, discriminando a quantidade de doações e as datas em que foram realizadas.

1.10. Os documentos solicitados para a inscrição serão conferidos pela Comissão de Seleção. Somente serão homologadas as inscrições que estiverem plenamente de acordo com este Edital, após a verificação da documentação pela Comissão de Seleção.

1.11. O resultado da homologação das inscrições será publicado no dia **14/07/2015**, a partir das 14h, no mural na Secretaria de Pós-Graduação da ESAG e no [site](http://www.esag.udesc.br/mestrado) <http://www.esag.udesc.br/mestrado>.

1.12. A inscrição do candidato implicará o conhecimento e a tácita aceitação das condições estabelecidas neste Edital, das quais não poderá alegar desconhecimento.

## **2. DAS VAGAS**

São oferecidas:

- 15 (quinze) vagas para o Curso de Mestrado Profissional em Administração – Área de Concentração: Gestão Estratégica de Organizações;
- 15 (quinze) vagas para o Curso de Mestrado Acadêmico em Administração – Área de Concentração: Organizações e Esfera Pública; e
- 12 (doze) vagas para o Curso de Doutorado em Administração – Área de Concentração: Organizações e Esfera Pública.

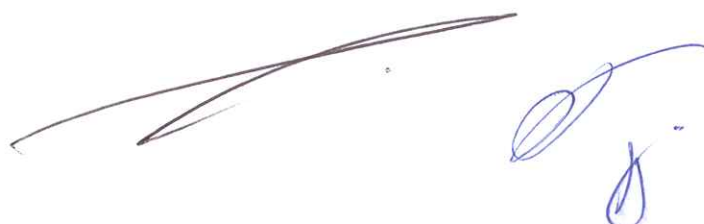




### 3. DA SELEÇÃO

3.1. A seleção dos candidatos será realizada em três etapas:

1ª etapa	<p><b>Teste ANPAD:</b> <u>tem caráter obrigatório e classificatório.</u> A pontuação/nota obtida pelo candidato no Teste ANPAD será ponderada em escala de 0,00 a 10,00 (nota máxima equivale a pontuação máxima do Teste ANPAD – 600 pontos) para compor uma nota que integrará o cálculo da média final dos candidatos aprovados na segunda e terceira etapas do processo de seleção, conforme item 3.7 deste Edital.</p>
2ª etapa	<p><b>Prova escrita:</b> <u>tem caráter obrigatório, classificatório e eliminatório.</u> Com questões discursivas, a prova tem por base um texto em inglês. Objetivos da prova: avaliar a capacidade do candidato de entender e interpretar o conteúdo de um texto escrito em inglês e, a partir dele, redigir texto em português, com coerência argumentativa, articulação de ideias e correção gramatical.</p>
3ª etapa	<p><b>Para os Cursos de Mestrado:</b> <u>prova oral perante banca composta por professores do Programa de Pós-Graduação: tem caráter obrigatório, classificatório e eliminatório e constitui-se de arguição ao candidato pela banca.</u> Objetivos da prova: verificar os objetivos e as expectativas do candidato em relação ao Curso de Mestrado; analisar o seu histórico de formação e sua aderência ao Curso; avaliar a disponibilidade de tempo do candidato para dedicar-se ao Curso; arguir sobre o plano de estudo que apresentou na inscrição e sua adequação à linha de pesquisa escolhida, tendo em vista a aderência aos projetos de pesquisa desenvolvidos pelos professores do Curso no âmbito dos grupos de pesquisa da ESAG/UDESC; verificar a congruência entre o tema/objetivo de pesquisa proposto pelo candidato e a disponibilidade de professor no Curso para orientá-lo; examinar os conhecimentos do candidato sobre a área de Administração e a linha de pesquisa escolhida; verificar os conhecimentos gerais do candidato.</p> <p><b>Para o Curso de Doutorado:</b> <u>prova oral perante banca composta por professores do Programa de Pós-Graduação: tem caráter obrigatório, classificatório e eliminatório e constitui-se de arguição ao candidato pela banca.</u> Objetivos da prova: verificar os objetivos e as expectativas do candidato em relação ao Curso de Doutorado; analisar o seu memorial descritivo, <i>curriculum lattes</i> e a aderência dos mesmos ao Curso; avaliar a disponibilidade de tempo do candidato para dedicar-se ao Curso; arguir sobre o projeto de pesquisa que apresentou na inscrição e sua adequação à linha de pesquisa escolhida, tendo</p>





em vista a aderência aos projetos de pesquisa desenvolvidos pelos professores do Curso no âmbito dos grupos de pesquisa da ESAG/UDESC; verificar a congruência entre o tema/objetivo de pesquisa do candidato e a disponibilidade de professor no Curso para orientá-lo; examinar os conhecimentos do candidato sobre a área de Administração e a linha de pesquisa escolhida; verificar os conhecimentos gerais do candidato.

3.2. A 2ª etapa do processo de seleção será realizada no dia **21/07/2015**, das 14h às 17h, nas dependências da ESAG/UDESC, à Av. Madre Benvenuta, nº 2037, Florianópolis - SC. Será permitido para a realização da prova o uso de caneta azul ou preta, e dicionário, exceto em meio digital. O candidato deverá estar no local indicado com, no mínimo, 20 minutos de antecedência, e deverá apresentar documento de identificação com foto, atualizado e em perfeito estado. Não será permitido o ingresso após o início da prova. Para a 2ª etapa serão atribuídas notas de 0,00 (zero) a 10,00 (dez). Para a aprovação nessa etapa os candidatos deverão obter, pelo menos, nota 7,00 (sete).

