

**UDESC**

**730**

---

2 A N O S D A G E S T Ã O

2 0 2 0 - 2 0 2 4

---

PRESTANDO CONTAS  
**Primeiro ano da  
Gestão 2020-2024**

Edição nº 5 – Abril/2021 – Periodicidade: anual – Tiragem: digital

**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) Gestão 2020-2024****Reitor:** Dilmar Baretta**Vice-reitor:** Luiz Antonio Ferreira Coelho**Chefe do Gabinete do Reitor:** Thiago Cesar Augusto**Pró-reitor de Ensino:** Nério Amboni**Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade:** Mayco Morais Nunes**Pró-reitor de Planejamento:** Márcio Metzner**Pró-reitora de Administração:** Marilha dos Santos**Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação:** Letícia Sequinatto**Procuradora jurídica:** Juliana Lengler Michel**Coordenadora da Biblioteca Universitária:** Luiza da Silva Kleinubing**Coordenadora da Editora Universitária:** Marcia Silveira Kroeff**Coordenadora de Avaliação Institucional:** Gesilani Júlia da Silva Honório**Coordenadora de Projetos e Inovação:** Carla Regina Roczanski**Coordenadora de Vestibulares e Concursos:** Rosangela de Souza Machado**Coordenadora do Museu da Escola Catarinense:** Sandra Makowiecky**Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional:** Julia Vieira Bittencourt**Secretário de Comunicação:** Rodrigo Brüning Schmitt**Secretário de Controle Interno:** Vinicius Alexandre Perucci**Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação:** Marcos Vinícius Linhares**Secretário dos Conselhos Superiores:** Murilo de Souza Cargnin**Revista Retrospectiva****Coordenação e edição:** Rodrigo Brüning Schmitt**Projeto gráfico e editoração:** Gustavo Cabral Vaz**Capa:** Arte sobre foto da Udesc Lages**Textos e revisão:** Gustavo Cabral Vaz e Rodrigo Brüning Schmitt**Fotografia:** Arquivo pessoal, assessorias de Comunicação

dos centros de ensino e da Reitoria da Udesc, Jonas Pôrto

**Data da publicação:** Abril de 2021**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)**

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.007, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8010

comunicacao@udesc.br

www.udesc.br | facebook.com/udesc

twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.oficial

**Acesse aqui as quatro edições anteriores  
da Revista Digital Retrospectiva Udesc****EDITORIAL**

# O ano que mudou o mundo

Olá, leitores! A Revista Digital Retrospectiva Udesc chega à sua quinta edição trazendo um resumo das propostas e das ações realizadas no primeiro ano da nova equipe administrativa da universidade, agora sob a Gestão 2020-2024. E que ano difícil, complexo e adverso foi esse, entre abril de 2020 e abril de 2021, devido à Covid-19! A pandemia modificou não somente as rotinas, atividades e relações da Udesc, mas também da sociedade no mundo inteiro, gerando à humanidade seu maior desafio e sua maior luta pela vida desde a 2ª Guerra Mundial. Em meio a esse cenário único das últimas décadas para todos nós, inúmeras novas demandas tiveram de ser planejadas e outras tantas ações precisaram ser adaptadas rapidamente pela Gestão 2020-2024 da Udesc, que tomou posse um mês depois do início da pandemia.

O principal foco passou a ser a preservação da saúde de todos os estudantes, professores, técnicos e funcionários terceirizados, assim como da população em geral, seja com medidas de proteção sanitária, seja com atividades de combate e conscientização em relação à Covid-19. Com os devidos cuidados planejados, realizados e reforçados, a atual gestão da Udesc pode se dedicar ainda mais, ao longo dos últimos meses, em ações dentro do "novo normal" que auxiliem a universidade na sua busca por excelência em ensino, pesquisa e extensão.

Foram colocadas em prática novas formas de ensino e aprendizagem, de produção de conhecimento, de prestação de serviços à comunidade e de gestão administrativa, que têm feito a universidade avançar na sua missão diária de contribuir para uma sociedade mais justa e democrática, em prol da qualidade de vida e do desenvolvimento sustentável, tanto em Santa Catarina quanto no Brasil. Nesta edição da Revista Digital Retrospectiva Udesc, mostramos quais foram essas ações da Gestão 2020-2024 no seu primeiro ano, prestando, assim, contas à comunidade acadêmica e à população catarinense. Boa leitura a todos, e cuidem-se!



# Universidade protagonista

Querida comunidade acadêmica, é com muito orgulho que apresentamos aqui, na Revista Digital Retrospectiva Udesc, o balanço do primeiro ano de atividades da Gestão 2020-2024 à frente da nossa universidade. Foram meses de muito trabalho antes mesmo da posse, em abril do ano passado, em virtude de todas as novas situações provocadas pela pandemia de Covid-19. Temos certeza de que esse período certamente foi e segue sendo um dos mais desafiadores e difíceis da história para a Udesc, bem como para as pessoas, as famílias, as instituições, as empresas – a sociedade em geral. E lamentamos que a pandemia tenha levado e siga levando as vidas de milhares de catarinenses e brasileiros. Em nome da universidade, expressamos nossos mais profundos votos de pesar.

Diante desse cenário muito triste e realmente sem precedentes que estamos vivendo, a universidade precisou se adaptar de forma ágil às novas demandas e desenvolver soluções inovadoras para proteger a saúde e a vida de todos e conseguir avançar bastante em pouco tempo na nossa missão como instituição. Conseguimos isso graças à dedicação de toda a comunidade acadêmica e dos gestores da Reitoria e dos centros da Udesc. Mesmo em um momento tão adverso para a humanidade, de tantas perdas para todos nós, soubemos nos unir e juntar forças para levar a universidade adiante no ensino,

na pesquisa, na extensão, na permanência estudantil, na gestão administrativa e na valorização das pessoas.

O que este balanço apresenta, portanto, é uma conquista de todos nós nos últimos 12 meses. Elaboramos e continuamos aprendendo modos de garantir conhecimento e formação aos nossos estudantes de graduação e pós-graduação usando várias ferramentas digitais; seguimos ganhando destaque em rankings nacionais e globais, o que reforça nossos esforços diáários por uma universidade protagonista, dinâmica e internacionalizada, por meio de inovação, melhoria da qualidade de produção científica e investimentos em tecnologias de informação e comunicação; e sempre estamos juntos com nossos estudantes e servidores, buscando e realizando ações de apoio e desenvolvimento, e com a população catarinense, disseminando todo o conhecimento que produzimos, ação ainda mais necessária e importante em tempos de pandemia!

Desejo meus agradecimentos a todos vocês, que continuam se cuidando, estudando e trabalhando para fazer da nossa Udesc uma instituição de excelência nas suas atividades, de referência no meio universitário e de felicidade para todos nós. Muito obrigado!

**Mesmo em um momento  
tão adverso, soubemos  
nos unir e juntar  
forças para levar a  
universidade adiante  
no ensino, na pesquisa,  
na extensão, na  
permanência estudantil,  
na gestão administrativa  
e na valorização das  
pessoas. O que este  
balanço apresenta é uma  
conquista de todos nós  
nos últimos 12 meses**



**Dilmar Baretta,**  
reitor da Udesc

## PRINCIPAIS COMPROMISSOS

- ▶ Educação pública, gratuita e de excelência
- ▶ Autonomia universitária
- ▶ Pluralidade e liberdade de expressão
- ▶ Legitimidade institucional
- ▶ Ensino, pesquisa, extensão e gestão integrados com as tecnologias da informação e comunicação
- ▶ Ambientes de trabalho, de aprendizagem, de criação e de convivência para o bem-estar das pessoas
- ▶ Gestão planejada, integrada, ágil e transparente
- ▶ Qualificação e eficiência do uso dos recursos
- ▶ Sustentabilidade com responsabilidade e relevância
- ▶ Prestação de contas e interação com a sociedade catarinense

# Saúde é prioridade da gestão na pandemia

A gestão da Udesc capitaneou diversas ações de enfrentamento aos desafios impostos pela pandemia de Covid-19, tomando decisões difíceis e iniciativas inovadoras. Coordenado pelo vice-reitor, Luiz Coelho, o esforço contou com o engajamento de servidores e gestores dos 12 centros de ensino e da Reitoria. Dentre as medidas emergenciais e temporárias, destacam-se a implementação do trabalho remoto para professores e técnicos e a adaptação para o en-

sino não presencial na graduação e na pós-graduação. As medidas de prevenção foram prioridade, assim como o apoio a inúmeras iniciativas espontâneas da comunidade acadêmica que buscaram contribuir no combate aos efeitos da pandemia, como a produção de equipamentos de proteção e de pesquisas científicas contra a Covid-19, campanhas solidárias e demais ações de auxílio à sociedade durante o isolamento social.

## Servidores em teletrabalho

Uma das adaptações mais desafiadoras da universidade frente à pandemia foi a adoção do teletrabalho dos servidores por tempo indeterminado. Regulamentada inicialmente por uma instrução normativa em abril de 2020, a decisão permanece devido à duração e à gravidade da crise sanitária e pode ter sido uma inovação que veio em parte para ficar: uma comissão será designada para avaliar a regulamentação do teletrabalho na Udesc no pós-pandemia de forma planejada e adaptada aos perfis profissionais e demandas institucionais. As medidas de apoio aos servidores em teletrabalho incluíram, por exemplo, o empréstimo de equipamentos, e outras ações voltadas àqueles que, por motivos sempre essenciais, permaneceram com atividades presenciais na universidade e também para aqueles que tivessem diagnóstico confirmado ou suspeita da doença. Todo o período também contou com um intenso trabalho de comunicação específico para os públicos internos da instituição.



**A posse do reitor e do vice-reitor da Udesc para a Gestão 2020-2024 ocorreu de forma totalmente remota em 8 de abril de 2020, uma medida inédita e inovadora diante da crise sanitária.**

**CONTENÇÃO DE DESPESAS** Os impactos da pandemia forçaram a Udesc a publicar, em maio de 2020, uma instrução normativa para contenção de despesas. A medida foi flexibilizada quatro meses depois pela gestão da universidade, que, entre outras alterações, passou a permitir despesas com inscrições para participação de servidores e discentes em atividades online. A Reitoria também articulou com o Governo do Estado a liberação do pagamento de progressões e promoções de técnicos e professores. [\[LEIA+\]](#)

Logo no início da pandemia, a gestão da Udesc criou grupos de trabalho para atuar no enfrentamento dos desafios e dar embasamento e respaldo à tomada de decisões.

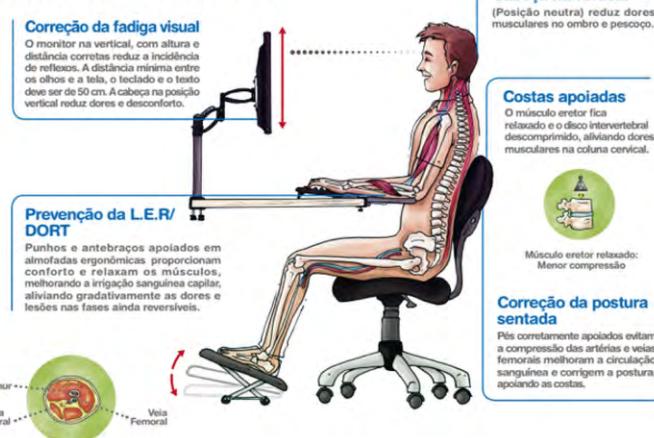
## PANDEMIA

# Comissões monitoram casos na comunidade acadêmica

Em maio de 2020, a Udesc instituiu as **comissões central e setoriais de monitoramento da Covid-19**. Com representantes em todos os centros de ensino e na Reitoria, elas têm por objetivo zelar pelas medidas de higiene e segurança para o controle e a prevenção do novo coronavírus na universidade. A Comissão Central de Monitoramento, vinculada à Reitoria, também realiza o acompanhamento médico de casos notificados pela comunidade universitária (acadêmicos, técnicos, professores e terceirizados). [LEIA+]

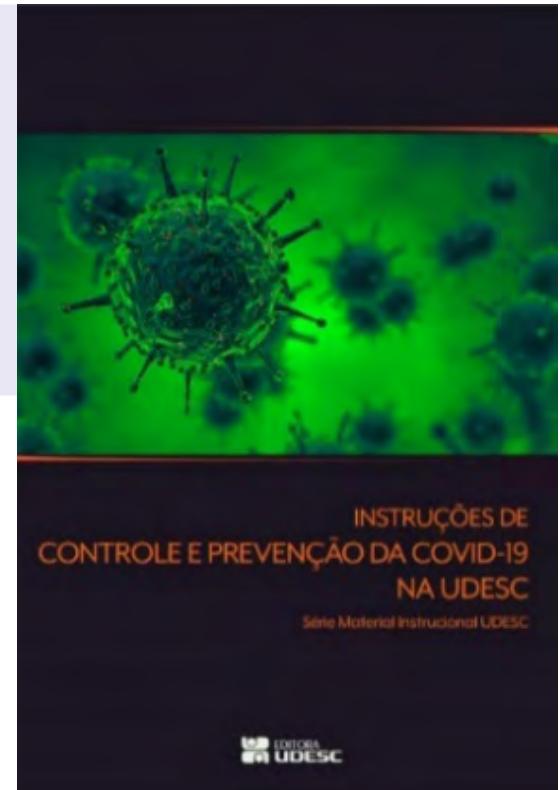
A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH) lançou um [portal de apoio ao teletrabalho](#), com informações úteis aos servidores durante a pandemia, como dicas para ajudar nas atividades remotas, cuidados com a saúde mental e sugestões de capacitações online e gratuitas. [LEIA+]

### POSTURA SENTADA CORRETA DURANTE O USO DO COMPUTADOR



A Udesc publicou duas edições de um [guias institucionais com orientações sobre controle e prevenção da Covid-19](#). O documento estabelece condições de segurança e higiene a serem seguidas pela comunidade acadêmica, auxiliando na tomada de decisões para enfrentar o novo coronavírus nos espaços da universidade. [LEIA+]

Em maio de 2020, uma [consulta online](#) apurou as condições de saúde física e mental dos servidores, além de coletar opiniões e sugestões sobre o papel orientativo da instituição durante a pandemia. Os resultados da pesquisa foram compartilhados com o público no mês seguinte. [LEIA+]



O curso **Coronavírus (Covid-19): o que saber e fazer?** foi oferecido pela universidade para quatro turmas, contemplando mais de mil pessoas, dentre servidores, estudantes e terceirizados da instituição. Totalmente online e autoinstrucional, a atividade ocorreu pela plataforma Moodle. A iniciativa foi do subgrupo de trabalho de cursos da área da Saúde, da própria instituição. [LEIA+]



Uma série de [capacitações online](#) foi feita pela universidade para auxiliar nas atividades de ensino não presenciais. Dentre os temas, foram abordadas as plataformas Moodle (em cursos com quase 900 docentes participantes) e Microsoft Teams, além de técnicas para avaliação remota. Também foi disponibilizada uma sala de tutoriais e autoatendimento para tirar dúvidas sobre o Moodle, e técnicos da Udesc Cead fizeram atendimentos individuais por videoconferência. [LEIA+]

# Ensino de graduação e pós-graduação na pandemia

As pró-reitorias de Ensino (Proen) e de Pesquisa Pós-Graduação (PROPPG), lideradas respectivamente pelo professor Nério Amboni e pela professora Letícia Sequinatto, elaboraram a **"Proposta para implantação de aulas não presenciais no ensino presencial da graduação e da pós-graduação na Udesc, diante do contexto da pandemia"**, que contemplou fases e tópicos visando a implantação de aulas não presenciais no ensino presencial de graduação e pós-graduação.

