

Governança Institucional

Larissa Terra
12/03/2021



Governança Institucional

Desafios para uma nova cultura

Conceito de Governança

“Governança corporativa é o sistema pelo qual as empresas e demais organizações são dirigidas, monitoradas e incentivadas, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas.” Fonte: IBGC

Governança e sua relação com as Instituições de Ensino Superior

O **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)** é uma exigência ética e legal para as Instituições Públicas de Ensino Superior, determinado como obrigatório, de acordo com a Lei 10.861/2004, para avaliação das IES.

Este documento **expressa o conjunto de *objetivos estratégicos*, com diretrizes e metas** a serem realizadas pela instituição no período de 5 anos.

PDI e PLANO 20 - UDESC

“Visão de Futuro

Ser uma universidade pública inovadora, de referência nacional e de abrangência estadual e com ação acadêmica marcada pelo comprometimento e pela responsabilidade social”

PDI e PLANO 20 - UDESC

Todos aqueles que atuam na UDESC devem conhecer os documentos que trazem os objetivos que se pretende atingir no prazo final estabelecido.

Conhecendo estas estratégias, devem ser guiados a atuar dentro dos valores e com as ações necessárias em suas funções para atingir estes objetivos.

O papel da boa governança é despertar em todos o senso de pertencimento e responsabilidade no alcance destes objetivos.

**“A mudança organizacional é muito mais eficaz quando entendida como um jogo onde todos querem jogar”
(João Alberto Catalão)**





Sempre é bom lembrar!

Boas práticas de gestão são aquelas direcionadas para atingir o propósito da Instituição.

Estas boas práticas alinham os interesses de todos os envolvidos (Conselheiros, Diretores, funcionários, alunos e sociedade)

Reputação e Governança institucional

 Campo Grande News

Ex-delegado foi demitido por fingir investigação e furtar gado

À época, o escândalo sobre o fato era a participação do ex-vereador ...
criminais não haver provas da participação do ex-servidor público.

22 min atrás




 ARede

Escândalo de prefeito com galos de rinha pode ter mais ...

"O uso de veículo oficial por um interesse privado, particular, que não tenha relação nenhuma com a prestação do serviço público é um ato de ...

3 semanas atrás




 Jornal Pequeno

84.045 servidores públicos receberam auxílio emergencial

...

Após articulação da Rede de Controle da Gestão Pública do Maranhão, que identificou o recebimento ilegal do auxílio emergencial por parte ...

5 horas atrás



**“São necessários 20 anos para
construir uma reputação e apenas
cinco minutos para destruí-la”
(Warren Buffet)**

Princípios da Governança Institucional

Envolve a divulgação de informações de interesse público, prezando por seu tratamento adequado e disponibilizando as partes interessadas, não só as informações impostas por leis ou regulamentos.



Princípios da Governança Institucional

Equidade



Caracteriza-se pelo tratamento justo e isonômico de todas as partes envolvidas na condução e manutenção da instituição, quais sejam: os alunos, corpo docente, funcionários, colaboradores, conselheiros e Diretoria executiva e demais partes interessadas levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas.

Princípios da Governança Institucional



Todos os agentes de governança devem prestar contas de sua atuação de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo, assumindo integralmente as consequências de seus atos e omissões e atuando com diligência e responsabilidade no âmbito dos seus papéis, fundamentados nas melhores práticas contábeis e de auditoria.

Princípios da Governança Institucional

Responsabilidade Institucional

Pode ser entendida também como conformidade ou integridade, onde todos os processos, procedimentos e decisões adotadas pelos agentes da Governança Institucional devem agir e adotar Políticas no cumprimento de normas reguladoras, expressas nos estatutos sociais, nos regulamentos internos, políticas e nas instituições legais no país.



Governança x Gestão



Governança e Gestão são **funções complementares**. Enquanto a Governança define o direcionamento estratégico da organização, a Gestão executa os planos aprovados para entregar os resultados definidos.

