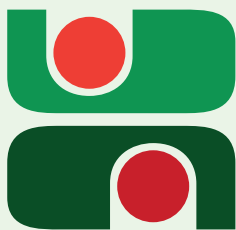




UDESC
UNIVERSIDADE
DO ESTADO DE
SANTA CATARINA

Plano de Gestão 2016-2020

www.udesc.br



UDESC
UNIVERSIDADE
DO ESTADO DE
SANTA CATARINA

Reitor: Marcus Tomasi

Vice-reitor: Leandro Zvirtes

Chefe do Gabinete do Reitor: Thiago César Augusto

Pró-reitor de Administração: Matheus Fidelis

Pró-reitora de Ensino: Soraia Cristina Tonon da Luz

Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade: Fábio Napoleão

Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação: Antonio Carlos Vargas Sant'Anna

Pró-reitor de Planejamento: Leonardo Secchi

Procuradora jurídica: Juliana Lengler Michel

Coordenador da Editora Universitária: Vinicius Perucci

Coordenador de Projetos e Inovação: Marco Antônio Seifriz

Coordenadora da Biblioteca Universitária: Lúcia Marengo

Coordenadora de Avaliação Institucional: Rita de Cássia Paula Souza

Coordenadora de Vestibulares e Concursos: Rosangela de Souza Machado

Coordenadora do Museu da Escola Catarinense: Sandra Makowiecky

Secretário de Comunicação: Luiz Eduardo Schmitt

Secretário de Controle Interno: Marcos Régio Silva do Nascimento

Secretário de Cooperação Interinstitucional e Internacional: Amauri Bogo

Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação: Jairo Wensing

Secretário dos Conselhos Superiores: Murilo de Souza Carginin

APRESENTAÇÃO

Em 21 de outubro de 2015, servidores e alunos da Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) elegeram seus novos dirigentes (reitor e vice-reitor) para o quadriênio 2016-2020.

Este documento apresenta o Plano da Gestão Marcus Tomasi (reitor) e Leandro Zvirtes (vice-reitor). O plano foi elaborado com base nas discussões da campanha eleitoral, durante o período de transição e detalhada pela nova equipe de pró-reitores e órgãos suplementares, além de incluir recomendações da última avaliação do Conselho Estadual da Educação (CCE), finalizada em outubro de 2016.

Com isso, o Plano de Gestão 2016-2020 apresenta propostas baseadas nos eixos de inovação, relacionamento e sustentabilidade propondo ações para que a instituição possa evoluir nas áreas administrativa e de ensino, pesquisa e extensão.

Cabe, ressaltar, que o plano poderá ser ampliado ou modificado ao longo da gestão em virtude de que novos desafios e projetos poderão surgir até o término da gestão em abril de 2020.

Você também pode contribuir!
Envie sua sugestão para reitor@udesc.br.

ÍNDICE DE PROJETOS

Eixo INOVAÇÃO

Acolhe Udesc.....	6
Articulação Ensino-Pesquisa-Extensão.....	6
Bu do Futuro	7
Conexão Udesc	7
Egresso Volta para Casa	8
F.A.S.T.....	8
Fortalecimento da Articulação do PDI-PPC-PPI	9
Gestão à Vista.....	10
Incubadoras e Aceleradoras.....	10
Interatividade no Ensino-Aprendizagem	10
Internacionaliza Udesc	11
Licenciaturas	11
Memórias Udesc	11
Nova Editora	12
Novo Siga	12
Obras Ótimas	12
Revista Científica Udesc	13
Sistema Integrado de Gestão	13
Udesc no Topo.....	13
Udesc Olímpica.....	14

Eixo RELACIONAMENTO

Central de Atendimento ao Aluno.....	15
Diálogo da Udesc.....	15
Fóruns de Pensamentos	15
Imagem Udesc	16
Interiorizando o Ceart.....	16
Museu é 10.....	17
Prêmio Udesc - Destaques Catarinenses.....	17
Projeto Estrelas.....	17
Somos Todos Rondon.....	18
Udesc Por Todos	18

Eixo SUSTENTABILIDADE

Carbono Zero	19
Crescer Com EAD.....	19
Festival Multicultural Udesc.....	20
Infraestrutura Para Todos	20
Somos Todos Udesc.....	21
Udesc Capta.....	21

SIGLAS

Gabinete do Reitor: GAB

Pró-reitoria de Administração: PROAD

Pró-reitoria de Ensino: PROEN

Pró-reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade: PROEX

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação: PROPPG

Pró-reitoria de Planejamento: PROPLAN

Procuradoria jurídica: PROJUR

Coordenadoria da Editora Universitária: EDUNI

Coordenadoria de Projetos e Inovação: CIPI

Coordenadoria da Biblioteca Universitária: BU

Coordenadoria de Avaliação Institucional: COAI

Coordenadoria de Vestibulares e Concursos: COVEST

Coordenadoria do Museu da Escola Catarinense: MESC

Secretaria de Comunicação: SECOM

Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional: SCII

Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação: SETIC

Secretaria dos Conselhos Superiores: SECON

PROJETO ACOLHE UDESC

OBJETIVO: Instituir e implementar políticas e ações de assistência estudantil na Udesc, conforme prevê o Plano Nacional de Assistência aos Estudantes.