Em 31 de março de 2020, o [\*\*Ato do Reitor nº 91\*\*](#) constituiu um **grupo de trabalho (GT)** com a participação de representantes titulares e suplentes de professores de todos os centros de ensino, de técnicos da Proen e de representante discente indicado pelo Diretório Central dos Estudantes (DCE). Com o professor Amboni como coordenador-geral e a professora Letícia como coordenadora-adjunta, o GT estudou e avaliou as possibilidades de reposição das aulas, inclusive tendo realizado pesquisa para verificar como o uso do ensino remoto poderia ou não contribuir nas aulas dos cursos presenciais de graduação e pós-graduação, diante de possíveis ajustes no calendário acadêmico.

Três **subgrupos de trabalho** foram criados a partir do GT: o subgrupo de trabalho 1, formado por docentes e estudantes e liderado pelo professor Éverton Luís Pellizzaro de Lorenzi Cancellier; o subgrupo de trabalho 2, sobre a educação a distância e as possibilidades ou não do uso nos cursos presenciais de graduação e pós-graduação, sob comando da professora Carmen Maria Cipriani Pandini; e o subgrupo de trabalho 3, relativo aos cursos da área da Saúde e liderado pela professora Edlamar Kátia Adamy.

Os resultados alcançados pelos subgrupos de trabalho, assim como outros identificados em reuniões, foram discutidos e avaliados pelos participantes do GT como subsídios para a adoção do ensino remoto na Udesc. **Os resultados possibilitaram a elaboração dos seguintes documentos:**

[\*\*Resolução nº 019/2020\*\*](#) do Conselho Universitário (Consuni), que dispõe sobre aulas não presenciais nos cursos presenciais de pós-graduação, em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

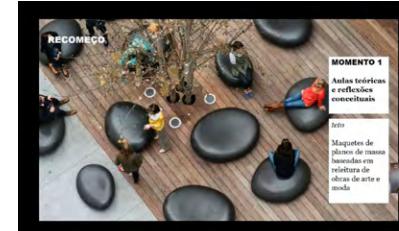
[\*\*Resolução nº 032/2020\*\*](#) do Consuni, que dispõe sobre a adoção de aulas não presenciais nos cursos presenciais de graduação, em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

[\*\*Resolução nº 050/2020\*\*](#) do Consuni, que referenda, com alterações, a Resolução nº 032/2020 do Consuni;

[\*\*Resolução nº 066/2020\*\*](#) do Consuni, que homologa, com alterações, a Resolução nº 033/2020 do Consuni, a qual criou e regulamentou o auxílio de inclusão digital em caráter excepcional e temporário, enquanto durarem as aulas não presenciais dos cursos presenciais de graduação, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

[\*\*Instrução Normativa nº 011/2020\*\*](#), da Pró-Reitoria de Administração (Proad), que disciplina na Udesc o empréstimo de equipamentos de informática aos alunos de graduação e pós-graduação em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19. A IN foi alterada duas vezes depois: em 9 de junho, pelo processo SGPe Udesc nº 16.807/2020, e em 21 de agosto, pelo processo SGPe Udesc nº 26.037/2020.

Os subsídios decorrentes das várias ações empreendidas possibilitaram a **elaboração dos calendários acadêmicos**, tanto dos cursos de pós-graduação, que retomaram o semestre com aulas remotas em 25 de maio, como dos cursos de graduação, que voltaram de forma não presencial em 22 de junho.



## PANDEMIA

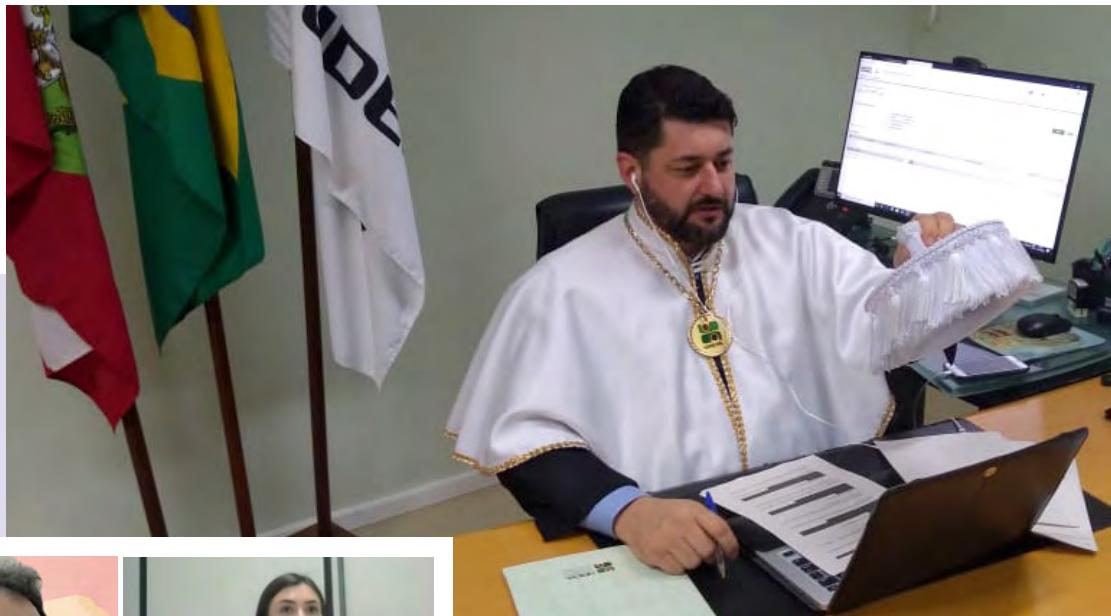
# Eventos e reuniões virtuais

**A gestão da universidade soube agir com rapidez para viabilizar a retomada, de forma remota, de diversas atividades necessárias ao andamento da instituição, como a realização de reuniões colegiadas, de eleições e de cerimônias de outorga de grau. Isso foi possível graças à articulação entre gestores da Reitoria, de centros de ensino e mesmo de órgãos externos à universidade e à rápida aprovação de resoluções.**

**FORMATURAS REMOTAS** As cerimônias de outorga de grau de forma remota foram aprovadas por uma resolução assinada *ad referendum* em abril de 2020. A medida já permitiu a formatura de quase mil acadêmicos desde o início da pandemia, e a solução tecnológica encontrada pela universidade foi referência para outras instituições. [LEIA+]



**ELEIÇÕES ONLINE** Um grupo de trabalho foi formado para discutir alternativas de eleições para representantes de docentes, técnicos e alunos em órgãos colegiados e comissões da universidade durante a pandemia. A plataforma Helios Voting foi escolhida pela instituição para a realização de votações remotas. Após aprovação de uma resolução sobre o tema, uma simulação de eleição ocorreu em setembro de 2020 e, desde então, entre outros pleitos, cinco centros de ensino elegeram novos diretores-gerais por meio do sistema. [LEIA+]



**REUNIÕES COLEGIADAS** Suspensas em abril de 2020, as atividades do Plenário e das quatro câmaras do Conselho Universitário (Consuni) foram retomadas um mês depois, com sessões realizadas por videoconferência, por meio da plataforma Moodle, com transmissão também pelo YouTube. A medida foi regulamentada por uma resolução assinada *ad referendum* pelo reitor e também foi aplicada para reuniões dos conselhos de centro, colegiados plenos de departamento, colegiados de Ensino e comissões de Pesquisa e Extensão. [LEIA+]



# Ações contra a pandemia para toda a sociedade

A gestão da universidade apoiou a realização de mais de uma centena de iniciativas espontâneas da comunidade acadêmica que foram desenvolvidas, desde o primeiro momento, para combater os impactos diversos que a pandemia gerou na sociedade. No [site](#) feito pela Udesc para reunir informações a respeito, as diversas ações relacionadas estão apresentadas em cinco grandes áreas: iniciativas que buscam disseminar informações sobre a doença; atividades para promoção da saúde durante o isolamento; oportunidades de apoio à educação em domicílio; campanhas solidárias em prol de diversos públicos necessitados; e ações de apoio a equipes de saúde pública. Algumas ações receberam recursos do Escritório de Assistência a Desastres Estrangeiros dos Estados Unidos (Ofda/Usaid), captados com a articulação do Grupo Coordenado em Gestão de Riscos e Desastres (Ceped). Grande parte das ações em andamento foi reunida na publicação [Udesc em Ação](#), em abril de 2020.



## INOVAÇÃO NO ENSINO

# Formas de ingresso são adaptadas

Devido à impossibilidade de realizar provas presenciais durante a pandemia, a Udesc definiu um processo seletivo especial, com inscrições gratuitas. Para se qualificar a uma vaga, os candidatos podem escolher um dentre três critérios de avaliação: a nota geral do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem); a média final de vestibulares da Udesc (Inverno 2019 ou Verão 2020); ou a média final geral de conclusão do ensino médio. A alternativa foi adotada nos vestibulares de Inverno e EAD, em 2020, e de Verão, em 2021. As matrículas dos alunos ingressantes pelos vestibulares e pelo Sisu ocorreram de forma totalmente online. O trabalho que definiu as novas formas de ingresso na universidade foi coordenado pelo vice-reitor, Luiz Coelho.



Processo seletivo especial foi adotado nos vestibulares de Inverno e EAD, em 2020, e de Verão, em 2021



A terceira edição do Parque das Profissões foi realizada de forma totalmente online em 4 de março deste ano, com transmissão pelo YouTube e ações de todos os centros de ensino. As gravações das lives e demais atrações do evento foram compiladas pela organização do evento e podem ser assistidas na internet. O evento foi criado para auxiliar estudantes de ensino médio e de cursinhos pré-vestibulares a escolherem seu futuro profissional. [LEIA+]

## PROTAGONISMO NA CRISE

Em agosto e setembro de 2020, o reitor, Dilmar Baretta, liderou uma pesquisa da Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) que analisou o cenário das instituições afiliadas diante dos efeitos da pandemia. Os resultados apresentaram números sobre como as universidades foram impactadas e elencou pontos positivos e negativos das ações adotadas, resumindo as aprendizagens. [LEIA+]



# Soluções tecnológicas para aperfeiçoar atividades

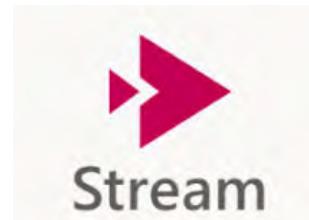
Uma série de soluções tecnológicas vem sendo implantadas desde o ano passado para aperfeiçoar o desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas, com foco na excelência de ensino, pesquisa, extensão e gestão. Veja algumas:

- ▶ Em novembro de 2020, foi lançada uma **nova versão do idUdesc**. Uma das novidades é a **integração com as plataformas Pergamum e Minha Biblioteca**, novo acervo digital contratado pela instituição, com investimento de R\$ 307,8 mil, para acesso de servidores e acadêmicos pelo período de um ano. [LEIA+]
- ▶ Um **novo sistema acadêmico**, que já está em fase de contratação, trará maior integração e agilidade aos dados de ensino, pesquisa e extensão e gestão. O sistema escolhido foi desenvolvido pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) e é usado em mais de 40 instituições públicas de ensino superior, tendo características muito próximas da realidade da Udesc.
- ▶ Em abril, será disponibilizado à comunidade acadêmica o **acesso a laboratórios de informática totalmente virtuais**, permitindo aos alunos e professores usarem esses espaços e diversos softwares a partir dos seus domicílios.
- ▶ A Udesc está concluindo os estudos para oferecer, aos alunos e servidores, aulas de nível superior de instituições nacionais e internacionais pelo **site de cursos Coursera**, na versão Campus Basic.

The screenshot shows a dark blue header with a search bar and icons. Below it, a large white text area says "Catálogo" and "Comece a montar a sua biblioteca!". Underneath is the text "Escolha seus livros e comece a ler.". To the right is a colorful illustration of a construction site with a crane, books on shelves, and clouds.