“

**“ Dados são
o novo
petróleo ”**

Clive Humby

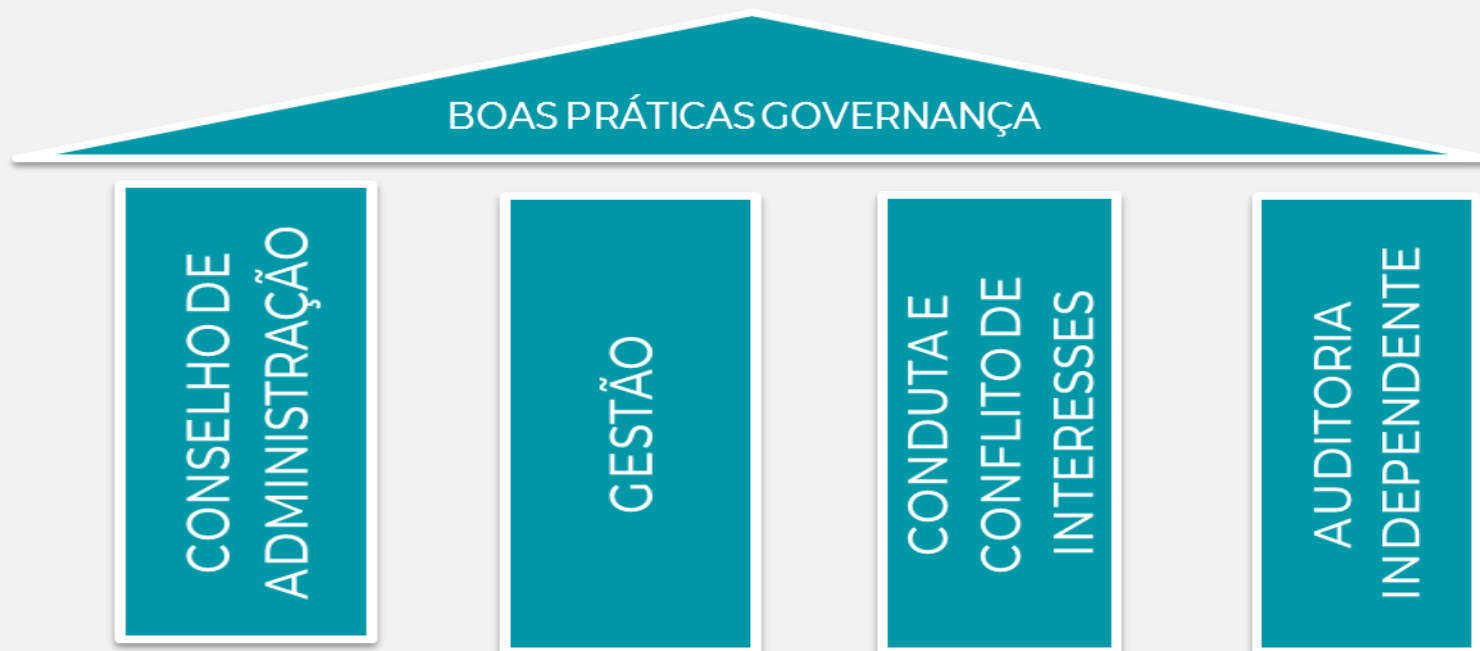
”

