

Balanço da Gestão 2020- 2024 da Udesc

Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) Gestão 2020-2024

Reitor: Dilmar Baretta

Vice-reitor: Luiz Antonio Ferreira Coelho (2020-2023)

Chefe do Gabinete do Reitor: Thiago Cesar Augusto

Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade: Mayco Morais Nunes (2020-2023)/Alfredo Balduíno Santos

Pró-reitor de Planejamento: Márcio Metzner (2020)/Alex Onacli Moreira Fabrin

Pró-reitora de Administração: Marilha dos Santos (2020-2023)/Mariana Fidelis Vieira da Rosa

Pró-reitor(a) de Ensino: Nério Amboni (2020-2022)/Sandra Makowiecky (2022)/Gabriela Mager

Pró-reitor(a) de Pesquisa e Pós-Graduação: Letícia Sequinatto/Francisco Henrique de Oliveira

Procuradora jurídica: Juliana Lengler Michel

Coordenadora da Biblioteca Universitária: Luiza da Silva Kleinubing (2020-2023)/Dayane Dornelles

Coordenadora da Editora Udesc: Marcia Silveira Kroeff (2020-2023)/Luiza da Silva Kleinubing

Coordenadora de Avaliação Institucional: Gesilani Júlia da Silva Honório

Coordenadora de Projetos e Inovação: Carla Rockzanski (2020-2023)/Ivoneti da Silva Ramos (2023)/Janice Mileni Bogo

Coordenadora de Vestibulares e Concursos: Rosângela de Souza Machado

Coordenadora do Museu da Escola Catarinense: Beatriz Goudard (2022)/Sandra Makowiecky

Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidade: Tais Adada (2021-2023)/Maria Helena Tomaz

Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional: Júlia Vieira Rodrigues Bittencourt

Secretário de Comunicação: Luiz Eduardo Schmitt (2020)/Rodrigo Brüning Schmitt

Secretário de Controle Interno: Vinicius Alexandre Perucci

Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação: Marcos Vinícius Linhares

Secretário dos Conselhos Superiores: Murilo de Souza Cargnin

Balanço

Coordenação e edição: Rodrigo Brüning Schmitt

Projeto gráfico e editoração: Gustavo Cabral Vaz

Capa: Arte sobre foto de Roberto Böell Vaz

Textos e revisão: Gustavo Cabral Vaz e Rodrigo Brüning Schmitt

Fotografia: Arquivo pessoal e Secretaria de Comunicação da Udesc

Data da publicação: Dezembro de 2023

Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.080, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8009

comunicacao@udesc.br

www.udesc.br | youtube.com/canaludesc

twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.oficial

4 REITOR DILMAR BARETTA

6 PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO PROPLAN

10 PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO PROAD

14 PRÓ-REITORIA DE ENSINO PROEN

18 PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO PROPPG

22 PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE PROEX

28 PROCURADORIA JURÍDICA PROJUR

29 SECRETARIA DOS CONSELHOS SUPERIORES SECON

30 SECRETARIA DE COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL E INTERNACIONAL SCII

31 MUSEU DA ESCOLA CATARINENSE MESC

32 COORDENADORIA DE PROJETOS E INOVAÇÃO CIPI

34 SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO SETIC

36 SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SECOM

40 COORDENADORIA DE VESTIBULARES E CONCURSOS COVEST

41 COORDENADORIA DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL COAI

42 BIBLIOTECA UNIVERSITÁRIA BU

44 EDITORA UDESC EDUDESC

46 SECRETARIA DE CONTROLE INTERNO SECONTI

Fomos adiante, Udesc!

Muito obrigado, comunidade acadêmica! É com muita alegria e satisfação que estamos concluindo o ciclo da Gestão 2020-2024 da Udesc, repleto de conquistas para a universidade, que soube enfrentar os desafios locais e globais na área da educação. Enfrentamos crises, como a pandemia de Covid-19, e nos adaptamos a novos paradigmas, como o ensino híbrido!

Durante nossa gestão, a Udesc avançou significativamente no ensino, na pesquisa e na extensão, culminando na inclusão da universidade entre as 40 melhores do Brasil, as 100 da América Latina e as 1,5 mil do mundo. Também fomos adiante no planejamento e na administração, no controle e na responsabilidade, na infraestrutura e na tecnologia, na comunicação e na transparência, no diálogo e no acolhimento, na acessibilidade e no bem-estar, na cooperação e no intercâmbio, na diversidade e no conhecimento, na inovação e na cultura, na sustentabilidade e no desenvolvimento de Santa Catarina!

A Udesc que entregaremos em abril de 2024 seguirá sendo indispensável para a sociedade, com mais de 60 cursos gratuitos de graduação, presenciais e a distância, em todo o Estado. Destacamos a implantação do Centro de Educação Superior do Meio-Oeste (Cesmo), na única região de SC que ainda não tinha campus da Udesc. Esse marco representa o cumprimento de resolução de 2010 do Conselho Universitário (Consuni), realizando sonho

DILMAR BARETTA

Reitor



de 20 anos para o Meio-Oeste e saldando dívida histórica com a região, que possui o menor Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) de SC. Na graduação, ampliamos também os recursos tecnológicos, consolidando espaços inovadores de ensino (Espines) e possibilitando novas formas de ensino-aprendizagem.

Na pós-graduação, fortalecemos parcerias e orientações, resultando em aumento de 60% nas notas da última avaliação quadrienal da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), do Ministério da Educação (MEC). Atualmente, temos 55 cursos de mestrado, doutorado e especialização, e, em 2023, a Udesc foi a universidade do Sul do Brasil com mais novos cursos de pós aprovados pela Capes – adicionamos cinco doutorados e seguimos interiorizando a oferta de pós-graduação gratuita em SC.

Com os programas de pós fortalecidos, aumentamos a produção de pesquisas, desde a iniciação científica até estudos de ponta pelos nossos docentes pesquisadores de renome nacional. Atualmente, 85 deles estão no mais alto patamar, com bolsas de produtividade do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Certificamos mais de 220 grupos de pesquisa pelo CNPq, e os resultados são visíveis nas premiações da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc) e de inúmeras entidades

nacionais, bem como na captação de recursos externos e na internacionalização, por meio do Proeven e do Point. A Vitrine Tecnológica, nossa plataforma de inovação, reflete o amplo alcance do nosso ecossistema de pesquisas no desenvolvimento catarinense.

Avançamos também na integração com a sociedade por meio da extensão. O Núcleo Extensionista Rondon (NER) atingiu novo recorde, atendendo mais de 42 mil pessoas em 1,4 mil atividades da Operação Horizonte, que ocorreu em 24 municípios do Meio-Oeste e mobilizou cerca de 400 rondonistas da Udesc e mais de 20 instituições parceiras do Brasil e de países da América do Sul e da África.

Nossos programas, projetos e ações beneficiam anualmente 600 mil pessoas em SC nas oito áreas da extensão: comunicação; cultura;

A Udesc foi adiante no ensino, na pesquisa e na extensão, o que permitiu que a universidade esteja entre as 40 melhores do Brasil, as 100 melhores da América Latina e as 1,5 mil melhores do mundo

direitos humanos e justiça; educação; meio ambiente; saúde; tecnologia e produção; e trabalho. Além disso, avançamos muito na curricularização da extensão, que prevê atividades da área em, pelo menos, 10% da carga horária dos cursos de graduação, e nos tornamos referência nacional. A integração da Udesc com a sociedade também ocorre nos projetos de ensino e pesquisa, reforçando nossa missão de promover qualidade de vida para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Na Gestão 2020-2024, tivemos constante articulação com o Governo do Estado e a Assembleia Legislativa em prol da autonomia e da valorização das demandas da Udesc. Obtivemos melhorias significativas no plano de cargos e salários, com reposição de 19% no Valor Referencial de Vencimento (VRV), e continuamos trabalhando para aprovar o novo VRV e reajustar o vale-alimentação. Também participamos dos debates da Abruem para criar a frente parlamentar mista federal em defesa das universidades estaduais e municipais.

Para realizar todas essas ações, o planejamento foi fundamental. Com estudos técnicos, avançamos na descentralização anual e cada vez mais antecipada de recursos para os centros. A distribuição para o custeio dos centros considerou critérios como áreas de conhecimento e número de alunos, determinantes para as necessidades de ensino, pesquisa e extensão, e movimentou anualmente

um montante superior a R\$ 100 milhões. Da mesma forma, alocamos valores para investimentos nos centros pelo Programa Qualifica Udesc, atingindo R\$ 46 milhões em 2023 e ultrapassando R\$ 115 milhões em três edições. Todos os centros receberam recursos recordes para melhorias como reformas, novos edifícios e/ou planejamento de expansão física, e a execução dos projetos contratados deve atender às necessidades de infraestrutura por longo período. Além disso, as aquisições de imóveis totalizaram mais de R\$ 40 milhões, incluindo R\$ 8 milhões para imóvel em Pinhalzinho, já aprovado pelo Plenário do Conselho Universitário (Consuni). Parte dos valores liquidados refere-se à quitação do novo prédio da Reitoria, cujo contrato de aquisição, de R\$ 82 milhões no total, foi concluído nesta gestão, mediante a assinatura da escritura. A Reitoria já opera parcialmente no novo prédio e outros setores se mudarão em 2024.

Também estamos com obras direcionadas diretamente para a população, como a reconstrução da Escola Estadual Dayse Werner Salles, em terreno da Capital que terá o Novo Cefid, e a implantação do Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI), previsto para ser concluído no início de 2024, em Pinhalzinho, e consolidar a Rota de Integração do Leite na faixa de fronteira de SC, onde estão 82 municípios responsáveis por 78% da produção estadual. Já em Lages, destinamos recursos para obras como

a construção do Bloco Cirúrgico do Hospital de Clínica Veterinária (HCV), com valor contratado inicialmente de quase R\$ 13 milhões.

Outras ações foram ampliar continuamente os recursos e as vagas nos editais internos, como Prapeg, PAP, Paex/Proceu e Campus de Cultura, e dar reajustes históricos em todas as modalidades de bolsas e auxílios estudantis. Nossos editais do Prafe zeraram as filas de pedidos de alunos em situação de vulnerabilidade socioeconômica, contribuindo maciçamente para a permanência estudantil.

As mudanças na elaboração do Plano Plurianual (PPA) e na execução do orçamento proporcionaram melhor identificação dos valores investidos pela Udesc, aprimorando a transparência das ações. Também melhoramos os processos e reestruturamos a gestão documental, visando segurança jurídica, redução de custos, acesso às informações e preservação da história da Udesc.

Assim, seja no desenvolvimento socioeconômico, seja nos avanços científicos e tecnológicos, seja no fortalecimento artístico e cultural, a Udesc foi além! Em nome de toda a Gestão 2020-2024, agradeço imensamente aos professores, técnicos, acadêmicos e funcionários terceirizados pela sua dedicação diária no trabalho e nos estudos, pela crescente qualidade nas ações da Udesc e pela constante preocupação em apoiar a universidade que tem orgulho de crescer com Santa Catarina há quase 60 anos! Viva a Udesc!

Gestão mais ágil e eficaz

A equipe da Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) trabalhou ao longo dos últimos quatro anos de forma colaborativa com os diversos setores da universidade para aprimorar o planejamento, contribuindo para a fluidez na execução das ações de ensino, pesquisa, extensão e também da gestão, o que permitiu conquistar resultados importantes em todas as áreas, beneficiando a sociedade catarinense.

Em 2023, a Proplan realizou visitas presenciais aos centros de ensino para aproximar ainda mais o relacionamento entre Reitoria e unidades, bem como para passar orientações às coordenadorias de Compras e às direções de Administração sobre gestão documental, planejamento, execução orçamentária e empenhamento de despesas nas novas subaçções criadas pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (Cpin), visando melhor acompanhamento físico-financeiro do Plano Plurianual (PPA).

A Coordenadoria de Programação Orçamentária (Cpror) vem executando as tarefas da sua competência com primor, contribuindo muito para a gestão e o planejamento do orçamento da Udesc. Trabalhando em colaboração com as pró-reitorias de Administração (Proad), de Ensino (Proen), de Extensão, Cultura e Comunidade (Proex) e de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), a Cpror alocou os recursos orçamentários para o custeio e o investimento dos centros e da Reitoria,

ALEX FABRIN
Pró-reitor de Planejamento

assim como os recursos dos projetos e programas ao longo do exercício.

A Cpror coordena e executa as atividades relacionadas ao orçamento anual da universidade e certifica disponibilidade orçamentária e financeira em conformidade com a Lei Orçamentária Anual (LOA) e sua compatibilidade com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e com o Plano Plurianual (PPA). Tem também a atribuição de alocar e remanejar créditos orçamentários de custeio e investimentos aos centros de ensino, além de executar e acompanhar atividades relacionadas à descentralização de créditos. A Cpror vem colaborando com a Coordenadoria de Planejamento Institucional na elaboração da proposta orçamentária anual e no acompanhamento físico-financeiro da execução do PPA e do orçamento da Udesc.

A Cpin é responsável pela elaboração do orçamento da universidade, que compõe a LOA do Estado de Santa Catarina, a LDO e o PPA. Além de participar da elaboração desses instrumentos, a coordenadoria faz o acompanhamento físico-financeiro das atividades e dos projetos no Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (Sigef) devido à necessidade de avaliar o alcance das metas estabelecidas através dos serviços ofertados à sociedade. Nas visitas realizadas aos centros, foi possível explicar melhor como o acompanhamen-



to é realizado e a importância de os históricos dos empenhos estarem detalhados com informações específicas para facilitar esse monitoramento.

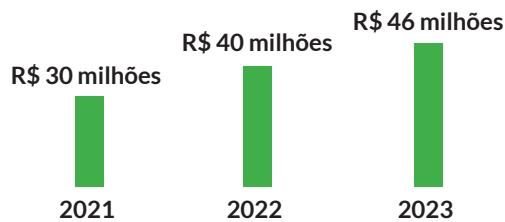
Ao elaborar o PPA para 2024-2027 e a LOA para 2024, a Cpin continuou aprimorando as mudanças de subaçções implantadas em 2023, visando buscar melhor identificação dos valores investidos pela universidade nas áreas de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa, extensão e gestão. As pró-reitorias e os órgãos suplementares superiores foram envolvidos e participaram da elaboração da LOA por meio do preenchimento de planejamento prévio das ações para serem realizadas, apresentando seus respectivos valores.

A Proplan trabalhou de forma colaborativa com diversos setores para aprimorar o planejamento, contribuindo para a fluidez na execução das ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão

Além disso, a Cpin realiza a coleta de informações com a Proen para o cálculo de distribuição dos recursos do orçamento para custeio e investimentos dos centros de ensino da Udesc.

Ao longo desta gestão, a Proplan alocou recursos para o Programa Qualifica Udesc para atender as demandas de investimentos nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa em todas as unidades. Com o aprimoramento dos trabalhos de planejamento, a disponibilização dos valores aos centros ocorreu de forma mais ágil e com incrementos anuais significativos, favorecendo a autonomia na gestão dos recursos.

RECURSOS DO QUALIFICA UDESC

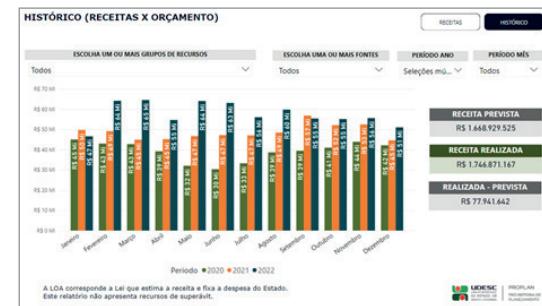


A Cpin também é o setor que emite instruções técnicas para os processos com possível impacto orçamentário e financeiro para a universidade. Continuamos buscando o aperfeiçoamento dessas instruções

para facilitar a compreensão da análise pelos interessados, relatores e servidores que acompanham a tramitação dos processos através do Sistema de Gestão de Processos Eletrônicos (SGP-e). Criada em 2022, a planilha que agrupa todas as instruções técnicas que têm impacto foi utilizada como suporte na elaboração da LOA e do PPA para que os cálculos fossem considerados nesses instrumentos.

Além das informações das instruções técnicas, a Proplan utiliza o fluxo de caixa das obras do ano corrente e dos exercícios seguintes, por meio de planilha online e do PowerBI, para planejar as dotações orçamentárias de cada obra dos centros e da Reitoria; acompanha suas execuções; e utiliza essas informações na elaboração da LOA, da LDO e do PPA.

Também continua em ampliação o uso das ferramentas tecnológicas que têm contribuído muito para o acompanhamento das receitas e despesas relacionadas com a folha de pagamentos, o custeio e os investimentos, bem como o planejamento, a gestão e a transparência da universidade, otimizando a alocação dos recursos, na busca incansável pela excelência. Um exemplo está no site da universidade, na página Udesc em Números, que usa o sistema PowerBI para atualização automática dos dados divulgados com o objetivo de transparência, conforme imagem que aparece como exemplo a seguir.