A Udesc vem realizando uma série de capacitações online sobre o **Portal de Estágios** para coordenadores e técnicos universitários que atuam na área. A ação visa otimizar a utilização do portal como estratégia de comunicação com a sociedade. [LEIA+]



Em junho de 2020, a Udesc liberou permissões de uso gratuito do **Microsoft Stream** para servidores e alunos da instituição. O programa é utilizado para gravação, produção, hospedagem e compartilhamento de vídeos. [LEIA+]

## INOVAÇÃO NO ENSINO

# A opção do ensino híbrido

A crise sanitária provocada pela Covid-19 trouxe urgência a um trabalho que já vinha em andamento na Udesc: o estudo para implementação do ensino híbrido, que combina aprendizado digital e presencial, como alternativa na graduação e na pós-graduação da universidade. Os debates sobre o tema resultaram na realização, em novembro, de dois webinários sobre o tema voltados a gestores da Reitoria e dos centros de ensino, incluindo diretores-gerais e assistentes, chefes de departamentos, coordenadores de Pós-Graduação, de Pesquisa, de Extensão e de Estágios, integrantes de entidades representativas, servidores e acadêmicos. [LEIA+]



O uso do ensino híbrido também foi tema de uma palestra ministrada pelo reitor, Dilmar Baretta, no Seminário Desafios do Ensino Remoto Emergencial na Educação Superior, promovido em novembro pela Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) para discutir processos de ensino-aprendizagem. [LEIA+]

Em 2021, a gestão da Udesc anunciou que incentivará e proporcionará condições estruturais, tecnológicas e pedagógicas para os cursos que desejarem implantar a metodologia híbrida de aprendizagem nos planos pedagógicos em até 40% da carga horária.



## VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

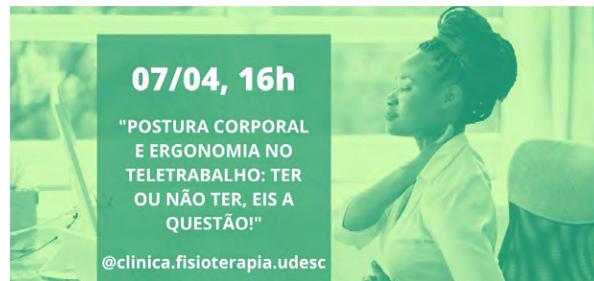
# Apoio aos servidores e estudantes

O auxílio à permanência estudantil também foi prioridade para a Udesc na pandemia, demandando decisões ágeis da gestão. Em abril de 2020, a universidade passou a pagar por depósito em conta bancária os subsídios mensais de refeição pelo Prafe. Outra medida foi a criação do auxílio de inclusão digital, de R\$ 80 por mês, em caráter emergencial e temporário, enquanto durarem as aulas não presenciais na graduação e na pós. Em novembro, a Udesc anunciou auxílios de alimentação, moradia e transporte a todos os graduandos e pós-graduandos aprovados pelos critérios do Prafe. Ao todo, a universidade passou a destinar quase 1,4 mil auxílios por mês (590 auxílios de moradia, 630 de alimentação e 170 de transporte), além de 119 subsídios de refeição e 442 auxílios de inclusão digital. Um novo edital foi lançado em fevereiro de 2021 com mais de 600 vagas.

O **Serviço de Assistência Integrada à Saúde Universitária (Saisu)** passou a oferecer atendimento psicopedagógico e de serviço social a distância para alunos e servidores desde o início do ano passado. Antes da pandemia, os serviços também eram feitos de forma presencial na sede do Campus I, em Florianópolis. Uma das iniciativas vinculadas ao Saisu, o **Projeto Respira**, que auxilia o processo de aprendizagem com ações de atenção psicossocial, selecionou participantes em novembro de 2020.

O **Núcleo de Acessibilidade Educacional (NAE)** também ampliou seus canais de atendimento durante a pandemia, prestando assistência remota aos estudantes com deficiência e/ou necessidades educacionais específicas. [\[LEIA+\]](#)

A CDH promoveu campanhas para marcar o **Setembro Amarelo** (com um live sobre valorização da vida), o **Outubro Rosa** e o **Novembro Azul** (com a arrecadação de fraldas geriátricas para instituições benfeitoras).



A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH) promoveu capacitações para servidores, como as oficinas e cursos virtuais sobre **liderança, finanças pessoais, desenvolvimento humano** e a **Lei Geral de Proteção de Dados**. O workshop sobre desenvolvimento humano contou com a parceria da **Pluriversidade Udesc**, que divulga sua programação intensa de eventos na agenda online e nos perfis da iniciativa nas redes sociais.



Em 2021, a Udesc realiza a campanha **Abril Verde**, com uma série de cinco lives semanais para divulgar informações sobre saúde e segurança ocupacional, em alusão ao mês dedicado à discussão sobre prevenção de acidentes e doenças de trabalho em todo o País. [\[LEIA+\]](#)

## AVALIAÇÃO E INTERNACIONALIZAÇÃO

# Reconhecimento internacional

A Udesc ganhou destaque entre as melhores instituições de ensino superior do mundo em rankings organizados pela Times Higher Education (THE): o **World University Ranking**, de abrangência global; o **Latin American University Ranking**, da América Latina; o **Golden Age University Ranking**, com instituições entre 50 e 75 anos de existência; e o **THE Emerging Economies**, com universidades de países de economias emergentes. Em setembro, a universidade recebeu uma moção de aplauso da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina por estrear no ranking global.



## Novas parcerias com instituições estrangeiras

A Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII) firmou convênios com instituições como as universidades Clausthal de Tecnologia e TH Wildau, da Alemanha; a Escola de Engenharia e Ciência da Computação (Epita) e a Escola de Negócios (Ipag), da França; e a Universidade do Norte da Flórida (UNF), dos Estados Unidos. Além disso, promoveu eventos virtuais durante a pandemia, como o webinar “Fronteiras Têxteis”, com o Politécnico de Milão, da Itália.



Em outubro de 2020, foram divulgados os resultados do Exame Nacional de Desempenho de Estudantes 2019 (Enade). A Udesc teve participação de 16 cursos, e quatro obtiveram o conceito máximo. [LEIA+]

O Workshop de Avaliação Institucional da Udesc teve atividades online em novembro. O evento cumpriu os objetivos do Seminário de Avaliação Institucional, cuja sétima edição foi adaptada em virtude da pandemia. [LEIA+]

A SCII também fechou parcerias, por meio do escritório Education USA, para oferecer oportunidades dos EUA à comunidade acadêmica, como o curso de empreendedorismo e liderança para graduandos, treinamento sobre ensino online para docentes e bolsas de estudos do programa Iniciativa Jovens Líderes das Américas (Ylai).

# Recursos liberados para ensino, pesquisa e extensão

A Udesc já liberou integralmente o valor global de R\$ 6 milhões destinados a projetos de ensino e extensão nos centros pelos editais bianuais (2020/2021) dos programas de Apoio ao Ensino de Graduação (Prapeg), de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu). Também foram liberados os recursos de 2021 para os editais do Programa de Apoio à Pesquisa (PAP) e os valores remanescentes para implantação dos espaços inovadores de ensino nos centros (Projeto Espine). [LEIA+]



**EXCELÊNCIA EM GESTÃO** Em julho de 2020, servidores da Reitoria e dos centros de ensino participaram de uma capacitação, realizada em parceria com a Secretaria de Estado da Administração (SEA), para aplicar na instituição o Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr), do governo federal. [LEIA+]



**Entre julho e dezembro de 2020, a Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi) realizou dez encontros online do Programa de Capacitação Inova Udesc**, com o objetivo principal de capacitar técnicos e pesquisadores para promover a inovação na instituição. A iniciativa faz parte do projeto Escola de Gestores, proposto pela Gestão 2020-2024 da Udesc. [LEIA+]



**Em julho de 2020, foi disponibilizada a parcela final dos valores destinados pela chamada do Programa de Apoio à Infraestrutura para Grupos de Pesquisa (PAP Externo)**, com recursos de R\$ 1,6 milhão para custeio e capital de 119 grupos de pesquisa. [LEIA+]

**Em fevereiro de 2021, foi formada uma comissão para estudar a criação de um fundo de reserva para a Udesc.** A proposta a ser submetida ao Conselho Universitário deve regulamentar seu superávit anual, nos moldes das universidades estaduais paulistas. A comissão também estuda a criação e a regulamentação de fundos patrimoniais. [LEIA+]

## INSTITUCIONAL

# Fortalecimento de parcerias

A gestão da Udesc tem atuado fortemente na articulação de ações e parcerias com diversas instituições estaduais e nacionais, como a Assembleia Legislativa do Estado de SC (Alesc), o Tribunal de Contas de SC (TCE-SC), a Federação das Indústrias do Estado de SC (Fiesc) e a Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem), dentre outras.



O reitor, Dilmar Baretta, e o vice-reitor, Luiz Coelho, participaram de audiências da Alesc ao longo do ano para apresentar ações da universidade e captar apoio para iniciativas em prol da sociedade.



**PLATAFORMA DE INOVAÇÃO** Em março de 2021, a Udesc apresentou em um evento online os resultados do processo de diagnóstico e concepção da Plataforma de Inovação das Instituições Comunitárias de Santa Catarina (Piic), que tem como objetivo ser uma vitrine tecnológica para instituições de ensino superior de SC. [LEIA+]



**Gestores da Udesc e do Tribunal de Contas de Santa Catarina (TCE-SC)** conversaram sobre a integração e a ampliação da parceria entre os dois órgãos, visando à capacitação e ao aperfeiçoamento do corpo técnico do tribunal. [LEIA+]



**Reitores e pró-reitoras da Udesc e da Universidade Federal de Santa Catarina (Ufsc)** trataram de futuros convênios e parcerias que fortaleçam ambas as instituições nas áreas de pesquisa e ensino de pós-graduação. [LEIA+]

A Udesc prestigiou o lançamento do **Programa de Bolsas Universitárias de Santa Catarina (Uniedu) 2021**, promovido pelo Governo do Estado em fevereiro deste ano. Foram anunciados R\$ 327,3 milhões em recursos para bolsas destinadas a estudantes de nível superior, o maior repasse da história ao programa, do qual a Udesc é uma das instituições beneficiadas.



A Udesc e as secretarias de Estado da Administração Prisional e Socioeducativa (SAP), de Desenvolvimento Social (SDS), da Saúde (SES) e da Educação (SED) assinaram termo de cooperação para **produção de cadeiras de rodas em oficinas próprias de unidades prisionais**, com a mão de obra de apenados. [LEIA+]

**A Udesc foi uma das instituições parceiras da Fiesc na realização do Desafio 4.i, que motivou estudantes de engenharias e de Design Industrial a pesquisarem soluções para demandas industriais.** [LEIA+]

**Em setembro de 2020, o reitor da Udesc, Dilmar Baretta, foi homenageado pelo Corpo de Bombeiros Militar de SC (CBMSC) com a Medalha de 50 Anos do Corpo de Bombeiros Militar de Chapecó, por relevantes serviços prestados à corporação.** [LEIA+]

# Editais em parceria com a Fapesc

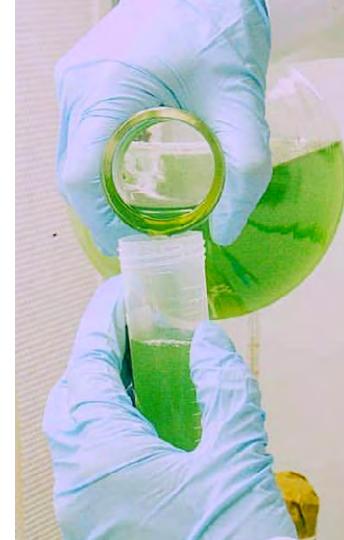
Programas institucionais e um edital inédito feito em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc) disponibilizam recursos para qualificar a pesquisa na Udesc.

- ▶ A nova edição do **Programa de Apoio à Pesquisa (PAP)**, lançada em outubro, teve recursos ampliados de R\$ 3,6 milhões para R\$ 4,6 milhões (sendo R\$ 3,6 milhões da Udesc e R\$ 1 milhão da Fapesc).
- ▶ A chamada do **Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada**, anunciada em fevereiro deste ano, também teve valor ampliado, de R\$ 400 mil para R\$ 1 milhão (sendo R\$ 500 mil da Udesc e R\$ 500 mil da Fapesc). O programa fomenta projetos que busquem resolver problemas de órgãos públicos estaduais, prefeituras catarinenses e empresas.
- ▶ E, em março, foi lançado um **edital inédito**, com quase R\$ 1,3 milhão por ano, para selecionar 23 bolsistas pesquisadores mestres e doutores a atuarem em projetos dentro de laboratórios da instituição.



Devido à pandemia, os programas de pós-graduação da Udesc realizaram, pela primeira vez, processos seletivos totalmente online para ingresso de novos estudantes.

Gestores da universidade debatem, sob liderança da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), a avaliação e a sistematização do **Planejamento Estratégico da Pós-Graduação e da Pesquisa da Udesc**. Um evento online em fevereiro abordou o tema. [LEIA+]



Em 2020, foi lançada a nova edição do **Catálogo dos Grupos de Pesquisa**, com 201 grupos certificados pela universidade junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). [Acesse o catálogo.](#)

A **30ª edição do Seminário de Iniciação Científica (SIC)** da Udesc foi realizada de forma totalmente online em 2020 e incluiu a divulgação de quase 600 vídeos de apresentações de resumos de pesquisas no YouTube, dentre outras atividades. [LEIA+]

Em agosto de 2020, o CNPq aprovou o **aumento de 15% no número de bolsas** do Programa Institucional de Iniciação Científica (Pibic) destinadas à Udesc em 2020/21, passando de 119 para 140 vagas. O acréscimo é um reconhecimento aos resultados e à demanda qualificada na instituição. [LEIA+]

Em 2020 e 2021, a Udesc lançou editais internos de três programas (**PIC&DTI**, **Pipes** e **Pibic-EM**) com um total de **500 bolsas de iniciação**, sendo 336 fomentadas pela Udesc e 164 pelo CNPq. [LEIA+]

Em março deste ano, foram divulgados os candidatos selecionados para o **Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior (PDSE)**.

Em 2020, o **Programa de Bolsas de Monitoria de Pós-Graduação (Promop)** ofereceu mais de 200 vagas para mestrados e doutorados da universidade.

# Projetos para a sociedade

Em junho de 2020, a Udesc participou da reunião online da Regional Sul do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex). Em março deste ano, a universidade também marcou presença no 47º Encontro Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Ensino Superior Brasileiras (Forproex). A Udesc também apresentou 15 projetos de extensionistas no 38º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs), que foi realizado de forma virtual, com o tema "Extensão universitária: Caminhos para inovação e desenvolvimento social".



