

Universidade do Estado de Santa Catarina–UDESC
Centro de Ciências Tecnológicas – CCT
Engenharia de Produção e Sistemas
Gestão da Tecnologia e da Inovação (GTI)

FUSÕES EMPRESARIAIS

Prof. Adalberto J. Tavares Vieira

FUSÕES EMPRESARIAIS

- **ALIANÇAS ESTRATÉGICAS**

- a) Corporações

- b) Joint Venture

- c) Franchising (franquias)

- d) Terceirizações

- e) Parcerias

- f) Cooperativas

- g) Incorporações (aquisição)

FUSÕES EMPRESARIAIS

Análises pelas quais podemos caracterizar as alianças estratégicas:

- Nacionalidade e grau de cooperação entre as empresas;
 - Contribuição de cada empresa decorrente de sua cadeia de valor;
 - Escopo geográfico e missão (em sentido de cadeia de valor);
 - Exposição a riscos fiduciário e ambiental;
 - Relativo poder de barganha e propriedade.
-

FUSÕES EMPRESARIAIS

- **CORPORAÇÕES**

Exemplo – Empresas de bebidas (AMBEVE).

- AS EMPRESAS TROCAM TECNOLOGIAS OU EMPRESTAM UMAS ÀS OUTRAS.
-

FUSÕES EMPRESARIAIS

- ***Joint venture***

- NA ÁREA COMERCIAL, AS EMPRESAS DESCONHECIDAS ASSOCIAM-SE (TECNOLOGICAMENTE E MERCADOLÓGICAMENTE) ÀS EMPRESAS CONHECIDAS, PARA PENETRAREM-SE NOS NOVOS MERCADOS.

Exemplo – Empresas tecnológicas.
(eletrodomésticos)

FUSÕES EMPRESARIAIS

FRANCHISING

NA ÁREA COMERCIAL, AS
EMPRESAS UNEM-SE
REPASSANDO SEU KNOW
HOW, BUSCANDO FORÇAS
MERCADOLÓGICAS.

Exemplo – Empresas
de móveis (MERCADO
COMUM EUROPEU).

FUSÕES EMPRESARIAIS

TERCEIRIZAÇÃO

Exemplo – Empresas de serviços (RH).

AS EMPRESAS FORNECEM SERVIÇOS ESPECÍFICOS (ESPECIALIZADOS), BUSCANDO MINIMIZAÇÃO DOS CUSTOS.

FUSÕES EMPRESARIAIS

PARCERIAS

Exemplo – Empresas
de engenharia
(softwares).

AS ORGANIZAÇÕES OU
PROFICIONAIS
(TECNOLÓGICAS)
DESENVOLVEM SERVIÇOS
ESPECIALIZADOS.

FUSÕES EMPRESARIAIS

cooperativas

Exemplo - **?**

?

FUSÕES EMPRESARIAIS

incorporações

Exemplo - **?**

?