Governança e LGPD

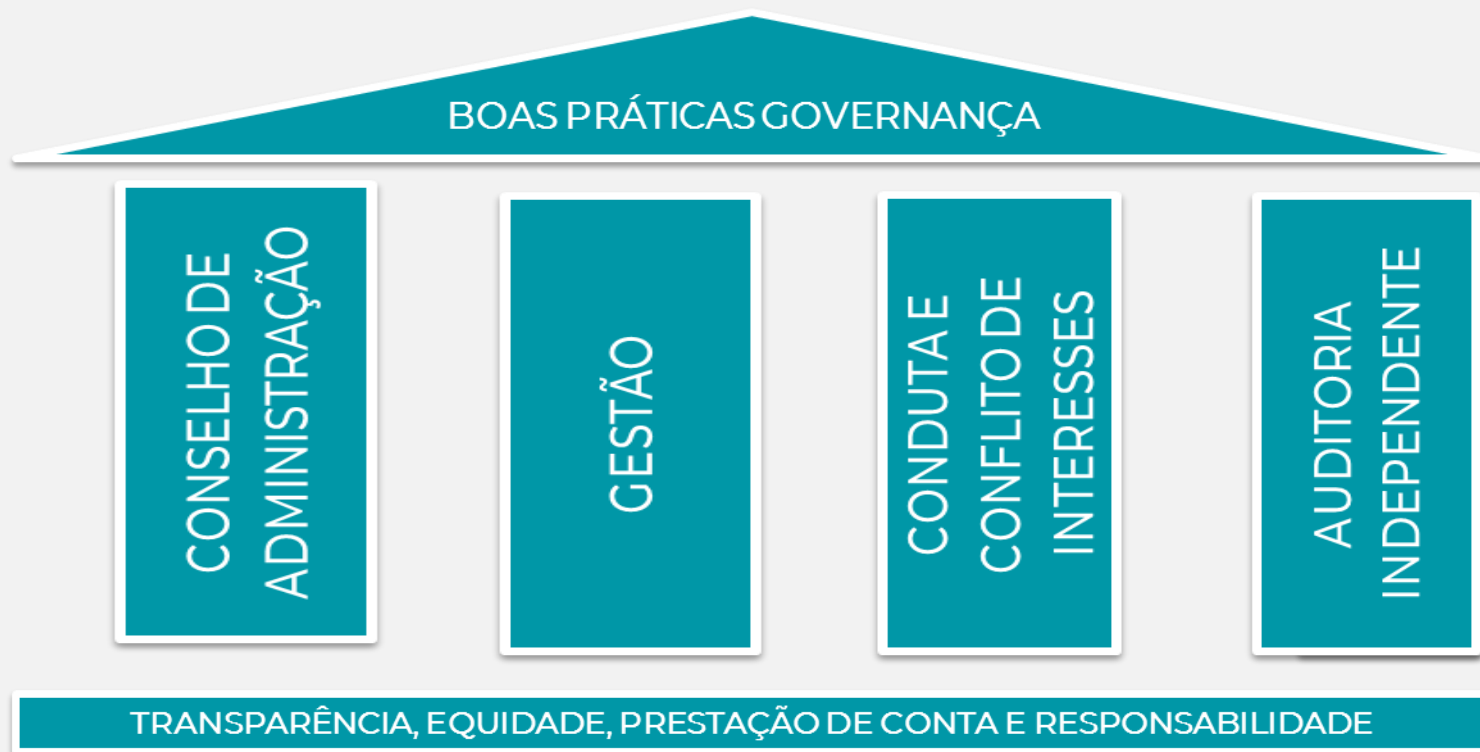
A Lei que instituiu a LGPD determina em seu texto a adoção de uma “Governança em Privacidade”, ou seja, com base no princípio da Transparência fazer a coleta e tratamento adequados dos dados recebidos pela Instituição.

Os dados são considerados como **Ativos** da organização e como tal, necessitam de um conjunto de ações em planejamento, monitoramento e execução sobre a gestão de ativos de dados.