Em 2020, a Udesc articulou duas **emendas parlamentares** na Assembleia Legislativa (Alesc) para apoiar dois projetos de extensão da universidade: a Rota de Cicloturismo Velho Oeste, parceria entre a Udesc Oeste e a Udesc Esag; e o Lixo Orgânico Zero, da Udesc Lages. [LEIA+]

A gestão da universidade vem atuando para efetivar a implantação do **Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI)** em Pinhalzinho pela Udesc Oeste. Em dezembro de 2020, o reitor apresentou o projeto para deputados estaduais em evento online. Uma emenda de R\$ 15 milhões será destinada para a iniciativa, que visa consolidar a Rota de Integração do Leite na faixa de fronteira de SC. Outra reunião, com a Prefeitura de Pinhalzinho, ocorreu de forma presencial em fevereiro de 2021. [LEIA+]

Em março deste ano, o projeto da **Rota de Cicloturismo Velho Oeste** foi apresentado no evento Integra Velho Oeste, realizado de forma online. A iniciativa conta com diversos parceiros públicos e privados e tem, como finalidade, incentivar o turismo e fortalecer a economia regional, aproveitando a cultura e as características geográficas locais. [LEIA+]



As comemorações pelos dez anos do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER) iniciaram em dezembro de 2020, com uma semana de atividades online. Em março deste ano, foi anunciado o resultado do concurso interno para elaboração da marca alusiva à data, que teve premiação total de R\$ 3 mil. Outras atividades estão planejadas para este ano, como duas operações (com atividades remotas caso a pandemia não permita programação presencial). [LEIA+]

Em agosto e setembro de 2020, a universidade realizou o **1º Torneio da Udesc de Jogos Eletrônicos (Tuje)**, com equipes de alunos, professores e técnicos. [LEIA+]



Em setembro de 2020, foi realizado o **Prêmio Acadêmico de Fotografia Udesc 2020**, com o tema "Isolamento social, pandemia e sociedade" e o objetivo de registrar o cotidiano dos acadêmicos na pandemia. Com prêmio total de R\$ 3 mil, o concurso foi voltado a graduando e pós-graduandos da universidade. [LEIA+]

Em outubro, o **Dia das Crianças** foi marcado por uma campanha para arrecadar brinquedos à organização benficiante Casa da Criança Morro da Penitenciária, em Florianópolis. Em dezembro, outra campanha arrecadou donativos para o **Asilo Irmão Joaquim**.

# Novas mídias ganham destaque

Nos últimos 12 meses, a Udesc, por meio da Secretaria de Comunicação (Secom), utilizou seus canais de comunicação oficial para informar a sociedade, além do público interno, sobre as ações em torno da pandemia de Covid-19. Isso inclui, por exemplo, sites na internet, e-mails, perfis de mídias sociais (Facebook, Instagram, Twitter e YouTube), três emissoras da Rádio Udesc FM e WhatsApp. Nesse período, algumas mídias ganharam destaque, como o [canal da Udesc no YouTube](#), com transmissões ao vivo de sessões de conselhos, de eventos como o Parque das Profissões e de formaturas. Além disso, foi criada uma relevante rede de podcasts produzidos por alunos, técnicos e professores da Udesc.



## Transmissões ao vivo pelo YouTube

Outro ganho importante no campo da comunicação foi a utilização do [Canal Udesc, no YouTube](#), para transmissões ao vivo. Entre os momentos mais marcantes, estiveram as transmissões de formaturas em vários centros de ensino, que ocorreram online por conta da pandemia. Com essa possibilidade, os estudantes puderam receber seus diplomas de graduação com uma solenidade igualmente emocionan-

te. O Canal Udesc também passou a transmitir ao vivo as sessões do Conselho Universitário (Consuni) e das câmaras técnicas do órgão deliberativo, além de eventos importantes como o Parque das Profissões. O canal da universidade no YouTube também tem sido utilizado para divulgação científica de projetos ligados à pesquisa, além de ações em datas comemorativas. Confira alguns dos vídeos abaixo:



Dia do Professor



Dia do Servidor

A pandemia do novo coronavírus virou o mundo de avesso.



Homenagem aos aposentados

Rosana Santos Brasco  
Reitoria



Campanha Dia da Mulher

as mulheres  
que fazem  
a Udesc

## Integração nas rádios

Nos últimos meses, as três emissoras da Rádio Udesc FM (Florianópolis, Joinville e Lages) também reforçaram a integração com o compartilhamento de programação e conteúdo. Um exemplo é o programa É Rock, veiculado simultaneamente em Joinville e Lages, que está no ar há 20 anos e é produzido de forma voluntária por Carlos Polvani, Fábio Raposo, Paulo Henrique Silveira e Rubens Herbst. Outra atração que fará parte da emissora de Lages é o programa Exercício Físico e Ciência. Produzido pelo professor Fábio Dominski, da Udesc Joinville, o programa aborda temas relacionados à prática de exercícios físicos, sempre baseados em evidências científicas.

## INFORMAÇÃO E CULTURA

# Rede de podcasts da Udesc

A Udesc vem ampliando o conteúdo oferecido ao público por meio de podcasts, programas em áudio gratuitos que podem ser ouvidos na hora que for conveniente. Os podcasts da Udesc abordam diversos assuntos e agora todos estão reunidos no site [udesc.br/podcasts](http://udesc.br/podcasts). Atualmente, 15 podcasts integram a rede. Os programas podem ser ouvidos nos principais tocadores online de streaming de áudio, como Spotify e Apple Podcasts. Os temas abordados incluem notícias da universidade, entrevistas sobre estudar fora, reflexões sobre bem-estar, literatura como terapia, matemática divertida e a ciência na história, na música e nos exercícios físicos. Conheça os podcasts da universidade! A lista e os links para todas as plataformas que têm os podcasts também estão no [site da Udesc](#).

### OS 15 PODCASTS

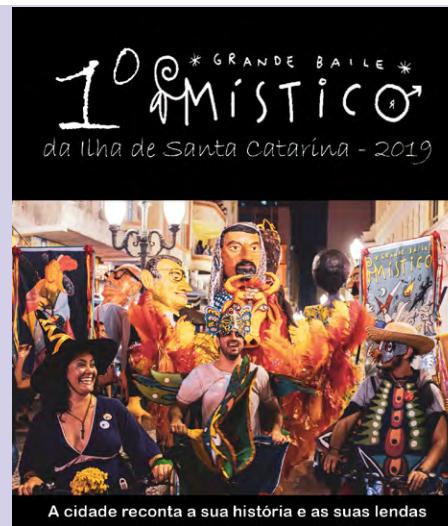
- ▶ Udesc em Rede
- ▶ AYAcast
- ▶ Com Ciência
- ▶ Dito Efeito Literário
- ▶ Equilíbrio
- ▶ Exercicio Físico e Ciência
- ▶ Inovação no Setor Público
- ▶ Intercâmbio
- ▶ Labgef
- ▶ LabRed
- ▶ Matematizoom
- ▶ Momento Químico
- ▶ ODS na Prática
- ▶ PETalk
- ▶ Profcast



**MUSEU DA ESCOLA CATARINENSE**  
MESC · UDESC

[Conheça o museu](#)   [Jogos](#)

Em 2020, o [Museu da Escola Catarinense \(Mesc\)](#) disponibilizou um recurso que permite aos visitantes realizarem um [passeio virtual](#) pelas suas instalações e pelo seu acervo, tornando-se o primeiro museu público de Santa Catarina a usar esse tipo de recurso tecnológico. O Mesc também integrou o [Encontro Virtual de Museus](#), referente ao Dia Nacional das Artes.



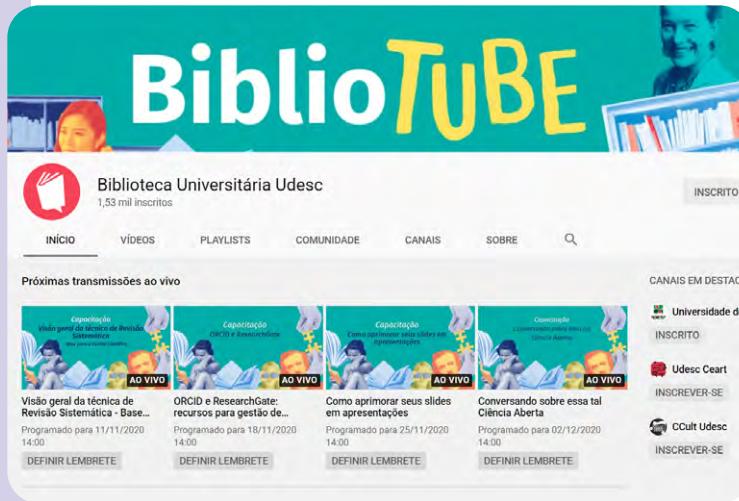
Em outubro de 2020, o Mesc e a Associação FloripAmanhã lançaram livro digital e vídeo com registros do **1º Grande Baile Místico**, evento que valoriza e divulga o folclore da Ilha de Santa Catarina. [LEIA+]

## INFORMAÇÃO E CULTURA

# Inovações em série

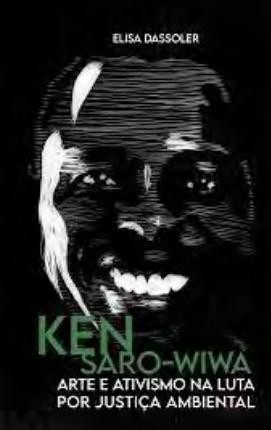
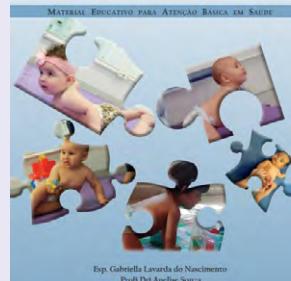
Uma série de inovações vem sendo implantada para qualificar a atuação das bibliotecas e da Editora Udesc. Veja algumas:

- Em setembro de 2020, a Udesc atualizou a plataforma do **Portal de Periódicos**. A nova versão utiliza a plataforma Open Journal Systems (OJS) e tem várias melhorias funcionais e de design, que proporcionam melhores experiências aos usuários (leitores, autores e editores). [\[LEIA+\]](#)
- Também em setembro, a Udesc atualizou a **Política de Desenvolvimento de Coleções da Biblioteca Universitária (BU)**, tornando-a mais simples e alinhada à realidade dos atuais processos nas bibliotecas. Entre outros objetivos, o documento define critérios para seleção, aquisição, manutenção e avaliação dos materiais informacionais e estabelece diretrizes para desbaste, remanejamento, descarte e reposição desses materiais. [\[LEIA+\]](#)
- Em novembro de 2020, a Udesc implantou um **sistema de autoatendimento** nas suas 11 bibliotecas, o que trouxe maior autonomia e agilidade aos usuários para emprestar e devolver livros. Foi feito investimento de R\$ 1,18 milhão para instalação de terminais, estações de trabalho e leitores de inventário. [\[LEIA+\]](#)
- Em fevereiro de 2021, a universidade também publicou uma nova instrução normativa relacionada à atribuição do **identificador de objeto digital** para publicações digitais da instituição. As principais mudanças trazem maior facilidade e agilidade para solicitação do registro e adequam seu uso pela Editora Udesc nos e-books. O DOI pode ser atribuído a todas as publicações digitais da universidade com caráter científico. [\[LEIA+\]](#)



A **Editora Udesc** publicou 27 obras em 2020, sendo 17 digitais e 10 impressas em papel. Confira a lista de publicações e um resumo das ações do setor durante o período no [relatório anual](#).

ATENÇÃO AO  
DESENVOLVIMENTO  
NEUROPSICOMOTOR INFANTIL  
ENTRE ZERO A 12 MESES



Lançados em 2019, os projetos da nova identidade visual e da sinalização do espaços físicos da BU foram premiados no 8º Prêmio Bornancini de Design. [\[LEIA+\]](#)



Um dos recursos abertos aos pesquisadores da Udesc na pandemia foi o acesso gratuito ao acervo da Biblioteca Digital Cengage. [\[LEIA+\]](#)

A Biblioteca Universitária (BU) publicou mais de 70 vídeos no seu canal oficial no YouTube, o **BiblioTube**, com tutoriais, capacitações e outros conteúdos. A BU mantém uma agenda movimentada de capacitações online e gratuitas para servidores e estudantes. Os eventos promovidos pelo setor durante a pandemia incluem as atividades da **Semana do Livro** e da **Biblioteca**, em novembro de 2020, e o **6º Fórum de Bibliotecas Universitárias Udesc**, em março de 2021.

O atendimento presencial foi parcialmente retomado nas bibliotecas da Udesc três meses após a suspensão das atividades.

## ESTRUTURA

# Esforço contínuo pela evolução dos campi

A gestão da Reitoria e dos centros de ensino realizam diversas obras e iniciativas para melhorar a infraestrutura física dos campi da universidade. No último ano, um dos principais investimentos da Udesc é o novo prédio adquirido em frente à sede do Campus I, em Florianópolis. Em 2020, gestores da instituição atuaram para concluir os trâmites burocráticos necessários da compra do imóvel, enquanto uma comissão de servidores coordenada pelo vice-reitor, Luiz Coelho, trabalha para definir como o novo espaço será utilizado. Além da **Reitoria**, serão beneficiados **Udesc Cefid**, **Udesc Ceart** e **Udesc Esag**. Veja outras iniciativas em andamento ou concluídas no último ano:

- ▶ **Udesc Cefid:** além das demandas relacionadas ao Projeto Novo Cefid, o centro de ensino executa durante a pandemia uma reforma completa na Clínica Escola de Fisioterapia.
- ▶ **Udesc Alto Vale:** segue em obras o novo prédio da unidade, que também adquiriu, com recursos próprios, um novo imóvel que aumenta a integração entre áreas do campus em Ibirama.
- ▶ **Udesc Faed:** uma série de intervenções no prédio do centro de ensino, relacionadas à segurança, viabilizou a aquisição do habite-se para as instalações da unidade.
- ▶ **Udesc Laguna:** estão sendo concluídas novas instalações, feitas com contêineres, junto à Unidade de Estabilização da Fauna Marinha do Sul Catarinense.
- ▶ **Udesc Joinville:** foi entregue oficialmente a obra física do Bloco I (prédio multidisciplinar).
- ▶ **Udesc Oeste:** a fazenda experimental recebeu melhorias e ampliações viabilizadas com recursos externos, por meio de parcerias.
- ▶ **Udesc Balneário Camboriú:** conclusão da obra do segundo prédio no Bairro Nova esperança, usando o sistema de steel frame, e urbanização do entorno das edificações.