3.3. Os resultados da 1ª e 2ª etapas e a agenda da 3ª etapa serão publicados no dia **11/08/2015**, a partir das 14h, no mural na Secretaria de Pós-Graduação da ESAG e no [site http://www.esag.udesc.br/mestrado](http://www.esag.udesc.br/mestrado).

3.4. A 3ª etapa será realizada no período de **18/08/2015 a 04/09/2015**, nas dependências da ESAG/UDESC, conforme agenda a ser publicada. Para a 3ª etapa serão atribuídas notas de 0,00 (zero) a 10,00 (dez). Para a aprovação nessa etapa os candidatos deverão obter, pelo menos, nota 7,00 (sete).

3.5. A média final do candidato será composta pelas notas individuais dos candidatos aprovados na 2ª e 3ª etapas do processo de seleção, juntamente com a nota atribuída à pontuação obtida pelo candidato no Teste ANPAD.

3.6. A média final do candidato será composta da seguinte forma:

$$\text{MÉDIA FINAL} = \frac{\text{Nota Teste ANPAD (x 2)} + \text{Nota Prova Escrita (x 4)} + \text{Nota Prova Oral (x 4)}}{10}$$

3.7. A lista com os nomes dos candidatos aprovados no processo de seleção será elaborada, em ordem decrescente de classificação, a partir do resultado da média final.

3.8. Para fins de desempate será usado o resultado obtido pelos candidatos na 3ª etapa (prova oral). Em permanecendo o empate será usado o resultado/nota da 2ª etapa (prova escrita).





3.9. Os resultados da 3ª etapa e a relação dos aprovados serão publicados no dia **15/09/2015**, a partir das 14h, no mural na Secretaria de Pós-Graduação da ESAG e no site <http://www.esag.udesc.br/mestrado>.

#### **4. DOS RECURSOS**

4.1. O candidato poderá interpor recurso do resultado de cada uma das etapas do processo de seleção, no prazo de 2 (dois) dias úteis após a publicação do resultado da referida etapa no mural da Secretaria de Pós-Graduação da ESAG/UDESC e no site <http://www.esag.udesc.br/mestrado>.

4.2. Os recursos deverão ser endereçados ao presidente da Comissão de Seleção e entregues ou enviados por Sedex na Secretaria de Pós-Graduação, para o endereço indicado no item 1.7 deste Edital, contendo o nome completo do candidato, especificação da questão objeto do recurso, com exposição de motivos e fundamentação que aponte as circunstâncias que o justificam.

4.3. Não serão admitidos, em nenhuma hipótese, recursos via fax e/ou correio eletrônico ou por qualquer outro meio que não o previsto neste Edital.

4.4. Os recursos deverão ser legíveis e estar dentro do prazo estabelecido no item 4.1 deste Edital.

4.5. O recurso interposto fora do prazo não será conhecido, sendo observada para cômputo do prazo do recurso a data do protocolo ou da postagem.

4.6. Serão indeferidos os recursos que não atenderem aos dispositivos estabelecidos no item 4 deste Edital.

4.7. A Comissão de Seleção é a única instância para recurso, sendo soberana em suas decisões, razão pela qual não caberão outros recursos.

#### **5. DA MATRÍCULA**

5.1. Os candidatos aprovados terão direito à matrícula nos cursos de Mestrado Profissional, de Mestrado Acadêmico ou de Doutorado em Administração, no qual tenham sido classificados, respectivamente, entre os primeiros 15 (quinze) colocados da relação de aprovados ao Mestrado Profissional; entre os primeiros 15 (quinze) colocados da relação de aprovados ao Mestrado Acadêmico e; entre os primeiros 12 (doze) colocados da relação de aprovados ao Doutorado, conforme prevê o limite das vagas oferecidas, indicadas no item 2 deste Edital.

5.2. O período para matrícula será de **21 a 23/09/2015**, no horário das 14h às 18h, na Secretaria de Pós-Graduação da ESAG/UDESC.



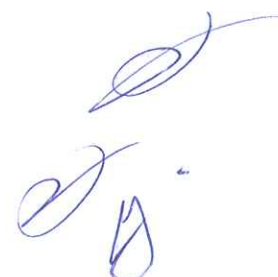
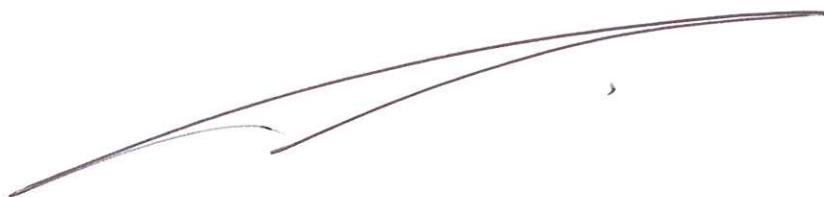


5.3. Os candidatos aos Cursos de Mestrado deverão apresentar, por ocasião da matrícula, independentemente dos documentos solicitados para a inscrição, os seguintes documentos:

- cópia autenticada do diploma (frente e verso) de graduação oficialmente reconhecido. Na ausência do diploma, o candidato poderá apresentar declaração de conclusão do curso de graduação com data de colação de grau anterior à data da matrícula no Mestrado. A declaração de conclusão deverá ser substituída pelo diploma, devidamente registrado, no prazo máximo de até 12 (doze) meses, sob pena de ser desligado do curso, perdendo a vaga no mesmo;
- cópia do histórico do curso de graduação;
- cópia da certidão de casamento ou nascimento;
- cópia da cédula de identidade (frente e verso);
- cópia de certidão de quitação com a Justiça Eleitoral, nos termos da Lei nº 4.737 de 17/08/64;
- cópia do Certificado de Alistamento Militar ou Certificado de Reservista, para candidatos do sexo masculino com idade até 45 anos, nos termos da Lei nº 4.374 de 17/08/64;
- cópia do comprovante de vacinação contra a rubéola, para candidatos do sexo feminino com idade até 40 anos, nos termos da Lei Estadual nº 10.196 de 24/07/96;
- *curriculum Lattes* atualizado em 2015 e disponível para consulta *online* no site <http://lattes.cnpq.br>