AÇÕES

- Criação da Coordenadoria de Assuntos Estudantis e sua segmentação em setores (Assistência Estudantil e Políticas de Ações Afirmativas).
Líder: PROEX
- Concessão automática do Prosur aos alunos que ingressam na Udesc por meio do Programa de Ações Afirmativas e que comprovem vulnerabilidade socioeconômica.
Líder: PROEX
- Implementação dos serviços de plantão social e psicológico na Udesc.
Líder: PROEX
- Criação de Políticas Institucionais de Educação Especial na perspectiva da Educação Inclusiva.
Líder: PROEX
- Ampliação dos serviços do RU de Florianópolis com café da manhã e jantar.
Líder: PROEX
- Aprimorar os editais do Prosur.
Líder: PROEX
- Realização da inclusão de sujeitos marcados por atributos identitários (negros, indígenas, gays, mulheres, transexuais etc) por meio do acesso à universidade, representação positiva e incorporação curricular.
Líder: PROEX
- Criação de uma Coordenadoria Pedagógica para apoio estudantil com ênfase na evasão, retenção e preparação para o Enade.
Líder: PROEN
- Ampliação de bolsas de monitoria na graduação como recurso pedagógico de sustentabilidade ativa aos discentes.
Líder: PROEN
- Implementação de um Fórum Estudantil para debater o Ensino, Pesquisa e Extensão consolidando a importância da Avaliação Interna.
Líder: PROEN

PROJETO ARTICULAÇÃO ENSINO-PESQUISA-EXTENSÃO

OBJETIVO: Fortalecer a articulação do ensino com a pesquisa e a extensão, de modo a impulsionar a construção do conhecimento aplicado e contextualizado.

AÇÕES

- Creditação - Extensão: implantar nos cursos de graduação 10% do total de créditos curriculares em atividades de extensão, conforme prevê o Plano Nacional de Educação.
Líder: PROEX
- Incentivar a criação de Projetos de Ensino com a concessão de bolsas com edital próprio. Os projetos terão como premissa a articulação entre ensino, a pesquisa e a extensão e o bolsista juntamente com seu orientador fará esta conexão.
Líder: PROEN
- Criação do Seminário Institucional de Ensino para apresentação dos resultados obtidos nos Projetos de Ensino e Monitorias concedidos em edital Udesc.
Líder: PROEN
- Criação do Fórum dos Estágios na Graduação.
Líder: PROEN
- Dar maior visibilidade e apoio institucional aos PETs Udesc.
Líder: PROEN

PROJETO BU DO FUTURO

OBJETIVO: Dar melhores condições para as Bibliotecas Universitárias

AÇÕES

Equipar todas as bibliotecas da Udesc com Radio-Frequency IDentification” é um método de identificação automática através de sinais de rádio, recuperando e armazenando dados remotamente através de dispositivos denominados RIFD.

Líder: BU

Aprimorar a estrutura física das BU.

Líder: PROPLAN

Definir e adequar os padrões de acessibilidade nas biblioteca com a aquisição de lupas eletrônicas, instalação de softwares livre específicos em determinadas máquinas, bem como construção de passarelas e adoção da comunicação visual específica (sinalizações).

Líder: BU

PROJETO CONEXÃO UDESC

OBJETIVO: Desenvolver aplicativos e tecnologias que facilitem a interatividade da comunidade interna e da universidade junto à sociedade, além de buscar novas formas de aproximação dos nossos públicos estratégicos.

AÇÕES

Criação de um Canal Cultural para divulgação e disseminação das expressões artístico-culturais.

Líder: PROEX

Desenvolvimento de aplicativo de notícias (Conecta Udesc) para alunos e servidores.

Líder: SECOM

Lançamento do novo site da Udesc e unidades (responsivo).

Líder: SECOM

Inserção da Udesc em novas redes sociais (Instagram, Youtube, entre outras).

Líder: SECOM

Migração para novas plataformas de e-mail e agenda.

Líder: SETIC

Disponibilização de acesso à internet a todos os alunos e servidores, bem como outras instituições da Eduroam, além de aumentar a velocidade nos links.

Líder: SETIC

Implantação de votação eletrônica nas reuniões dos Conselhos.

Líder: SECON

Realização de reuniões dos Conselhos por videoconferência.

Líder: SECON

Criação de um Canal de Ensino divulgando estratégias inovadoras e de sucesso das tecnologias digitais na graduação: processo de ensino e aprendizagem.

Líder: PROEN

PROJETO EGRESSO VOLTA PARA CASA

OBJETIVO: Aprimorar o relacionamento com os egressos da universidade.

AÇÕES

- ALUMNI Udesc - Projeto “Volta pra Casa”.
Líder: PROEN
- Dia do Egresso no calendário acadêmico da Udesc.
Líder: PROEN
- Promoção de ciclo de debates com os órgãos e entidades de classe, empregadores e outros, afim de definir o perfil do egresso por curso de graduação da Udesc.
Líder: PROEN
- Melhorar o acesso à informação, criando ferramentas de comunicação atrativas para cadastro e utilização dos egressos. Através destas serão divulgados cursos de pós-graduação, eventos, oportunidades de aperfeiçoamento profissional e formação permanente, oportunidades de empregos, bolsas de incentivo, trainee, prêmios Udesc, concursos, entre outros.
Líder: PROEN
- Carrear recursos financeiros externos visando incrementar as atividades da Proex.
Líder: PROEX
- Captação de recursos / egressos.
Líder: PROPLAN
- Avaliação dos cursos de graduação pela ótica do empregador.
Líder: PROEN

PROJETO F.A.S.T.