O Setor de Normas e Processos (Senor) iniciou 2023 sem a atribuição da gestão de documentação, que agora passou a ser desenvolvida por outro setor, a Coordenadoria de Documentação (Cdoc). Com essa nova realidade, foi possível focar em normas e processos. Realizamos, então, o desenvolvimento de metodologia em quatro passos para mapeamento de processos. A metodologia foi aplicada inicialmente no próprio setor e também em projeto-piloto junto ao Setor de Controladoria de Convênios de Recursos Externos (Secore). Passamos a utilizar o software Visio no lugar do Bizagi para explorar futuramente o vínculo com os dados do SIGRH via PowerBI. Essa tecnologia pode possibilitar, em um futuro próximo, a redução da necessidade de alocar servidores para atualização de fluxogramas e organogramas. O site do setor passou a exibir, além da página de busca textual, duas páginas separadas, sendo uma para normativas vigentes e outra para normativas revoga-



das. Foram incluídas também páginas específicas por tema de pró-reitoria como forma de orientar os servidores sobre a origem das normas e sua vinculação à competência concedida pelo Regimento Geral da Udesc às pró-reitorias e pelo estatuto ao reitor.

Está em construção para disponibilizar e divulgar internamente, em breve, um portal sharepoint para os centros compartilharem seus fluxogramas e formulários desenvolvidos. As normativas disponíveis foram revisadas quanto à vinculação de competência prevista em regimento, e as alterações necessárias serão objeto de plano de simplificação e ajuste de normativas.

O acompanhamento da estrutura organizacional da instituição também é responsabilidade do Senor. Em 2023, conseguimos,

junto à Secretaria de Estado da Administração (SEA), liberação de acesso para criar e alterar unidades organizacionais no SIGRH, o que fez da Udesc o primeiro órgão do governo a receber esse voto de confiança, e atualizamos o organograma da universidade enfatizando os diversos níveis e tipos de gestão da instituição. Estão sendo atualizados para disponibilização no site o organograma da Reitoria e dos centros de ensino.

A reestruturação da Coordenadoria de Documentação demonstrou a valorização da gestão na produção, no armazenamento e no uso correto de todos os documentos na instituição para garantir a segurança jurídica, a redução de custos com a destinação correta dos documentos, a agilidade na busca de informações e

a preservação da história da Udesc.

A primeira realização da Cdoc foi a publicação da atualização do Plano de Classificação e da Tabela de Temporalidade de Documentos (TTD/Udesc) das atividades-fim da universidade, em fevereiro de 2023, elaborada a partir das informações coletadas com as pró-reitorias e os centros.

Foram publicadas instruções normativas referentes às atividades de gestão documental, mais especificamente sobre a aplicação das tabelas de temporalidade e a guarda de documentos em empresas terceirizadas, além da elaboração de manuais e vídeos para facilitar o entendimento da gestão documental pelos servidores da instituição. Para consolidar a gestão documental na Udesc, o assunto também foi tratado nas

visitas realizadas aos centros, em reuniões com os membros do Comitê Permanente de Gestão Documental (Copeged), visando esclarecer a atuação do comitê.

Como resultado dessas ações, a Cdoc iniciou processos de eliminação de documentos em colaboração com pró-reitorias, como a própria Proplan e a Proad; com os centros, como a Udesc Cead e a Udesc Esag; e com o Comitê de Ética em Pesquisa.

A partir da atualização dos instrumentos de gestão documental, a Cdoc começou também a atuar para a automatização da aplicação da TTD/Udesc dos processos/documents digitais com o cadastro da nova tabela no SGP-e.

Com relação à digitalização de documentos, em parceria com a Proen e com a Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicação (Setic), a coordenadoria já elaborou o processo de contratação do Ciasc para a conversão dos documentos acadêmicos físicos em documentos digitais, contratação importante que será concluída em breve.

Além dessas ações, a Cdoc estreitou suas relações com o Instituto de Documentação e Investigação em Ciências Humanas (IDCH), da Udesc Faed, com o Arquivo Público do Estado e com a Gerência de Documentação (Gedoc/SEA), para apoio mútuo e futuras parcerias.

A Coordenadoria de Engenharia, Projetos e Obras (Cepo), na Gestão 2020-2024, focou no aprimoramento e na eficiência de fluxos, processos e procedimentos internos, tanto

A reestruturação da Cdoc mostrou que a gestão valorizou a produção, o armazenamento e o uso correto dos documentos na Udesc para garantir segurança jurídica, redução de custos e preservação da história

administrativos quanto técnicos de engenharia. Outro ponto de destaque foi a criação do calendário de atividades de obras e serviços de engenharia, o qual visou captar as demandas (sondagem geotécnica; projetos de engenharia; reforma de edificações; regularização de imóveis; e retificação imobiliária) dos centros e concentrar os objetos homólogos em um único processo licitatório, dividido em lotes, para eliminar tarefas repetitivas e reduzir a demanda de recursos humanos nas diversas instâncias da Udesc.

Também ressaltamos o contrato de serviços de manutenção predial, que entrou em vigor em 2023 para manter a funcionalidade e a integridade das edificações e dos seus sistemas por meio de intervenções pontuais.

Com a nova Lei das Licitações (Lei Federal nº 14.133/2021), os documentos técnicos da Cepo foram atualizados e tantos outros necessários foram elaborados. Esses documentos delineiam um conjunto de rotinas para padronizar os processos internos e assegurar a otimização de recursos,

redução da variabilidade e ampliação da produtividade.

Foi criado ainda o site da Cepo para dar publicidade aos procedimentos internos, às atividades em andamento, aos dados e às informações sobre obras e serviços de engenharia, que, até novembro de 2023, ultrapassaram o valor de R\$ 25 milhões. Confira o gráfico da evolução crescente dos investimentos em infraestrutura de obras.



Apresentadas as ações da equipe da Proplan de forma breve, cabe reiterar o agradecimento muito especial aos servidores da pasta pela dedicação, pelo trabalho responsável e de excelência que entregaram ao longo desta gestão, pela forma colaborativa de desenvolver os trabalhos e pela confiança, motivo de satisfação diária e de muito orgulho!

Desafios e ganhos organizacionais

A Pró-Reitoria de Administração (Proad) obteve grandes avanços frente aos desafios enfrentados desde abril de 2020. O primeiro deles foi no início da gestão, em meio à pandemia de Covid-19, que recém havia eclodido no Brasil, em 17 de março de 2020, quando então foi implantado o decreto de calamidade pública no Estado. As medidas de contenção de riscos levaram à suspensão das atividades presenciais na Udesc, e esta gestão iniciou com todos os servidores em trabalho remoto, sem que houvesse tempo hábil para transição de gestão e adaptação das pessoas aos novos setores, e enfrentando medidas de contenção de despesas e restrições orçamentárias, devido a incertezas na arrecadação do Estado.

Por consequência desses fatores e da necessidade de proteger as pessoas, bem como de manter os serviços da universidade, a Proad atuou em diversas frentes contra a Covid-19: criou rede de comissões de monitoramento nos centros e na Reitoria; elaborou o Guia de Instruções de Prevenção e Controle da Covid-19; fez diferentes ações para a saúde do servidor, adquirindo equipamentos de proteção individual (EPIs) e de proteção coletiva (EPCs) a todas as unidades; regulamentou o empréstimo de equipamentos e materiais a servidores e alunos; criou e aprovou minutas de planos de contingências para o retorno gradual das aulas presenciais; e desenvol-

veu e ofertou capacitações online.

Embora o decreto estadual de calamidade pública tenha sido encerrado em 31 de março de 2022, quase dois anos após o início desta gestão, a Proad não deixou de atuar nas suas áreas de atribuição com afinco, trazendo melhorias aos servidores e aos processos da universidade.

A Pró-Reitoria de Administração é um órgão executivo que superintende, coordena, orienta e fiscaliza todas as atividades administrativas da universidade e versa sobre assuntos de várias áreas de conhecimento da Administração e correlatas. Nestes últimos quatro anos, realizamos muitas conquistas, mas não poderia listá-las sem agradecer e citar aqueles que estiveram à frente dessas áreas e foram propulsores e motivadores dos ganhos organizacionais.

Regulamentamos procedimentos para fazer pregões conforme a nova Lei de Licitações; fizemos documentos padronizados para montar processos; e estamos disciplinando procedimentos de dispensa, inexigibilidade, avisos de pagamento e adiantamento digitais

Agradeço imensamente, pelo empenho, profissionalismo e entrega, a todos os servidores da Coordenadoria de Administração e Suporte (CAD), na figura de Simone Soares Silva; da Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), na figura de Maristela Coelho Rampinelli, seguida pela Rosana Taniguchi; da Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH), na figura de Sara Goellner; da Coordenadoria de Finanças (Cfin), na figura de Éder Caroni; da Coordenadoria de Licitações e Compras (CLC), na figura de Rafael Junior Senes; da Coordenadoria de Contabilidade (Ccon), na figura de Vera Callegaro; à Marilha dos Santos, minha antecessora por três anos; e à Natasha Fragoso de Oliveira, assistente de gabinete da Proad. Todos representam a definição da palavra “servidor público” e buscaram sempre as melhores soluções para o interesse coletivo.

Foram diversas ações da Udesc com o apoio da Proad e da CDH na atenção à saúde e ao bem-estar dos servidores: distribuição de dois mil kits de ergonomia; elaboração de manual de móveis padronizados conforme as normas de ergonomia; palestras; atividades do Abril Verde, sobre saúde e segurança no trabalho; realização, com a Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidades (SAE), do credenciamento de mais de 80 psicólogos; e contratação de vacinas.

No desenvolvimento dos servidores, cria-

mos programas permanentes, como os de apoio à Capacitação de Técnicos Universitários (Proapt) e à Qualificação de Técnicos Universitários (Proquali), que foram aprovados respectivamente pelas resoluções nº 002/2022 e nº 105/2022 do Conselho Universitário (Consuni) e tiveram editais com recursos orçamentários reservados para passagens, inscrição e diárias no primeiro e para financiar a participação em cursos de especialização no segundo.

Além disso, ampliamos as capacitações online e presenciais, com destaque para o Programa Ser SC, com a Secretaria de Estado de Administração (SEA); realizamos capacitações in company, entre elas Office 365, Excel, licitações e encontro dos RHs com o Iprev, bem como organizamos palestra e integração do Dia do Servidor; criamos cerca de 20 cursos na Plataforma Keeps, que estão sendo migrados para página da CDH no Moodle; e retomamos encontros do Programa de Orientação para a Aposentadoria (Popa), oferecendo uma versão híbrida em 2023, com servidores de centros de ensino e da Reitoria.

Também foram encaminhados, aos centros, materiais de sinalização sobre a Instrução Normativa nº 022/2022 da Proad, que regulamenta a comunicação interna de acidentes, e materiais da campanha “Assédio sexual – qual é a sua régua?”, do Programa de Prevenção ao Assédio Sexual no Ambien-



MARIANA FIDELIS ROSA
Pró-reitora de Administração

após aprovação de alteração no Regimento Geral da Udesc por meio da Resolução nº 018/2020 da Câmara de Administração e Planejamento (CAP).

Além disso, desenvolvemos o “Guia Acoche Servidor”, com informações sobre a estrutura, os cargos e as carreiras da universidade; realizamos concurso público para técnico universitário de desenvolvimento – Edital nº 02/2022, que foi homologado em 2023; e impulsionamos a realização de novos concursos, para 30 vagas de técnico de desenvolvimento e 30 para técnico de suporte, conforme a Resolução nº 047/2023 da CAP.

Até o fim de 2023, nomeamos 42 técnicos de suporte, 22 técnicos de desenvolvimento e 54 professores e trabalhamos, com a Pró-Reitoria de Ensino (Proen), na elaboração de 17 editais de seleção para docentes, assim como em concurso público para professor – Edital nº 01/2022.

A Proad também atuou junto à SEA em alterações legislativas de grande impacto na vida funcional e na concessão de benefícios, como: alteração do decreto estadual de diárias, que foi regulamentado pela IN nº 007/2021 da Proad; do pagamento de auxílio-alimentação nos afastamentos legais, como férias e licença-prêmio; do usufruto de férias e da concessão do pagamento do adicional de 1/3 sob férias nos afastamentos para qualificação; e do pagamento retroativo dos triênios aos servidores que não receberam

te de Trabalho, do Governo do Estado. Em paralelo, a CDH está elaborando a IN que dispõe das regras de conduta a respeito do assédio e de outras formas de violências ou discriminações na Udesc.

Com a CRH, houve a informatização de rotinas pelo Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH), como ponto digital e agendamento e concessão de férias e licença-prêmio; foi realizada a atualização cadastral dos servidores; e normatizamos os fluxos de avaliação de estágio probatório e os procedimentos de efetivação de atos de exoneração, aposentadoria de servidor efetivo e dispensa de professor substituto. Também aprimoramos os processos de progressão e promoção de servidores – os de progressão dos técnicos ficaram mais ágeis

essa vantagem econômica devido à vedação dada a época pelo artigo 8º, inciso IX, da Lei Complementar Federal nº 173/2020.

Através da Coordenadoria de Licitações e Compras, nós construímos indicadores que auxiliaram no planejamento e no gerenciamento dos processos licitatórios, mantendo atualizado painel online (dashboard) para divulgação dos números e resultados dos processos de aquisições, e investimos na qualificação, com oferta de cursos e inscrições em congressos.

O ano de 2023 foi especialmente desafiador para a área, com a vigência da Lei Federal nº 14.133, exigindo novas condutas, como padronização, ganho de escala, estudo técnico preliminar e análise do ciclo de vida total do objeto, em detrimento apenas ao menor preço de compra. O princípio da publicidade também foi amplificado. Agora, além de jornal de circulação estadual, a divulgação dos processos passou a ocorrer no inédito Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e no Instagram.

Também regulamentamos os procedimentos para fazer licitações por pregão conforme a nova Lei de Licitações, através da IN nº 006/2023; elaboramos documentos padronizados para montagem dos processos; e estamos disciplinando os procedimentos para aquisições e contratações por dispensa, inexigibilidade de licitação e avisos de pagamento e adiantamento digitais.

Operacionalizamos diferentes contratações, como de cuidadores para alunos com

necessidades especiais e de EPIs para técnicos, professores e alunos, demonstrando a preocupação da universidade com as pessoas. Já a aquisição de notebooks pelo projeto Equipa Servidor, distribuídos aos técnicos e docentes nos centros e na Reitoria para atendimento das atividades institucionais, permitiu a mobilidade dos servidores, em atenção à IN nº 007/2022 do Gabinete do Reitor, elaborada com a CAD.

Outros pontos a destacar na CLC: licitamos empresas de engenharia e arquitetura para desenvolver projetos para reforma e ampliação de espaços, como campo de futebol em Chapecó; reservatório de água na Praia do Gi, em Laguna; reforma em São Bento do Sul; e ações em Florianópolis, entre as quais ampliação da Esag, nova edificação do curso de Design no Ceart e reformas no Cefid e na nova sede da Reitoria. E todos os projetos contemplaram requisitos de acessibilidade na sua execução, na Licitação de Concorrência nº 1.114/2023.

Na Coordenadoria de Administração e Suporte, tivemos o projeto de monitoramento eletrônico feito pelo Setor de Manutenção e Segurança (Sems), com a Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic). Foram instaladas câmeras em todo o Campus I e diversos foram os processos licitatórios para que os centros dos demais campi adquirissem os equipamentos e os instalassem. Para regulamentar o uso das imagens captadas, a Proad emitiu a IN nº 019/2022. O Sems também foi responsável

por reformas e pela manutenção do prédio novo da Reitoria, além da abertura de salas administrativas. Com isso, foi possível iniciar o uso do prédio, com a transferência do Gabinete do Reitor e outros setores.

Outra inovação do Sems, com a Coordenadoria de Engenharia, Projetos e Obras (Cepo), é o novo modelo de contratação de manutenção predial, que está em fase de licitação. Estima-se que haverá maior agilidade na prestação dos serviços e na aquisição de insumos necessários para manutenção, bem como expressiva redução de custos, pois haverá ampla gama de serviços sendo oferecida por apenas um contrato.

Já o Setor de Patrimônio (Sepat) teve reestruturação ao longo da gestão, de modo que passou a contar com nova equipe, novo sistema administrativo e novos protocolos de processos e procedimentos. Para aperfeiçoar o controle de bens permanentes, servidores do Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí (Cesfi) desenvolveram o Sigpat, um marco histórico no avanço do controle patrimonial institucional. Após a entrega desse sistema, houve capacitações em todos os centros e na Reitoria, e atualmente o Sigpat é usado em toda a Udesc, o que inovou na agilidade e no controle.