Obras e melhorias nos campi da Udesc são destacadas quinzenalmente na videocoluna [Canteiro de Obras](#), feita pelo engenheiro Roberto Böell Vaz, da Coordenadoria de Engenharia Projetos e Obras (Cepo). O conteúdo inclui entrevistas e imagens de drone e fica disponível no YouTube, além de ser divulgado no Comunica Udesc e na newsletter Udesc em Rede. A playlist já conta com 32 vídeos.



PRESTANDO CONTAS  
**Segundo ano da  
Gestão 2020-2024**

Edição nº 6 – Abril/2022 – Periodicidade: anual – Tiragem: digital

**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) Gestão 2020-2024****Reitor:** Dilmar Baretta**Vice-reitor:** Luiz Antonio Ferreira Coelho**Chefe do Gabinete do Reitor:** Thiago Cesar Augusto**Pró-reitor de Ensino:** Nério Amboni/Sandra Makowiecky**Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade:** Mayco Morais Nunes**Pró-reitor de Planejamento:** Márcio Metzner/Alex Onaci Moreira Fabrin**Pró-reitora de Administração:** Marilha dos Santos**Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação:** Letícia Sequinatto**Procuradora jurídica:** Juliana Lengler Michel**Coordenadora da Biblioteca Universitária:** Luiza da Silva Kleinubing**Coordenadora da Editora Universitária:** Marcia Silveira Kroeff**Coordenadora de Avaliação Institucional:** Gesilani Júlia da Silva Honório**Coordenadora de Projetos e Inovação:** Carla Regina Roczanski**Coordenadora de Vestibulares e Concursos:** Rosangela de Souza Machado**Coordenadora do Museu da Escola Catarinense:** Sandra Makowiecky/Beatriz Goudard**Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional:** Julia Vieira Bittencourt**Secretário de Comunicação:** Rodrigo Brüning Schmitt**Secretário de Controle Interno:** Vinicius Alexandre Perucci**Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação:** Marcos Vinícius Linhares**Secretário dos Conselhos Superiores:** Murilo de Souza Cargini**Revista Retrospectiva****Coordenação e edição:** Rodrigo Brüning Schmitt**Projeto gráfico e editoração:** Gustavo Cabral Vaz**Capa:** Arte sobre foto da Udesc Lages**Textos e revisão:** Gustavo Cabral Vaz e Rodrigo Brüning Schmitt**Fotografia:** Arquivo pessoal, assessorias de Comunicação dos centros de ensino e da Reitoria da Udesc, Jonas Pôrto, Ricardo Wolffenbüttel**Data da publicação:** Abril de 2022**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)**

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.007, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8010

comunicacao@udesc.br

www.udesc.br | facebook.com/udesc

twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.oficial

**Acesse aqui as cinco edições anteriores  
da Revista Digital Retrospectiva Udesc****EDITORIAL**

# Resiliência para seguir em frente

Olá! A Revista Digital Retrospectiva Udesc apresenta sua sexta edição à comunidade acadêmica e à sociedade catarinense com as principais atividades promovidas no segundo ano da Gestão 2020-2024 da Udesc, entre abril de 2021 e abril de 2022. As ações estão aqui elencadas em áreas tradicionais da universidade, como ensino, pesquisa e extensão, e também em outros temas importantes no dia a dia da instituição, como permanência estudantil, servidor, gestão e informação.

O destaque inicial deste novo número é, mais uma vez, a pandemia, mas agora no sentido inverso, com a imunização da população, o retorno 100% presencial das atividades da Udesc e a volta a dias mais normais dentro deste novo mundo que vivemos, sempre respeitando os critérios sanitários. A universidade continuou agindo de forma muito resiliente e rápida às constantes mudanças de cenário que ocorreram nos últimos 12 anos, sempre conseguindo dar respostas para diferentes demandas, e soube seguir em frente com suas atividades pelo desenvolvimento socioeconômico e cultural da sociedade, pela defesa da ciência, da tecnologia, da inovação e do empreendedorismo e pela luta incessante em prol do acolhimento e do bem-estar de todos.

E é esse o espírito da revista que está diante de você, leitor. Que essa publicação possa renovar e ampliar seu apoio a favor da universidade pública, uma instituição cada vez mais indispensável para a sociedade. Tenha uma boa leitura e até a próxima!



# Universidade sempre presente

**E**novamente com muito orgulho que apresentamos aqui, na Revista Digital Retrospectiva Udesc, o balanço de mais um ano de atividades da Gestão 2020-2024 à frente da nossa universidade. Após enfrentar uma série de desafios e adaptações na fase inicial da pandemia de Covid-19, a universidade soube acompanhar a mudança de cenário gerada pelos benefícios da vacinação. De uma rotina predominantemente remota, a Udesc iniciou o retorno presencial gradual de servidores e estudantes no segundo semestre do ano passado assim que possível, tomando todos os cuidados sanitários necessários, e concluiu essa transição com sucesso agora, no início de abril de 2022, com a retomada das aulas 100% presenciais, tendo 15 mil estudantes em mais de 60 cursos de graduação e de 50 de pós-graduação.

O segundo ano da Gestão 2020-2024, portanto, teve todas as configurações destes novos tempos no mundo (remoto, híbrido e presencial) e, em todas elas, a mesma certeza de que a Udesc é uma universidade sempre presente

e atenta às demandas dos seus públicos internos e externos. Com novas percepções e novas soluções, a Udesc aprimorou sua atuação pela excelência em ensino, pesquisa e extensão, pelo bem-estar da comunidade acadêmica e pelo crescimento de Santa Catarina e do Brasil.

As ações aqui apresentadas na revista mostram como a universidade agiu para qualificar cursos, projetos e espaços; para inovar práticas de ensino, pesquisa, extensão e gestão; para acolher os estudantes em relação a temas como aprendizagem, acessibilidade e permanência; para capacitar e valorizar professores, pesquisadores e técnicos, sempre atuantes na missão de servir à população catarinense no seu desenvolvimento; para expandir a presença e a importância da ins-

tituição no Estado, no País e no exterior, por meio de parcerias, eventos e intercâmbios; e para difundir conhecimento e informação, usando inúmeros canais, como divulgação científica, extensão e comunicação institucional.

Muito foi feito e muito mais já está sendo debatido, planejado e realizado para continuarmos com #OrgulhoDeSerUdesc, uma universidade pública, gratuita e de todos. Tenham uma boa leitura!



**Dilmar Baretta**, reitor da Udesc, e  
**Luiz Antonio Ferreira Coelho**, vice-reitor  
Gestão 2020-2024

**O segundo ano da gestão teve todas as configurações destes novos tempos (remoto, híbrido e presencial) e, em todas elas, a mesma certeza de que a Udesc é uma universidade sempre presente e atenta às demandas dos seus públicos**

## PRINCIPAIS COMPROMISSOS

- ▶ Educação pública, gratuita e de excelência
- ▶ Autonomia universitária
- ▶ Pluralidade e liberdade de expressão
- ▶ Legitimidade institucional
- ▶ Ensino, pesquisa, extensão e gestão integrados com as tecnologias da informação e comunicação
- ▶ Ambientes de trabalho, de aprendizagem, de criação e de convivência para o bem-estar das pessoas
- ▶ Gestão planejada, integrada, ágil e transparente
- ▶ Qualificação e eficiência do uso dos recursos
- ▶ Sustentabilidade com responsabilidade e relevância
- ▶ Prestação de contas e interação com a sociedade catarinense

## RETORNO SEGURO

# O ano da retomada presencial

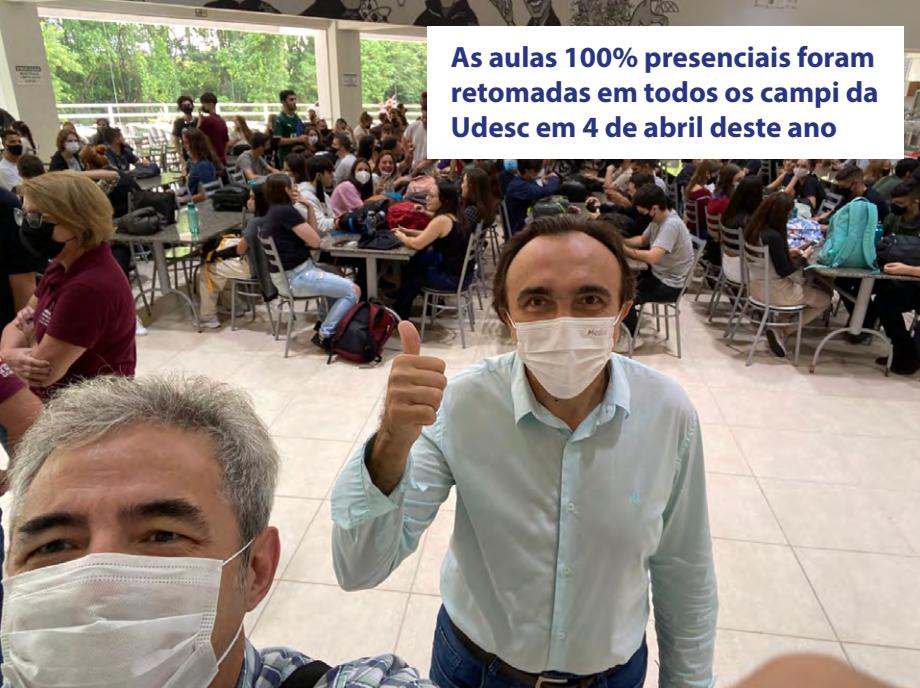
Os últimos 12 meses foram marcados na Udesc inicialmente pelo retorno gradual às atividades presenciais, após a vacinação dos profissionais da educação em Santa Catarina a partir de maio do ano passado. A imunização e a melhora nos números da pandemia permitiram, então, o retorno gradativo de servidores a partir de julho e, no segundo semestre de 2021, a ampliação da retomada de atividades presenciais de ensino, pesquisa e extensão. Em 2022, a universidade consolidou o retorno total, tendo aulas 100% presenciais na graduação e na pós-graduação a partir de 4 de abril. [\[LEIA+\]](#)



A equipe da Gestão 2020-2024 da Udesc realizou sua **primeira reunião presencial** com os diretores-gerais dos centros de ensino em 16 de fevereiro, no Plenarinho da Reitoria, em Florianópolis, dentro dos protocolos sanitários. Todas as reuniões anteriores entre o atual colegiado da Reitoria e os diretores-gerais ocorreram de forma remota, uma vez que a gestão começou durante a pandemia, em abril de 2020. As reuniões periódicas voltaram a ser presenciais devido ao avanço da vacinação. [\[LEIA+\]](#)

Em julho de 2021, uma instrução normativa da Pró-Reitoria de Administração (Proad) autorizou o **retorno das atividades presenciais dos servidores** nos centros de ensino e na Reitoria conforme os planos de contingência (Plancon). [\[LEIA+\]](#)

A **terceira edição do guia institucional** com orientações para servidores e acadêmicos da Udesc para controle e prevenção da Covid-19 foi lançada em setembro. A obra foi atualizada a partir de novas determinações estaduais publicadas no mês anterior. [\[LEIA+\]](#)



As aulas 100% presenciais foram retomadas em todos os campi da Udesc em 4 de abril deste ano



Em setembro de 2021, o Serviço de Assistência Integrada à Saúde Universitária (Saisu) lançou a **campanha Retorno Seguro** na Udesc, com materiais informativos que reforçam as orientações de segurança e higiene relacionadas ao combate à pandemia de Covid-19. [\[LEIA+\]](#)

**USAR MÁSCARA AINDA SALVA VIDAS,  
MESMO APÓS SER VACINADO**



Em 2021, a Udesc promoveu **novas edições do curso “Coronavírus (Covid-19): o que devo saber e fazer?”**, voltado a servidores, estudantes e terceirizados. Sete turmas concluíram a atividade desde o início da pandemia. A iniciativa fez parte do subgrupo de trabalho de cursos da área da Saúde, ligado ao grupo de trabalho (GT) que estudou ações para a realização de atividades acadêmicas durante a crise sanitária. [\[LEIA+\]](#)

## GRADUAÇÃO

# Formaturas voltam a ser presenciais

A partir de dezembro de 2021, a Udesc voltou a realizar as cerimônias de outorgas de grau dos estudantes de forma presencial. As formaturas estavam ocorrendo de forma remota desde 2020 devido às restrições sanitárias impostas pela Covid-19. Essa adequação da universidade frente às restrições de saúde pública permitiu que mais de 3,6 mil acadêmicos recebessem seus diplomas pela universidade durante a pandemia. [\[LEIA+\]](#)



## Avanços no ensino

A Câmara de Ensino de Graduação (CEG), do Consuni, aprovou três projetos importantes em agosto para o ensino de graduação na universidade. Uma delas alterou as normas para reforma e ajuste curricular nos cursos, incluindo a curricularização da extensão; outra fez ajustes no Programa de Monitoria de Graduação, assegurando a paridade com as bolsas de extensão e de pesquisa; e a terceira tratou do Regulamento da Biblioteca Universitária (BU). [\[LEIA+\]](#)

Em setembro, o Plenário do Conselho Universitário (Consuni) aprovou uma série de alterações na Resolução nº 050/2020 para facilitar e viabilizar a gestão acadêmica dos cursos de graduação. A revisão foi motivada pela Pró-Reitoria de Ensino, diretores de Ensino de Graduação, secretários de Ensino de Graduação e representação estudantil. [\[LEIA+\]](#)



Em março de 2021, a Udesc criou um grupo de trabalho para qualificar as **reformas curriculares dos cursos de licenciatura**. Uma série de proposições e documentos foi entregue à gestão em dezembro, incluindo uma minuta de resolução sobre o tema. [\[LEIA+\]](#)

Em maio, foi criado um grupo de trabalho para estudar a implementação do **diploma digital** para a graduação e a pós-graduação.