OBJETIVO: Desenvolver metodologias que facilitem, agilizem, simplifiquem e totalizem a execução das atividades meio e finalísticas da universidade.

AÇÕES

- Implantação das ideias coletadas no Simplifica Udesc.
Líder: PROPLAN
- Estudo para redução de despesas.
Líder: PROPLAN
- Criação de critérios para planejamento e distribuição de bolsas.
Líder: PROPLAN
- Aprimoramento da transparência na folha de pagamento, receitas e despesas.
Líder: PROPLAN
- Digitalização de documentos mais consultados na Udesc e extinção de arquivo próprio.
Líder: PROPLAN
- Descentralização da execução orçamentária aos Centros.
Líder: PROPLAN
- Criação da Bolsa de Apoio Tecnológico em parceria com Fapesc.
Líder: PROPPG
- Aprimoramento de editais: PAP, Prapeg e Paex.
Líder: PROPPG
- Migração do PTI para o formato digital.
Líder: PROEN
- Facilitação da solicitação da GDI.
Líder: SETIC
- Implantação de identidade única para servidores e acadêmicos (gestão da identidade).
Líder: SETIC
- Eliminação da necessidade de autenticação manual de documentos (carimbo e assinatura), adotando tecnologias de autenticação eletrônica para documentos e outros relatórios emitidos através dos sistemas.
Líder: SETIC
- Implantação de novas ferramentas do SIGRH, como de Portarias, entre outros.
Líder: SETIC

PROJETO F.A.S.T.

OBJETIVO: Desenvolver metodologias que facilitem, agilizem, simplifiquem e totalizem a execução das atividades meio e finalísticas da universidade.

AÇÕES (continuação)

Integrar os sistemas de solicitação de diárias e veículos.

Líder: PROAD

Implantar sistema de chamados (pela internet) de serviços de manutenção na Reitoria.

Líder: PROAD

Descentralização de procedimentos CRH.

Líder: PROAD

Pregão eletrônico.

Líder: PROAD

Sistema administrativo de contratos.

Líder: PROAD

Otimizar a utilização dos sistemas administrativos (SIGRH e SGPe), aperfeiçoando os já informatizados e implementando novos - progressão, promoção, DI, portarias, estágio probatório, atualização cadastral online, dentre outros.

Líder: PROAD

Automatização das progressões e promoções.

Líder: PROAD

Trabalhar com o SIGRH nos processos seletivos e concursos públicos.

Líder: PROAD

Descentralização da gestão do corpo docente para os departamentos por meio de indicadores.

Líder: PROPLAN

Elaborar a revisão da legislação, como o regimento e estatuto, plano 20, entre outros.

Líder: GAB

Utilizar o “SigProex para gestão das ações extensionistas.

Líder: PROEX

Utilização de jurisprudência para emissão dos pareceres jurídicos.

Líder: PROJUR

PROJETO FORTALECIMENTO DA ARTICULAÇÃO DO PDI-PPC-PPI

OBJETIVO: Fortalecer o alinhamento estratégico através da articulação do Projeto de Desenvolvimento Institucional (PDI), do Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e do Projeto Pedagógico do Curso (PPC), posicionando a universidade face aos desafios do século 21.

AÇÕES

Criação de novos programas de pós-graduação nas áreas em que existem apenas cursos de graduação.

Líder: PROPPG

Criação de editais específicos para apoio aos mestrados profissionais que captem recursos.

Líder: PROPPG

Ressignificar no PDI, PPI e PPC a extensão universitária desenvolvida na Udesc a partir de políticas extensionistas orientadas pelo ForProex e Plano Nacional de Educação.

Líder: PROEX

Elaboração do novo PDI a partir do PPI.

Líder: PROPLAN

Consolidação e sustentabilidade dos cursos de graduação: foco nos cursos com altos índices de evasão, retenção e relação candidato/vaga.

Líder: PROEN

Criação de estratégias junto aos cursos de graduação buscando mecanismos para melhorar a sua atratividade e taxas de diplomação.

Líder: PROEN

Ressignificar no PDI a importância de avançar pedagogicamente no processo de avaliação do ensino e aprendizagem buscando o incentivo docente no uso de metodologias pedagógicas inovadoras na sala de aula.

Líder: PROEN

PROJETO GESTÃO À VISTA

OBJETIVO: Construir, em conjunto com a comunidade acadêmica, indicadores que ampliem a transparência e a prestação responsável de contas da Udesc, observando os princípios de governança pública.

AÇÕES

- Udesc em Números: elaboração de um espaço específico, dentro do portal da UDESC, com informações estratégicas de gestão, ensino, pesquisa e extensão, alimentadas automaticamente e/ou periodicamente.
Líder: PROPLAN
- Apresentação de dados da folha, custeio e investimento no Consuni.
Líder: PROPLAN
- Transmissão das reuniões dos Conselhos.
Líder: SETIC
- Criação do Diário Oficial da UDESC.
Líder: SETIC

PROJETO INCUBADORAS E ACELERADORAS

OBJETIVO: Incentivar o desenvolvimento de espaços de ensino e aprendizagem que possam incubar e acelerar ideias e iniciativas empreendedoras de alto impacto para a universidade e a sociedade.