Visando realizar o desfazimento e a destinação adequada de bens patrimoniais considerados ociosos, antieconômicos ou irrecuperáveis, o Sepat fez ações junto aos centros com orientações e apoio. A página do setor foi reformulada e passou

a fornecer mais informações quanto aos procedimentos de movimentação e baixa de bens, o que resultou na baixa de mais de 15 mil itens que estavam há anos em condições de inservibilidade e foram: doados a instituições que tinham interesse; leiloados pela SEA; ou, quando não tinham condições de uso, descartados. Quanto à gestão imobiliária, foi feita a Instrução Normativa nº 010/2021, primeira regulamentação da Udesc sobre os procedimentos necessários na área.

O Setor de Transportes e Diárias fez o planejamento da aquisição de novos veículos na Udesc e, no pagamento de diárias, promoveu, junto à Setic, melhorias no Sistema de Requisição de Viagens, otimizando cálculos, reduzindo fluxos e tornando o sistema mais amigável aos usuários, além de fazer atualizações para atender alterações de legislação. O setor ainda atualizou a IN nº 007/2021, que disciplina a concessão de diárias.

Já o Setor de Almoxarifado, ao lado da Setic, atualizou o Sistema de Requisição de Itens de Almoxarifado, transformando o procedimento em 100% digital, com a possibilidade de se dar o aceite de recebimento pelo sistema. O setor também elaborou a IN nº 013/2020, atualizando os procedimentos de gestão de materiais de consumo pelos almoxarifados da Udesc.

As coordenadorias de Finanças e de Contabilidade atuaram em conjunto para orientar os centros quanto às novas disposições

Atuamos junto à SEA em alterações de impacto na vida funcional e na concessão de benefícios, como: diárias; auxílio-alimentação nos afastamentos legais, como férias e licença-prêmio; e pagamento retroativo dos triênios que foram vedados durante a pandemia

de retenção de imposto de renda incidente sobre os pagamentos efetuados a outras pessoas jurídicas pelo fornecimento de bens ou pela prestação de serviços em geral, considerando o Decreto Estadual nº 129/2023.

Também conseguimos regularizar contas antigas, tornar as ordens bancárias digitais e contratar o plano de assinatura do Sistema Web Gestão Tributária (GT-Fácil), com acesso aos servidores dos setores financeiros; orientamos os centros sobre as novas funcionalidades no Sigef relativas à EFD-Reinf e os procedimentos de retenções de INSS; e oferecemos curso de capacitação de gestão tributária de contratos e convênios. Para contribuir com a compreensão sobre execução orçamentária, financeira e patrimonial da Udesc, bem como auxiliar na transparência, divulgamos mensal, trimestral e anualmente relatórios contábeis

na internet e passamos a efetuar apresentações quadrimestrais deles ao Conselho Curador (Concur).

A Proad também conduziu e fez parte de grupos de trabalho e comissões designados pelo reitor, entre os quais: normatização do trabalho remoto, aprovada pela Resolução nº 062/2022 do Consuni; anteprojeto de lei com melhorias no Plano de Carreiras dos Servidores, aprovado integralmente pela Resolução nº 019/2022 do Consuni e parcialmente no Executivo e no Legislativo de SC por meio da Lei Complementar Estadual nº 800/2022; critérios para distribuição de funções de confiança advindas do plano de carreiras; e critérios para distribuição de vagas de concurso público.

Também alinhamos ideias, proposições e atuação colegiada entre a Proad, a Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) e os diretores administrativos dos centros, de modo que recebemos apoio para impulsionar projetos como a alteração do Regimento Geral da Udesc, prevendo estrutura mínima para os centros, e a inclusão de edital de remoção interna antes da abertura de novas vagas em concurso público, aprovada pela Resolução nº 089/2022 do Consuni.

Fazer parte da equipe de Gestão 2020-2024 foi um grande desafio e uma bela experiência. Agradeço ao professor Dilmar Baretta pela confiança, aos pró-reitores pela companhia nesta caminhada e às minhas equipes pelo aprendizado e pelo desenvolvimento.

Inovações na graduação

A Gestão 2020-2024 passou por uma significativa jornada na história da Udesc, especialmente no que se refere ao ensino de graduação. A pandemia global de Covid-19 impôs urgência sem igual, obrigando-nos a repensar e reformular estratégias educacionais. O contexto do lock down exigiu uma rápida adaptação, não apenas para a entrega dos conteúdos em sala de aula, mas também em processos e procedimentos administrativos. As aulas da graduação retornaram remotamente em junho de 2020, após a capacitação de todo o corpo docente para os sistemas e os instrumentos do ensino online e a publicação de resoluções que orientassem a nova situação. Nesse período desafiador, emergiram não apenas dificuldades, mas também oportunidades para a inovação, que foram abraçadas pela gestão da Proen ao compreender as transformações necessárias para as novas fronteiras da educação em uma sociedade digital. Foram inúmeras as ações desenvolvidas ao longo da gestão. Dentre elas, destacamos:

PROGRAMA EQUIPA SALA DE AULA

Foi criado para proporcionar a infraestrutura necessária e dar condições para que estudantes e professores tivessem um ensino remoto mais diversificado e com mais qualidade. Essa ação proporcionou o retorno presencial a partir de novembro de

2021, com o uso de metodologia híbrida de aprendizagem, com aulas presenciais e remotas, nas quais uma parte dos acadêmicos estava em sala de aula e o outro grupo participava remotamente.

UDESC.EDU - APlicativo MOODLE

No início de 2023, foi lançado o aplicativo personalizado da plataforma Moodle para dispositivos móveis (como smartphones e tablets): o Udesc.Edu. A customização do aplicativo foi feita em parceria da Proen com o técnico Luiz Fabiano da Silva e os professores Tiago Luiz Schmitz e Igor Reszka Pinheiro, da Udesc Cead. O app tem diversos recursos que facilitam a interação entre estudantes e docentes: acessar offline o conteúdo das disciplinas; trocar mensagens instantâneas com colegas; receber notificações diretamente no seu smartphone; consultar os materiais das suas comunidades; participar dos fóruns de discussão; entregar tarefas; e conferir eventos e atividades no calendário.

MARCA UDESC.EDU

No fim de 2022, foi criada a marca Udesc.Edu para a identidade da universidade no ambiente digital. O naming foi criado pelo grupo de trabalho da Proen com a Udesc Cead e a Secretaria de Comunicação (Secom). Já a marca gráfica foi projetada pelo professor Igor Pinheiro.

COURSERA E UDESC

Em maio de 2021, foi firmada parceria com o Coursera para disponibilizar cursos online gratuitos em diversas áreas do conhecimento aos estudantes, técnicos e docentes. Em 2023, a parceria foi ampliada para facilitar a disseminação do conhecimento, passando a conceder acesso a todos os cursos disponíveis e oferecendo licença a cursos de prestigiadas instituições de ensino, com mais de 225 associadas. A parceria entre a Udesc e o Coursera foi idealizada pelo professor Fernando Deke Sasse, da Udesc Joinville, e viabilizada pela Proen e mais duas pró-reitorias (PRO-PPG e Proad).

MASSIVE OPEN ONLINE COURSE (MOOC)

Uma parceria realizada entre a Udesc Cead e a Proen, com a iniciativa da professora Carmen Pandini, começou a oferecer cursos livres (Mooc) por meio da plataforma Moodle da universidade.

VESTIBULAR

Durante a pandemia, inovou-se nas formas de ingresso ao se fazer um processo seletivo para a oferta de vagas da Udesc via Enem e análise do histórico escolar do ensino médio, além do Sisu, o que perdurou nos vestibulares de 2020/2 até 2023/1. No Vestibular de Inverno 2023, houve o retorno das

GABRIELA MAGER
Pró-reitora de Ensino

CONTRATAÇÃO DE DOCENTES

		2020	2021	2022	2023	TOTAL
EFETIVOS	Concurso Público	0	0	1	0	1
	Nomeações	3	3	0	51	57
SUBSTITUTOS	Processo Seletivo	4	4	5	6	19
	Admissões	103	130	148	172	553

provas escritas e a manutenção da forma de ingresso via histórico escolar e Sisu. Destaca-se que o Vestibular de Verão 2023, com o Vestibular EAD, teve recorde histórico, com 15.790 candidatos inscritos para 1.625 vagas do primeiro semestre letivo de 2023.

EDITAL DE VAGAS REMANESCENTES

Em agosto de 2023, de forma a combater a evasão e a baixa procura em alguns cursos, foi lançado o edital para preenchimento de 474 vagas remanescentes em 22 cursos presenciais, além de 14 vagas para o curso EAD de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, via histórico escolar do ensino médio. No prazo que o edital ficou aberto, de uma semana, 665 candidatos se inscreveram.

PARQUE DAS PROFISSÕES

É um evento gratuito que apresenta, para colégios e estudantes de ensino médio e de

pré-vestibulares, os cursos de graduação da Udesc. É realizado pela Proen e pelas direções dos centros de ensino da universidade, com apoio da Coordenadoria de Avaliação Institucional (Coai) e da Secretaria de Comunicação (Secom).

As edições de 2020 e 2021 foram realizadas de maneira remota, com vídeos e lives sobre os cursos à disposição de estudantes que quisessem conhecer cada uma das profissões. Em 2022 e 2023, o Parque das Profissões ocorreu de forma presencial nos centros, recebendo milhares de estudantes de ensino médio e cursinhos.

CONTRATAÇÃO DE DOCENTES

Durante a gestão, foram realizados 19 processos seletivos para admissão de 553 professores substitutos e um concurso público para professor efetivo, com 57 nomeações. No quadro acima, observa-se o número de nomeações e admissões a cada ano.



REFORMAS DOS PROJETOS PEDAGÓGICOS DE CURSO (PPC)

Todos os cursos de graduação da Udesc precisaram se adequar à Resolução nº 07/2022 da Câmara de Ensino de Graduação (CEG) e reformar suas matrizes curriculares para a incorporação de, no mínimo, 10% de extensão universitária nos currículos. Até novembro de 2023, 16 cursos estão com as matrizes curriculares aprovadas para iniciar em 2024/1, e 36 reformas curriculares de outros cursos se encontram em trâmite de análise técnica, que será finalizado até fevereiro de 2024.

SIGA

O sistema acadêmico foi preparado com módulo para inserção das atividades de extensão – UCE e UCE vinculada para a inserção da extensão nos históricos escolares.

DIPLOMA DIGITAL

Os diplomas da graduação passam a ser emitidos em formato digital para os formados a partir de 2023/2. A alteração do processo impresso para o digital necessitou de contratação, via licitação, de empresa para a conexão entre o Siga e sistema do MEC para registro dos diplomas digitais. A pedido da Proen, uma nova arte foi desenvolvida pelos bolsistas do LabDesign, sob orientação da professora Priscyla Falkenburg, do Departamento de Design da Udesc Ceart.

CENTRO DE EDUCAÇÃO SUPERIOR DO MEIO OESTE (CESMO)

Em 2022/1, um grupo de trabalho realizou o diagnóstico de potencialidades do Meio-Oeste Catarinense e proposição de cursos para o novo centro. Em 2022/2, outro grupo de trabalho analisou esse diagnóstico e desenvolveu duas matrizes curriculares para a Udesc Meio-Oeste: Bacharelado em Sistemas de Informação e Bacharelado em Administração Pública.

NOVAS VAGAS PARA CURSOS NA ÁREA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Atenta às demandas de Santa Catarina e à falta de profissionais para atuar

no ecossistema de inovação, a Udesc ampliou o número de vagas com a criação de dois cursos de graduação: Bacharelado em Sistemas de Informação, primeira graduação do novo centro em Caçador; e Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, ofertado a distância em cinco municípios (Florianópolis, Lages, Palhoça, São José e Tubarão). O lançamento oficial ocorreu na sede da Associação Catarinense de Tecnologia (Acate), em Florianópolis, com gestores da universidade, representantes do Governo do Estado, lideranças do ecossistema tecnológico de SC e comunidade acadêmica.

RESOLUÇÕES PUBLICADAS

A CEG publicou os seguintes quantitativos de resoluções nos últimos quatro anos: 24 em 2020; 15 em 2021; 18 em 2022; e 27 em 2023.

O Vestibular de Verão 2023, com o Vestibular EAD, teve recorde histórico, com 15.790 candidatos, que se inscreveram para 1.625 vagas de 52 cursos de graduação, sendo 49 deles presenciais e três a distância

EVENTOS

A Proen realizou eventos para capacitação e discussão de temas atuais e sensíveis à transformação na educação superior. Estas são palestras que se destacaram em 2023:

- ▶ “Inteligência artificial”, com o engenheiro Marcelo Konemba, da Paylocity;
- ▶ “Educação superior da contemporaneidade: ensino híbrido e seus desafios”, com a professora Ilka Serra, da Universidade Estadual do Maranhão (Uema);
- ▶ “Educação híbrida e competências digitais docentes do ensino superior”, com o professor José Antônio Moreira, da Universidade Aberta de Portugal.

REAJUSTE DAS BOLSAS ACADÊMICAS

A Udesc acompanhou o aumento das bolsas da Capes e do CNPq, ampliando o valor em 75% para as bolsas de ensino de graduação/monitoria, do Prapeg, de R\$ 400 para R\$ 700, e o dos estágios, de R\$ 690 para R\$ 1.048.

PROGRAMA DE APOIO AO ENSINO DE GRADUAÇÃO (PRAPEG)

Houve repasses de recursos em três editais do programa:

- ▶ Chamada Institucional nº 01/2019, de vigência bianual (2020 e 2021), com R\$ 3,07 milhões, sendo R\$ 1,53 milhão por ano;
- ▶ Chamada Institucional nº 01/2022, de vigência anual para 2023, com R\$ 1,47 milhão;
- ▶ Chamada Institucional nº 01/2023, com

vigência anual para 2024, valor global de R\$ 1,73 milhão e ampliação nos valores de cada projeto: de R\$ 14 mil para R\$ 15 mil nos cursos de graduação; de R\$ 20 mil para R\$ 22 mil nas direções de Ensino de Graduação e nos projetos de implantação e desenvolvimento de ações do núcleos setoriais de Formação Continuada; e de R\$ 10 mil para R\$ 12 mil nos projetos de implantação e desenvolvimento de ações dos núcleos setoriais de Acessibilidade Educacional.

REGISTRO DE DIPLOMAS

De 2020 a 2023, foram registrados 6.658 diplomas de graduação, sendo 5.550 de graduandos da Udesc e 1.108 de diplomas registrados da Faculdade da Polícia Militar de Santa Catarina (Fapom).

POWER BI PARA GESTORES

O coordenador de Informação e Registro Discente da Proen, Uilderson Aparecido Cezar, desenvolveu, na sua dissertação de mestrado, uma plataforma para visualização de dados extraídos do Siga. Após validação no setor liderado por ele, esse sistema foi disponibilizado aos gestores da universidade para poderem acompanhar os indicadores do ensino atuais e em períodos históricos.

ÍNDICES INEP/MEC E RANKINGS INTERNACIONAIS

Pelo quinto ano seguido, a Udesc foi classificada entre as melhores universidades do



mundo no ranking da organização Times Higher Education (THE). A lista divulgada avaliou 1.904 universidades de 108 países, e a Udesc é uma das 56 universidades brasileiras presentes em um dos rankings mais importantes do mundo. Em 2023, a Udesc ficou na oitava posição entre as estaduais brasileiras e na 37ª posição entre as universidades de todo o País.

PRINCIPAIS RESULTADOS DA UDESC EM 2023

No Índice Geral de Curso (IGC), o último levantamento, de 2021, foi liberado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep) em 2023 – não ocorreu o ciclo Enade em 2020 devido à pandemia.

A Udesc obteve 3,64 de IGC Contínuo e 4 de IGC Faixa (a nota mais alta é 5).

Na última avaliação do World University Rankings, da Times Higher Education, a Udesc aparece na faixa de +1.501 (a classificação é feita em grupos a partir da posição 201), enquanto sua posição no Latin America University Rankings, também realizado pelo THE, é a 84ª. Já no QS World University Rankings, a Udesc aparece na faixa de +1201 a 1400 (a classificação é feita em grupos a partir da posição 501) e, no QS Latin America University Rankings, está na faixa 251-300. Para finalizar, a Udesc ocupa a colocação nº 2.854 no Webometrics Ranking of World Universities e é a 174ª melhor na versão latina-americana desse levantamento.