5.4. Os candidatos ao Curso de Doutorado deverão apresentar, por ocasião da matrícula, independentemente dos documentos solicitados para a inscrição, os seguintes documentos:

- cópia autenticada dos diplomas (frente e verso) de graduação e de mestrado, oficialmente reconhecidos. Na ausência do diploma de mestrado, o candidato poderá apresentar declaração de conclusão do curso de mestrado e ausência de pendências acadêmicas, com a data de defesa de dissertação. A declaração de conclusão do mestrado deverá ser substituída pelo diploma, devidamente registrado, no prazo máximo de até 12 (doze) meses, sob pena de ser desligado do curso, perdendo a vaga no mesmo;
- cópia do histórico dos cursos de graduação e de mestrado;
- cópia da certidão de casamento ou nascimento;
- cópia da cédula de identidade (frente e verso);
- cópia de certidão de quitação com a Justiça Eleitoral, nos termos da Lei nº 4.737 de 17/08/64;
- cópia do Certificado de Alistamento Militar ou Certificado de Reservista, para candidatos do sexo masculino com idade até 45 anos, nos termos da Lei nº 4.374 de 17/08/64;
- cópia do comprovante de vacinação contra a rubéola, para candidatos do sexo feminino com idade até 40 anos, nos termos da Lei Estadual nº 10.196 de 24/07/96;
- *curriculum Lattes* atualizado em 2015 e disponível para consulta *online* no site <http://lattes.cnpq.br>





5.5. O candidato classificado que deixar de comparecer à matrícula ou não apresentar a documentação exigida, perderá a vaga. Tal condição autoriza a Universidade a proceder à chamada do candidato classificado em posição imediatamente subsequente a do último chamado até aquela data.

5.6. O candidato que se encontrar impossibilitado em comparecer pessoalmente para efetivar a matrícula poderá requerê-la por procuração de pessoa física, dentro do prazo previsto neste Edital. A procuração referida deverá ser **individual para fins específicos** e vir acompanhada da documentação exigida neste Edital, além da cópia do documento de identidade do procurador, conforme modelo no Anexo VIII.

## 6. DISPOSIÇÕES FINAIS

6.1. A qualquer tempo e a critério da Comissão de Seleção, se constatada a apresentação de documentos, informações e/ou assinaturas inidôneas, será considerada cancelada a inscrição ou a matrícula realizada pelo candidato.

6.2. A critério da Comissão de Seleção, se verificado que o perfil do candidato está mais alinhado a outra modalidade de Mestrado, ele poderá ser convidado a alterar sua opção de Programa.

6.3. O processo de seleção de que trata o presente Edital é válido somente para as matrículas no segundo semestre letivo de 2015, dos Cursos de Mestrado Profissional, de Mestrado Acadêmico ou de Doutorado em Administração da ESAG/UDESC.

6.4. A qualquer tempo, a Comissão de Seleção poderá solicitar a documentação comprobatória do *Curriculum Lattes*.

6.5. As aulas iniciarão no dia **28/09/2015** e serão ministradas nas dependências da ESAG/UDESC, à Av. Madre Benvenuta, nº 2037, Florianópolis - SC, de segunda a sexta-feira, nos turnos diurno e/ou noturno.

6.6. Todos os candidatos aprovados estarão matriculados nas disciplinas obrigatórias do primeiro semestre dos Cursos.

6.7. O regime letivo dos Cursos de Mestrado é semestral e a duração máxima é de 24 meses, incluindo a defesa da dissertação; o regime letivo do Curso de Doutorado é semestral e a duração máxima é de 48 meses, incluindo a defesa da tese.

6.8. A Comissão de Seleção se reserva o direito de não preencher as vagas previstas.

6.9. Os casos omissos serão resolvidos, no que couber, pela Comissão de Seleção ou pelo Colegiado da Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Administração da ESAG/UDESC.





6.10. Os candidatos não aprovados deverão retirar sua documentação junto à Secretaria de Pós-Graduação da ESAG/UDESC, em até 30 (trinta) dias após a divulgação dos resultados da seleção.

## 7. CRONOGRAMA DO PROCESSO SELETIVO

Atividade	Datas
Inscrições	04/05/2015 a 10/07/2015
Homologação das inscrições	14/07/2015
2ª etapa – Prova Escrita	21/07/2015
Resultado da 2ª etapa e agenda da 3ª etapa	11/08/2015
3ª etapa – Prova Oral	18/08/2015 a 04/09/2015
Resultado da 3ª etapa e resultado final	15/09/2015
Matrícula	21 a 23/09/2015
Início das aulas	28/09/2015

Florianópolis, 30 de abril de 2015.