AÇÕES

- Startups Inova: estimular o surgimento de startups vinculadas à área de inovação em parceria com programas de pós-graduação da Udesc.
Líder: PROPPG

PROJETO INTERATIVIDADE NO ENSINO-APRENDIZAGEM

OBJETIVO: Criar ambientes de ensino e aprendizagem que incentivem a reflexão e estimulem a adoção de metodologias dinâmicas, plurais e capacitadoras articuladas com as tecnologias de informação e de comunicação.

AÇÕES

- Oferta de cursos de curta duração/Workshops sobre o uso de aplicativos em sala de aula ao corpo docente da UDESC.
Líder: PROEN
- Definir e aprovar nos Conselhos Superiores da Udesc o Projeto Institucional para a formação inicial em nível superior e para a formação continuada.
Líder: PROEN
- Oferta de curso de formação pedagógica aos docentes da Udesc, atendendo a demanda dos Centros a partir dos resultados das avaliações das Semanas de Formação Continuada da Udesc (2014/2015).
Líder: PROEN
- Motivação à participação docente na Semana de Educação Continuada.
Líder: PROEN
- Rever a progressão dos professores proporcionando incentivo às atividades de ensino na graduação: participação em Editais de Ensino, Semana de Educação Continuada, Workshops de Ensino, Projetos de Monitoria na Graduação.
Líder: PROEN
- Rever as Resoluções de Projeto de Ensino e de Programa de Ensino formatandos-a em uma única resolução oportunizando Edital Prapeg com custeio e Bolsas de Ensino.
Líder: PROEN
- Criação de uma Coordenadoria Pedagógica para apoio docente com ênfase no aprimoramento do processo de ensino-aprendizagem.
Líder: PROEN

PROJETO INTERNACIONALIZA UDESC

OBJETIVO: Promover ações que buscam a internacionalização da universidade.

AÇÕES

Viabilização de convênios de cooperação com instituições, notadamente latino-americanas, que guardam excelência em extensão, visando o aperfeiçoamento teórico-metodológico, bem como a formação de redes extensionistas, com suporte de ferramentas em EAD, além da participação em publicações estrangeiras na área.

Líder: PROEX

Ampliação da participação de professores em atividades no exterior, por meio do Novo Proeven (Edital Proint), entre outras ações.

Líder: PROPPG

Ampliação do número de universidades conveniadas.

Líder: SCII

Ampliação de bolsas de mobilidade internacional (Prome), disponibilizando uma vaga anual por curso.

Líder: SCII

Participação de técnicos em eventos no exterior.

Líder: PROPPG

Criação e regulamentação da emissão de duplo-diploma entre as IES conveniadas internacionalmente nos programas de pós-graduação.

Líder: SCII

Ofertar disciplinas em inglês.

Líder: SCII

Welcome Day.

Líder: SCII

Criação e regulamentação da ação de co-tutela entre as IES conveniadas Internacionalmente.

Líder: SCII

PROJETO LICENCIATURAS

OBJETIVO: Resgatar a importância das licenciaturas na construção de uma sociedade mais justa e desenvolvida, através da ressignificação valorativa da nossa universidade e do seu alcance social.

AÇÕES

Reformulação dos PPCs dos cursos de licenciatura da Udesc.

Líder: PROEN

Promover fórum das licenciaturas.

Líder: PROEN

Implantação do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência para os cursos de licenciatura em Música, Artes Visuais, Teatro e Educação Física que não foram contemplado na reedição do Pibid Nacional.

Líder: PROEN

PROJETO MEMÓRIAS UDESC

OBJETIVO: Estabelecer de modo participativo mecanismos historiográficos que consolidem a memória da Udesc para um melhor entendimento das nossas práticas e futuras intenções.

AÇÕES

Criação de um espaço de memória da Udesc.

Líder: GAB

PROJETO NOVA EDITORA

OBJETIVO: Aprimorar as ações da Editora Universitária.

AÇÕES

- Ampliar a divulgação da produção bibliográfica da Eduni e possibilitar a comercialização dos exemplares das obras na Udesc.
Líder: EDUNI
- Coeditar obras com editoras de renome e relevância em áreas do conhecimento que atuamos academicamente.
Líder: EDUNI
- Elaboração de projeto pautado nas experiências exitosas de outras Universidades Públicas e implantação de sistema à ser desenvolvido e estruturado em parceria com as fundações credenciadas à Universidade.
Líder: EDUNI

PROJETO NOVO SIGA

OBJETIVO: Aperfeiçoar o Siga fazendo com que o sistema elimine documentos impressos e seja melhor utilizado por acadêmicos e servidores.