Estratégia impulsionadora

A Udesc tem mantido constante investimento em pesquisa e pós-graduação. A estratégia de pesquisa implementada pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação da Udesc (PROPPG) evidencia a importância dessa atividade como impulsionadora de avanços nos âmbitos social, cultural e tecnológico em todas as regiões do Estado. Em outubro de 2020, a Udesc tinha 211 grupos de pesquisa oficialmente reconhecidos pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Esse número cresceu para 227 grupos em outubro de 2023, representando aumento de aproximadamente 7,58% ao longo desses anos.

Para facilitar o acesso às informações desses grupos, eles estão catalogados na página da instituição, por meio do Udesc Pesquisa. A apresentação das ações das pesquisas é resultado do esforço da comunidade acadêmica, que inclui estudantes de iniciação científica e tecnológica, além de mais de dois mil alunos de pós-graduação, englobando os cursos *stricto sensu*, de mestrado e doutorado, bem como os cursos *lato sensu*. Atualmente, mais de mil projetos de pesquisa estão em andamento, desempenhando papel significativo no desenvolvimento de Santa Catarina. Alguns desses projetos são submetidos a editais externos, recebendo aprovação institucional para buscar apoio financeiro de agências de pesquisa.

Em virtude da importância dos projetos de pesquisa institucional que caracterizam o progresso científico em níveis estadual e nacional, é digno de destaque o notável reconhecimento conferido pelo Prêmio Inovação Catarinense, da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc). Esse edital, voltado à promoção e ao estímulo da ciência, tecnologia e inovação em SC, contemplou a acadêmica Ana Luiza Leite, doutoranda em Administração da Udesc Esag, que recebeu reconhecimento na categoria “Estudante Universitária Inovadora”. Adicionalmente, os professores Leo Rufatto, da Udesc Lages, e Eduardo Jara, da Udesc Esag, conquistaram a segunda posição nas suas respectivas categorias, consolidando a excelência e a contribuição desses profissionais para o panorama científico e tecnológico catarinense.

A Udesc tem 35 programas de pós-graduação, com 55 cursos, entre doutorados e mestrados (acadêmicos e profissionais). Em comparação com 2010, a universidade teve crescimento notável de 120% ao longo dos últimos 13 anos

Os efeitos positivos da excelência na pesquisa refletem-se também em avaliações. A Udesc voltou a figurar no ranking de pesquisadores da AD Scientific Index, com 50 pesquisadores classificados entre os 30 mil cientistas mais influentes da América Latina. Além disso, tivemos aumento no número de pesquisadores bolsistas de produtividade, passando de 68 em 2021 para 87 em 2023, distribuídos entre 78 pesquisadores PQs e 9 de desenvolvimento tecnológico (DTs). A bolsa PQ é concedida a pesquisadores que apresentam desempenho excepcional nas suas atividades de pesquisa, desempenhando papel relevante no avanço do conhecimento nas suas áreas. Já a bolsa DT apoia projetos sobre desenvolvimento de tecnologias e inovações, incentivando a colaboração entre instituições de pesquisa e o setor produtivo.

É crucial destacar a importância do apoio financeiro à pesquisa na instituição. Nesse sentido, merecem destaque os esforços da PROPPG para captar recursos. Em 2020, a Udesc ofereceu 332 bolsas de pesquisa de iniciação científica nas suas distintas modalidades, além das bolsas concedidas pelo CNPq, que totalizaram 164 no mesmo ano. Esse número aumentou para 380 bolsas de pesquisa de cota institucional em 2023, além de 203 cotas oferecidas pelo CNPq, representando crescimento de aproximadamente 17,5%. Em 2022, os recursos destinados à

FRANCISCO HENRIQUE DE OLIVEIRA
Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

iniciação científica da Udesc alcançaram a cifra de R\$ 2,03 milhões.

A Udesc também tem o Programa de Apoio à Pesquisa (PAP), voltado para o estímulo de grupos consolidados, em fase de consolidação e emergentes, por meio de propostas aprovadas pelos departamentos e pelas comissões de Pesquisa dos centros. O PAP contribui para a consolidação da pesquisa institucional, otimiza os recursos, integra os pesquisadores em grupos, consolida a política institucional e promove a formação de novos programas de pós-graduação *stricto sensu*. Em 2020, o PAP lançou chamada pública com R\$ 4,6 milhões, sendo R\$ 1 milhão de contrapartida da Fapesc. Entre julho de 2021 e julho de 2023, 107 grupos de pesquisa da Udesc foram beneficiados por esses recursos, distribuídos em até duas parcelas.

Outra ação importante é o apoio à pesquisa que a Udesc promove por meio de parcerias com outras instituições. O Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada destina recursos para projetos realizados por grupos de pesquisa institucional, com o objetivo de incentivar pesquisadores produtivos a conduzirem estudos voltados para a solução de problemas concretos identificados em empresas privadas, órgãos públicos estaduais e/ou prefeituras catarinenses. Em 2021, ocorreu a segunda edição do programa, com total de R\$ 1 milhão, sendo R\$ 500 mil



provenientes da Udesc e os outros R\$ 500 mil da Fapesc. Dezesseis propostas foram contempladas, recebendo o apoio entre agosto de 2021 e setembro de 2023. Além do montante solicitado no edital, os projetos aprovados atraíram investimento adicional de R\$ 526 mil das suas parcerias.

Nos últimos quatro anos, a Udesc enfrentou desafios consideráveis, especialmente durante o período crítico da pandemia de Covid-19, que impactou significativamente as atividades de pesquisa e pós-graduação. Apesar das inúmeras dificuldades enfrentadas, a instituição perseverou, mantendo suas atividades e buscando mitigar as perdas ocasionadas por essa crise de saúde pública. Nota-se que, a partir de 2021, houve aumento nos números de estudantes envol-

vidos em iniciação científica, assim como no registro de projetos.

Foram retomados editais cruciais para a internacionalização da universidade, tais como o Programa de Auxílio à Participação em Eventos (Proeven), que facilita a participação de docentes em eventos internacionais de divulgação científica, e o Programa de Auxílio à Internacionalização da Pós-Graduação (Proint-PG), destinado a apoiar estágios de curta duração para docentes pesquisadores de programas de pós-graduação que integram cursos de doutorado. Em suma, a Udesc reafirmou seu compromisso com a internacionalização, revitalizando iniciativas que evidenciam o empenho da instituição em promover a participação internacional dos seus docentes e fortalecendo sua presença e suas contribuições dentro do cenário global. Na Gestão 2020-2024, sessenta e nove docentes já foram contemplados pelo Proeven e 18 pelo Proint-PG.

No Programa de Doutorado Sanduiche (PDSE), da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), 35 alunos de pós-graduação da Udesc tiveram a oportunidade de realizar parte dos seus estudos no exterior, conforme os editais da Capes e a homologação da PROPPG.

Atualmente, a Udesc oferece 35 programas de pós-graduação, que abrangem 55 cursos, entre doutorados, mestrados

acadêmicos e mestrados profissionais. Em comparação com 2010, houve um crescimento notável acima de 100% na pós-graduação *stricto sensu*, quando a Udesc contava com 23 cursos. Além disso, a instituição oferece cursos de especialização (*lato sensu*), muitas vezes realizados em parceria com outras instituições públicas e privadas, para atender demandas específicas de capacitação.

Um ponto relevante a ser destacado é a introdução de novos cursos *stricto sensu* na Udesc, refletindo o contínuo crescimento da pós-graduação na nossa instituição. Novos doutorados foram aprovados junto à Capes, com previsão para iniciar suas atividades em 2024. São eles:

- ▶ Doutorado Profissional em Administração;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Engenharia Civil;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Fisioterapia;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Química APLICADA;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Zootecnia.

Outros cursos aguardam análise na fase de recurso das suas propostas e novas propostas estão em desenvolvimento nos departamentos para serem submetidas à Capes em dezembro de 2023. A expansão da pós-graduação é uma estratégia fundamental da gestão para fortalecer a atuação da universidade. Com mais cursos de mestrado e doutorado, a Udesc contribui para a formação qualificada de profissionais, impulsionando a pesquisa, a inovação e a tecnologia para o desenvolvimento de Santa

Catarina e do Brasil, consolidando sua posição entre as principais instituições científicas do País e abrindo novas oportunidades para a internacionalização.

Em termos qualitativos, houve também avanços nas avaliações dos programas de pós-graduação da Udesc. O resultado final da Avaliação Quadrienal da Capes que é referente ao período 2017-2020 e foi divulgado em 2022 apresentou cenário muito positivo para a universidade, uma vez que 60% dos seus programas de pós-graduação *stricto sensu* tiveram aumento no conceito.

A maior evolução foi observada nos programas com nota 3, onde 90% deles tiveram o conceito elevado para 4, ou seja, 16 de um total de 18 programas. Por fim, destaca-se o êxito na ampliação de programas com nota 5, que agora são 12. Os avanços na homologação de novos cursos, aliados ao aumento nos conceitos atribuídos, evidenciam o dedicado trabalho de todos os programas de pós-graduação da

A Udesc tem mantido constante investimento em pesquisa e pós-graduação, e essa estratégia da PROPPG evidencia a importância da área como impulsionadora de avanços sociais, culturais e tecnológicos em todas as regiões do Estado

Udesc e a mobilização para atender aos parâmetros avaliativos da Capes, alinhados aos planejamentos estratégicos articulados ao Plano de Desenvolvimento Institucional da Udesc (PDI).

No início de 2023, após o anúncio do reajuste nos valores das bolsas pelo CNPq e pela Capes, a Udesc equiparou os montantes das suas bolsas nas categorias de iniciação científica e pós-graduação (mestrado e doutorado). No que diz respeito às bolsas de mestrado e doutorado, a universidade também ampliou a quantidade em 25%, totalizando 225 cotas institucionais. Esse aumento também ocorreu nas cotas recebidas pela Capes por meio do programa Demanda Social. Desse modo, o número de bolsas tem crescido anualmente, acompanhado pelo aumento nos recursos repassados para custeio dos programas da Udesc, por meio do Programa de Apoio à Pós-Graduação (Proap), da Capes. Somente neste ano, foi destinado R\$ 1,14 milhão para custeio dos nossos programas.

A PROPPG lança ou acompanha mais de dez editais anualmente, o que exige leitura atenta para orientar os interessados em participar, emitir cartas de anuência e realizar eventuais gestões necessárias. Além disso, a pró-reitoria analisou 32 pedidos de reconhecimento de diplomas emitidos no exterior, deferindo e reconhecendo efetivamente 21 deles, em um serviço que é oferecido de forma gratuita.

De 2020 até o fim de 2023, a secretaria

da PROPPG processou 5.324 solicitações, emitiu 1.418 ofícios e produziu mais de 75 vídeos sobre pesquisa e pós-graduação, que fazem parte de iniciativa de divulgação externa dos cursos e laboratórios da Udesc, abrangendo todos os centros da instituição e destacando os principais programas de pós-graduação e algumas das principais pesquisas realizadas.

Em última análise, este relato evidencia o compromisso profundo da instituição em criar um ambiente acadêmico que seja propício tanto para a formação sólida dos seus estudantes quanto para o estímulo à pesquisa e ao desenvolvimento de ciência, tecnologia e inovação.

Esse comprometimento transcende a esfera educacional, buscando integrar graduandos, pós-graduandos e a sociedade em geral e promovendo uma sinergia que enriquece a experiência acadêmica. Ao proporcionar formação abrangente a esses estudantes, a Udesc não apenas contribui para o desenvolvimento individual deles, mas os prepara de forma proativa para enfrentar as demandas complexas e dinâmicas da sociedade catarinense. Nesse contexto, torna-se evidente que a instituição não apenas se destaca como centro educacional, mas também como agente transformador, moldando profissionais capacitados e engajados capazes de enfrentar os desafios contemporâneos e contribuir de maneira significativa para o progresso social e tecnológico.



Extensão é formação

Ao assumir a Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade da nossa querida Udesc, senti um desafio enorme, pois essa instituição me acolhe desde 1989, primeiramente como aluno de Educação Física da Udesc Cefid e depois como professor, inicialmente na Udesc Joinville e na Udesc Planalto Norte e atualmente na Udesc Cead. Essa trajetória tem dimensões imensuráveis e, ao mesmo tempo, completas porque proporcionou formação cidadã já na graduação, quando estive entre os primeiros estudantes bolsistas remunerados da Udesc. Sou imensamente grato por isso à professora Elisabete Anderle (in memoriam), que me iniciou nesse círculo virtuoso na universidade, marcado por inúmeras fontes de inspiração e muitas reflexões acerca da extensão.

Faço esses breves registros, pois, sem uma referência histórica dessa trajetória, seria impossível retratar a evolução da extensão na Udesc.

Apoiar de forma irrestrita todas as ações de extensão previstas pelos editais e as ações institucionais, principalmente o diálogo e o apoio aos 13 centros de ensino da Udesc, tem sido nossa missão na Proex. Herdamos, dos primeiros três anos da Gestão 2020-2024, valores significativos e os ampliamos para o biênio 2024-2026, através do Edital nº 01/2023 dos programas de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Pro-

ceu), para o valor de R\$ 5,09 milhões, com utilização entre 1º de fevereiro de 2024 e 31 dezembro de 2025. Além disso, o próximo biênio terá ampliação no número de bolsas de extensão, para mais de 600.

Em relação às três coordenadorias vinculadas à Proex, destacamos inúmeras ações de 2023 a seguir.

COORDENADORIA DE EXTENSÃO

Março: participação em reuniões de planejamento do Fórum de Pró-Reitores de Extensão da Região Sul (Forproex Sul) e da Associação Brasileira de Reitoras e Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem); encontro presencial na Udesc Laguna para alinhamento de questões administrativas relacionadas à extensão; reunião da Revista de Extensão da Udesc; e participação em reunião da Rede de Editores de Extensão da Associação de Universidades

Realizamos a maior operação da história do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc, com cerca de 42 mil pessoas beneficiadas por mais de 1,4 mil atividades em 24 municípios do Meio-Oeste de SC, com 29 instituições parceiras do Brasil e de outros cinco países

Grupo Montevidéu (Redreu), visando internacionalização das ações.

Abril: reunião com reitor e representantes da Universidade Técnica Particular de Loja (UTPL), do Equador, sobre ações de internacionalização da extensão e convite para participação de acadêmicos, professores e técnicos da instituição parceira na Operação Horizonte, do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER); visita administrativa de planejamento de ações extensionistas na Udesc Alto Vale e na Udesc Faed; participação em evento do Dia Mundial da Criatividade; realização do Fórum de Extensão da Abruem, no Museu da Escola Catarinense (Mesc); participação na Conferência Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente, em Florianópolis; e divulgação de ações em novo programa da Rádio Udesc FM, o “Extensão, Udesc e Você”.

Maio: reunião do Forproex Sul em Ponta Grossa (PR) para planejamento do Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs); reunião do NER e início de viagens precursoras para definição e participação dos municípios na Operação Horizonte; visita ao gabinete do presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc), deputado Mauro de Nadal, para divulgar ações de extensão da Udesc; visita a Chapecó para reunião de alinhamento com atividades extensionistas da Udesc Oeste; início de parceria com a Secretaria de Estado

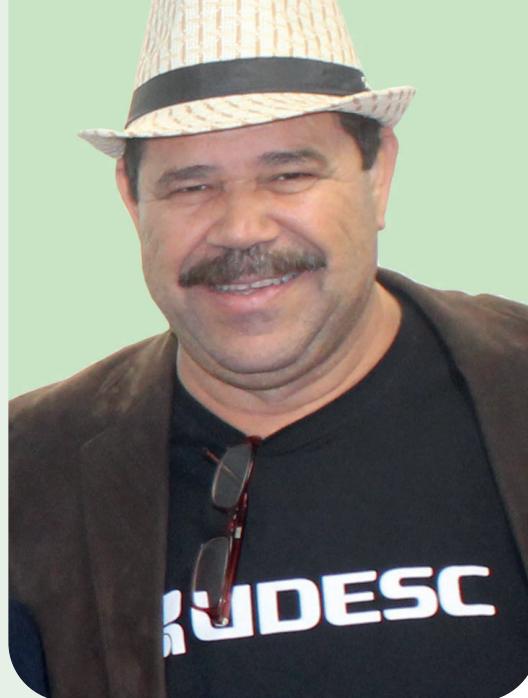
ALFREDO BALDUÍNO SANTOS
Pró-reitor de Extensão,
Cultura e Comunidade

da Administração Prisional e Socioeducativa (SAP); reunião com a Defesa Civil de Santa Catarina sobre ações vinculadas ao Grupo Coordenado em Gestão de Riscos e Desastres da Udesc (Ceped) e criação de planos de contingência para os campi da universidade; e participação em audiência pública do Congresso Nacional sobre extensão.

Junho: início de tratativas com representantes do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior de Moçambique para parcerias com o Ceped e internacionalização da extensão da Udesc; reunião com representante da Universidade de Kobe, do Japão, sobre ações do Ceped e participação em seminário; e reunião com a Universidade Nacional de Assunção, do Paraguai, para fortalecer internacionalização e convidar representantes da instituição para a Operação Horizonte.