Em abril de 2021, a Proen lançou o **Projeto Equipa Ambientes de Ensino e Aprendizagem**, que buscou ampliar e dar mais condições para estudantes e professores terem um ensino remoto mais diversificado e com mais qualidade. [\[LEIA+\]](#)

Uma série de ações foi feita em 2021 junto aos cursos de graduação que participaram do ciclo do **Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade)**, por iniciativa da Proen e da Coai e de forma integrada com os centros. [\[LEIA+\]](#)

## GRADUAÇÃO

# Parque das Profissões

Realizado de forma totalmente online pela segunda vez consecutiva, a edição do Parque das Profissões em novembro de 2021 contou com uma programação ininterrupta de oito horas no canal da Udesc no YouTube, com eventos virtuais e apresentação de vídeos da universidade e dos 12 centros de ensino produzidos especialmente para a ocasião. Cada unidade também teve 30 minutos cada para compartilhar informações dos cursos de graduação em apresentações e atividades com professores, estudantes e profissionais formados pela instituição. O evento ocorreu em 24 de novembro. [\[LEIA+\]](#)



Em dezembro, a Pró-Reitoria de Ensino (Proen) promoveu um evento virtual em parceria com a **Secretaria de Estado da Educação (SED-SC)** para compartilhar informações sobre as formas de ingresso nos cursos de graduação da Udesc e os diversos programas de permanência estudantil mantidos pela instituição. [\[LEIA+\]](#)

A Udesc foi uma das 17 universidades estaduais e municipais que integraram o **Programa de Mobilidade Acadêmica Virtual da Associação Brasileira de Reitores de Universidades Estaduais e Municipais (Abruem)**, que ofereceu vagas em disciplinas EAD de cursos superiores.

Promovido com recursos da Reitoria e reforçado com valores de alguns centros, o **Programa de Mobilidade Estudantil Internacional (Prome)** retornou no início de 2022, após ser suspenso por três semestres devido à pandemia, oferecendo 20 vagas de bolsas de intercâmbio para o segundo semestre. [\[LEIA+\]](#)



Podcast Intercâmbio, parceria entre Udesc Esag e Rádio Udesc FM, aborda mobilidade estudantil

## PERMANÊNCIA ESTUDANTIL

# Nova secretaria aprimora atendimento

A criação da Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidades, órgão suplementar vinculado diretamente ao Gabinete do Reitor, foi aprovada pelo Consuni em julho. A nova secretaria substituiu a Coordenadoria de Assuntos Estudantis (CAE), ligada à Proex. O objetivo é aperfeiçoar o atendimento aos estudantes quanto a demandas de áreas como acessibilidade, permanência estudantil, desempenho acadêmico e saúde. [\[LEIA+\]](#)



Neste ano, a Udesc passou a oferecer **atendimento psicológico remoto gratuito**, por videochamada, para estudantes, professores e técnicos. O serviço é oferecido por meio da SAE e prestado por profissionais da área contratados por edital.

A comunidade acadêmica da Udesc também conta com **atendimento psicopedagógico e de serviço social** feito pelo Saisu. O atendimento ocorre de forma presencial, na sede do Campus I, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, ou a distância para alunos e servidores dos demais campi.



**A SAE lançou, em abril deste ano, a primeira edição do Programa Acolhe Udesc, que promoverá encontros online para compartilhamento de vivências entre os acadêmicos. A iniciativa partiu de uma demanda de alunos contemplados por programas institucionais de permanência estudantil. [LEIA+]**



Em 2021, a SAE promoveu mais três edições do **Projeto Respira**, que busca auxiliar o processo de aprendizagem com ações de atenção psicossocial para estudantes. A primeira edição deste ano será lançada até junho. [\[LEIA+\]](#)

## Auxílio financeiro para estudantes

O auxílio à permanência estudantil é prioridade para a Udesc, que segue ampliando os recursos destinados ao Programa de Auxílio Financeiro aos Estudantes em Situação de Vulnerabilidade Socioeconômica (Prafe) e, desde 2020, tem contemplado todos os acadêmicos cadastrados, zerando assim a fila. O Prafe inclui auxílios mensais de moradia (R\$ 300), alimentação (R\$ 250), transporte (R\$ 200) e subsídios de refeição (de até R\$ 8,50 por dia útil letivo). [\[LEIA+\]](#)



Em 2021, a **campanha Setembro Amarelo da Udesc** promoveu o ciclo de palestras online “Sobrevivendo a tempos difíceis”, com cinco apresentações. [\[LEIA+\]](#)



Vera Weisheimer

Tais Adada

# Maior descentralização de recursos da história

Em abril deste ano, a Reitoria anunciou a segunda edição do Programa **Qualifica Udesc**, que destinará o valor recorde de R\$ 40 milhões para investimentos pelos 12 centros de ensino, na maior descentralização de recursos na história da instituição. Ao longo do mês, o reitor Baretta e os pró-reitores da Gestão 2020-2024 realizam visitas a todos os campi para lançar a iniciativa em reuniões presenciais com diretores, chefes de departamento e coordenadores de programas de pós-graduação dos centros. Outro ponto importante foi a liberação antecipada dos recursos, permitindo aos centros um período maior para realizar os procedimentos de licitação e contratação dos serviços e produtos, assim como de empenho e liquidação dos valores, distribuídos conforme a Matriz OCC. [\[LEIA+\]](#)



**Em abril de 2021, gestores da Udesc realizaram uma série de reuniões virtuais internas para apresentar o planejamento estratégico da universidade na Gestão 2020-2024.**



Em maio, gestores da Udesc prestigiaram a cerimônia de **homenagem póstuma ao professor João Nicolau Carvalho**, que foi reitor da universidade entre 1976 e 1979. A solenidade foi feita pela Academia Catarinense de Letras (ACL), da qual o docente era membro. O reitor Baretta participou do evento online, assim como integrantes da ACL e familiares e amigos de Carvalho. [\[LEIA+\]](#)

Gestores e docentes da Udesc são autores de capítulos do **e-book “Educação superior na (pós)pandemia: práticas em construção em universidades brasileiras”**, lançado em maio. Um dos artigos, sobre a realidade das universidades estaduais e municipais do Brasil, tem entre seus autores o reitor, Dilmar Baretta, que preside a Câmara EAD da Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem). [\[LEIA+\]](#)



A professora **Sandra Makowiecky** assumiu, em fevereiro deste ano, a Pró-Reitoria de Ensino (Proen), no lugar do professor Nério Amboni. [\[LEIA+\]](#)



O reitor, Dilmar Baretta, tomou posse em agosto como membro titular do **Conselho de Administração da Fundação Científica e Tecnológica em Energias Renováveis (FCTER)**. [\[LEIA+\]](#)

Baretta foi homenageado com a **medalha de mérito educativo** pela Polícia Militar de Santa Catarina (PM-SC) e com o título de comendador pelo Instituto Brasileiro de Ciências e Inovações (IBCI). [\[LEIA+\]](#)



## GESTÃO EM MOVIMENTO

# Série de parcerias

Gestores da Udesc articularam parcerias ao longo do ano com a Federação Catariense de Municípios (Fecam); a Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (Fiesc); o Sebrae-SC; o Corpo de Bombeiros Militar de SC (CBMSC); a Polícia Militar de SC (PM-SC); e também diversas prefeituras catarinenses e entidades privadas.

A Udesc lidera dois projetos na Região Oeste com apoio de diversos parceiros:

- o de construção do **Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI)**, futuro centro de pesquisa que será implantado no campus da universidade em Pinhalzinho, que teve edital lançado em 2021. [\[LEIA+\]](#)
- e o da **Rota de Cicloturismo Velho Oeste**, que visa incentivar o turismo e fortalecer a economia regional, aproveitando a cultura e as características geográficas do Oeste Catarinense. [\[LEIA+\]](#)



Rota de Cicloturismo  
Velho Oeste



Núcleo de Ciência, Tecnologia  
e Inovação do Leite



No Sul de SC, também foi firmado um convênio de cooperação técnica-científica com o **Consórcio Público Intermunicipal Caminho dos Cânions do Sul**, ligado ao Geoparque Caminhos dos Cânions do Sul. A parceria foi articulada pela Udesc Faed, que tem projetos relacionados à região. [\[LEIA+\]](#)



Em novembro, a universidade firmou termo com a **Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (Fiesc)** e o **Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial de Santa Catarina (Senai-SC)** para unir esforços no desenvolvimento de ações inovadoras para a promoção do ensino, da pesquisa e da extensão. [\[LEIA+\]](#)

A universidade fechou acordo com a presidência da Assembleia Legislativa (Alesc) em agosto para fomentar a **produção de camarão orgânico** no Sul Catarinense por meio da Udesc Laguna. [\[LEIA+\]](#)

A Udesc também acertou um acordo com a **Escola Superior Pedagógica do Bengo**, da República de Angola, para colaboração em projetos nas áreas de ensino, de pesquisa e de extensão. [\[LEIA+\]](#)



Em dezembro, a Udesc assinou um acordo de cooperação técnico-científica para possibilitar o acesso de pesquisadores da **Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina (Epagri)** às plataformas da universidade para consulta de acervos científicos digitais e físicos. [\[LEIA+\]](#)

## EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE

# Mais ações para toda a sociedade

Um valor recorde de R\$ 3,5 milhões e 448 bolsas acadêmicas foram destinados a ações de extensão pela segunda edição do edital unificado dos programas de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu). A primeira metade dos recursos foi disponibilizada aos centros de ensino em fevereiro deste ano. Com vigência bianual, a edição atual teve o resultado anunciado em dezembro de 2021. [\[LEIA+\]](#)



Abaixo: Gestores com pareceristas do edital Paex/Proceu



A Comissão de Ações Afirmativas e Diversidades (Caad) criou um boletim informativo para divulgar suas ações. O Caad é um coletivo de natureza consultiva, propositiva e de acompanhamento nas áreas de ações afirmativas, diversidades e inclusão social dentro da universidade.

Em 2021, representantes da Udesc participaram de **eventos relacionados à extensão**, como: o 5º Congresso de Extensão da Associação de Universidades Grupo Montevidéu (AUGM), o 5º Congresso Nacional de Extensão e a 7ª Jornada de Extensão do Mercosul, em setembro; e o 39º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs), com a apresentação de 14 ações da instituição.

A Udesc firmou parceria com a Secretaria de Estado da Educação (SED-SC) para oferecer **cursos de extensão** no Centro de Educação Profissional João Buss (Cedup), em Rio Fortuna, no Sul do Estado. O pró-reitor Mayco Moraes e sua equipe participaram de reuniões para viabilizar ações como a capacitação para aquicultores que será ministrada pela Udesc Laguna. [\[LEIA+\]](#)

Em novembro, a Udesc realizou o **Seminário Extensão em Foco**, com dois dias de atividades. O evento, que pode ser acompanhado de forma presencial e remota, apresentou e debateu os indicadores para gestão e avaliação da extensão universitária da universidade, bem como as diretrizes que organizam e articulam a prática extensionista. [\[LEIA+\]](#)

A Udesc vem apoiando suas **empresas juniores** de forma sistemática por meio da Proex e das direções dos centros. Em 2021, a universidade reformulou a resolução que normatiza o funcionamento das EJs, dando maior agilidade para criação e manutenção delas na instituição.

# Nova operação do NER/Udesc

O Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER) realizará uma operação em agosto e setembro, na região da Associação dos Municípios do Alto Vale do Rio do Peixe (Amarp), no Meio-Oeste Catarinense. Em 2010, a mesma região recebeu a primeira atividade do núcleo, a Operação Contestado.

Ao longo de 2021, o NER/Udesc promoveu uma série de atividades em comemoração ao seu aniversário de dez anos. Iniciadas ainda em dezembro de 2020, as ações incluíram a publicação de um dossiê sobre o núcleo na revista "Cidadania em Ação", em julho; a Operação Online Romelândia, com curso de formação continuada para professores e servidores do município do Oeste, em setembro; e uma edição da ação Rondon em Casa, em dezembro, na Serra Catarinense. [\[LEIA+\]](#)



## Prêmios de fotografia para estudantes e servidores

Dois prêmios de fotografia, para acadêmicos e para servidores, foram promovidos em 2021 pela Coordenadoria de Cultura (CCult), da Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade (Proex). Com o tema "A resiliência na pandemia", as iniciativas desafiaram os participantes a retratar, por meio de imagens fotográficas, a capacidade de lidar com a crise de forma eficiente, de modo a sair fortalecido do período de pandemia por Covid-19. O Prêmio Servidores de Fotografia Udesc 2021 teve parceria com a Associação dos Servidores da Universidade do Estado de Santa Catarina (Asudesc) e premiação total de R\$ 2 mil; o resultado foi anunciado em outubro. Já o Prêmio Acadêmico de Fotografia Udesc 2021 distribuiu R\$ 3 mil no total e teve o resultado anunciado em novembro. [\[LEIA+\]](#)

A Proex lançou duas edições da **Revista Cidadania em Ação** em 2021: uma com o dossiê temático dos dez anos do Núcleo Extensionista Rondon (NER); e a outra sobre o tema "Extensão na Biblioteconomia e Ciência da Informação". Em 2021, a revista foi credenciada junto à Rede de Editores de Extensão da Associação de Universidades Grupo Montevidéu (Redreu). [\[LEIA+\]](#)

**Em junho, a Udesc apoiou a Campanha Cobertor Solidário 2021, da Rede Laço de Voluntariado. Na universidade, a iniciativa foi liderada pela Proex.**



Em 19 de outubro, a Udesc organizou o **Recital Entardecer Latino-Americano** no Museu Histórico de Santa Catarina - Palácio Cruz e Souza, no Centro Histórico de Florianópolis. Com presença restrita de convidados e transmissão pelo YouTube, a apresentação foi feita pelo violonista costarriquenho Mário Ulloa. Primeiro evento presencial realizado pela Udesc desde o início da pandemia, o recital marcou o bicentenário de independência da Costa Rica e do Brasil. [\[LEIA+\]](#)