AÇÕES

- Projetar para que a impressão dos diplomas de graduação e pós-graduação seja feita através do sistema Siga, bem como o pedido para registro.
Líder: PROEN
- Credenciamento de disciplinas dos docentes no Siga.
Líder: PROEN
- Eliminar a necessidade de imprimir qualquer relatório ou documento e a necessidade de arquivamento de documentos impressos.
Líder: SETIC
- Melhorar a usabilidade do sistema.
Líder: SETIC
- Mobile para discentes e docentes.
Líder: SETIC
- Avaliação Institucional.
Líder: SETIC
- Integrar com IdUdesc.
Líder: SETIC
- Realizar treinamento para uso do Siga.
Líder: SETIC

PROJETO OBRAS ÓTIMAS

OBJETIVO: Desenvolver projetos de acordo com o padrão de qualidade em engenharia envolvendo menores custos, eficiência e autonomia.

AÇÕES

- Realizar o levantamento das obras existentes, projetos e adequações às legislações vigentes, projetos de sistema de incêndio, PDA (SPDA), dentre outros e dar entrada nos respectivos órgãos.
Líder: PROPLAN
- Elaboração de um manual com as diretrizes de padronização dos projetos e construções das obras da UDESC, de acordo com as necessidades dos Centros da Udesc.
Líder: PROPLAN
- Planejamento de obras da Udesc.
Líder: PROPLAN
- Criação do escritório de projetos e engenharia da Udesc.
Líder: PROPLAN
- Elaboração do plano diretor do Campus I da Udesc.
Líder: PROPLAN

PROJETO REVISTA CIENTÍFICA UDESC

OBJETIVO: Criar bases para ampliação dos espaços de publicação da comunidade acadêmica, com ações editoriais e conselhos especializados, fortalecendo a Editora Universitária, com meios de comunicação físico-digitais.

AÇÕES

Qualificação da Revista Eletrônica “Udesc em ação”, publicada pela Proex, através do incentivo à publicação teórico-reflexiva e da melhora da classificação da revista no sistema brasileiro de avaliação de periódicos - Qualis/Capes.

Líder: PROEX

Criação de um núcleo para a gestão das revistas científicas da Udesc (Faed).

Líder: PROPPG

Elaboração de uma Revista de Ensino de Graduação.

Líder: PROEN

PROJETO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO

OBJETIVO: Adotar os critérios de governança de tecnologia da informação e da comunicação (TIC), através de ferramentas e de soluções tecnológicas que otimizem a execução das nossas atividades.

AÇÕES

Criação da Comissão Consultiva de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação - CGOVTIC.

Líder: SETIC

Promoção da integração das bases de dados de sistemas de informação da Udesc.

Líder: SETIC

Automatização e auditoria nas concessões e cancelamento de acesso aos recursos de TIC, através de fluxos integrados a uma plataforma centralizada, com procedimentos automatizados e perfis de acessos de usuários mapeados.

Líder: SETIC

PROJETO UDESC NO TOPO

OBJETIVO: Buscar de forma permanente, planejada e colaborativa a excelência da universidade, através de indicadores das avaliações internas e externas.

AÇÕES

Consolidação e sustentabilidade dos cursos de graduação: criação de um fluxograma de trabalho de acompanhamento de efetivação de ações frente ao Parecer de Avaliação dos Cursos envolvendo ativamente as CSAs.

Líder: COAI/PROEN

Qualificação dos programas de pós-graduação.

Líder: PROPPG

Redimensionar os objetivos da Avaliação Institucional, segundo a visão dos novos gestores com enfoque na (1) Análise situacional, (2) Visão de futuro, (3) Identificação das potencialidades e limites, (4) Projeção de soluções (como superar ou reduzir as fragilidades identificadas), (5) Plano de ações (articula-se com a visão do futuro, onde se quer chegar) e (6) Execução e acompanhamento do plano de ações/Divulgação dos resultados.

Líder: COAI

Readequação dos instrumentos de avaliação (ensino) e inserção dos alunos da pós-graduação (Avaliação dos Programas de Pós-graduação).

Líder: COAI

Avaliação das especificidades dos cursos com a colaboração dos NDEs.

Líder: COAI

Avaliação da qualidade dos Estágios Curriculares Obrigatórios.

Líder: COAI

Criar o Programa de Avaliação da Extensão da Udesc a partir de indicadores qualitativos e quantitativos do Forproex.

Líder: PROEX

PROJETO UDESC OLÍMPICA

OBJETIVO: Criar e implementar a política de esportes da Udesc para o desenvolvimento do esporte universitário nas suas três manifestações: esporte de rendimento, esporte de participação (lazer) e esporte educação, em todos os Campi da Udesc. Sensibilizar a comunidade universitária e seus gestores sobre a importância do esporte para promoção de saúde, educação e lazer. Dar visibilidade à Udesc como referência no esporte universitário à nível estadual, nacional e internacional.

AÇÕES

- Criar a política esportiva da Udesc nas três manifestações: rendimento, participação, educação.

Líder: PROEX
- Emancipar atléticas, coordenar o processo para instituir uma estrutura organizacional padrão para as atléticas e apoiar as demandas das atléticas da Udesc no desenvolvimento do esporte universitário em todas as suas manifestações, além de criar a liga das atléticas.

Líder: PROEX
- Consolidar convênios, patrocínios e parcerias para reunir recursos financeiros e gerir o esporte de rendimento.

Líder: PROEX
- Criar estratégias para garantir o treinamento das equipes de competição.

Líder: PROEX
- Criar, implementar e desenvolver o programa de bolsa treinador e bolsa atleta.

