

Análise de SWOT

PDI 2026-2030

A análise SWOT realizada para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UDESC 2026-2030 pelos centros respondentes serão base para as ações das comissões temáticas.



Forças

Corpo docente qualificado:

Elevado percentual de professores com doutorado e excelência na produção científica regional.

Tripé ensino, pesquisa e extensão:

Forte integração entre essas áreas, com impacto significativo no desenvolvimento econômico e social da região.

Infraestrutura tecnológica:

Laboratórios bem equipados e suporte tecnológico adequado em algumas áreas específicas²⁶.

Reconhecimento institucional:

A UDESC é uma universidade pública gratuita, com presença multicampi e forte impacto social regional e nacional.

Forças da UDESC

Reconhecimento institucional



Universidade pública

Presença multicampi

Impacto social regional

Impacto social nacional

Infraestrutura tecnológica



Laboratórios bem equipados

Suporte tecnológico adequado



Universidade
do Estado de
Santa
Catarina



Tripé ensino, pesquisa e extensão

- Integração forte

- Impacto econômico

- Impacto social



Corpo docente qualificado

- Professores com doutorado

- Excelência na produção científica

Fraquezas

Defasagem no quadro funcional:

Baixo número de técnicos administrativos e docentes efetivos compromete o funcionamento pleno da instituição.

Burocracia nos processos administrativos:

Morosidade nas decisões devido à fragmentação dos sistemas internos de gestão acadêmica e administrativa.

Infraestrutura física insuficiente:

Necessidade urgente de reformas em prédios, laboratórios e bibliotecas para atender à demanda crescente.

Baixa internacionalização:

Pouca proporção de discentes e docentes estrangeiros nos cursos e programas da UDESC.

Fraquezas da Udesc

Infraestrutura Física Insuficiente



- Reformas em Prédios

- Reformas em Laboratórios

- Reformas em Bibliotecas

Baixa Internacionalização



- Pouca Proporção de Discentes Estrangeiros

- Pouca Proporção de Docentes Estrangeiros

Fraquezas da Udesc



Defasagem no Quadro Funcional

- Número Baixo de Técnicos

- Número Baixo de Docentes



Burocracia nos Processos Administrativos

- Fragmentação dos Sistemas

- Morosidade nas Decisões

Ameças

Dependência orçamentária estadual:

Redução de recursos financeiros repassados à instituição e falta de autonomia financeira comprometem a sustentabilidade.

Concorrência com outras IES:

Crescimento de cursos EaD privados e programas como "Universidade Gratuita" aumentam a competitividade no setor educacional.

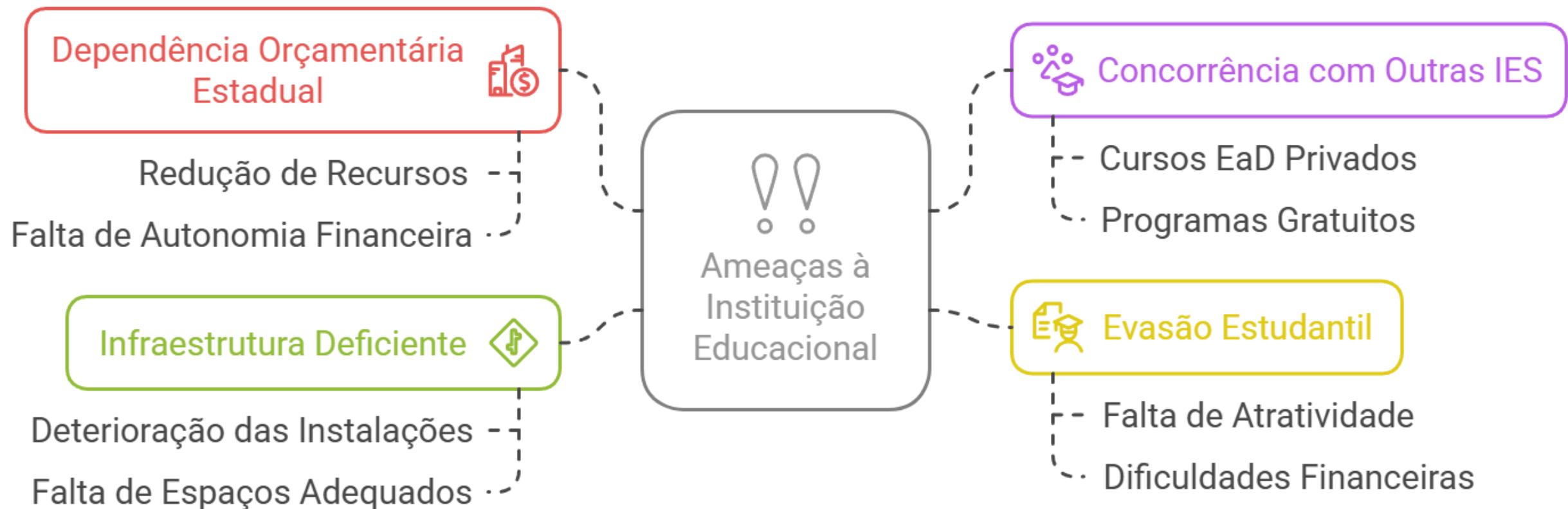
Evasão estudantil:

Altas taxas de evasão em alguns cursos devido à falta de atratividade ou dificuldades financeiras dos alunos.

Infraestrutura deficiente:

Deterioração das instalações físicas e falta de espaços adequados para atividades acadêmicas e administrativas.

Ameaças à Instituição Educacional



Oportunidades

Parcerias estratégicas:

Ampliação de convênios com entes públicos e privados, nacionais e internacionais, para projetos de pesquisa e extensão.

Demanda por educação de qualidade:

Crescimento regional e nacional na procura por profissionais qualificados em áreas como TIC, engenharias e ciências básicas.

Recursos externos:

Captação por meio de editais, emendas parlamentares e parcerias público-privadas para financiar projetos estratégicos.

Inovação tecnológica:

Florianópolis como polo intensivo em conhecimento criativo oferece oportunidades para inovação acadêmica e tecnológica.

Oportunidades Estratégicas para Instituições Educacionais

Demanda por Educação de Qualidade



TIC
Engenharias
Ciências Básicas

Inovação Tecnológica



Florianópolis como Polo
Conhecimento Criativo

Oportunidades Estratégicas



Recursos Externos

- Editais
- Emendas Parlamentares
- Parcerias Público-Privadas

Parcerias Estratégicas

- Convênios Públicos
- Convênios Privados



A análise SWOT evidencia que a UDESC possui pontos fortes significativos, como sua identidade institucional consolidada, corpo docente qualificado, compromisso com ensino gratuito e presença regional. No entanto, há desafios importantes relacionados à infraestrutura defasada, desvalorização dos servidores, evasão estudantil e dependência orçamentária. As oportunidades incluem alinhamento aos ODS, modernização tecnológica, diversificação financeira e expansão do ensino EaD. As ameaças externas demandam estratégias robustas para garantir sustentabilidade institucional no longo prazo.

Identidade Forte

Identidade institucional
consolidada



Problemas de Infraestrutura

Instalações e recursos
desatualizados

Potencial de Crescimento

Alinhamento com os ODS e
modernização tecnológica



Desafios Externos

Necessidade de estratégias
robustas de sustentabilidade