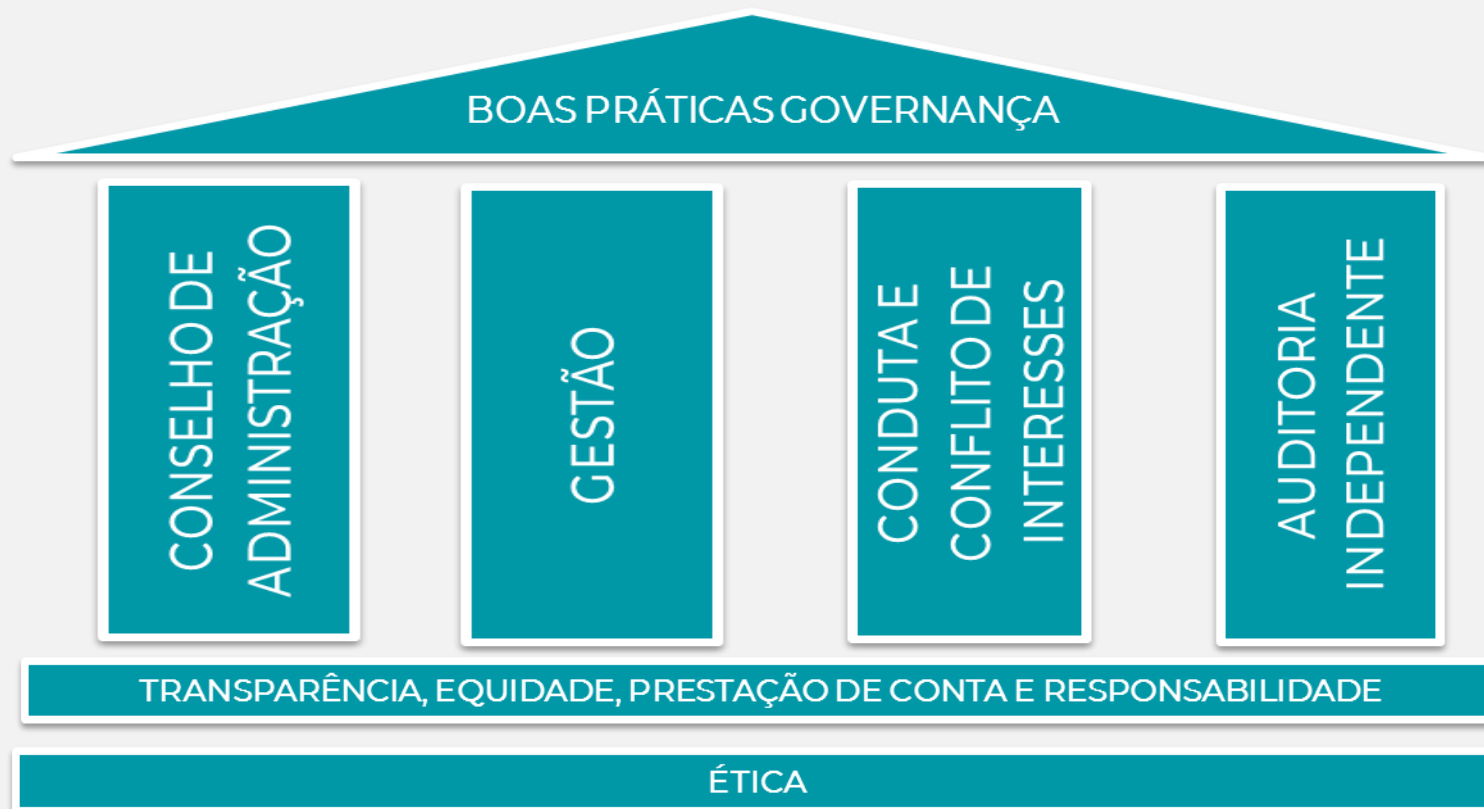
Pilares de Governança



Princípios da Governança



Essência





Governança Institucional

Sistema que envolve liderança e estratégia para que os objetivos da organização sejam alcançados.

Princípios:

Transparência – Equidade – Prestação de Contas – Responsabilidade Institucional

Agentes de Governança:

Responsáveis por assegurar que toda a organização esteja em conformidade com seus princípios e valores.



Obrigada!

Larissa Terra

larissa.terra@escoteiros.org.br