

Universidade do Estado de Santa Catarina–UDESC  
Centro de Ciências Tecnológicas – CCT  
Engenharia de Produção e Sistemas  
Gestão da Tecnologia e da Inovação (GTI)

---

# **FUSÕES EMPRESARIAIS**

Prof. Adalberto J. Tavares Vieira

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **ALIANÇAS ESTRATÉGICAS**

a) Corporações

b) Joint Venture

c) Franchising (franquias)

d) Terceirizações

e) Parcerias

f) Cooperativas

g) Incorporações (aquisição)

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

Análises pelas quais podemos caracterizar as alianças estratégicas:

- Nacionalidade e grau de cooperação entre as empresas;
  - Contribuição de cada empresa decorrente de sua cadeia de valor;
  - Escopo geográfico e missão (em sentido de cadeia de valor);
  - Exposição a riscos fiduciário e ambiental;
  - Relativo poder de barganha e propriedade.
-

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **CORPORAÇÕES**

Exemplo – Empresas de bebidas (AMBEVE).

- AS EMPRESAS TROCAM TECNOLOGIAS OU EMPRESTAM UMAS ÀS OUTRAS.
-

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- ***Joint venture***

- NA ÁREA COMERCIAL, AS EMPRESAS DESCONHECIDAS ASSOCIAM-SE (TECNOLOGICAMENTE E MERCADologicAMENTE) ÀS EMPRESAS CONHECIDAS, PARA PENETRAREM-SE NOS NOVOS MERCADOS.

Exemplo – Empresas tecnológicas.  
(eletrodomésticos)

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **FRANCHISING**

□ NA ÁREA COMERCIAL, AS EMPRESAS UNEM-SE REPASSANDO SEU KNOW HOW, BUSCANDO FORÇAS MERCADOLÓGICAS.

Exemplo – Empresas de móveis (MERCADO COMUM EUROPEU).

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **TERCEIRIZAÇÃO**

Exemplo – Empresas de serviços (RH).

□ AS EMPRESAS FORNECEM SERVIÇOS ESPECÍFICOS (ESPECIALIZADOS), BUSCANDO MINIMIZAÇÃO DOS CUSTOS.

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **PARCERIAS**

Exemplo – Empresas de engenharia (softwares).

- AS ORGANIZAÇÕES OU PROFICIONAIS (TECNOLÓGICAS) DESENVOLVEM SERVIÇOS ESPECIALIZADOS.



# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **cooperativas**

Exemplo – ?

□ ?

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **incorporações**

Exemplo – **?**

**□** **?**

---