

Análise de SWOT

PDI 2026-2030

A análise SWOT realizada para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UDESC 2026-2030 pelos centros respondentes serão base para as ações das comissões temáticas.



Forças

Corpo docente qualificado:

Elevado percentual de professores com doutorado e excelência na produção científica regional.

Tripé ensino, pesquisa e extensão:

Forte integração entre essas áreas, com impacto significativo no desenvolvimento econômico e social da região.

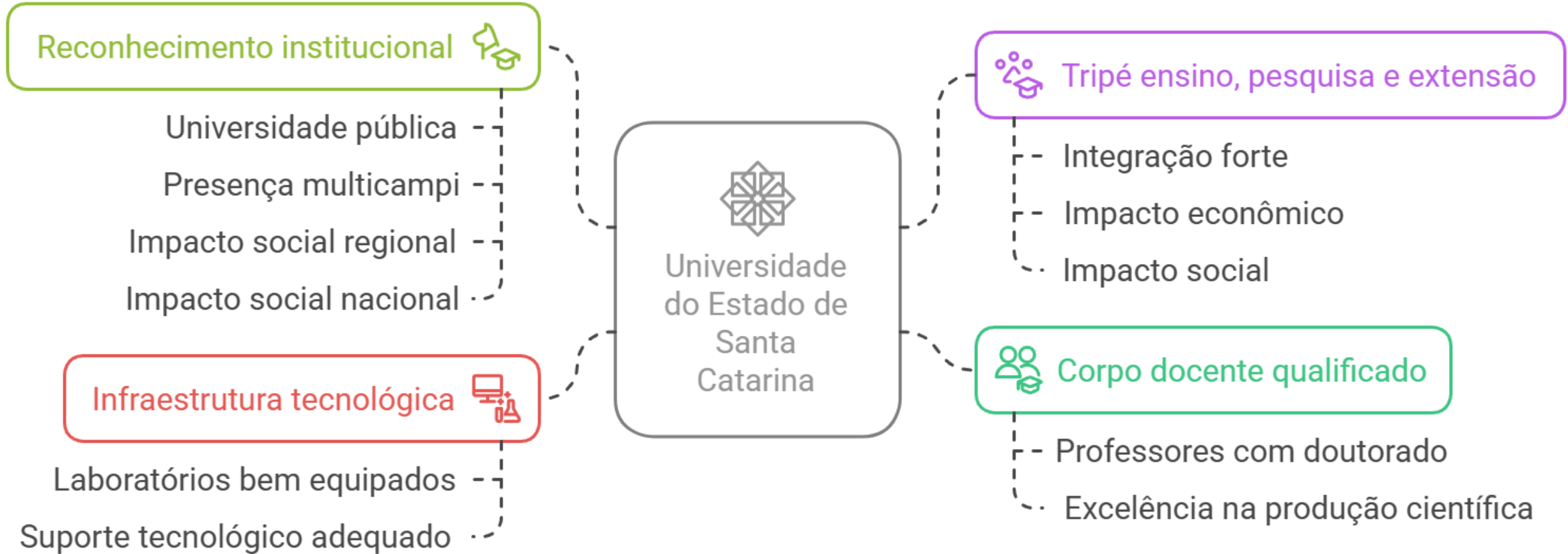
Infraestrutura tecnológica:

Laboratórios bem equipados e suporte tecnológico adequado em algumas áreas específicas²⁶.

Reconhecimento institucional:

A UDESC é uma universidade pública gratuita, com presença multicampi e forte impacto social regional e nacional.

Forças da UDESC



Fraquezas

Defasagem no quadro funcional:

Baixo número de técnicos administrativos e docentes efetivos compromete o funcionamento pleno da instituição.

Burocracia nos processos administrativos:

Morosidade nas decisões devido à fragmentação dos sistemas internos de gestão acadêmica e administrativa.

Infraestrutura física insuficiente:

Necessidade urgente de reformas em prédios, laboratórios e bibliotecas para atender à demanda crescente.

Baixa internacionalização:

Pouca proporção de discentes e docentes estrangeiros nos cursos e programas da UDESC.

Fraquezas da Udesc

Infraestrutura Física Insuficiente



- Reformas em Prédios
- Reformas em Laboratórios
- Reformas em Bibliotecas

Baixa Internacionalização



- Pouca Proporção de Discentes Estrangeiros
- Pouca Proporção de Docentes Estrangeiros



Fraquezas da Udesc



Defasagem no Quadro Funcional

- Número Baixo de Técnicos
- Número Baixo de Docentes



Burocracia nos Processos Administrativos

- Fragmentação dos Sistemas
- Morosidade nas Decisões

Ameças

Dependência orçamentária estadual:

Redução de recursos financeiros repassados à instituição e falta de autonomia financeira comprometem a sustentabilidade.