**Maurício Custódio Serafim**  
Coordenador do Curso de Mestrado  
Acadêmico e Doutorado em Administração  
ESAG/UDESC



**Mário César Barreto Moraes**  
Coordenador do Curso de Mestrado  
Profissional em Administração  
ESAG/UDESC



**Ana Paula Menezes Pereira**  
Diretora Geral, em exercício  
ESAG/UDESC



ANEXO I - FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO

**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA - UDESC  
CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS - ESAG  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

**FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO**

( ) MESTRADO PROFISSIONAL

( ) MESTRADO ACADEMICO

( ) DOUTORADO

Foto 3x4  
recente

**Dados pessoais**

Nome completo: \_\_\_\_\_

Data de nascimento: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_ Sexo: \_\_\_\_ Estado Civil: \_\_\_\_

RG: \_\_\_\_ Órgão emissor: \_\_\_\_ CPF: \_\_\_\_

Naturalidade: \_\_\_\_ Nacionalidade: \_\_\_\_ Cor/Raça/Etnia: \_\_\_\_

**Endereço residencial**

Rua/Avenida: \_\_\_\_\_ Nº: \_\_\_\_\_

Complemento: \_\_\_\_\_ Bairro: \_\_\_\_\_ CEP: \_\_\_\_\_

Cidade: \_\_\_\_\_ Estado: \_\_\_\_\_

Telefone: ( ) \_\_\_\_\_ Celular: ( ) \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

**Endereço comercial**

Nome da empresa: \_\_\_\_\_

Rua/Avenida: \_\_\_\_\_ Nº: \_\_\_\_\_





Complemento: \_\_\_\_\_ Bairro: \_\_\_\_\_ CEP: \_\_\_\_\_

Cidade: \_\_\_\_\_ Estado: \_\_\_\_\_

Telefone: (    ) \_\_\_\_\_ Ramal: \_\_\_\_\_ Fax: (    ) \_\_\_\_\_

Site: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

Cargo ocupado: \_\_\_\_\_

Endereço para correspondência: \_\_\_\_\_ (    ) comercial      (    ) residencial

**Formação de nível superior**

• Curso de Pós-graduação: \_\_\_\_\_

Instituição: \_\_\_\_\_ Ano de conclusão: \_\_\_\_\_

• Curso de Especialização: \_\_\_\_\_

Instituição: \_\_\_\_\_ Ano de conclusão: \_\_\_\_\_

• Curso de Graduação: \_\_\_\_\_

Instituição: \_\_\_\_\_ Ano de conclusão: \_\_\_\_\_

**Conhecimento de língua estrangeira**

Língua	LÊ				FALA				ESCREVE			
	Ótimo	Bom	Regular	Não	Ótimo	Bom	Regular	Não	Ótimo	Bom	Regular	Não
Inglês												
Francês												
Alemão												
Italiano												
Espanhol												
Outra? ↓												





**Como ficou sabendo do Processo Seletivo?**

	Alunos do Curso/Amigos
	Rádio. Qual? _____
	Televisão
	Jornal. Qual? _____

	Internet
	Folder
	Instituições de Ensino. Qual? _____
	Outros. _____ Especifique

Florianópolis, \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / 2015.

\_\_\_\_\_  
**Assinatura do Candidato**



**ANEXO II - ORIENTAÇÕES PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE ESTUDO PARA OS CANDIDATOS AOS CURSOS DE MESTRADO ACADÊMICO E PROFISSIONAL**

**Modelo de Capa**

<p><b>UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS- ESAG PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO</b></p> <p><b>Curso:</b> [indicar o curso de MESTRADO escolhido]</p> <p><b>Linha de Pesquisa:</b> [indicar a linha de pesquisa dentro do curso]</p> <p><b>PLANO DE ESTUDO</b></p> <p><b>TÍTULO</b></p> <p>[Nome candidato]</p> <p><b>Florianópolis 2015</b></p>
---

**1 – Na capa do Plano de Estudo o candidato deverá indicar para qual Curso está se inscrevendo: Mestrado Profissional em Administração ou o Mestrado Acadêmico em Administração. Também deverá indicar a linha de pesquisa do respectivo curso, conforme segue, além do título do Plano de Estudo.**

**Linhas de Pesquisa do Mestrado Profissional em Administração:**

- **Gestão e Inovação em Organizações:** Propõe-se a realizar estudos e pesquisas, em organizações, considerando um ambiente dinâmico e de educação continuada, abordando estratégia, decisões e ações, que são implementadas para promover mudanças organizacionais e das tecnologias de gestão.





- **Gestão Pública e Coprodução:** Propõe-se a estudar e pesquisar a coprodução do bem público pelas organizações públicas, privadas e do terceiro setor, sob a ótica de sua gestão e *accountability*, considerando a responsabilidade social.

Linhas de Pesquisa do Mestrado Acadêmico em Administração:

- **Administração Pública e Sociedade:** Centra-se no campo da Administração Pública e da Gestão Social. Tem como diferencial o enfoque na articulação dos diferentes setores da sociedade para a construção do bem público. A esfera pública é aqui entendida como não restrita apenas à ação do Estado, sendo palco de atuação de diferentes sujeitos coletivos e instituições, na perspectiva do Novo Serviço Público. As duas linhas do mestrado possuem como objeto privilegiado as organizações, mas no caso da Administração Pública e Sociedade os estudos não estarão restritos a essas últimas. Fenômenos como a ação coletiva (nas suas variadas formas), as redes e os movimentos sociais, além das políticas públicas serão objeto de estudo. Busca-se promover uma maior compreensão sobre o movimento de redefinição do próprio papel do Estado na atualidade – por meio da análise das dinâmicas atuais de reestruturação e reforma e os diferentes modelos teóricos e práticos nos quais essas se baseiam. Serão também analisados com mais profundidade os desafios atuais na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, bem como na sua gestão. Além disso, serão focalizadas as temáticas de interface entre as esferas públicas e privada, tais como a ação das empresas, por meio da Responsabilidade Socioambiental; as dinâmicas da sociedade civil e a própria ação dos mercados no espaço público local e global. Trata-se assim de compreender os desafios colocados pelos processos de mudanças que ocorrem no espaço público e que se refletem diretamente na própria administração pública, fazendo com que esta seja concebida a partir de uma dinâmica de coprodução entre os diferentes setores da sociedade.
- **Organizações, Tecnologias e Gestão:** Centra-se no campo dos Estudos Organizacionais. Seu principal objetivo é estudar a realidade intra e interorganizacional bem como seus impactos na sociedade. Tem como diferencial o enfoque na articulação dos diferentes tipos de organizações para o desenvolvimento ambiental, social e econômico. Busca fomentar pesquisas científicas a partir de perspectivas teóricas inovadoras que possam repercutir em termos de desenvolvimento econômico, tecnológico, político, social e ambiental, tanto em âmbito local, quanto regional e nacional. Fenômenos como mudança e adaptação organizacional às novas demandas da sociedade, as redes e os movimentos sociais, além das estratégias e políticas organizacionais serão objeto de estudo. Busca promover uma maior compreensão sobre o movimento de redefinição das organizações na atualidade, por meio da análise das dinâmicas atuais de reestruturação produtiva mundial e os diferentes modelos teóricos e práticos nos quais essas se baseiam. Serão também analisados os desafios atuais na formulação, implementação e avaliação de estratégias organizacionais, bem como a gestão das organizações. Trata-se de compreender os desafios colocados pelos processos de mudanças que ocorrem nas várias esferas da sociedade e seus reflexos nas organizações de um modo geral e vice-versa. Todas essas temáticas serão abordadas a partir de uma perspectiva epistemológica baseada na complexidade e de uma abordagem analítica interdisciplinar que buscará levar em conta os aportes das diferentes disciplinas e uma leitura metodológica amparada em métodos







quantitativos e qualitativos. Neste sentido, haverá também uma forte interação com a linha de Administração Pública e Sociedade, o que estimulará estudos que focalizem a ação das organizações no espaço público e sua contribuição na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas.

**Obs.:** Mais informações sobre as linhas de pesquisa estão disponíveis no *site*:  
<http://www.esag.udesc.br/mestrado>

**2 – Na sequência da capa do seu Plano de Estudo, o candidato deverá responder às seguintes questões:**

- Qual ou tema/problema de estudo que você se propõe a pesquisar no Mestrado, caso seja aprovado no processo seletivo? Descreva e contextualize sobre o referido tema; discorra sobre o que tem se debatido, pesquisado e que aspectos ou questões podem ser exploradas ou aprofundadas.
- Considerando o que foi relatado anteriormente, quais os objetivos que você pretende alcançar se vier a desenvolver uma pesquisa em torno do tema/problema apresentado?
- Quais as razões (justificativas, motivações, necessidades etc.) e qual a contribuição do estudo que você propõe para a área de Administração, especificamente em relação à linha de pesquisa e ao Curso para o qual você está se candidatando?
- Quais as principais referências serão utilizadas para a fundamentação teórica do tema/problema de pesquisa? Citar os autores e seus principais argumentos.
- No que diz respeito à metodologia, como você pretende desenvolver a pesquisa sobre o tema/problema indicado: que tipo de estudo seria? Que procedimentos metodológicos seriam aplicados? Com quem e onde você faria a pesquisa?
- Que possibilidades e que limites são previstos para o desenvolvimento de uma pesquisa nos termos que você propõe neste seu plano de estudo? Explique.
- Ao conhecer os Grupos de Pesquisa da ESAG/UDESC (veja Anexo IV), com quais deles (um ou, no máximo, dois) – e as respectivas áreas de pesquisa – você se identifica e percebe articulação com a temática que você pretende estudar em sua pesquisa para a dissertação?

**Obs.:** Após a capa, o candidato deverá apresentar o texto desse item no formato de pergunta e resposta. Não se trata, portanto, de um projeto de pesquisa tradicional.





### **3 – Formatação do Plano de Estudo:**

- Texto contendo de 3 a 5 páginas de conteúdo (não contar capa e referências, se houver).
- Margens: superior e esquerda – 3 cm; inferior e direita – 2 cm.
- Espaçamento entre linhas: 1,5 cm.
- Fonte: *Times New Roman* tamanho 12.



**ANEXO III - ORIENTAÇÕES PARA ELABORAÇÃO DO PROJETO DE PESQUISA PARA OS CANDIDATOS AO CURSO DE DOUTORADO**

**Modelo de Capa**

<p><b>UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS- ESAG PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO</b></p> <p><b>Curso de Doutorado em Administração</b></p> <p><b>Linha de Pesquisa:</b> [indicar a linha de pesquisa dentro do curso]</p> <p><b>PROJETO DE PESQUISA</b></p> <p><b>TÍTULO</b></p> <p>[Nome candidato]</p> <p><b>Florianópolis 2015</b></p>
--

**1 – Na capa do Projeto de Pesquisa o candidato ao Curso de Doutorado deverá indicar a linha de pesquisa na qual o seu projeto se insere, conforme segue, seu nome e o título projeto de pesquisa:**