Líder: PROEX
- Criar parcerias com os municípios nos quais as Unidades de Ensino da Udesc estão instaladas para participação da universidade no Jasc.

Líder: PROEX
- Criar o cadastro esportivo no ato da matrícula.

Líder: PROEX
- Assegurar os direitos de participação em eventos esportivos, quando representar Udesc, sem prejuízo de atividades acadêmicas curriculares.

Líder: PROEX
- Criar projetos e buscar parcerias para a promoção do esporte de participação nos campi da Udesc aos finais de semana.

Líder: PROEX
- Promover eventos de integração entre os servidores da Udesc dos diferentes campi e consolidar os jogos de integração dos servidores e os jogos internos dos acadêmicos, além de participar de eventos esportivos externos para integração dos servidores.

Líder: PROEX

PROJETO CENTRAL DE ATENDIMENTO AO ALUNO

OBJETIVO: Prestar uma efetiva orientação aos alunos em assuntos de: habitação, permanência, transporte, alimentação, saúde, segurança, convívio social, programações culturais, esportivas, acadêmicas, turísticas, apoio psicológico, desenvolvimento profissional e pessoal, dentre outras.

AÇÕES

Criar espaço de referência “Central de Atendimento ao Aluno” nos centros (Instalações físicas, equipamentos e quadro funcional).
Líder: PROEX

PROJETO DIÁLOGO NA UDESC

OBJETIVO: Construir novos canais de diálogo que assegurem maior legitimidade, representatividade e responsividade da gestão através de espaços interativos de integração.

AÇÕES

Implantação do Programa Gabinete de Portas Abertas.
Líder: GAB

Implantação do Prestando Contas, evento anual que será realizado por videoconferência no qual será apresentado a todos os servidores e alunos o balanço anual das atividades (perguntas poderão ser enviadas e serão respondidas posteriormente).
Líder: GAB

PROJETO FÓRUNS DE PENSAMENTOS

OBJETIVO: Oportunizar à comunidade acadêmica espaços de diálogo para criação da cultura da coparticipação e corresponsabilidade dos agentes envolvidos na construção de uma Udesc mais forte.

AÇÕES

Internalização da Política de Comunicação.
Líder: SECOM

Grupos de debates em todas as áreas.
Líder: PROAD

Criação de campanhas internas para atingir servidores e alunos sobre temas relevantes e em voga da realidade de cada público.
Líder: SECOM

PROJETO IMAGEM UDESC

OBJETIVO: Fortalecer as iniciativas político-culturais, socioeconômicas e institucionais, proporcionando aos diversos segmentos nacionais e internacionais o conhecimento, acerca do conjunto valorativo produzido pela nossa universidade.

AÇÕES

- Criação de um Catálogo Fotográfico Udesc.
Líder: SECOM
- Criação da Revista Retrospectiva Udesc.
Líder: SECOM
- Utilização dos murais da Udesc para divulgar ações da universidade.
Líder: SECOM
- Capacitação de gestores por meio de um media training (relacionamento com a imprensa).
Líder: SECOM
- Divulgação dos cursos de graduação da Udesc a estudantes de ensino médio, por meio de materiais específicos.
Líder: SECOM
- Preservar a correta utilização da marca da Udesc nos mais diversos materiais e ações promovidas pela universidade, com o objetivo de resguardar a identidade visual da instituição.
Líder: SECOM
- Sinaliza Udesc: aprimorar a sinalização nas unidades.
Líder: SECOM
- Propaga Udesc: ações publicitárias.
Líder: SECOM
- Sintoniza as Rádios Udesc.
Líder: SECOM
- Criação de um Catálogo de Extensão da Udesc.
Líder: PROEX

PROJETO INTERIORIZANDO O CEART

OBJETIVO: Veicular a produção artística e cultural da Udesc nas cidades do interior de Santa Catarina, notadamente onde a universidade possui sede (Unidades de ensino e polos de EAD). Assegurar a articulação com as atividades de cultura, arte, educação e cidadania desenvolvidas pelas comunidades envolvidas no projeto.

AÇÕES

- Prestar apoio de pessoal e logístico com recursos da universidade.
Líder: PROEX
- Estabelecer parcerias com o Sesc, FCC e fundações de cultura para efetivar o “Projeto Interiorizando o Ceart”.
Líder: PROEX
- fomentar a produção artística e cultural de base, criada e transmitida localmente, promovendo o pleno exercício da cidadania cultural.
Líder: PROEX
- Dar preferência a ações coordenadas por professores da Udesc, mas protagonizadas por acadêmicos.
Líder: PROEX
- Formar rede colaborativa de apoio à inclusão cultural, envolvendo a Udesc, as instituições parceiras e os municípios atendidos pelo projeto.
Líder: PROEX

PROJETO MUSEU É 10

OBJETIVO: Aprimorar o Museu da Escola Catarinense da Udesc.