Concorrência com outras IES:

Crescimento de cursos EaD privados e programas como "Universidade Gratuita" aumentam a competitividade no setor educacional.

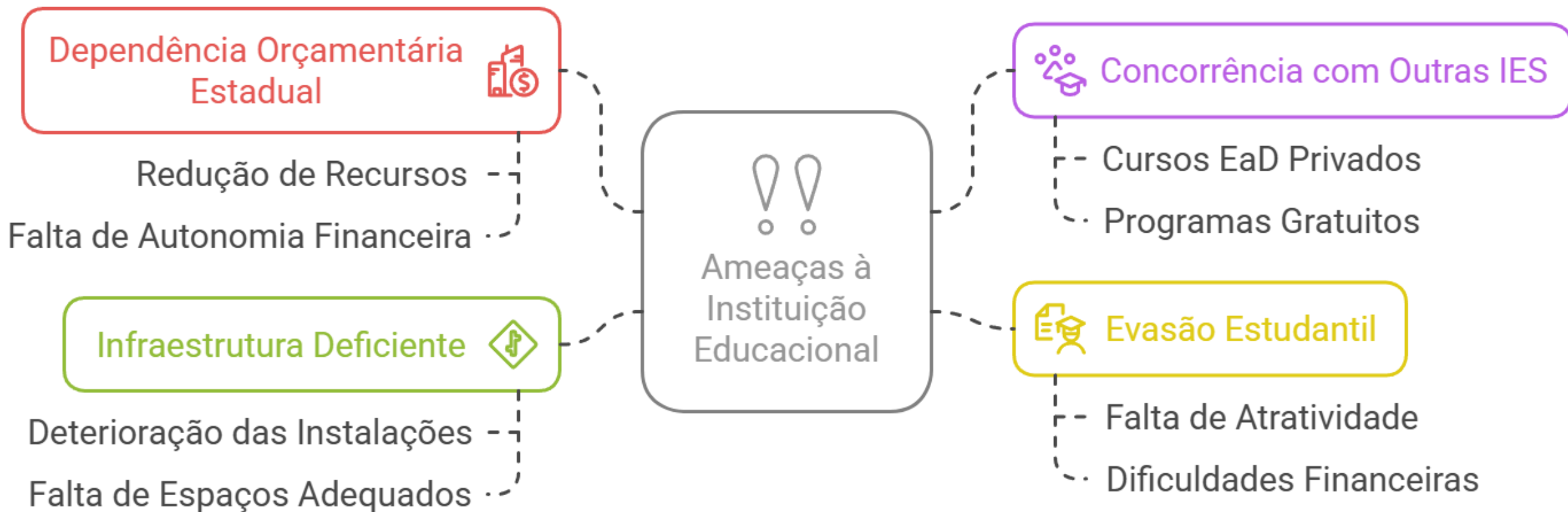
Evasão estudantil:

Altas taxas de evasão em alguns cursos devido à falta de atratividade ou dificuldades financeiras dos alunos.

Infraestrutura deficiente:

Deterioração das instalações físicas e falta de espaços adequados para atividades acadêmicas e administrativas.

Ameaças à Instituição Educacional



Oportunidades

Parcerias estratégicas:

Ampliação de convênios com entes públicos e privados, nacionais e internacionais, para projetos de pesquisa e extensão.

Demanda por educação de qualidade:

Crescimento regional e nacional na procura por profissionais qualificados em áreas como TIC, engenharias e ciências básicas.

Recursos externos:


Captação por meio de editais, emendas parlamentares e parcerias público-privadas para financiar projetos estratégicos.

Inovação tecnológica:

Florianópolis como polo intensivo em conhecimento criativo oferece oportunidades para inovação acadêmica e tecnológica.

Oportunidades Estratégicas para Instituições Educacionais





A análise SWOT evidencia que a UDESC possui pontos fortes significativos, como sua identidade institucional consolidada, corpo docente qualificado, compromisso com ensino gratuito e presença regional. No entanto, há desafios importantes relacionados à infraestrutura defasada, desvalorização dos servidores, evasão estudantil e dependência orçamentária. As oportunidades incluem alinhamento aos ODS, modernização tecnológica, diversificação financeira e expansão do ensino EaD. As ameaças externas demandam estratégias robustas para garantir sustentabilidade institucional no longo prazo.

Identidade Forte

Identidade institucional
consolidada

S

W

Problemas de Infraestrutura

Instalações e recursos
desatualizados

Potencial de Crescimento

Alinhamento com os ODS e
modernização tecnológica

O

T

Desafios Externos

Necessidade de estratégias
robustas de sustentabilidade