**Linhas de Pesquisa do Doutorado em Administração**

- **Administração Pública e Sociedade:** Centra-se no campo da Administração Pública e da Gestão Social. Tem como diferencial o enfoque na articulação dos diferentes setores da sociedade para a construção do bem público. A esfera pública é aqui entendida como não restrita apenas à ação do Estado, sendo palco de atuação de diferentes sujeitos coletivos e instituições,





na perspectiva do Novo Serviço Público. As duas linhas do mestrado possuem como objeto privilegiado as organizações, mas no caso da Administração Pública e Sociedade os estudos não estarão restritos a essas últimas. Fenômenos como a ação coletiva (nas suas variadas formas), as redes e os movimentos sociais, além das políticas públicas serão objeto de estudo. Busca-se promover uma maior compreensão sobre o movimento de redefinição do próprio papel do Estado na atualidade – por meio da análise das dinâmicas atuais de reestruturação e reforma e os diferentes modelos teóricos e práticos nos quais essas se baseiam. Serão também analisados com mais profundidade os desafios atuais na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, bem como na sua gestão. Além disso, serão focalizadas as temáticas de interface entre as esferas públicas e privada, tais como a ação das empresas, por meio da Responsabilidade Socioambiental; as dinâmicas da sociedade civil e a própria ação dos mercados no espaço público local e global. Trata-se assim de compreender os desafios colocados pelos processos de mudanças que ocorrem no espaço público e que se refletem diretamente na própria administração pública, fazendo com que esta seja concebida a partir de uma dinâmica de coprodução entre os diferentes setores da sociedade.

- **Organizações, Tecnologias e Gestão:** Centra-se no campo dos Estudos Organizacionais. Seu principal objetivo é estudar a realidade intra e interorganizacional bem como seus impactos na sociedade. Tem como diferencial o enfoque na articulação dos diferentes tipos de organizações para o desenvolvimento ambiental, social e econômico. Busca fomentar pesquisas científicas a partir de perspectivas teóricas inovadoras que possam repercutir em termos de desenvolvimento econômico, tecnológico, político, social e ambiental, tanto em âmbito local, quanto regional e nacional. Fenômenos como mudança e adaptação organizacional às novas demandas da sociedade, as redes e os movimentos sociais, além das estratégias e políticas organizacionais serão objeto de estudo. Busca promover uma maior compreensão sobre o movimento de redefinição das organizações na atualidade, por meio da análise das dinâmicas atuais de reestruturação produtiva mundial e os diferentes modelos teóricos e práticos nos quais essas se baseiam. Serão também analisados os desafios atuais na formulação, implementação e avaliação de estratégias organizacionais, bem como a gestão das organizações. Trata-se de compreender os desafios colocados pelos processos de mudanças que ocorrem nas várias esferas da sociedade e seus reflexos nas organizações de um modo geral e vice-e-versa. Todas essas temáticas serão abordadas a partir de uma perspectiva epistemológica baseada na complexidade e de uma abordagem analítica interdisciplinar que buscará levar em conta os aportes das diferentes disciplinas e uma leitura metodológica amparada em métodos quantitativos e qualitativos. Neste sentido, haverá também uma forte interação com a linha de Administração Pública e Sociedade, o que estimulará estudos que focalizem a ação das organizações no espaço público e sua contribuição na formulação, implementação e avaliação de políticas públicas.

**Obs.:** Mais informações sobre as linhas de pesquisa estão disponíveis no *site*:  
<http://www.esag.udesc.br/mestrado>





## 2 – O Projeto de Pesquisa a ser apresentado pelos candidatos ao Curso de Doutorado deverá considerar roteiro a seguir.

### INTRODUÇÃO

Apresentação geral do trabalho, do objeto de investigação, objetivos do estudo proposto e a sua justificativa. Deve conter:

- Tema e problema de pesquisa: trata-se do tópico em que se contextualiza o tema de estudo e se delimita o problema a ser investigado, demonstrando a articulação deste com estudos já realizados, com a realidade concreta e estabelecendo o recorte do objeto de pesquisa.
- Objetivos da pesquisa (geral e específicos): o objetivo geral indica o que se quer alcançar ao final da pesquisa; os objetivos específicos detalham o objetivo geral, indicando as ações a serem realizadas para alcançá-lo.
- Justificativa da pesquisa: apresentação da relevância teórica e prática da pesquisa proposta, ou seja, da contribuição da pesquisa no âmbito da área de conhecimento e para a realidade a ser investigada.
- Ao conhecer os Grupos de Pesquisa da ESAG/UDESC (veja Anexo IV), especificar com quais deles (um ou, no máximo, dois) – e as respectivas áreas de pesquisa – o candidato se identifica e percebe articulação com a temática que pretende estudar em sua pesquisa para a tese.

### FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA PRELIMINAR

Apresenta os fundamentos teóricos – conhecimentos já construídos sobre o assunto – relacionados ao tema e ao problema de pesquisa. Abrangem conceitos, teorias e modelos que irão sustentar o processo de investigação (conceitos clássicos e contemporâneos); o 'estado da arte' em torno do tema/problema em estudo, ou seja, deve também apresentar resultados de pesquisas atuais (teórico-empíricas), mostrando que se buscou resgatar o que está sendo tratado e debatido na comunidade científica sobre aquele assunto.

### METODOLOGIA

- Apresenta os procedimentos a serem utilizados para o desenvolvimento da pesquisa, sempre em consonância e articulação ao fenômeno/objeto/problema de pesquisa.
- apresentação de hipóteses ou pressupostos de pesquisa, se for o caso, que decorram da fundamentação teórica e da exploração do problema de pesquisa;
- definição e forma de operacionalização das variáveis ou das categorias de análise – apresentação de conceitos das variáveis ou categorias a serem estudadas na pesquisa, ou seja, qual o seu significado no contexto do estudo; e descrição sobre a forma como as mesmas serão investigadas na pesquisa;
- definição de termos considerados relevantes na pesquisa;
- caracterização da pesquisa (design ou delineamento): abrange a identificação de paradigma, método, estratégia adotada no estudo. Neste item da metodologia serão apresentados:
  - epistemologia e paradigma de estudo: trata-se da opção epistemológica adotada (empirismo, racionalismo, positivismo, neo-positivismo, dialética, fenomenologia, complexidade, pragmatismo etc.) e do paradigma de pesquisa (funcionalista, crítico, humanista, interpretativo, etc.) que pretende-se trabalhar. A escolha epistemológica e





paradigmática deve ser coerente com o fenômeno, o problema, os fundamentos teóricos e os objetivos da pesquisa;