Julho: reunião com a Junior Achievement sobre ações conjuntas para empresas juniores; participação em audiência pública em Brasília sobre importância da extensão nas universidades e da curricularização; viagens precursoras do NER para a Operação Horizonte; visita à Udesc Laguna com estudantes da UTPL, do Equador; e reunião com a Agência de Assistência a Desastres dos Estados Unidos para América Latina e Caribe (Usaid) para apoio aos eventos do Ceped.

Agosto: maior operação da história do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc, com



cerca de 42 mil pessoas beneficiadas por mais de 1,4 mil atividades em 24 municípios do Meio-Oeste de SC, com 29 instituições parceiras do Brasil e do exterior e com o maior número de estrangeiros em uma operação do NER, com participantes de outros cinco países (Paraguai, Argentina, Equador, Angola e Guiné-Bissau); participação em seminário sobre queimaduras e no Colóquio de Extensão da Udesc Oeste; e visita à África do Sul em comitiva da Abruem.

Setembro: reunião para ações extensionistas no Maciço do Morro da Cruz, em Florianópolis, com a Udesc, a Universidade Federal de Santa Catarina (Ufsc), o Instituto Federal de Santa Catarina (Ifsc) e a comunidade; reunião com a Secretaria de Estado da Educação (SED) para aproximação de

ações de extensão com a educação básica; 1º Encontro de Empresas Juniores da Udesc, que ocorreu em Laguna e recebeu 200 estudantes de todos os centros da universidade.

Outubro: participação de ações extensionistas em evento no Uruguai, com lançamento de livros em espanhol; e participação no Congresso Brasileiro de Ensino Superior a Distância (Esud), em Campo Grande (MS), e no Seurs, em Ponta Grossa (PR).

Novembro: reunião com a UTPL sobre planejamento da realização de operação do NER em Loja, no Equador; realização dos maiores eventos da história do Ceped, o 3º Seminário Catarinense de Educação em Redução de Riscos e Desastres e o 1º Fórum Internacional de Universidades Parceiras na Prevenção de Riscos e Desastres, que receberam 600 participantes nacionais e internacionais na Udesc Lages; formalização de parceria com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior de Moçambique e com a Universidade Columbia, do Paraguai; realização do Seminário Extensão em Foco, com professores extensionistas de todo o Brasil auxiliando na formação de servidores e também nas avaliações ad hoc das mais de 250 ações inscritas no Edital nº 01/2023 do Paex/Proceu.

COORDENADORIA DE EVENTOS

A Ceven atua na promoção, na organização e no suporte de eventos institucionais

e incentivo das diferentes manifestações esportivas entre acadêmicos e servidores, visando difundir o esporte de participação, lazer e rendimento na Udesc. Descritas aqui de forma simplificada, as atividades desenvolvidas em 2023 com atuação da Ceven são apresentadas em dois blocos: âmbito esportivo e âmbito dos eventos institucionais.

Na área esportiva, tivemos, por exemplo, a décima edição dos Jogos Internos da Udesc (Jiudesc), que foi realizada no Complexo Esportivo do Sesi em Blumenau durante cinco dias, com organização da Coordenação de Eventos. Todas as unidades de ensino da Udesc tiveram representantes no evento, somando mais de 1,2 mil atletas, acompanhados de técnicos e docentes que compuseram as delegações dos centros. Para confirmação das inscrições, as delegações arrecadaram alimentos, que foram doados a instituições de caridade.

A edição 2023 dos jogos contou com 21 modalidades: atletismo, badminton, basquetebol, basquetebol 3x3, futebol society, futebol de campo, futevôlei, futsal, futebol virtual, handebol, judô, natação, tênis de mesa, tênis de campo, voleibol, vôlei de praia, xadrez, League of Legends (LoL) e Counter Strike nos e-games, cheerleading e jiu-jitsu.

Realizado desde 2017, o Desafio das Atléticas ocorreu novamente como ferramenta de motivação para o engajamento dos alunos com a prática esportiva e o envolvimento das associações atléticas com o Jiudesc,

com provas de: paródia; doação de sangue; foto de divulgação via Instagram; envolvimento no desfile de abertura; e disciplina e fair play. As atléticas premiadas tiveram disponibilizados valores que foram utilizados para contratação de serviço de arbitragem e aquisição de uniformes e/ou aquisição de material esportivo, conforme prêmio destinado a cada colocação, do 1º ao 11º. Destacamos as mais de 150 doações de sangue, 40 visitas a instituições de caridade e doações de meia tonelada de tampinhas e de 1,2 tonelada de alimento.

No Jiudesc 2023, houve prêmios para cada modalidade, para a delegação campeã geral (Udesc Cefid) e para o desafio das atléticas (Udesc Joinville).

A competição da Udesc também serviu como base para seleção dos atletas que foram convocados para competir pela instituição em eventos regionais e nacionais de desporto universitário. Entre eles, estão

Em 2023, houve fomento cultural e artístico por meio de 39 ações do Edital Procult - Campus de Cultura Udesc, que ocorrerão até dezembro de 2024 nos centros, e demos apoio institucional para ações de divulgação da Udesc em espetáculos para a sociedade

os Jogos Universitários Catarinenses (Jucs), que são organizados pela Federação Catarinense do Desporto Universitário (FCDU) e incentivam a prática de atividades esportivas em todas as instituições de ensino superior de Santa Catarina, promovendo, assim, ampla mobilização da juventude universitária em torno do esporte, identificando talentos no cenário estadual e desenvolvendo o intercâmbio entre os estudantes.

Em 2023, a 66ª edição do Jucs teve suas modalidades de quadra realizadas em Joaçaba, entre abril e julho. A Udesc, que participou com delegação de 191 atletas, foi vice-campeã da competição nesse ano, mas já ganhou os jogos estaduais sete vezes em edições anteriores.

Além de promover a integração esportiva universitária em SC, o Jucs tem a função de servir como seletiva para as competições universitárias nacionais. Com o desempenho destacado na etapa catarinense, a Udesc conquistou o direito de representar o Estado na edição de 2023 dos Jogos Universitários Brasileiros (Jubs) em oito modalidades.

O Jubs busca aumentar a participação em atividades esportivas em todas as instituições de ensino superior brasileiras e promover a ampla mobilização da juventude universitária em torno do esporte. Os jogos foram realizados pela Confederação Brasileira do Desporto Universitário (CBDU), em parceria com a Secretaria Especial de Esporte (Seme) e apoio das cidades-sedes.

A partir da mobilização dos seus acadêmicos para o esporte ao longo dos últimos anos, a Udesc é presença frequente nos eventos esportivos nacionais, representando Santa Catarina em diversas modalidades.

Internamente, a Ceven também promove os Jogos de integração dos Servidores da Udesc (Jisudesc), que desenvolvem o intercâmbio social e esportivo e incentivam o congraçamento entre os servidores dos diversos campi da Udesc e a prática da atividade esportiva amadora como meio para a promoção da saúde, integração e qualidade de vida. Com seu já tradicional formato de duração de três dias, os jogos foram realizados em novembro de 2023 com participação dos servidores da Reitoria e de todos os centros da universidade.

Tivemos 428 servidores (técnicos e professores) inscritos para disputar 18 modalidades mistas ou divididas nos naipes masculino e feminino: basquetebol 3x3, futebol suíço, voleibol de areia 4x4, gincana, tênis de mesa, xadrez, canastra, dominó, truco, siniuca, bocha, totó, corrida rústica, natação, taco, futevôlei e Fifa. Dessa forma, tivemos os maiores jogos dos servidores já realizados na história da universidade.

A Ceven também coordena o Complexo Esportivo da Udesc, que fica na sede do Campus I, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, e é composto pela academia-escola Prof. Dr. Ruy Jornada Krebs e por campo de futebol suíço para atender servidores e aca-



dêmicos, mediante matrícula (academia) ou reserva (campo). Na academia, por exemplo, são oferecidos treinamento resistido e aeróbio, supervisionados por profissionais de Educação Física e professores da Udesc. O ambiente conta com esteiras, bicicletas e aparelhos de musculação para oferecer à comunidade acadêmica uma estrutura de qualidade para a prática de exercícios.

Em relação aos eventos institucionais, a Ceven atua na organização, na coordenação e/ou no apoio daqueles que são de interesse institucional, sejam eles originados na Reitoria, sejam nos centros. O apoio prestado pela coordenadoria inclui empréstimo de materiais e equipamentos, como bandeiras, balão inflável com a marca da Udesc, retroprojetores, caixas de som, microfones e porta-ban-

ner; disponibilização da equipe para atuar nos eventos quando possível; fornecimento de protocolos para cerimoniais; gestão e liberação de quantitativos de materiais e serviços licitados; e apoio logístico e de configuração de equipamentos nos locais de evento.

COORDENADORIA DE CULTURA

A Ccult atua no efetivo apoio de manifestação das atividades culturais e promoção dos serviços da Udesc, incentivando projetos, cursos, eventos e programas na área cultural com caráter didático-pedagógico e respeitando a pluralidade; divulga as ações culturais desenvolvidas na comunidade externa e interna; estimula parcerias e trocas culturais entre os centros da Udesc; e amplia e fortalece as relações entre universidade e

comunidade, sempre com inclusão.

Em 2023, foram desenvolvidas diversas atividades pela Ccult, como o fomento cultural e artístico por meio de 39 ações do Edital Procult - Campus de Cultura Udesc, que começaram em março de 2023 e irão até dezembro de 2024 nos centros da universidade. Também houve apoio institucional para ações culturais de formação e divulgação da Udesc por meio de espetáculos abertos à comunidade, como:

Orquestra Acadêmica Udesc: pocket shows no 2º Encontro de Extensão da Abruem, em Florianópolis, nos 50 anos da Udesc Faed, no Setembro Amarelo da Udesc Esag e na Udesc Ceart; concertos em homenagem ao maestro Carlos Besen, na Catedral Metropolitana e no Teatro Álvaro de Carvalho (TAC), na entrega do Prêmio Elpídio Barbosa, do Conselho Estadual de Educação (CEE-SC); concerto no Instituto Adventista de Ensino de Santa Catarina (Iaesc), em Joinville; participação no 10º Encontro Brasileiro de Orquestras, em Chapecó; e pocket show no Encontro de Botânica da Udesc Lages.

Núcleo de Flautas Doce Udesc: pocket shows no 2º Encontro de Extensão da Abruem e na Udesc Ceart; viagem de reconhecimento etnográfico e concerto no Encontro de Flautas do Vale do Jequitinhonha, em Minas Gerais; e concerto na Escola de Música da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), em Belo Horizonte.

Big Band Udesc: concertos em Florianó-

polis (Teatro Governador Pedro Ivo; homenagem ao maestro Carlos Besen; e Catedral Metropolitana), São Joaquim (Festival de Inverno) e Timbó (Teatro Municipal); e ensaios abertos na Reitoria e na Udesc Ceart.

Madrigal Udesc: pocket Show no 2º Encontro de Extensão da Abruem; concertos em Florianópolis (homenagem ao maestro Carlos Besen e Catedral Metropolitana), Vargem (encerramento da Operação Horizonte, do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc) e Timbó (Teatro Municipal); participação no ensaio aberto da Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo (Osesp); e concerto no Anfiteatro da Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP) em Ribeirão Preto.

Quarteto de Cordas Udesc: pocket shows na abertura de exposição na Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc) e no lançamento do livro de 50 anos da Udesc Lages; concertos na Associação dos Amigos da Música (Amimu), em Caçador, e no Museu da Escola Catarinense (Mesc), em

A partir da mobilização dos seus acadêmicos para a prática de esportes nos últimos anos, a Udesc é presença frequente nas competições universitárias de nível nacional, representando a delegação de SC em várias modalidades (oito em 2023)

Florianópolis; e participação no Festival de Música no Mar de Minas, em Alfenas (MG).

Coral Infantil Udesc: formação em canto coral para crianças e concerto na Udesc Ceart.

Programa Ceart Aberto: eventos desenvolvidos em abril, junho e setembro e, de forma contínua, em novembro, com atividades dos cinco departamentos do centro (Artes Cênicas, Artes Visuais, Design, Moda e Música) para a comunidade, além de feiras, espaços de convivência, salas para estudos e atividades de artistas convidados.

Realização de prêmios de fotografia na Udesc (Acadêmico 2023), com presença de todos os centros e 36 classificados, e externamente (2ª Maratona Fotográfica de Rancho Queimado), com participação da comunidade e 16 premiados.

Realização de parceria com a Alesc e exposição da 11ª edição do Observatório de Tendências e Culturas Contemporâneas (Octa Fashion), com as criações dos formandos em Moda da Udesc Ceart, entre 18 de abril e 11 de maio de 2023, na Galeria de Arte Ernesto Meyer Filho.

Participação e fomento na exposição “Arquivos Implacáveis de Meyer Filho”, entre setembro de 2022 e janeiro de 2023, no Centro Integrado de Cultura (CIC), em Florianópolis, em parceria com o Instituto Meyer Filho e a Udesc Ceart.

Participação no 8º Fórum Integrado de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação da Associação Catarinense das Fundações Educacionais (Acafe), em Criciúma, de



17 a 19 de abril.

Realização do 2º Encontro de Extensão da Abruem, além de programação cultural do evento, de 25 a 27 de abril.

Participação no Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex Sul), realizada na Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG), no Paraná, em 4 e 5 de maio.

Participação no 51º Encontro Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex), em Belém (PA), de 20 a 22 de junho.

Participação nos Jogos Mundiais

Universitários de Verão 2023 da Federação Internacional do Esporte Universitário (Fisu), em Chengdu, na China, de 28 de julho a 8 de agosto.

Participação no 41º Seurs, na UEPG, de 25 a 27 de outubro.

Participação no 15º Congresso da Federação Ibero-Latinoamericana de Queimaduras, em Punta del Este, no Uruguai, com lançamento de livro da Udesc, “Aventuras de una cometa previniendo quemaduras”, em espanhol, e visita à Pró-Reitoria de Extensão da Universidade da República do Uruguai (Udelar), em Montevidéu, de 9 a 14 de outubro.

Realização e participação no Seminá-

rio Extensão em Foco, com participação de professores extensionistas de todo o Brasil, auxiliando na formação de servidores e também nas avaliações ad hoc das mais de 250 ações inscritas no Edital nº 01/2023 do Paex.

Representação externa no Fórum de Gestão Cultural das Instituições Públicas de Ensino Superior Brasileiras (Forcult).

Representação externa na Comissão de Avaliação de Incentivo à Cultura (Caic), da Fundação Cultural de Florianópolis Franklin Cascaes.

Representação externa na Comissão Estadual dos 200 anos da Imigração Alemã no Brasil, da Fundação Catarinense de Cultura (FCC).

Zelando pela constitucionalidade

A Procuradoria Jurídica é o órgão de consultoria e representação jurídica da Udesc. O procurador jurídico e os sub-procuradores são designados pelo reitor, devendo eles ser advogados de carreira.

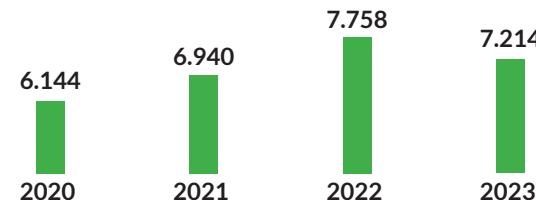
Entre suas atribuições, estão: exercer a representação jurídica da Udesc; prestar consultoria jurídica aos servidores da universidade; zelar pela constitucionalidade dos atos de governo e

pela observância dos princípios inerentes à administração pública; desenvolver a advocacia preventiva tendente a evitar demandas judiciais; contribuir para o aprimoramento institucional da administração pública; e propor orientação jurídico-normativa para a administração pública estadual direta e indireta. Confira informações sobre a atuação da Projur durante a Gestão 2020-2024 nos gráficos.



