

Universidade do Estado de Santa Catarina–UDESC  
Centro de Ciências Tecnológicas – CCT  
Engenharia de Produção e Sistemas  
Gestão da Tecnologia e da Inovação (GTI)

---

# **FUSÕES EMPRESARIAIS**

Prof. Adalberto J. Tavares Vieira

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **ALIANÇAS ESTRATÉGICAS**

- a) Corporações

- b) Joint Venture

- c) Franchising (franquias)

- d) Terceirizações

- e) Parcerias

- f) Cooperativas

- g) Incorporações (aquisição)

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

Análises pelas quais podemos caracterizar as alianças estratégicas:

- Nacionalidade e grau de cooperação entre as empresas;
  - Contribuição de cada empresa decorrente de sua cadeia de valor;
  - Escopo geográfico e missão (em sentido de cadeia de valor);
  - Exposição a riscos fiduciário e ambiental;
  - Relativo poder de barganha e propriedade.
-

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- **CORPORAÇÕES**

Exemplo – Empresas  
de bebidas  
(AMBEVE).

- AS EMPRESAS TROCAM  
TECNOLOGIAS OU  
EMPRESTAM UMAS ÀS  
OUTRAS.
-

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

- ***Joint venture***

- NA ÁREA COMERCIAL, AS EMPRESAS DESCONHECIDAS ASSOCIAM-SE (TECNOLOGICAMENTE E MERCADOLÓGICAMENTE) ÀS EMPRESAS CONHECIDAS, PARA PENETRAREM-SE NOS NOVOS MERCADOS.

Exemplo – Empresas tecnológicas.  
(eletrodomésticos)

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

## **FRANCHISING**

NA ÁREA COMERCIAL, AS EMPRESAS UNEM-SE REPASSANDO SEU KNOW HOW, BUSCANDO FORÇAS MERCADOLÓGICAS.

Exemplo – Empresas de móveis (MERCADO COMUM EUROPEU).

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

## **TERCEIRIZAÇÃO**

Exemplo – Empresas de serviços (RH).

AS EMPRESAS FORNECEM SERVIÇOS ESPECÍFICOS (ESPECIALIZADOS), BUSCANDO MINIMIZAÇÃO DOS CUSTOS.

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

## **PARCERIAS**

Exemplo – Empresas  
de engenharia  
(softwares).

AS ORGANIZAÇÕES OU  
PROFICIONAIS  
(TECNOLÓGICAS)  
DESENVOLVEM SERVIÇOS  
ESPECIALIZADOS.

---



# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

**cooperativas**

Exemplo - **?**

**?**

---

# FUSÕES EMPRESARIAIS

---

**incorporações**

Exemplo - **?**

**?**

---