

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PÓS-GRADUAÇÃO – UM DIÁLOGO DA SITUAÇÃO NA UDESC

Inicialmente precisamos destacar que a UDESC, em termos de planejamento institucional, tem Políticas e Diretrizes estabelecidas no:

- **Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI**
- **Projeto Pedagógico Institucional e - PPI**
- **Projeto de avaliação institucional – PAI**

O PDI define a missão da Instituição e as estratégias para alcançar suas metas e objetivos. Abrangendo um período de cinco anos, de **2017 a 2021**, observa a coerência e a articulação entre as diversas ações e a evolução contínua de padrões de qualidade conquistados pela UDESC.

Já o PPI é um instrumento filosófico e teórico metodológico, que estabelece as políticas e diretrizes para a organização pedagógica e administrativa, com a finalidade de nortear as ações voltadas para a consecução da missão, dos objetivos e das metas da Universidade.

E o PAI define as políticas e procedimentos da avaliação institucional da UDESC.

Todos estes documentos podem ser acessados em:

<https://www.udesc.br/avalia%C3%A7%C3%A3oinstitucional/politicasediretrizes>

É imperioso destacar que o Planejamento Estratégico da Pós-Graduação da UDESC está extremamente ligado a estes documentos. É impossível pensar a Pós-graduação sem pensar a instituição com um todo e em todas as suas dimensões

previstas em sua filosofia de gestão-organizacional – PDI e pedagógico-curricular – PPI.

Neste sentido, tanto o PDI como o PPI estão sendo alvo de atualização e conseqüentemente as Políticas para a pós-graduação e a pesquisa presente em ambos.

Esta é uma informação importante para se fazer presente nos COLETA CAPES: **A Udesc tem PDI e PPI devidamente aprovados até 2021 e neles constam políticas para a pós-graduação que já estão sendo alvo de atualização, com mais vigor a partir do 1º semestre de 2021.**

Em relação a avaliação institucional estamos com projetos pilotos junto a COAI para os programas que aderiram e entraram em contato com respectiva coordenação institucional.

Agora, especificamente em relação ao Planejamento Estratégico da Pós-Graduação temos a ponderar que:

Iniciamos esta discussão na PROPPG em 20 de agosto de 2019 por meio do **FIQUE POR DENTRO 076.**

A primeira tarefa encaminhada para todos os centros de ensino, foi a definição pelos colegiados e direções de pesquisa e pós-graduação das seguintes dimensões.

1 - ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO NA UDESC

2 - DIRETRIZES PRIORITÁRIAS PARA INVESTIMENTO POR PARTE DA UDESC

3 - PRIORIDADES DE INVESTIMENTOS PARA A CONSOLIDAÇÃO OU CRIAÇÃO DE NOVAS PROGRAMAS

4 - CRITÉRIOS PARA CRIAÇÃO DE NOVOS PROGRAMAS E CURSOS

Esta atividade ficou no âmbito dos centros de ensino na Coordenação da Direção de pesquisa e pós-graduação.

Recebemos contribuições de todos os centros de ensino e este material foi recebido na PROPPG e já sistematizado.

Registra-se, porém, que em 2020 a pandemia nos colocou outros cenários e urgências.

Então, desde março deste ano, ocorreu um esforço hercúleo por parte:

- **PROPPG e Comitê de pós-graduação - COPG**
- **Diretores e coordenadores de programas de pós-graduação**
- **Docentes e estudantes**
- **Câmara de pesquisa e pós-graduação - CPPG**

Todos os esforços foram na perspectiva de manter funcionando as atividades da pós-graduação.

Ocorreu um intenso trabalho junto ao Comitê de pós-graduação e a Câmara de pesquisa e pós-graduação/CONSUNI para que normas fossem aprovadas, dando segurança jurídica e pedagógica para nossas atividades no contexto da COVID-19.

O trabalho de pensar o futuro da pós-graduação em termos de planejamento/produção textual, foi interrompido pela necessidade urgência de repensar o presente e suas implicações diante da pandemia, em que todos na gestão estamos esgotados. **O planejamento vivido foi intenso.**

Aliado a isso, com a extinção do CONSEPE e a criação de Câmaras temáticas, surge também a necessidade urgente de atualização do PDI, PPI.

Discutiu-se, neste contexto, da necessidade de atualização dos documentos acima e no paralelo a finalização do Planejamento Estratégico da pós-graduação em 2021.

Face ao exposto, em nosso entendimento no Coleta CAPES os programas podem responder desta forma:

A UDESC tem Planejamento Estratégico de pós-graduação? SIM – em fase de implementação.

A Udesc iniciou o seu planejamento estratégico da pós-graduação a partir de ampla consulta aos centros de ensino em agosto de 2019. Com a pandemia, em 2020, todos os esforços da UDESC foram na direção de manter a normalidade possível no ensino de pós-graduação. Neste sentido, o Comitê de pós-graduação e a Câmara de pesquisa e pós-graduação priorizaram a adequação da legislação interna e os arranjos curriculares necessários visando o trabalho nos programas de pós-graduação. A atualização e finalização do Planejamento estratégico da pós-graduação da UDESC se dará em 2021 em paralelo a atualização do Plano de Desenvolvimento Institucional e o Projeto Pedagógico Institucional vigentes até o ano mencionado.

Os programas têm Planejamento Estratégico? Em nosso entendimento grande parte sim, pois todos avaliaram com muita consistência as fragilidades dos programas e apontaram ações corretivas que na prática são metas de planejamento e médio e longo

prazo. Inclusive, alguns programas, já aprovaram seu planejamento estratégico de ações e metas no âmbito dos colegiados. Destaca-se ainda, que os programas estão inseridos em centros de ensino que podem também terem suas metas/planejamento e estratégias de ação. Há Centros da Udesc que já aprovaram no âmbito do Concentro um Planejamento Estratégico para a unidade em termos de Pós-Graduação e sua expansão.

Face ao exposto, o compromisso da PROPPG, será participar ativamente das atualizações do PDI, PPI **e finalizar o Planejamento Estratégico da Pós-Graduação no 1º semestre de 2021**, sempre num trabalho colaborativo, com o Comitê de pós-graduação e aprovação da Câmara de pesquisa e pós-graduação.

Permanecemos à disposição!

Professor Dr. Lourival José Martins Filho

Coordenador de Pós-Graduação

De acordo,

Professora Dra. Leticia Sequinatto

Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação

Florianópolis, 20 de novembro de 2020.