JULIANA LENGLER MICHEL
Procuradora jurídica

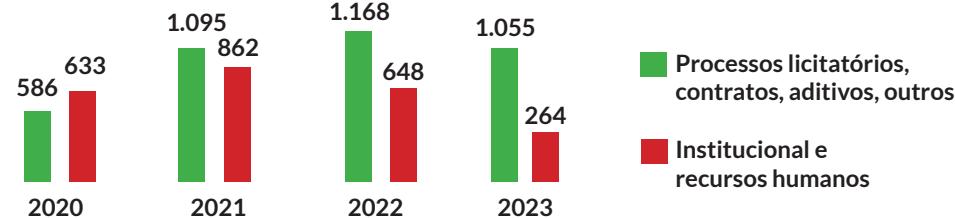
TOTAL DE PROCESSOS: 28.026



PROCESSOS SGP-E (ADM) TRAMITADOS



PROCESSOS ADMINISTRATIVOS NOVOS POR ÁREA



ATENDIMENTOS/CONSULTAS (APROXIMADO)



Deliberações em mais de 150 sessões

A Secretaria dos Conselhos Superiores (Secon) é um órgão suplementar superior vinculado ao Gabinete do Reitor e subordinado às presidências dos conselhos. A Secon é responsável por elaborar e publicar documentos que expressam as deliberações dos conselhos e das câmaras temáticas, bem como

prestar atendimento técnico aos presidentes desses órgãos e a diretores, coordenadores, conselheiros, departamentos e setores diversos sobre legislação emitida e assuntos vinculados. A secretaria também faz o assessoramento técnico e de apoio administrativo dos colegiados superiores da Udesc,

sendo eles: o Conselho Universitário (Consuni) e suas quatro câmaras, de Administração e Planejamento (CAP), Ensino de Graduação (CEG), Pesquisa e Pós-Graduação (CPPG) e Extensão, Cultura e Comunidade (Cecc); e o Conselho Curador (Concur), responsável pelo zelo das finalidades da Udesc e pela fiscalização patrimonial e econômico-financeira da universidade. Veja ao lado os números da Secon na Gestão 2020-2024.

	2020	2021	2022	2023	TOTAIS
Resolução Consuni	72	52	92	82	298
Resolução CEG	24	15	18	27	84
Resolução CPPG	11	20	19	13	63
Resolução Cecc	0	0	1	0	1
Resolução CAP	76	115	137	79	407
TOTAIS RESOLUÇÕES	183	202	267	201	853
Parecer Consuni	3	1	1	1	6
Parecer CEG	12	9	14	8	43
Parecer CPPG	24	17	36	15	92
Parecer Cecc	1	1	0	1	3
Parecer CAP	5	7	4	8	24
TOTAIS PARECERES	45	35	55	33	168
Reunião Consuni	9	12	10	7	38
Reunião CEG	10	9	9	8	36
Reunião CPPG	7	7	9	7	30
Reunião Cecc	6	6	5	2	19
Reunião CAP	8	10	7	6	31
TOTAIS REUNIÕES	40	44	40	30	154
Concur					
Resoluções	1	1	1	1	4
Reuniões	3	5	3	3	14

MURILO DE SOUZA CARGNIN
Secretário dos Conselhos Superiores



Internacionalização crescente

Para manter a comunidade acadêmica em contato com a internacionalização, a Gestão 2020-2024 da Udesc, por meio da Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII), ofereceu oportunidades de palestras, webinários, cursos, mobilidade virtual e presencial aos discentes e docentes através das instituições às quais a Udesc é associada (Faubai, Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras e Abruem), além de agências de fomentos nacionais e internacionais de educação superior e consulados.

Mesmo na pandemia, nossos pesquisadores mantiveram pesquisas e contatos com parceiros internacionais. A SCII os auxiliou com as tramitações de convênios para que os projetos pudessem ser iniciados, efetivados ou fortalecidos. Esses projetos impactam no nosso corpo discente da graduação e da pós-graduação, que se beneficia também pelos acordos de mobilidade. Foram promovidos convênios estratégicos de ensino, pesquisa e extensão, que surgiram através do suporte da SCII aos professores pesquisadores junto a instituições internacionais e pela necessidade de formalizar projetos vigentes. Foram assinados ou renovados acordos com instituições parceiras de países como Itália, França, Colômbia, Inglaterra, Alemanha, Portugal, Espanha e Equador.

A SCII também divulgou informações sobre bolsas de estudo e/ou pesquisa para alunos de ensino médio e da Udesc e servidores,

por meio dos contatos com universidades parceiras. Também temos o Education USA, que, através da Fullbright, divulga editais visando o fomento à pesquisa e ao desenvolvimento do conhecimento. Pelo escritório do Education USA, auxiliamos moradores de toda Santa Catarina que têm interesse em estudar nos Estados Unidos, usando recursos como orientações pela internet, uma grande ferramenta para atender à comunidade externa. Um exemplo foi a realização de seminários online e palestras para todos os campi do Instituto Federal de Santa Catarina (Ifsc).

A Udesc esteve presente nas maiores fei-

ras de internacionalização de ensino superior nos EUA e na Europa, divulgando a graduação e a pós-graduação e projetos de pesquisa e extensão. A SCII levou material de divulgação em inglês e de representatividade e teve resultados positivos, pois fortaleceu as parcerias existentes e estabeleceu outras novas.

Durante a Gestão 2020-2024, a SCII participou da recepção de representantes de consulados e de universidades parceiras em visitas oficiais à Udesc. Em 2022, foi promovido o Encontro Regional da Faubai da Região Sul na Reitoria, com palestras e debates sobre internacionalização institucional. Nesse evento, a secretária da SCII foi eleita representante da Faubai Regional Sul, colocando a Udesc em maior visibilidade nacional e internacional.

Após a pandemia, houve um aumento significativo do alunos internacionais na Udesc, com a oferta de disciplinas em inglês. Foi promovido o programa “Buddy”, envolvendo alunos da Udesc para recepcionar e ajudar a integrar os estrangeiros nos campi. Houve aumento de bolsas de mobilidade de graduação, chegando a quase 30 por semestre. Com isso, mais alunos participaram do programa com auxílio financeiro da Udesc e suporte da SCII no trâmite, desde o edital até o retorno ao Brasil.

JULIA RODRIGUES BITTENCOURT

Secretária de Cooperação
Interinstitucional e Internacional



Mesc com ações de padrão global

Na Gestão 2020-2024, o Mesc realizou diversas ações, como o lançamento destes livros: “Museu da Escola Catarinense da Udesc e outros museus do mundo: memória e história visual”, com 73 instituições de todo o mundo; “Museu da Escola Catarinense da Udesc: acervo e coleções”, com a lista de bens do patrimônio do Mesc em 400 páginas; e “Museu da Escola Catarinense da Udesc: ação educativa e proposições para mediação”. Também foram feitas três obras sobre o Grande Baile Místico da Ilha de Santa Catarina.

Na internet, o Mesc foi o primeiro museu público de Santa Catarina a adotar tour virtual, sendo um dos mais completos do mundo em museus desse tipo. Também contamos com o Mesc Áudio Guia, em português, inglês e espanhol; oferecemos conteúdo na Língua Brasileira de Sinais (Libras), permitindo mais acessibilidade; e atuamos em redes sociais.

Outra medida foi colocar cinco totens interativos com conteúdos sobre o local e as exposições, o que fez do Mesc o primeiro museu público em SC e o primeiro museu de escola do Brasil a usar esse tipo de tecnologia. O totem tem interface touch screen, criando maior interação, sobretudo com os mais jovens.

A integração com a sociedade também ocorre: nas exposições; na parceria com o Cocreation Lab, que estimula a economia criativa em Florianópolis; e nas ações com o grupo Baile Místico, como na produção do mural sobre os artistas plásticos Meyer Filho

e Vera Sabino, além dos eventos do baile, que entrou no calendário oficial da cidade em 2021 para estimular o turismo.

Sobre o acervo geral, tivemos aquisições e doações e realizamos capacitação sobre o sistema Pergamum, no qual muitas obras foram catalogadas. Além disso, o patrimônio do museu está completamente organizado. Também formamos acervo com móveis escolares da marca Cimo, empresa que funcionou entre os anos 1920 e 1980, em Rio Negrinho, e é referência de Design e de cultura material escolar no Brasil. Temos exemplares originais perfeitamente conservados

de itens como escrivaninhas, mesa de professor, cadeiras, bancos, mesas e carteiras.

Também ocorreram manutenções como: melhoria de segurança com portas de vidro e câmeras; reforma das instalações elétricas e adequação de carga; instalação de catracas para controle de público; aquisição de maquete do museu em 3D; aquisição de proteção de acrílico para peças do acervo; aquisição de fios e clips importados para colocar obras em exposição, ampliando a capacidade em receber exposições simultâneas; e instalação de películas nas janelas e nas expositivas para proteger móveis e objetos contra o sol.

Na área administrativa, revisamos e estruturamos o Plano Museológico 2020-2025, com planejamento estratégico que fortalece o museu, trazendo melhores condições para desenvolver trabalhos e favorecendo o atendimento das demandas, e produzimos a Carta de Serviços ao Cidadão.

Com todas essas iniciativas, o Mesc se constitui como espaço de excelência em inovação, cultura, educação e arte, recebendo visitas guiadas sob agendamento e visitantes dos mais variados locais para despertar nas pessoas a ressignificação da memória escolar e a preservação da nossa cultura educacional. A universidade, assim, cumpre seu papel na geração de conhecimento.

SANDRA MAKOWIECKY
Coordenadora do Museu
da Escola Catarinense



Apoio para novas tecnologias e parcerias

A Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi), órgão suplementar vinculado ao Gabinete do Reitor, é responsável pelas atividades das parcerias da Udesc com instituições públicas e privadas que envolvam inovação, transferência de tecnologia e propriedade intelectual, além de prospectar convênios em diversos segmentos para viabilizar projetos institucionais. Na Gestão 2020-2024, a Udesc se manteve conectada com o ecossistema de inovação de Santa Catarina. Em 2020, por exemplo, foi lançado o Edital do Inventor para alunos, professores e técnicos interessados em proteger suas invenções por meio da propriedade intelectual, com o depósito de pedidos de patentes. A universidade participou também do Movimento Pacto Pela Inovação, com o envolvimento de diversas instituições de ciência, tecnologia, inovação, empreendedorismo e educação em SC, e fez parte do GT 3, sobre infraestrutura, contribuindo para mapear o ecossistema estadual de inovação, formado por instituições, empresas, infraestrutura e capital intelectual.

Além do Pacto pela Inovação, a Udesc participa, também por meio da Cipi, de reuniões de órgãos como o Conselho Municipal de Inovação de Florianópolis (CMI) e o Conselho Estadual de Combate à Pirataria (Cecop) e, neste ano, assumiu a liderança da Rede NIT de Santa Catarina. Também houve os encontros do Programa de Capacitação Inova Udesc, que aprimoraram o conhecimento de

técnicos, alunos, professores, pesquisadores e comunidade com especialistas de temas relacionados à inovação, como empreendedorismo inovador, transferência de tecnologia, inovação social e empreendedorismo social. Em 2021, em parceria com a Rádio Udesc FM Lages, foi produzido o programa Inova Udesc, que produziu entrevistas com pesquisadores para divulgar os trabalhos em andamento, as parcerias realizadas e as possibilidades daquelas já existentes.

O ano de 2021 também foi marcado pelo recebimento do troféu “Universidade mais Empreendedora de Santa Catarina”, conquistado por estudantes da Udesc no Reuni Challenge SC, evento que estimula a cultura empreendedora dentro de instituições de ensino superior. Com o apoio da Cipi, equipes de alunos e professores da Udesc também disputaram as edições seguintes do Reuni.

Houve ainda, em 2021, o lançamento da Vitrine Tecnológica e do Painel Secore pela Cipi. A primeira iniciativa é uma ferramenta que mostra a estrutura da universidade, facilitando a conexão entre as pessoas e incentivando a transferência de tecnologia para gerar inovações e a solução de desafios. Já a outra ação apresenta resumo das parcerias da Udesc que têm recursos externos para permitir o acompanhamento da execução físico-financeira de cada instrumento jurídico firmado. Esses projetos seguem em desenvolvimento pela Cipi e terão versões atualizadas para 2024.

Por meio de editais da coordenadoria, a Udesc credencia fundações de apoio para atuar junto a projetos de extensão, pesquisa, inovação e desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e extensão tecnológica. Atualmente, cinco fundações estão credenciadas: Feesc, Fitej, Fiepe, FCTER e Fapeu.

A Cipi também tem publicado editais para credenciamento de viveiros interessados em produzir mudas de cultivares de morangueros, em trabalho coordenado pelo Setor de Fruticultura da Udesc Lages. Na gestão das cultivares, ocorrem análise de documentação de viveiros, confecção de contratos, emissão de notas fiscais, controle e cobrança de pagamentos, além do controle e instrução de procedimento para pagamento da taxa de anuidade de proteção das cultivares. Estão em processo de registro junto ao Registro Nacional de Cultivares (RNC), do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), as variedades Pircinque, Jonica, Bellalinda, Randoce e Kiarra, licenciadas para a universidade no Brasil. Houve também o registro de cultivar de feijão inédita no Mapa – a primeira desenvolvida totalmente por pesquisadores da Udesc.

Em relação aos espaços de inovação da Udesc, está em desenvolvimento um projeto de incubadora de empresas tecnológicas para o novo prédio da Reitoria, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis. Em 2020, em Joinville, houve a conquista de espaço fixo no centro de inovação Ágora Tech Park e, dois anos depois,

JANICE MILENI BOGO
Coordenadora de Projetos e Inovação



o Hub de Inovação e Empreendedorismo da Udesc Joinville foi criado para potencializar os projetos de inovação. Além disso, o centro desempenhará papel importante na implantação do Ágora UNI, liderando diversas universidades da região para fortalecer a relação da academia com o mercado e, com isso, captar recursos de forma mais significativa.

Outras ações da Cipi foram o lançamento de página sobre as empresas juniores (EJs) ativas da Udesc para disseminar e reforçar a cultura de inovação e empreendedorismo na universidade e permitir que mais pessoas e empresas tenham acesso aos serviços; e o fortalecimento dos núcleos de Inovação Tecnológica (NIT), com representantes em todos os centros e a criação da Coordenadoria de Inovação na Udesc Joinville.

Na propriedade intelectual, além de haver a gestão das patentes e marcas da Udesc, foi iniciada, em 2023, a negociação para a primeira experiência de transferência de tecnologia da universidade, da patente da processadora modular de fibra de bananeira, que foi depositada em 2013 e é a mais antiga da instituição. A máquina foi desenvolvida no Laboratório de Desenvolvimento de Produtos (Ladep), da Udesc Joinville, e a negociação de transferência de tecnologia é mediada pela Cipi e pelo NIT local.

A Cipi também participou de negociações de novas parcerias com inúmeras organizações, como Projeto Inoval (da União Europeia),

Tigre, Klabin, NIT UFSCar, Sapiens Park, BR-Foods, Senai, WEG, Anbiotec, GNTech, Ciasc, Petrobras, Sebrae, Secretaria de Estado da Saúde (SES), ITA, IBCI, Ambev e Secretaria de Estado de Administração Prisional (SAP).

Como parte do fomento à captação de recursos, a Cipi analisou inúmeros editais, encaminhando-os aos potenciais interessados nos centros da Udesc, e apoiou a submissão de projetos em chamadas da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) para diversas áreas do conhecimento e aprimoramento dos espaços de pesquisa. No Setor de Controladoria de Convênios e de Recursos Externos (Secore), são feitas ações como apoio na elaboração de planos de trabalho para emendas parlamentares estaduais e federais; prestação de contas de convênios com recursos federais de

ministérios e órgãos vinculados (Capes, FNDE e Finep); execução de projetos com recursos externos e por meio de descentralização de recursos, emendas parlamentares estaduais e outros para projetos de extensão, pesquisa e infraestrutura; habilitação de unidades prestadoras de serviços; pagamento de bolsas a alunos e professores provenientes de recursos externos investidos em projetos de pesquisa, extensão e inovação, inclusive bolsas de estímulo à inovação (modalidade disponível a partir de 2020); e atendimentos a professores, alunos, técnicos e outros interessados e contatos com entidades externas.

Entre abril de 2020 e novembro de 2023, destacamos as seguintes estimativas da Cipi: 519 novos convênios assinados; 242 convênios cadastrados no sistema da Udesc; 155 termos aditivos firmados; mais 1.250 atendimentos a professores e outros públicos interessados; e oito depósitos de novas patentes.

A Cipi também administra os contratos das empresas selecionadas para executar os serviços de assessoria técnica em gestão da propriedade intelectual da Udesc, assim como os procedimentos de pagamento de anuidades e pedidos de exame ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (Inpi). Há, por exemplo, pedido de registro de marca em andamento, que ocorre em parceria com a Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS) e é fruto da tese de doutorado de um acadêmico da Udesc Esag.

Soluções de TIC e segurança cibernética

A área de tecnologia da informação e comunicação na Udesc conta com órgão suplementar da Reitoria, a Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic), e coordenadorias de Informática nos centros, subordinadas hierarquicamente às direções-gerais e tecnicamente à Setic. A secretaria, que provém planejamento, políticas, padrões e soluções de TIC para aprimorar a gestão da informação, tem os setores de: Sistemas Administrativos; Sistemas Acadêmicos; Suporte Técnico de TIC; Infraestrutura de TIC; Administração de Dados; e Portais Corporativos.