AÇÕES

- Loja do Mesc: dotar o museu de uma lojinha em equiparação aos melhores museus do Brasil e do mundo.
Líder: MESC
- Museu expositivo: a idéia é que o Mesc seja uma referencia de museu na capital catarinense. Desta forma precisamos consolidar o Mesc como espaço expositivo.
Líder: MESC
- Museu tecnológico: tornar o museu um espaço adequado tecnologicamente em equiparação aos melhores museus do Brasil.
Líder: MESC

PROJETO PRÊMIO UDESC - DESTAQUES CATARINENSES

OBJETIVO: Institucionalizar uma aproximação com todos aqueles que, com suas notórias experiências e consagrados esforços, destacaram-se nas mais diferentes áreas de atuação – Governo, Empresas Privadas, Terceiro Setor, Educação, Ação Empreendedora, Inovação e Pesquisa, Artes, dentre outras áreas de notoriedade.

AÇÕES

- Criação de homenagem anual do “Amigo da Udesc”.
Líder: GAB
- Realizar convênios para fortalecer a Udesc.
Líder: GAB
- Realizar visitas em câmara de vereadores, federal, assembleia, executivo, entre outros, para aprimorar o relacionamento.
Líder: GAB

PROJETO ESTRELAS

OBJETIVO: Incentivar a implantação de ações integradas em cinco grandes eixos: 1) Mostras de iniciação científica. 2) Feira empreendedora/ inovação/ plano de negócios. 3) Mostra cultural (música, artes visuais, design, teatro, esportes, saúde, história, gastronomia, folclore regional etc.) 4) Udesc Cidadã (atendimentos à sociedade, assessoria empresarial-governamental, ações extensionistas etc) 5) Feira de negócios.

AÇÕES

- Estabelecer parcerias com instituições de suporte à cultura.
Líder: PROEX
- Identificar e carrear recursos de fontes públicas e privadas voltadas à criação e difusão cultural.
Líder: PROEX
- Firmar convênio/contrato com produtores culturais, para profissionalizar as ações selecionadas.
Líder: PROEX
- Adotar práticas de incubação (idealização, concepção, desenvolvimento, maturação, desincubação etc) para projetos culturais de artistas acadêmicos/servidores.
Líder: PROEX

PROJETO SOMOS TODOS RONDON

OBJETIVO: Ampliar e fortalecer o Núcleo Extensionista Rondon, criando uma coordenação independente e proporcionando uma estrutura própria ao NER.

AÇÕES

- Realizar operações do NER.
Líder: PROEX
- Dotar o NER de instalações físicas e técnico universitário.
Líder: PROEX
- Criar coordenação independente.
Líder: PROEX
- Efetuar convênios/parcerias com municípios, secretarias de estado e ADRs.
Líder: PROEX
- Dar suporte na captação externa de recursos, pública e privada, regional e nacional.
Líder: PROEX
- Buscar apoio do NER em ações da Coordenadoria de Assuntos Estudantis.
Líder: PROEX
- Apoiar através do NER iniciativas rondonistas em outras instituições de ensino superior.
Líder: PROEX
- Efetuar seminários de avaliação da atuação do Rondon em Santa Catarina e no Brasil.
Líder: PROEX

PROJETO UDESC POR TODOS

OBJETIVO: Implantar um órgão de gestão de pessoas e desenvolver programas permanentes de capacitação de servidores, buscando a convergência dos propósitos individuais e da universidade, com ações como a ampliação do Proquali e um edital de transferência interna.

AÇÕES

- Ofertar Coaching para servidores da Udesc, objetivando o desenvolvimento profissional e pessoal.
Líder: PROAD
- Criação do CDH.
Líder: PROAD
- Boas-vindas: recepcionar o novo servidor da Udesc, apresentando a universidade de forma geral e colocando-o em contato com os setores que irá interagir.
Líder: PROAD
- Preparação para aposentadoria: preparar o servidor que está prestes a entrar para a inatividade laboral.
Líder: PROAD
- Integra Udesc: promover a integração e socialização dos servidores da Udesc.
Líder: PROAD
- Viva Bem Udesc: promover ações de motivação a prática de atividades saudáveis.
Líder: PROAD
- Revisão de Programas de Qualificação: otimizar os programas de qualificação existentes.
Líder: PROAD
- Curso de Especialização para servidores.
Líder: PROAD
- Realizar ações na área de segurança do trabalho.
Líder: PROAD
- Banco de talentos: manter um banco de talentos para melhor preenchimento das vagas/oportunidades da Udesc.
Líder: PROAD
- Divulgação de manuais de procedimentos e visita ao Centros para esclarecimento de direito e deveres (aposentadoria).
Líder: PROAD

PROJETO CARBONO ZERO

OBJETIVO: Desenvolver iniciativas que contribuam para que sejamos mais conscientes ambientalmente e buscar compensar as emissões de dióxido de carbono vinculadas às atividades cotidianas da Udesc, através de práticas sustentáveis.