# Produção histórica de vídeos

Pesquisadores vinculados aos 12 centros e à Reitoria da Udesc participaram de gravações de entrevistas e de captações de imagens para a produção de 62 vídeos sobre as áreas de pesquisa e de pós-graduação da universidade. A iniciativa foi liderada pela PRO-PPG, com o apoio da Secretaria de Comunicação (Secom), além das direções de Pesquisa e Pós-Graduação e das coordenadorias de Pós-Graduação de todas as unidades. Foram produzidos vídeos sobre a história da pesquisa e dos cursos de pós-graduação na Udesc, as grandes áreas do conhecimento, a estrutura de pesquisa nos centros e os programas de pós-graduação. Todos os vídeos serão lançados em breve. [\[LEIA+\]](#)



Em maio, foi divulgado o resultado do primeiro edital do **Programa de Fomento à Pesquisa e Inovação em Áreas Estratégicas para Atender à Demanda da Sociedade Catarinense pela Udesc**, realizado em parceria com a Fapesc. A chamada inédita teve valor global de quase R\$ 2,6 milhões e selecionou 23 pesquisadores mestres e doutores para atuar em projetos de ciência, tecnologia e inovação dentro de laboratórios da universidade. [\[LEIA+\]](#)

O **Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada (PAP Aplicada)**, feito em parceria entre a Udesc e a Fapesc, destinou o valor global de R\$ 1 milhão (além da contrapartida obrigatória dos parceiros) para 19 propostas, que foram aprovadas em maio de 2021. [\[LEIA+\]](#)

Seis projetos da Udesc foram contemplados com recursos no valor global de R\$ 598,2 mil pelo **Programa de Apoio ao Empreendedorismo Universitário Inovador**, da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc). O resultado foi anunciado em novembro. [\[LEIA+\]](#)

Quinze projetos de pesquisa da Udesc foram contemplados com valor global superior a R\$ 1 milhão pelo **Programa de Pesquisa Universal, da Fapesc**. O resultado foi anunciado em abril. [\[LEIA+\]](#)

O **Programa de Bolsas de Monitoria de Pós-Graduação (Pro-mop)** distribuiu 200 bolsas, sendo 140 aos mestrados e 60 aos doutorados, para o período entre 2021/2 e 2022/1. [\[LEIA+\]](#)

# Seminário de Iniciação Científica

O Seminário de Iniciação Científica (SIC), da Udesc, voltará a ser realizado na modalidade presencial em outubro deste ano. Em 2021, o 31º SIC ocorreu de forma totalmente online, pela segunda vez consecutiva. Essa edição teve mais de 500 vídeos e resumos produzidos por acadêmicos, além da programação de eventos virtuais promovida pelos centros em novembro. [\[LEIA+\]](#)



Em maio, a Udesc e a Capes fizeram uma reunião online de trabalho da **Rede de Integração da Comunidade Acadêmico-Científica Pós-Graduação (Rica-PG)**, iniciativa que reúne 13 instituições de ensino superior brasileiras com a finalidade de compartilhar dados sobre a pós-graduação no País. [\[LEIA+\]](#)



Em fevereiro, ocorreu a formatura da última turma do **Programa de Residência Multiprofissional em Saúde da Família**, feito em parceria pela universidade, por meio da Udesc Cefid, com a Secretaria de Saúde de Florianópolis. [\[LEIA+\]](#)



Em junho, a PROPPG divulgou os dados do sistema de coleta realizado anualmente para a Capes por equipes dos programas de pós-graduação da universidade. Em 2020, os 31 programas, responsáveis por 31 cursos de mestrado e 15 de doutorado, realizaram quase **oito mil produções intelectuais**. A produção científica no período incluiu ainda **332 dissertações de mestrado e 131 teses de doutorado**, além da realização de mais de **240 eventos**. [\[LEIA+\]](#)



# Recursos para internacionalização

A edição lançada em outubro de 2021 do Programa de Auxílio à Participação em Eventos (Proeven), que oferece auxílio à participação em eventos internacionais exclusivamente presenciais para docentes, teve os recursos ampliados tanto na quantidade de auxílios quanto no valor máximo a ser custeado



com as inscrições. O edital do Programa de Auxílio à Internacionalização da Pós-Graduação (Point-PG), que apoia estágios de curta duração no exterior, foi publicado no mesmo mês. [\[LEIA+\]](#)

A Udesc emplacou 12 pesquisadores na **lista dos 10 mil cientistas mais influentes da América Latina** do AD Scientific Index 2021, que leva em conta citações no Google Acadêmico e publicações nos últimos cinco anos. No ranking com 453 instituições de ensino superior latino-americana



-americanas, a Udesc aparece em 99º lugar por conta da colocação dos cientistas. Dentre os 27 mil listados no ranking latino-americano, aparecem 50 pesquisadores da Udesc. [\[LEIA+\]](#)

## Pesquisadores da Udesc entre os 10 mil mais influentes:

- ▶ Luiz Sangoi - Departamento de Agronomia
- ▶ Francisco Rosa Neto - Departamento de Ciências da Saúde
- ▶ Jackson Adriano Albuquerque - Depto de Solos e Recursos Naturais
- ▶ Andreia Pelegrini - Departamento de Educação Física
- ▶ Cassandro Amarante - Departamento de Agronomia
- ▶ Alexandro Andrade - Departamento de Educação Física
- ▶ Dilmar Baretta - Departamento de Zootecnia
- ▶ Andre Fischer Sbrissia - Depto de Produção Animal e Alimentos
- ▶ Erico Pereira Gomes Felden - Departamento de Educação Física
- ▶ Fabrizio Caputo - Departamento de Educação Física
- ▶ Cristiano Steffens - Departamento de Agronomia
- ▶ Nério Amboni - Departamento de Administração Empresarial

# Entre as melhores do mundo

Em 2021, pelo terceiro ano seguido, a Udesc foi classificada entre as melhores do mundo no ranking da **Times Higher Education (THE)**, que é elaborado a partir de indicadores que abordam ensino, pesquisa, citações de artigos científicos, transferência de tecnologia e internacionalização. Outro desempenho de destaque da Udesc foi no **Latin American University Ranking**, no qual subiu quase 30 posições, indo da 92<sup>a</sup> colocação para o 63º lugar entre as melhores universidades latino-americanas. A instituição também apareceu no **Emerging Economies Rankings** e no **Golden Age University Rankings**. [LEIA+]



## Investimentos e melhorias na BU

Dentre as inovações feitas na Biblioteca Universitária (BU) nos últimos 12 meses, destacam-se a adoção do atendimento remoto, com agendamento pela plataforma Bookings e atendimento pelo Teams; a publicação do regulamento de funcionamento da BU revisado, com ampliação de serviços (permite, por exemplo, que terceirizados, estagiários e alunos de extensão realizem empréstimos domiciliares); e a regulamentação do protocolo de busca, que auxilia o pesquisador procura e na validação de pesquisas nas bases de dados.

A BU adquiriu, por meio do Projeto Espine, itens para implantar o serviço de **Biblioteca das Coisas** em todas as bibliotecas setoriais. O serviço visa oferecer o empréstimo de objetos e materiais não bibliográficos, como teclados e mouses wireless, webcams, headsets, projetores multimídia e calculadoras.

Somando todas as 11 bibliotecas da rede, a BU tem um total de **117 mil títulos** e **271 mil exemplares** e disponibiliza acesso a uma coleção com mais de **16 mil livros eletrônicos**, além de bases de periódicos e normas técnicas.



**Minha Biblioteca**  
Houve **148 mil sessões** de acesso e quase **5 mil usuários** com atividades na plataforma digital de livros em 2021. São mais de 10 mil títulos de livros eletrônicos, de mais de 15 editoras acadêmicas nacionais e 38 selos editoriais, com acesso 24h, de qualquer local. **A assinatura foi renovada no ano passado, com investimento de R\$ 356,4 mil.**

Em 2021, foram investidos de cerca de **R\$ 810 mil em mobiliário e equipamentos** nas bibliotecas; e foram adquiridos **1.295 títulos** e **3.547 exemplares** em todas as bibliotecas, totalizando um investimento de **R\$ 573 mil**.

Confira o **Relatório de Gestão da BU**, com as ações desenvolvidas e indicadores de 2021, e o site **BU em Números**.

# A mais empreendedora de SC

Em novembro, a Udesc recebeu o troféu pelo título de universidade mais empreendedora de Santa Catarina, conquistado pela instituição no Reuni Challenge SC. Maior competição de empreendedorismo universitário do Estado, o desafio foi realizado em setembro, de forma online, com o objetivo de estimular a cultura empreendedora nas instituições catarinenses. A edição inaugural mobilizou mais de 400 estudantes e professores de 32 instituições, organizados em 48 equipes. Seis das 12 equipes finalistas foram compostas por estudantes e docentes da Udesc, dentre elas a campeã, da Udesc Esag, e a segunda colocada, da Udesc Lages. [\[LEIA+\]](#)



## Projetos e convênios em destaque

Em dezembro, a Cipi lançou a página **Vitrine Tecnológica** no site da Udesc. A ferramenta disponibiliza um mapeamento da estrutura da universidade, facilitando a conexão entre as pessoas e incentivando a transferência de tecnologia para gerar inovações e a solução de desafios. [\[LEIA+\]](#)



O Setor de Controladoria de Convênios de Recursos Externos (Secore), vinculado à Cipi, lançou o **Painel Secore**, que apresenta um resumo das parcerias da universidade que têm recursos externos. A ferramenta permite o acompanhamento da execução físico-financeira de cada instrumento jurídico firmado com a universidade. [\[LEIA+\]](#)



A Udesc participou da criação da Plataforma das Instituições Comunitárias (Plataforma ON), desenvolvida por instituições de ensino da Associação Catarinense das Fundações Educacionais (Acafe) e lançada em setembro.



A Udesc integrou o grupo de trabalho formado por 40 instituições que elaboraram a proposta de emenda constitucional que atualiza o tratamento das atividades de ciência em tecnologia no território catarinense, a PEC da Inovação.

## INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

# Laboratórios virtuais

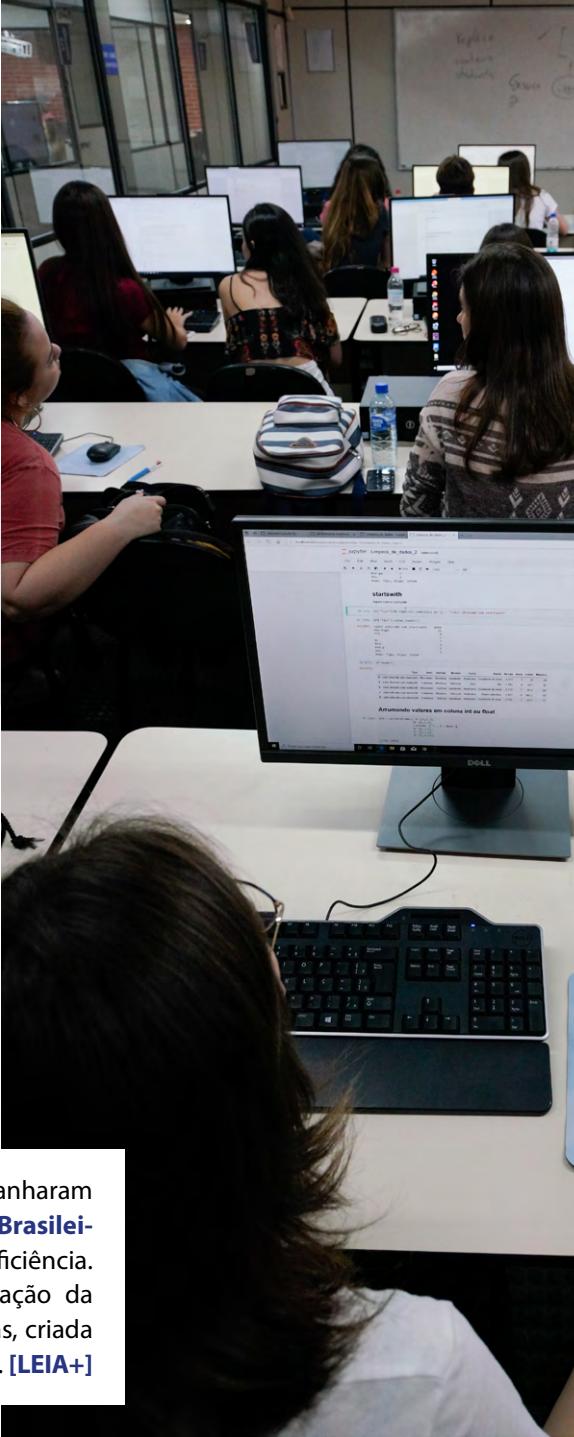
A Udesc vem consolidando a utilização dos laboratórios virtuais pela comunidade acadêmica. A solução tecnológica permite acesso a ambientes completos de maneira prática, usando os navegadores e sem a necessidade de instalação de aplicativos adicionais, além de ser integrada à idUdesc, a identidade digital da universidade. [\[LEIA+\]](#)

Em março deste ano, a Udesc renovou a parceria com a plataforma Coursera para oferecer cursos online gratuitos em várias áreas do conhecimento para estudantes, técnicos e docentes. A parceria iniciou em julho de 2021.



The screenshot shows the Udesc website's homepage. At the top, there is a navigation bar with links for UDESC, INGRESSO, ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO, TRANSPARENCIA, COMUNICAÇÃO, and UNIDADES. Below the navigation bar, there is a large image of students. To the right of the image, there is a sidebar with a green header labeled 'LIBRAS' and a list of 'DESTAQUES' including CURSOS, CURSOS, RÁDIO UDESC, ATIVIDADES, and PÚBLICO ALVO. A cartoon character is also present in the sidebar. The main content area features a 'BOAS-VINDAS' section with a message and a video player.