De abril de 2020 até o fim de 2023, a área de TIC teve muitos desafios, sobretudo devido à pandemia de Covid-19. Foi necessária muita resiliência, com a Setic sendo fundamental na entrega de soluções e no suporte para as áreas administrativas e acadêmicas. Além da manutenção de sistemas, houve diversas ações pela Setic, entre as quais estão:

Microsoft 365: com o início da pandemia, agiu-se rapidamente para liberar todos os aplicativos, principalmente Teams e Stream, auxiliando nas reuniões e no ensino remoto da universidade.

Moodle: multiplicou-se em mais de dez vezes a infraestrutura de capacidade para processamento e armazenamento, possibilitando resposta rápida e adequada à continuidade das aulas.

VPN: inicialmente, esse recurso era pouco

e apenas usado pelas áreas administrativas da Udesc para acesso aos sistemas do Governo do Estado. Com o teletrabalho e as aulas remotas na pandemia, foram ativadas novas VPNs para acessar serviços como arquivos setoriais, portais, sistemas corporativos e computadores, tornando-se ferramenta essencial para a universidade.

Videomonitoramento: a Udesc passou 2020 instalando as câmeras e interligando-as ao sistema de monitoramento. Em 2021, a ação foi ampliada nos centros e no novo prédio da Reitoria. Já em 2022, iniciamos projeto de ampliação da rede em todos os campi com mais equipamentos e licenças e projetos de datacenter para liberar espaço de armazenamento e retenção de imagens, permitindo auditoria por mais tempo. Esse projeto se mostrou estruturante para a instituição e conta, desde então, com edital próprio para equipamentos.

Infraestrutura do datacenter: com a demanda crescente por recursos do datacenter, iniciou-se, em 2021, o projeto para ampliar a capacidade de rede e processamento e evitar o esgotamento em longo prazo. No ano seguinte, para reduzir o acúmulo de atividades da Setic e tornar a equipe mais ágil na demanda de aplicações, foi adquirida plataforma de automação na integração e na entrega contínua. Em 2023, com a perspectiva de mudança para o novo prédio da Reitoria, iniciamos os estudos para ter novo datacenter.

Virtualização de laboratórios: para a Setic permitir o acesso remoto de alunos e professores aos softwares usados presencialmente, iniciou-se a virtualização dos laboratórios da Udesc em 2020. A solução foi licitada no fim daquele ano e, durante o primeiro semestre de 2021, foi implantada com sistema de agendamento dos laboratórios virtuais, permitindo a reserva de máquinas e softwares conforme as demandas. Esse modelo otimizou o uso de recursos, pois possibilita que os centros compartilhem licenças de software, e diminui a necessidade de manutenção das máquinas físicas a cada semestre. Em 2022 e 2023, após a pandemia, a solução manteve-se ativa, com bastante demanda nos centros com maior foco tecnológico.

Integração idUdesc e Minha Biblioteca: com a assinatura de serviço de livros digitais pela Biblioteca Universitária (BU), foi necessário desenvolver integração entre o portal de identidade da Udesc e o Minha Biblioteca, com o compartilhamento de dados dos usuários da instituição, já respeitando a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), para acesso ao novo sistema.

Sistemas Integrados de Gestão (SIGs): durante 2020, a Setic iniciou estudo sobre demandas administrativas e acadêmicas da Udesc e, em contato com outras instituições de ensino, conheceu os SIGs da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), que são sistemas de gestão universitária

MARCOS VINÍCIUS LINHARES
Secretário de Tecnologia da
Informação e Comunicação

para as mais diversas rotinas diárias da área. No ano seguinte, a Udesc decidiu adotar os SIGs da UFRN e abriu tratativas para elaborar estratégias que melhor se adaptassem a essa adoção, considerando a capacitação das equipes e a apropriação dos sistemas. No fim de 2021, foi assinado acordo para cessão de uso e repasse tecnológico e, no começo de 2022, ocorreu a licitação de empresa homologada pela UFRN para iniciar a implantação dos módulos acadêmicos (instalação, customização, treinamento e suporte), conforme cronograma da Udesc. A primeira etapa envolveu os módulos de gerenciamento de projetos de pesquisa e, em paralelo, a Setic passou a receber os módulos administrativos para desenvolver independência na solução adquirida.

Segurança de dados: os últimos anos foram extremamente desafiadores, com sequestro de dados em diversas empresas públicas e privadas. Para aumentar a segurança na Udesc, a Setic investiu em estratégias de segurança passiva, como backup onsite (disco) – expansão do storage de armazenamento para proteger ambientes de produção e laboratórios virtuais; backup offsite (fita) – atualização da tape library para LTO8 (armazenamento maior) e compra de mídias; e aquisição de licenças para backup e recuperação das contas do Microsoft 365, iniciando pelas contas setoriais. Também houve melhorias na segurança ativa de dados, com:



expansão de licenças do virtualizador e criação de estratégias mensais de teste de recuperação de desastres; aquisição de firewall leste-oeste para impedir invasão e propagação de malwares nas máquinas servidoras; e aquisição de firewall de aplicações para detectar e impedir acessos indevidos às aplicações por injeções de códigos ou tentativas de negação de aplicações.

Segurança da infraestrutura de rede: iniciou-se, em 2020, projeto de aquisição de solução de Firewall Next-Generation (IPS, antivírus, filtro URL, inspeção SSL etc.) com gerência sendo centralizada e descentralizada em toda a Udesc. Nos dois anos seguintes, houve a implantação e a configuração nas unidades e treinamentos de gerenciamento. Em 2023, a Setic começou a amplia-

ção da capacidade do equipamento que atende o Campus I e a consequente ampliação em cascata para os centros com maior demanda de tráfego de rede.

Expansão da infraestrutura de rede: no projeto de upgrade da rede do Campus I para 10 Gbps com uplink de 40 Gbps, houve questões de fornecimento que só possibilitaram licitações e compras dos equipamentos em 2023. A configuração deles já está ocorrendo e deverá ser concluída em 2024.

Projeto Equipa Sala de Aula: aquisição de kits com câmeras e speakers, integrados em totens, para possibilitar o modelo híbrido de ensino nas salas de aula. A apresentação dos equipamentos ocorreu em 2021, quando os gestores de toda a Udesc puderam ver e testar itens para vídeo e áudio. Depois, cada centro ficou encarregado de levantar as demandas locais, enquanto a equipe da Setic as consolidou e preparou o termo de referência. Após a licitação, os equipamentos começaram a ser instalados.

Projeto Equipa Servidor: com o trabalho remoto na pandemia, a Setic e a gestão da Udesc fizeram projeto de aquisição de computadores portáteis para os servidores, com o objetivo de tornar as áreas administrativas mais ágeis, e disponibilizaram cerca de 500 notebooks. Em 2023, a Setic passou a estudar soluções de dock station para melhorar a mobilidade dos servidores com seus equipamentos.

Divulgação institucional diversificada

A Secretaria de Comunicação da Udesc (Secom) é um órgão suplementar vinculado e subordinado ao Gabinete do Reitor que tem a responsabilidade de planejar, coordenar, organizar, controlar e normatizar as atividades de comunicação na universidade. Além disso, a Secom dá suporte técnico aos jornalistas e representantes em todos os centros de ensino e conta, na sua estrutura, com as três emissoras da Rádio Udesc FM (Florianópolis, Lages e Joinville) e a Ouvidoria da Udesc.

Entre suas atribuições, estão: promover e executar a Política de Comunicação da Udesc, estabelecida pela Resolução nº 065/2014 do Conselho Universitário (Consuni); representar externa e internamente a área de comunicação da Udesc; agilizar os serviços existentes e propor novos; divulgar eventos científicos, educacionais, artísticos, esportivos e culturais da universidade; realizar a comunicação interna da instituição e a gestão de conteúdo nos sites e nas mídias sociais oficiais da Udesc; coordenar as atividades da Rádio Udesc FM e as campanhas publicitárias da universidade; estabelecer diretrizes para o desenvolvimento de ações dos setores de comunicação dos centros; e supervisionar os meios de comunicação da universidade, bem como o uso da marca Udesc.

Na Gestão 2020-2024, a Secom produziu releases para todos os principais órgãos da instituição (Gabinete do Reitor, cinco pró-rei-

torias e quase 15 órgãos suplementares da Reitoria) e oito centros que não têm técnico do cargo de jornalista (Cead, Ceavi, Cefid, CEO, Ceplan, Ceres, Cesfi e Cesmo), além de editar e atualizar diariamente as capas do site geral e das páginas desses centros. Também atendemos o Conselho Universitário (Consuni), suas câmaras temáticas (CAP, CEG, CPPPG e Cecc) e o Conselho Curador (Concur) por meio do agendamento da transmissão de mais de 140 sessões no canal da Udesc no YouTube, entre abril de 2020 e dezembro de 2023, e da divulgação de resumos dessas reuniões, em parceria com a Secretaria dos Conselhos Superiores (Secon).

Em relação aos releases da Secretaria de Comunicação, 3.338 foram produzidos e publicados no site udesc.br, além de compartilhados para as páginas dos centros, até o fim de novembro de 2023, o que dá uma média de aproximadamente 80 por mês, 20

A Secom gerencia a documentação da Rádio Udesc FM junto aos órgãos federais de regulamentação e fiscalização; a atuação em entidades da área, como a Acaert; e a aquisição de equipamentos de alta complexidade

por semana e quatro por dia. Esse material, com os conteúdos das assessorias dos centros com jornalista, resultou em 700 edições da newsletter Udesc em Rede, que é enviada para comunidade acadêmica, imprensa, escolas e público em geral, assim como em podcasts produzidos pelo técnico Glenio Madruga, da Udesc Cead; quase 75 edições do boletim interno Comunica, que também conta com materiais feitos por servidores de outros áreas, como planejamento, tecnologia da informação e engenharia; e envios semanais via WhatsApp a públicos segmentados. Também houve envios periódicos de comunicados por e-mail a servidores e estudantes e a publicação de releases no site do governo catarinense, distribuídos dali para a imprensa de todo o Estado.

No primeiro semestre de 2021, a Secom voltou a ter agência de publicidade licitada, a Moove, após a conclusão de certame realizado pelo Poder Executivo de SC para órgãos da administração direta e indireta, conforme o Decreto Estadual nº 251/2019. De lá para cá, a Secom coordenou dez campanhas externas, sendo cinco do vestibular, três do Parque das Profissões, uma dos 25 anos da Rádio Udesc FM e outra institucional (Ser Udesc), totalizando investimentos em torno de R\$ 2,5 milhões em produção de peças e anúncios em vários tipos de mídias físicas e digitalis com divulgação massiva da imagem e das ações da universidade para

a sociedade. O vestibular bateu recorde de inscrições, com quase 16 mil candidatos, na realização conjunta do Vestibular de Verão 2023 (maior investimento de campanha da história da Udesc, em torno de R\$ 650 mil) e no Vestibular EAD 2023, e o case dessa campanha rendeu a medalha de prata no Prêmio Projetos de Agências 2023, categoria “Performance e Dados”, realizado pela Associação Riograndense de Propaganda (ARP).

A parceria da Secom com a Moove também resultou no gerenciamento diário de mídias sociais da Udesc pela agência, ação inédita entre órgãos públicos de SC. Sob supervisão, orientação e revisão da secretaria, a Moove produz conteúdos diários para as mídias sociais da universidade, além de fazer a interação com o público e analisar os dados das postagens. Essa iniciativa possibilitou que a equipe da Secom tivesse mais tempo para outras demandas e questões estratégicas e, ao mesmo tempo, diversificou e elevou a qualidade da marca Udesc em plataformas como o Instagram, assim como pavimentou a entrada da universidade no TikTok, previsita para ocorrer até março de 2024. Outras ações importantes com a agência foram a produção de vídeos sobre a Udesc e os centros no Parque das Profissões 2021; do vídeo comercial da campanha Ser Udesc, que já ultrapassou a marca de 770 mil visualizações no YouTube, o que é o recorde do canal da universidade; e do novo vídeo institucional,



RODRIGO BRÜNING SCHMITT
Secretário de Comunicação

ma, Joinville, Lages e Pinhalzinho.

Mais uma ação inédita da Secom durante a Gestão 2020-2024 foi a transmissão ininterrupta de quase oito horas da edição de 2021 do Parque das Profissões no YouTube, com apresentação de todos os centros. O canal também transmitiu lives de diferentes assuntos, foi imprescindível para a realização de formaturas online durante a pandemia de Covid-19 e é importante repositório para a instituição, armazenando, por exemplo, os mais de 70 vídeos produzidos pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG) em 2022.

Com essas ações nas mídias sociais, a Udesc multiplicou por sete o número de inscritos no YouTube, de 750 para quase 5,5 mil; mais do que dobrou o número de seguidores no Instagram, de 19 mil para quase 47 mil, e de cadastrados no WhatsApp, de 1,6 mil para mais de 4 mil; cresceu 31% no antigo Twitter (hoje X), de 5 mil para 6,6 mil; e se manteve estável no Facebook, de 70 mil para 75 mil. Na soma dessas plataformas, a Udesc se aproxima da marca de 140 mil seguidores e, para aprimorar ainda mais o envolvimento com o público, a Secom contratou a assinatura do Social Media Gov no segundo semestre de 2023. Esse sistema oferece inúmeros filtros para monitorar e analisar o desempenho e as formas dos conteúdo postados por órgãos públicos estaduais e federais, como as universidades.

No gerenciamento da Rádio Udesc FM, a Secom apoiou o ingresso da emissora de Florianópolis no streaming de vídeo em 2021, com contratação de consultoria e aquisição de equipamentos de iluminação e webcams de alta definição. Com isso, o programa semanal “Café da Tarde”, que entrevista músicos e bandas locais, passou a ser transmitido também em lives e chegou recentemente ao episódio nº 100. Outra iniciativa com lives foi o Diálogo Catarinense, que realizou cerca de 15 entrevistas com personalidades nas áreas de educação, ciência, arte, cultura, cidadania, desenvolvimento socioeconômico e poder público. Para avançar ainda mais no mundo digital, as três emissoras reforçaram sua presença nas mídias sociais, principalmente no Instagram; passaram a contar, no segundo semestre de 2023, com o sistema Loopert para medir audiência do streaming de áudio em tempo real, inicialmente durante 12 meses – o que já representa o maior monitoramento contínuo na história da Rádio Udesc FM; e começaram as tratativas para desenvolver aplicativo que facilite o acesso online do público ouvinte à programação. Além disso, vários programas já estão disponíveis em plataformas como o Spotify.

Na Gestão 2020-2024, as emissoras atualizaram grade musical, vinhetas e chamadas de passagem, bem como iniciaram inúmeros programas e programetes (de curta duração) informativos e musicais, como “Extensão, Udesc e Você”, “Udesc Groove”, “Lá

Vêm Elas”, “Além da Noite” e “Despertar da Ilha”, em Florianópolis; “Entrevista Udesc”, “Udesc Notícias”, “Minuto Udesc Joinville” e “Projeto Geração Z”, em Joinville, além do reforço de reportagens para o “Jornal Udesc Cidade”; e “Inova Udesc”, “Onco no Ar”, “Mais Rúmem”, “OrionCast” (com o centro de inovação Orion) e “Som Catarina”, em Lages, onde também foram retomados “Udesc e a Comunidade”, “Querência Universitária”, “Sinfonia” e “Blues Night 106” e estão, em fase de pré-produção, o “Giro Florestal”, um podcast de fruticultura e os minutos da pesquisa e da extensão. Diversos programas são compartilhados entre as emissoras, que também veiculam boletins da Rádio Secom SC, do governo estadual, e programetes disponibilizados pelas parcerias que a Secom renovou com a Assembleia Legislativa (“Conecta SC”) e firmou com o Tribunal de Contas do Estado (“Notícias do TCE”).

Para celebrar os 25 anos da Rádio Udesc FM, completados em 2022, a Secom promoveu

A Secom produziu mais de 3 mil releases para todos os principais órgãos da instituição (Gabinete do Reitor, cinco pró-reitorias e quase 15 órgãos suplementares da Reitoria) e oito centros de ensino que não têm técnico do cargo de jornalista

campanha com anúncios nas mídias sociais e em painéis digitais, em Florianópolis, Joinville e Lages; lançou quase cem vinhetas comemorativas; e apoiou os trabalhos da Rádio Udesc FM Florianópolis para elaborar a nova marca das emissoras, com a empresa júnior Inventário, da Udesc Ceart, realizar duas noites do espetáculo “A Era do Rádio: da MPB ao Rock” na Capital, com mais de mil espectadores e arrecadação superior a 800 litros de leite para entidades sociais, e contratar consultoria para planejamento estratégico.