- método de pesquisa: descrição da forma de abordagem do objeto de estudo, também considerando-se as suas características: qualitativo, quantitativo ou quali-quantitativo;
- estratégia de pesquisa: identificação do tipo de pesquisa a ser implementada em termos metodológico-técnicos, como por exemplo: estudo de caso (exploratório, descritivo ou explanatório/interpretativo); levantamento/*survey*; multicasos ou estudo comparativo de casos; pesquisa bibliográfica; documental; pesquisa ação; etnografia; pesquisa de avaliação; história oral ou história de vida; *grounded theory*;
- procedimentos metodológicos: apresentação do contexto – delimitação do estudo – e dos meios técnicos e instrumentais que serão adotados para operacionalizar a pesquisa (em consonância ao *design* e aos objetivos):
  - contexto da pesquisa: é a apresentação do “com quem?”, do “onde?” (população e amostra) e a descrição do processo de amostragem (conforme o caso);
  - coleta de dados: descrição das técnicas e dos instrumentos a serem empregados na etapa de coleta, identificando-se os tipos de dados a serem considerados (primários, secundários). Técnicas e instrumentos podem ser, por exemplo: observação, entrevista, observação participante, *focus group*, questionários, estudo documental e bibliográfico;
  - análise dos dados: descrição das técnicas previstas para a organização, tratamento, análise e interpretação dos dados, tais como: triangulação; análise de conteúdo; categorização/narrativa; análise do discurso; análise estatística – descritiva, de correlação, fatorial, multivariada, dentre outras.
- possibilidades e limitações previstas para realização da pesquisa: aspectos que o candidato considera como facilitadores e/ou restritivos à realização da pesquisa que está propondo.

## REFERÊNCIAS

Inserir em formato ABNT apenas as referências citadas no projeto.

### 3 – Formatação do Projeto de Pesquisa:

- Texto contendo de 8 a 10 páginas de conteúdo (não contar capa e referências).
- Margens: superior e esquerda – 3 cm; inferior e direita – 2 cm.
- Espaçamento entre linhas: 1,5 cm.
- Fonte: *Times New Roman* tamanho 12.



**ANEXO IV – GRUPOS DE PESQUISA VINCULADOS AOS PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

Grupos de Pesquisa	Vinculados ao Mestrado Profissional	Vinculados ao Mestrado Acadêmico	Vinculados ao Doutorado
CALLIPOLIS - Grupo de Pesquisa de Política Pública e Desenvolvimento Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2696719100266012">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2696719100266012</a>	X	X	X
Ensino de Administração e Aprendizagem Organizacional Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/5425776235616711">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/5425776235616711</a>	X	X	X
GEPEM - Grupo de Estudos e Pesquisas de Marketing Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/7800658158369527">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/7800658158369527</a>		X	
LabGES - Laboratório de Tecnologias de Gestão Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/8903723525107163">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/8903723525107163</a>	X		
LABTIC - Laboratório de Tecnologias de Informação e Comunicação Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/5969262726181374">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/5969262726181374</a>	X		
NISP - Núcleo de Pesquisa e Extensão em Inovações Sociais na Esfera Pública Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2968753794521044">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2968753794521044</a>		X	X
Núcleo de Estudos para o Desenvolvimento de Instrumentos Contábeis e Financeiros Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/6958229780821258">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/6958229780821258</a>		X	
Politeia - Coprodução do Bem Público: Accountability e Gestão Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/1149583922622611">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/1149583922622611</a>	X	X	X
SAPIENTIA - Grupo de Estudos das Transformações Sociais e Organizacionais Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2818568008779366">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2818568008779366</a>	X	X	X






STRATEGOS - Organizações e Estratégia Link: <a href="http://dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2818568008779366">dgp.cnpq.br/dgp/espelhogrupo/2818568008779366</a>	X	X	X
--	---	---	---



## ANEXO V – ORIENTAÇÕES PARA ELABORAÇÃO DO MEMORIAL DESCRITIVO<sup>1</sup> PARA OS CANDIDATOS AO CURSO DE DOUTORADO

O **memorial** é um relato do tipo autobiografia em que se articulam os dados do *curriculum vitae*, configurando uma narrativa histórica e reflexiva sobre a trajetória acadêmico-profissional do candidato. No âmbito do presente processo de seleção ao curso de Doutorado em Administração da ESAG/UDESC, deve ser elaborado com base na análise da trajetória de vida do candidato, apresentando-se como um relato circunstanciado das atividades profissionais e acadêmicas por ele desenvolvidas. O memorial deve abranger aspectos da sua vida profissional relacionados ao seu projeto de ingresso no doutorado, bem como suas expectativas e perspectivas para a continuidade de seu trabalho no futuro, podendo esboçar, complementarmente, os resultados concretos que espera alcançar com uma nova formação. Nesse sentido, compreende a explicitação da intencionalidade do autor/candidato, retratando suas motivações e as escolhas que o levaram a construir sua história profissional e acadêmica.