AÇÕES

- Eficiência Energética: definir que os projetos atendam as necessidades de sustentabilidade tais como: captação da água da chuva, criação de cisternas, troca e padronização de lâmpadas econômicas de LED, instalação do BITBOX - Bifásico e trifásico, criação de módulos de energia fotovoltaicos através dos diversos laboratórios da Universidade. Medição da qualidade de energia e parcerias com a iniciativa privada. Controle da fatura de energia.
Líder: PROPLAN
- Programa Copo Zero: incentivar o uso permanente de canecas, com o intuito de eliminar até 90% os copos descartáveis na Udesc.
Líder: PROAD
- Reduzir o consumo de energia elétrica, papel e água na universidade.
Líder: PROAD
- Recicla Mais: realizar convênio com cooperativas de reciclagem para promover o descarte de papeis, papelões e outros materiais descartados com possibilidade de reciclagem.
Líder: PROAD
- Implementação de um programa institucional de coleta seletiva (papel, plástico, metal, vidro etc).
Líder: PROPLAN
- Bicicletário em todos os campi.
Líder: PROAD
- Adequações dos laboratórios (ensino e pesquisa) quanto ao descartes e como guardar os reagentes.
Líder: PROPLAN
- Criação de um edital específico para projetos de sustentabilidade na Udesc.
Líder: PROPLAN
- Inclusão Digital: disponibilizar uma estrutura de TIC para escolas públicas, com a doação de computadores usados da Udesc.
Líder: SETIC

PROJETO CRESCER COM EAD

OBJETIVO: Ampliar a parceria com a Universidade Aberta do Brasil (UAB) e institucionalizar o EAD.

AÇÕES

- Ampliar polos em todo o Estado de SC.
Líder: GAB
- Ampliar a oferta de cursos em todo o Estado de SC.
Líder: GAB

PROJETO FESTIVAL MULTICULTURAL UDESC

OBJETIVO: Incentivar a pluralidade artística através da criação do Festival Multicultural Anual da Udesc, no qual toda a comunidade acadêmica poderá apresentar seus talentos, oportunizar novos olhares, novas ideias, novos conceitos e vanguardas estéticas e, ainda, fortalecer nas unidades de ensino da Udesc ações artísticas e culturais institucionalizadas, protagonizadas por artistas vinculados à Universidade ou convidados, entre outras ações que incentivem à cultura.

AÇÕES

- Buscar o intercâmbio entre as diferentes ações e organizar um festival que integre as experiências dos centros.
Líder: PROEX
- Fomentar pelo menos uma ação de arte-cultura contínua nos Campi, envolvendo oficinas abertas à comunidade externa.
Líder: PROEX
- Apoiar e organizar eventos através da Ccult/Proex: Misturada, Festival de Bandas da Udesc, Concurso de Fotografias, Concurso de Curtas, Circuito FAM/Udesc, bem como atrações tradicionais: Orquestra da Udesc, Coral da Udesc e Quarteto de Cordas.
Líder: PROEX
- Atualizar a Política de Cultura da Udesc.
Líder: PROEX
- Criar Edital de Cultura com recursos financeiros internos e externos à Udesc.
Líder: PROEX
- Criar comissão de avaliação da atividade cultural na Udesc.
Líder: PROEX

PROJETO INFRAESTRUTURA PARA TODOS

OBJETIVO: Criar ambientes agradáveis e de convivialidade para a comunidade acadêmica, através da adequação da infraestrutura (física, tecnológica e de pessoal, como técnicos de laboratórios), manutenção de prédios, equipamentos e acessibilidade.

AÇÕES

- Edital pró-equipamentos em parceria com a Fapesc.
Líder: PROPPG
- Edital de técnicos de alto nível em parceria com a Fapesc - para laboratórios multiusuários e prestadores de serviços.
Líder: PROPPG
- Melhorar a segurança do Campus Itacorubi, através de monitoramento eletrônico e controle de acesso ao Campus.
Líder: PROAD
- Melhorar a infraestrutura dos banheiros.
Líder: PROAD
- Melhorar a acessibilidade.
Líder: PROAD
- Criar espaços de convivência.
Líder: PROEX

PROJETO SOMOS TODOS UDESC

OBJETIVO: Valorizar os servidores por meio de uma política salarial com reajustes anuais, buscar revisões nos Plano de Carreiras, entre outras ações.

AÇÕES

Reajustar o auxílio-alimentação. Líder: GAB
Reajuste no VRV. Líder: GAB
Buscar novas revisões para o Plano de Carreiras. Líder: GAB
Criar espaço para receber servidores na Reitoria. Líder: PROAD

PROJETO UDESC CAPTA

OBJETIVO: Identificar alternativas de interesse que possam proporcionar à nossa universidade a obtenção de recursos (físicos, financeiros, intelectuais, humanos etc.) que sejam capazes de criar espaços de crescimento qualitativo e/ ou quantitativo das nossas atividades meio e/ou finalísticas.

AÇÕES

Carrear recursos financeiros externos visando incrementar as atividades da Proex. Líder: PROEX
Desenvolver Projetos de Ensino integrando a elaboração de propostas de prestação de serviços de ensino que alcancem as demandas dos setores socioeconômicos e político-institucionais de interesse e que sejam capazes de criar espaços de crescimento e sustentabilidade no ensino. Líder: PROEN
Criação de editais específicos para captação de patrocínios/apoios. Líder: PROEX
Campanha 0,17 Udesc. Líder: GAB
Emendas parlamentares. Líder: CIPI
Realizar concursos públicos para outras instituições. Líder: COVEST
Apoio Cultural - Rádio Udesc. Líder: SECOM



Av. Madre Benvenuta, 2007 | Itacorubi | Florianópolis/SC
CEP 88035-901 | Telefone: (48) 3321-8000
www.udesc.br | facebook.com/udesc | [twitter @udesc](https://twitter.com/udesc)