Desde agosto, os sites da Udesc e dos 12 centros de ensino ganharam mais acessibilidade ao permitir a **leitura do conteúdo na Língua Brasileira de Sinais (Libras)**, o que favorece a inclusão de públicos com deficiência. Implantada pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação da Udesc (Setic), a leitura em Libras foi possível pela ferramenta VLibras, criada pelo governo federal e oferecida gratuitamente a órgãos e entidades. [\[LEIA+\]](#)



Em abril de 2021, a Udesc criou um grupo de trabalho para gerir a adequação da universidade à **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)**, que estabelece regras sobre coleta, armazenamento, tratamento e compartilhamento de dados pessoais. Desde novembro, representantes da universidade participam de uma consultoria da Rede Nacional de Pesquisa (RNP) sobre o tema. [\[LEIA+\]](#)

A Udesc aderiu, em outubro, à **Infraestrutura de Chaves Públicas para Ensino e Pesquisa (ICPEdu)**, serviço de certificação digital oferecido pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), que permite que estudantes, técnicos e professores assinem documentos da instituição de forma digital. A adesão foi viabilizada pela Setic. [\[LEIA+\]](#)



Em março deste ano, a Setic lançou uma nova **atualização do idUdesc**, sistema de identificação utilizado por professores, técnicos e estudantes, com mudanças que facilitam o acesso às principais informações da instituição. [\[LEIA+\]](#)

# Uma conquista para todos

Em 21 de dezembro, o Plenário da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc) aprovou, por unanimidade, a atualização do Valor Referencial de Vencimentos (VRV) dos servidores da Udesc com o percentual de 19% e vigência a partir de janeiro de 2022. É o maior reajuste do índice aprovado na história da universidade após a criação do Plano de Cargos e Salários. A universidade articulou intensamente junto a integrantes do governo e da Alesc para recuperar as perdas salariais da inflação, uma prioridade da Gestão 2020-2024 da Udesc. A reposição aprovada contemplou 80% das perdas inflacionárias entre janeiro de 2016 e dezembro de 2020.



## Mais benefícios para os servidores

Em março deste ano, a Administração Central da Udesc enviou três medidas ao Governo do Estado com benefícios aos servidores, que, para entrarem em vigor, precisarão ser aprovadas pelo Executivo e depois pela Alesc e sancionadas pelo governador. São elas: alterações no Plano de Carreiras dos Servidores da Udesc; reajuste do VRV em 14,46%, passando de R\$ 429,92 para R\$ 492,09; e reajuste do vale-alimentação, de R\$ 29,25 para R\$ 55,92 por dia útil.



A Udesc promoveu uma live no YouTube com gestores atuais e de períodos históricos da universidade para debater os 30 anos de autonomia universitária, completados pela instituição em 9 de setembro.

# Valorização das pessoas

A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), da Pró-Reitoria de Administração (Proad), promoveu diversas atividades virtuais para servidores ao longo do ano, incluindo: cursos sobre gestão do conhecimento no setor público e conflitos para líderes, sobre excelência no atendimento e sobre saúde financeira; oficinas sobre design thinking, liderança estratégica e Excel; e as palestras “Segurança não é mágica, é atitude!”, sobre segurança no trabalho (em parceria com a Udesc Alto Vale), e “Atualizações na Redação Oficial”. Parte das atividades foi promovida pelo projeto Escola de Gestores.

Uma parceria da Proad com gestores e servidores da Udesc Balneário Camboriú possibilitou a implantação do **Sistema de Gerenciamento de Patrimônio (Sigpat)** em toda a universidade. Criado no centro de ensino, a ferramenta faz o registro e o levantamento mensal do patrimônio. Uma série de capacitações relacionadas ao sistema ocorreu em 2021. [\[LEIA+\]](#)



Em 2021, a CDH promoveu a quinta edição do **Programa de Orientação para Aposentadoria (Popa)** de forma online, com cinco encontros virtuais em novembro. [\[LEIA+\]](#)

**Ações voltadas aos recursos humanos:** possibilidade de usufruto de férias e adicional de um terço para servidores durante afastamentos para capacitação; articulação para pagamento de auxílio-alimentação nas férias e em licença-prêmio; e proposição do Programa de Apoio à Capacitação de Técnicos Universitários (Procapt) para participação de técnicos em eventos e cursos nacionais.



Pró-reitora Marilha e equipe de coordenadores da Proad



O **Projeto Equipa Servidor** disponibilizará notebooks para empréstimo a docentes e técnicos dos 12 centros de ensino e da Reitoria. A primeira etapa da ação, com 500 equipamentos, foi anunciada em março.

### Mais ações da Proad:

- ▶ norma sobre a aquisição de imóveis e a regularização de imóveis já adquiridos;
- ▶ norma sobre a obrigatoriedade de justificativa técnica para aquisição de equipamentos de grande porte;
- ▶ uso do sistema SIGRH para registro do ponto, agendamento de férias e licença-prêmio dos técnicos;
- ▶ melhorias nos processos e procedimentos de progressão por desempenho e por titulação docente e nos fluxos de processos de progressão de técnicos universitários.

Outras iniciativas da CDH foram a produção do **guião online para servidores** que pretendem solicitar afastamento para capacitação profissional e a **enquete** sobre condições ergonômicas e psicosociais do trabalho, que apurou a percepção de professores e técnicos sobre o ambiente profissional.

**Entre 2021 e 2022, foi dada sequência aos trabalhos de implantação do novo sistema de gestão acadêmica (Sigaa) na Udesc.**



A CDH promoveu em 2021, em parceria com as comissões internas de Prevenção de Acidentes (Cipa), a campanha **Abril Verde da Udesc**, em alusão ao mês dedicado à discussão sobre prevenção de acidentes e doenças de trabalho em todo o País. Foram realizadas cinco lives sobre o tema pelo YouTube. Neste ano, a campanha tem como tema geral “Construindo uma cultura de saúde e segurança” e promove três palestras virtuais. [\[LEIA+\]](#)

## INFORMAÇÃO

# Nova agência em ação

A partir do Vestibular de Inverno 2021, a Udesc voltou a contar com serviços de publicidade, por meio da Agência Moove, vencedora na licitação feita pelo Governo do Estado. O contrato permitiu que a universidade reforçasse sua divulgação não somente nas redes sociais e em meios tradicionais como outdoors, mas também em plataformas como Spotify, YouTube e TikTok, muito utilizadas pelos públicos jovens. Um dos dois vestibulares já realizados com o apoio da agência teve recorde de inscrições como processo seletivo especial - o de Verão 2022, feito em janeiro deste ano, registrou quase 10 mil inscritos. A partir do segundo semestre de 2021, a Moove também atuou nas redes sociais da Udesc e ajudou na produção de 13 vídeos sobre a universidade e os centros de ensino, lançados em novembro, no Parque das Profissões.



Em 2021, a Rádio Udesc FM Florianópolis lançou o programa **Diálogo Catarinense**, que realiza entrevistas ao vivo com personalidades de diversas áreas. As edições podem ser acompanhadas também pela internet, nos formatos de áudio, por meio da rádio online, e de live, pelo canal da Udesc no YouTube. Outro programa da rádio com lives é o **Café da Tarde**, que entrevista cantores e bandas.

Desde janeiro deste ano, as produções da **Rádio Udesc Joinville** também passaram a ser divulgadas pelo serviço de streaming Spotify.

Em abril de 2021, a Rádio Udesc FM Lages lançou um novo programa: o **Inova Udesc**, que apresenta projetos de inovação da unidade de ensino.



Em março deste ano, a Rádio Udesc FM Florianópolis estreou dois novos programas musicais: o **Lá Vem Elas**, voltado à produção musical feminina, e o **Udesc Groove**, que divulga a soul music e o funk.

A Udesc conta também com uma rede de quase 20 podcasts, formada por estudantes, professores e técnicos. Saiba mais em [udesc.br/podcasts](http://udesc.br/podcasts).



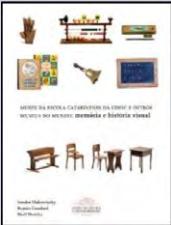
A Udesc instalou um **painel de tecnologia LED** com duas faces em Florianópolis para ampliar a divulgação das ações de ensino, pesquisa e extensão da instituição. O moderno equipamento é inédito na história da comunicação da universidade. Em março deste ano, o painel passou a divulgar também notícias de destaque produzidas pela universidade. [LEIA+]

## CULTURA E CONHECIMENTO

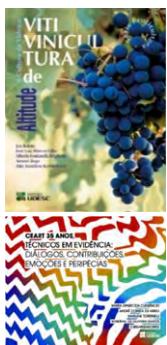
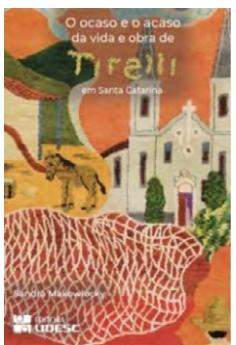
# Museu reaberto

Após dois anos fechado para visitação devido à pandemia, o Museu da Escola Catarinense (Mesc) reabriu ao público em 4 de março deste ano, em Florianópolis. No mesmo mês, o Mesc lançou um livro que reúne, em 400 páginas, uma radiografia completa do seu patrimônio. Também foi lançado um novo edital da pré-incubadora **CocreationLab**, que tem sede no museu, oferecendo mentorias para projetos de educação, artes e cultura. A iniciativa marca os cem anos do prédio histórico do museu, que serão completados em 2022.

Em 2021, um projeto de lei instituiu no calendário oficial de Florianópolis o Outubro Místico, ideia que surgiu a partir do **Grande Baile Místico**, evento promovido pelo Mesc. Em dezembro do ano passado, um mural em homenagem ao artista Meyer Filho e em referência ao Outubro Místico foi inaugurado na Capital.



A **Editora da Udesc** produziu 22 publicações em 2021, sendo seis no papel e 16 e-books, de áreas como Educação, História, Artes Visuais, Fisioterapia, Enfermagem, Medicina Veterinária e Agronomia. As obras serão oficialmente lançadas em um evento que ocorrerá no início de maio, junto com as obras publicadas pela editora em 2020.



Em 2021, a Udesc regulamentou a atribuição do **Identificador de Objeto Digital (DOI)** para publicações digitais da universidade, facilitando e agilizando a solicitação do registro. O processo de atribuição do DOI envolve a BU, a Setic e a Editora Udesc (que usa o identificador em e-books), além dos editores dos periódicos. [LEIA+]

O **Escritório de Direitos Autorais (EDA)** atendeu 306 pessoas em 2021 e teve 92 pedidos de serviços protocolados. Em outubro do ano passado, o setor implementou um sistema de agendamento por formulário online, aprimorando o atendimento ao público.

## ESTRUTURA

# Investimento milionário e inaugurações de obras

Em abril deste ano, a Udesc inicia uma série de inaugurações de prédios e de reformas nas unidades de Joinville, Balneário Camboriú, Laguna e Ibirama e também fará assinaturas de ordens de serviço para novas construções. Diversas outras obras foram realizadas nos campi ao longo dos últimos 12 meses. [\[LEIA+\]](#)

► **Udesc Joinville:** inaugurou em abril deste ano a maior obra da história da universidade, o Bloco I (prédio multidisciplinar), com investimento de quase R\$ 17 milhões. Em março deste ano, foi assinada ordem de serviço de R\$ 6,3 mi para obras de acessibilidade e preventivo de incêndio em outros blocos.

► **Udesc Balneário Camboriú:** foi inaugurado o Bloco 2, com investimento de quase R\$ 1 milhão, e foi assinada a ordem de serviço para a construção dos blocos 3 e 4, em valor que ultrapassa R\$ 18 milhões.

► **Udesc Oeste:** foi inaugurado o Planetário Digital em Pinhalzinho, construído com recursos de R\$ 752 mil. A Fazenda Experimental do CEO (Feceo), em Guatambu, recebeu melhorias e teve anunciada a liberação de recursos para a pavimentação da estrada de acesso, no valor de R\$ 1,5 milhão.

► **Udesc Lages:** foi assinada ordem de serviço para reforma do prédio do curso de Agronomia e do Departamento de Solos e Recursos Naturais, que terá investimento de cerca de R\$ 5,3 milhões; e para construção de alojamento na fazenda experimental, ao custo de quase R\$ 800 mil.

► **Udesc Cefid:** ao longo de 2021, houve continuidade das obras no terreno do Novo Cefid e da Escola Estadual Dayse Werner Salles, com cercamento e reforma de muro. Foi concluída a licitação para a construção da escola e do ginásio, com investimento de quase R\$ 15 milhões. Foi realizada reforma na Clínica Escola de Fisioterapia, que teve ampliação da sua capacidade, além de melhorias de acessibilidade e revitalização e realocação de setores, laboratórios e locais de convivência.

► **Udesc Ceart:** houve reforma do Laboratório de Fotografia, com custo em torno de R\$160 mil, que foi inaugurado em fevereiro deste ano, e assinatura da ordem de serviço para a reforma de todos os banheiros. Em 2021, gestores da Reitoria e da unidade fizeram reunião em outubro para tratar do projeto sobre a construção do novo prédio do curso de Design; e, em maio, foi inaugurado o Espaço Inovador de Ensino (Espine) da unidade.

► **Udesc Faed:** o prédio recebeu obras de reforma para melhorias estruturais, concluídas em dezembro, e inaugurou seu Espine em 2021. Neste ano, foi lançado edital para o restauro do prédio do Instituto de Documentação e Investigação em Ciências Humanas, no Centro da Capital.

► **Udesc Ibirama:** em maio deste ano, será inaugurado o novo prédio, com investimento que ultrapassa R\$ 7 milhões.

► **Udesc Laguna:** será inaugurada a reforma do sistema elétrico e do telhado do ginásio de esportes, cuja obra totalizou quase R\$ 260 mil. Foram realizadas melhorias também na Unidade de Estabilização da Fauna Marinha.

► **Udesc Esag:** em setembro, foi inaugurado o Espine do centro de ensino, com investimento de quase R\$ 300 mil. Em fevereiro deste ano, foi divulgado o projeto para a reforma do prédio após incorporação do espaço atualmente dedicado à Reitoria (que será transferida para o novo edifício administrativo).

► **Novo prédio da Reitoria:** a gestão da Udesc elaborou o projeto do layout interno, lançou edital para pintura e reparos do edifício e instalou um painel de tecnologia LED.



Novo bloco da Udesc Joinville



Novo bloco da Udesc Balneário Camboriú



Melhorias na Udesc Faed

Planetário da Udesc Oeste



Ginásio da Udesc Laguna



Novo bloco da Udesc Alto Vale



Espine da Udesc Esag

[www.udesc.br](http://www.udesc.br) | [fb.com/udesc](https://fb.com/udesc) | [twitter.com/udesc](https://twitter.com/udesc) | [instagram.com/udesc.oficial](https://instagram.com/udesc.oficial)