- Sugestões quanto ao estilo, roteiro e formato do memorial:
  - adote a forma de um relato cronológico, analítico e crítico, situando os fatos e acontecimentos no contexto sociocultural mais amplo, caracterizando a sua história particular;
  - use a primeira pessoa do singular e enfatize o mérito de suas realizações;
  - sintetize os eventos menos marcantes e enfatize os mais significativos, considerando as finalidades deste memorial;
  - estruture o seu memorial utilizando subdivisões com tópicos/títulos para marcar as etapas da trajetória percorrida, ou para destacar os aspectos ou fatos mais significativos;
  - finalize o memorial com a indicação dos rumos que pretende assumir com o ingresso no doutorado, evidenciando a sua articulação com a história pré-relatada.
- Embora o memorial seja caracterizado como um relato reflexivo e avaliativo de um caminho percorrido pelo candidato, tanto em sua formação como em sua profissão, é indispensável que o seu relato contenha informações referentes a:
  - formação, aperfeiçoamento e atualização: cursos, estágios de aperfeiçoamento, especialização e atualização, participação em congressos, simpósios, seminários e outros eventos;
  - ensino: desempenho didático, orientação de monografias, dissertações, teses e pesquisas de iniciação científica;
  - atividades técnico-científicas, artístico-culturais e de prestação de serviços especializados;
  - resultados de pesquisas, cursos e atividades de extensão, participação em bancas examinadoras, prestação de consultoria especializada;

<sup>1</sup> Texto extraído e adaptado de:

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ; LEAL, Elizabeth J.M.; FEUERSCHÜTTE, Simone G. **Elaboração de trabalhos acadêmico-científicos** [recurso eletrônico]. 2.ed (atual.) Itajaí: Universidade do Vale o Itajaí, 2011. (Cadernos de ensino. Formação continuada. Ensino Superior; ano 2, n.4).





- atividades de administração: participação em órgãos colegiados, comitês executivos, científicos ou tecnológicos no âmbito federal, estadual, municipal ou privado, exercício de funções de direção, coordenação e/ou assessoramento.
- Vale lembrar que o memorial não é a simples transcrição do *curriculum lattes*, mas uma descrição reflexiva sobre o que é lá apresentado pelo candidato, articulada a sua história de vida, profissional e acadêmica.
- A boa organização de um memorial é essencial para o julgamento das atividades do candidato, pois ele é a justificativa documental do seu desempenho profissional e acadêmico.
- Formatação do memorial:
  - Texto contendo de 3 a 5 páginas.
  - Margens: superior e esquerda – 3 cm; inferior e direita – 2 cm.
  - Espaçamento entre linhas: 1,5 cm.
  - Fonte: *Times New Roman* tamanho 12.



**ANEXO VI – MODELO DE IDENTIFICAÇÃO DO ENVELOPE PARA INSCRIÇÃO**

**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA - UDESC  
CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS - ESAG  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

**EDITAL ESAG Nº 007/2015**

**DOCUMENTOS PARA INSCRIÇÃO**

CURSO: (    ) MESTRADO PROFISSIONAL                      (    ) MESTRADO ACADÊMICO  
              (    ) DOUTORADO

NOME COMPLETO DO CANDIDATO:





ANEXO VII – INSTRUÇÕES PARA EMISSÃO DE DOCUMENTO PARA PAGAMENTO DA TAXA DE INSCRIÇÃO DO PROCESSO SELETIVO DO MESTRADO/DOUTORADO

- 1 – Entrar no *site*: <http://depositoidentificado.sef.sc.gov.br/Default.aspx>
- 2 – Opção: EMITIR DOCUMENTO
- 3 – Órgão: *procurar* **4522 – Fundação Univers. do Estado de SC – UDESC**
- 4 – Conta Corrente: **903.000-X**
- 5 – Finalidade: Pagamento de inscrição do processo seletivo aos Cursos de MESTRADO PROFISSIONAL, MESTRADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO E DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO, referente ao **Edital ESAG Nº 007/2015**.
- 6 – Depositante: *nome do candidato*
- 7 – CPF: *do candidato*
- 8 - Fone de Contato: *da pessoa que irá pagar*
- 9 – Valor do Depósito: **R\$ 70,00 (setenta reais)**
- 10 – Clicar em INSERIR
- 11 – Imprimir e pagar no Banco do Brasil.



ANEXO VIII – MODELO DE PROCURAÇÃO PESSOA FÍSICA PARA EFETUAR A MATRÍCULA NO CURSO

PROCURAÇÃO – PESSOA FÍSICA

Outorgante: (nome completo do candidato), (nacionalidade), (estado civil), (profissão), portador(a) do CPF nº \_\_\_\_\_, RG nº \_\_\_\_\_, expedido pelo (órgão), residente e domiciliado(a) a (rua, avenida, etc.) \_\_\_\_\_, bairro \_\_\_\_\_, município \_\_\_\_\_, Estado \_\_\_\_\_, CEP \_\_\_\_\_, telefone \_\_\_\_\_, pelo presente instrumento nomeia e constitui como seu (sua) bastante Procurador(a) (Outorgado) (nome completo), (nacionalidade), (estado civil), (profissão), portador(a) do CPF nº \_\_\_\_\_, RG nº \_\_\_\_\_, expedido pelo (órgão), residente e domiciliado(a) a (rua, avenida, etc.) \_\_\_\_\_, bairro \_\_\_\_\_, município \_\_\_\_\_, Estado \_\_\_\_\_, CEP \_\_\_\_\_, telefone \_\_\_\_\_, com poderes para representar o outorgante perante à Coordenação do Programa de Pós-Graduação em Administração do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas (ESAG) da Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC), para realizar matrícula no Curso de (especificar o Curso: Mestrado Acadêmico, Mestrado Profissional ou Doutorado), conforme **Edital ESAG Nº 007/2015**, responsabilizando-se por todos os atos praticados no cumprimento deste instrumento, cessando os efeitos deste a partir de 28/09/2015.

\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_  
(Local) (Data)

\_\_\_\_\_  
(Assinatura do Outorgante)

Obs: Firma reconhecida (indispensável)