Em relação ao quadro de profissionais da rádio, a Secom conquistou novas vagas para as emissoras de Joinville e Lages no Concurso Público nº 02/2022 da Udesc, com as posses das jornalistas Lidia Trentin e Carla Doyle realizadas recentemente, e a vinda da técnica Maristela Coelho Raminelli para prestar apoio administrativo em Florianópolis, o que beneficiou também a atuação administrativa da secretaria e das demais emissoras. A Secom gerencia a documentação da Rádio Udesc FM junto aos órgãos federais de regulamentação e fiscalização (Ministério das Comunicações, Anatel e Ecad); a atuação em entidades da área, como a Associação Catarinense de Emissoras de Rádio e Televisão (Acaert); e a aquisição de equipamentos de alta complexidade.

Em Florianópolis, por exemplo, aumentamos a potência, da classe A4 (distância máxima ao contorno protegido de 24 quilômetros) para a classe A3 (distância máxima ao contorno protegido de 31 quilômetros), o



que possibilitou mais qualidade no sinal da transmissão na região; em Joinville, tivemos a compra de novos equipamentos, como mesas de som, links, receptor e transmissor de FM; e, em Lages, houve troca de microfones, cabos e braços. Além disso, a parceria da Secom com a Reitoria e as direções locais permitiu diversas melhorias em itens de baixa complexidade, como computadores, móveis e eletroeletrônicos, e de estrutura, como fiação elétrica, cabeamento de internet, espumas de estúdio e carpetes.

A Secom também tem atuado para melhorar a divulgação científica da universidade, com a chegada recente ao setor da jornalista Laís Moser, mestre em Ciências da Comunicação pela Universidade de São Paulo (USP) com dissertação sobre comunicação pública de ciência em universidades, e o início de planejamento estratégico nessa área; e aprimorar os serviços gráficos, ten-

do solicitado a nomeação de designer do Concurso Público nº 02/2022 para avançar na produção de itens como banners e publicações, com destaque para a revista anual Retrospectiva Udesc, e na gestão da marca Udesc em toda a comunidade acadêmica. Outro papel importante da Secom é o atendimento inicial que presta à comunidade acadêmica, à imprensa e à população em geral sobre informações da universidade, por meio de canais como e-mail, telefone, WhatsApp e mídias sociais, além da Ouvidoria Geral da Udesc, que, entre abril de 2020 e novembro de 2023, deu encaminhamento a 925 demandas, sendo: 300 reclamações; 230 solicitações/orientações; 230 denúncias; 145 pedidos de informação; 12 sugestões; e oito elogios.

Esse é, portanto, um resumo das ações da Secretaria de Comunicação da Udesc na Gestão 2020-2024, resultado de muitas e muitas horas de dedicação ao setor e à

comunicação institucional da universidade e dos setores que a compõem, seja nas atividades-fim (ensino, pesquisa e extensão), seja nas atividades-meio (administração). Agradeço muito a todos que contribuíram e trabalharam a favor da comunicação da Udesc nesse período, principalmente ao reitor, Dilmar Barella; ao chefe de gabinete, Thiago Augusto; aos coordenadores, Luiz Eduardo Schmitt (Comunicação Externa), Gustavo Cabral Vaz (Comunicação Interna), Ivan Tonon (Rádio Udesc FM Florianópolis), Isabela Vargas (Rádio Udesc FM Joinville) e Wagner da Silva (Rádio Udesc FM Lages); à colega aposentada Celia Penteado; e aos estagiários do setor. Com o apoio de vocês, pudemos fortalecer e profissionalizar ainda mais a comunicação como área estratégica de uma instituição tão relevante que é a Udesc e também seus procedimentos técnicos e administrativos.

Covest resiliente

Os últimos quatro anos foram atípicos de forma sem precedentes para todos. Nossa experiência, forjada ao longo de quase quatro décadas de trabalho, nunca havia sido submetida a qualquer tipo de experiência, ainda que próxima, ao que foi a pandemia de Covid-19. Por meio da Covest, a Gestão 2020-2024 reformulou e inovou totalmente o processo de ingresso nos cursos de graduação. Mesmo com o isolamento social, em um momento extremamente difícil para a sociedade, que pedia uma resposta à altura do problema, a Udesc foi a primeira universidade brasileira a utilizar um formato de processo de seleção por meio da análise do histórico escolar do ensino médio para ingresso no ensino superior. A inovação ficou atrelada a outros referenciais, como a nota obtida nos dois últimos concursos vestibulares presenciais, de Inverno 2019 e Verão 2020, para os candidatos classificados e/ou aprovados em lista de espera, e igualmente para os classificados no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) em anos anteriores (2016, 2017, 2018 e 2019).

Antes disso, a última modificação considerável no concurso vestibular da Udesc ocorreu há quase 20 anos, quando foi retirado o caráter vocacional para ingresso nos cursos de graduação. As tratativas naquela época foram longas, pois envolveram a comunidade acadêmica e a comunidade externa e tiveram reuniões, avalia-

ções e decisões até se chegar ao consenso para o novo formato de então, que ficou vigente até o início da pandemia.

No caso presente, em 2020, havia um único imperativo: urgência. Para dificultar as tomadas de decisão, tudo funcionava online. Apesar de todas as dificuldades, foi montado um protótipo e o primeiro processo seletivo especial do vestibular foi concluído com quase dez mil inscritos, superando todas as expectativas da gestão da Udesc, da própria Covest e da sociedade, que recebeu a resposta da universidade com bons olhos.

O trabalho profissional e abnegado de inúmeros servidores, que constroem a Universidade dos Catarinenses diariamente, foram peças-chaves para que o arranjo proposto fizesse surgir uma obra-prima para o momento vivido. Na verdade, foi mais um serviço disponibilizado pela Udesc ao longo da sua existência: foi a universidade cumprindo sua missão novamente.

Com o fim da pandemia e do isolamento social, uma nova reestruturação foi necessária no vestibular, com o retorno das provas presenciais em 2023 e a manutenção do ingresso via histórico escolar e Sisu. Foram anos de muito serviços, e, nesse período, observamos a partida de colegas queridos, que foram agentes importantes em todo processo de promover o ingresso na universidade e findaram seu tempo de serviço à



ROSÂNGELA DE SOUZA MACHADO
Coordenadora de Vestibulares e Concursos

sociedade muito bem concluído antes de irem para outros labores. Assim, agradecemos a todos os servidores, que, nos anos mais difíceis da história da universidade por causa da pandemia, demonstraram o mesmo empenho observado ao longo das suas carreiras e ajudaram a construir mais uma página importante da Covest e da Udesc.

Nossa atual equipe, formada por eu, Rosângela de Souza Machado, coordenadora do setor, pela técnica universitária de suporte Sandra Regina Alves e pelo técnico universitário de desenvolvimento Mário César Machado, na função de pedagogo, é muito grata a todos os colegas por essa jornada.

Processos de avaliação fortalecidos

A avaliação institucional na Udesc (AI) é conduzida pela Coai em colaboração com a Comissão Própria de Avaliação (CPA) e as comissões setoriais de Avaliação (CSAs). Este texto traz experiências a partir de 2020 que envolveram a AI, como avaliações externas e autoavaliações, as quais contribuem para o aperfeiçoamento da universidade.

Sobre a autoavaliação, importante condição foi o instrumento para atividades pedagógicas não presenciais, com avaliação da adaptação dos discentes e docentes sobre informações do período da pandemia. A construção foi coletiva, englobando Coai, CPA e CSAs, além da Pró-Reitoria de Ensino (Proen) e das direções de Ensino de Graduação. Outro ponto foi a elaboração, com o Núcleo de Acessibilidade Educacional da Udesc (NAE), de questões para avaliar experiências pedagógicas dos alunos público-alvo da educação especial ou necessidades educacionais específicas, a serem aplicadas em 2024.

A Coai também destaca a concretização da avaliação das ações dos programas de pós-graduação de forma institucional, em articulação com a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), e a continuidade de eventos específicos, como o objetivo de aproximar a avaliação e a comunidade acadêmica. Em 2020, o encontro foi online, permitindo grande participação de professores, técnicos e alunos. Dois anos depois, foram desenvolvidas reuniões de trabalho com a Coordenado-

ria de Graduação da Proen (CEG), envolvendo CSAs, chefias de departamento e direções de Ensino de Graduação para exposição e análises relacionadas ao processo avaliativo.

Além disso, foram aprovados documentos para planejamento. O Projeto de Avaliação Institucional (PAI) – 5ª edição abordou o contexto da pandemia de Covid-19, refletindo experiências de 2020 e projeções para 2021, enquanto, em 2023, foi deliberado o PAI – 6ª edição, identificando ações avaliativas com retorno das atividades presenciais e definindo planejamento até 2024.

Destacam-se ainda ações de manutenção do envio de informações para rankings



internacionais de educação superior, o que propiciou visibilidade institucional, fortalecimento e monitoramento de princípios de internacionalização. A partir desses dados, há possibilidade de avaliação com dimensões caracterizadas internacionalmente.

Além desse acompanhamento, houve o monitoramento e a divulgação dos indicadores de qualidade da educação superior com base nos resultados das avaliações do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep), ligado ao Ministério da Educação (MEC), e do Conselho Estadual de Educação (CEE-SC). Nesse sentido, tivemos atividades articuladas à CEG/Proen para o auxílio e o acompanhamento dos cursos.

Por fim, faz-se menção ao apoio da Coai, com a Secretaria de Comunicação (Secom), ao Parque das Profissões, evento realizado pela Proen e pelas direções dos centros. Em 2021, por exemplo, ocorreram dois eventos totalmente digitais, sendo a quarta edição do parque transmitida durante quase oito horas de atividades pelo canal da Udesc no YouTube, com apresentação dos cursos e dos centros. Considera-se, portanto, que as ações da Gestão 2020-2024 auxiliaram no fortalecimento dos processos de AI na Udesc, propiciando conhecimento e sensibilizando a comunidade acadêmica sobre sua importância.

GESILANI JÚLIA DA SILVA HONÓRIO
Coordenadora de Avaliação Institucional

Acesso à informação ampliado e qualificado

A Biblioteca Universitária da Udesc (BU) tem desempenhado papel fundamental na promoção do acesso à informação e no apoio às atividades acadêmicas. Durante a Gestão 2020-2024, houve ações e conquistas significativas, contribuindo para o desenvolvimento da instituição e atendendo às necessidades da comunidade acadêmica.

PLATAFORMA DIGITAL DE LIVROS

Um dos destaques desse período foi a assinatura da plataforma de livros digitais Minha Biblioteca, que disponibiliza mais de dez mil títulos para a comunidade acadêmica, o que ampliou significativamente o acesso a recursos de qualidade.

SEGURANÇA DO ACERVO MODERNIZADA

A implementação da tecnologia RFID em todas as bibliotecas da Udesc representou uma inovação na segurança do acervo, pois aprimorou o controle de empréstimos e devoluções, proporcionando maior eficiência, agilidade, segurança e autonomia aos usuários com o autoatendimento.

CLASSIFICAÇÃO FACILITADA

A biblioteca adotou a ferramenta Web-Dewey, que permite aos bibliotecários uma maneira mais ágil e eficiente de utilizar o Sistema de Classificação Decimal Dewey (DDC), simplificando a organização do acervo e a recuperação de informações.

ESPAÇO INOVADOR DE ENSINO

A implantação de uma unidade do projeto Espine na Biblioteca Central (BC) deixou o local mais convidativo, tecnológico e criativo, além de aproximar as pessoas e promover a interdisciplinaridade, tornando a biblioteca um local ainda mais relevante para a comunidade acadêmica.

INTEGRAÇÃO COM O IDUDESC

A integração com o portal de identidade corporativa da Udesc otimizou e agilizou os serviços oferecidos pelas bibliotecas, facilitando a vida de estudantes e servidores.

TRABALHOS FINAIS

A BU viabilizou a entrega e o recebimento da documentação de trabalhos finais de graduação e pós-graduação de forma online, o que simplificou e agilizou o processo, contribuindo para uma experiência mais eficiente.

CAPACITAÇÃO INTERNA

Para aprimorar a capacitação de bolsistas e servidores das bibliotecas, foi disponibilizada uma plataforma com mais de 260 videoaulas sobre o sistema de gestão e automação usado na Udesc.

CAPACITAÇÃO DOS USUÁRIOS

As bibliotecas da Udesc organizaram mais de 360 capacitações, com a participação de cerca de 11 mil pessoas. Esses even-

tos não apenas capacitaram a comunidade acadêmica no uso eficaz dos recursos das bibliotecas, mas também promoveram o desenvolvimento de habilidades críticas e a competência em informação.

INVESTIMENTO EM LIVROS FÍSICOS

A aquisição no valor acima de R\$ 1,8 milhão pela Gestão 2020-2024 da Udesc fortaleceu e atualizou o acervo das bibliotecas da universidade, oferecendo recursos adicionais para a comunidade.

ESTÍMULO À LEITURA

Foram promovidos mais de 35 encontros do clube de leitura da BU, um espaço aberto à comunidade interna e externa. O clube estimulou a reflexão e a crítica, além de contribuir para a formação intelectual dos participantes.

ENCONTROS DE BIBLIOTERAPIA

Em parceria com o projeto de extensão Dito Efeito Literário, da Udesc Ceart, a BU promoveu encontros de biblioterapia, oferecendo oportunidade única para que os participantes explorassem o poder terapêutico da literatura e discutissem suas experiências literárias de forma significativa.

COMPARTILHAMENTO DE EXPERIÊNCIAS

O projeto Falando Sobre, um espaço valioso de diálogo e compartilhamento de experiências entre membros da comunidade

acadêmica, realizou encontros que proporcionaram ambientes de aprendizado e colaboração entre os participantes.

SEMANA DO LIVRO E DA BIBLIOTECA

A realização anual da Semana do Livro e da Biblioteca na Udesc proporcionou experiências enriquecedoras, com série de lives, capacitações e oficinas.

REVISÃO DE NORMATIVAS

A Biblioteca Universitária realizou revisão abrangente e aprimorou a publicação de diversos documentos institucionais, incluindo: Manual de Trabalhos Acadêmicos; Regimento da BU; normas para entrega, recebimento e disponibilização dos trabalhos finais de curso (TCC); Política de Desenvolvimento de Coleções; e Política de Catalogação.

BIBLIOTECA DAS COISAS

Um grande destaque na Gestão 2020-2024 foi a implantação do serviço inovador de biblioteca das coisas, que permite o empréstimo de objetos e materiais não bibliográficos, como webcams, headsets, apresentadores sem fio, fones de ouvido anti-ruído, calculadoras financeiras e científicas e teclados adaptados. Isso ampliou a utilidade da



DAYANE DORNELLES

Coordenadora da
Biblioteca Universitária

ceiras, fortalecendo a rede de unidades e promovendo o intercâmbio de boas práticas.

PLÁGIO E ACERVO

Campanhas de conscientização foram realizadas para alertar estudantes e servidores sobre o plágio acadêmico e a importância da conservação do acervo. Essas ações tiveram impacto positivo na cultura acadêmica da universidade.

PERIÓDICOS CIENTÍFICOS

A BU desempenhou papel essencial na área de pesquisa ao oferecer suporte técnico e operacional às publicações da Udesc por meio do Portal de Periódicos, o que aumentou a visibilidade da universidade como produtora e curadora de acervo científico de qualidade. Contratações estratégicas, como a do Similarity Check e a atribuição do Digital Object Identifier (DOI), reforçaram a qualidade de publicação de periódicos da Udesc, aumentando sua relevância.

As ações estratégicas adotadas pela BU durante a Gestão 2020-2024 refletem o compromisso incansável em aprimorar a qualidade e a relevância dos seus serviços, buscando melhorar o acesso à informação, promover a aprendizagem e engajar a comunidade.

FÓRUM DE BOAS PRÁTICAS

A BU promoveu várias edições do Fórum de Bibliotecas da Udesc para compartilhar experiências e trocar informações com as equipes das bibliotecas e as instituições par-

Um dos destaques na Gestão 2020-2024 foi a assinatura da plataforma de livros digitais Minha Biblioteca, com mais de dez mil títulos para a comunidade acadêmica, ampliando o acesso a recursos de qualidade

Geração de conhecimento

A Editora Udesc é responsável pela produção, pela publicação e pela disseminação de conhecimento acadêmicos e científicos,

além de promover e executar a política editorial da universidade, e, portanto, desempenha papel essencial para a pesquisa e a

Desde sua criação, em 1970, até 2023, a Editora Udesc publicou 456 obras no total

PUBLICAÇÕES COM ISBN POR ANO E TIPO DE SUPORTE

ANO	PAPEL	CD/DVD	E-BOOK	TOTAL
2003	1	-	-	1
2004	1	-	-	1
2007	4	-	-	4
2008	6	5	1	12
2009	6	-	-	6
2010	15	2	-	17
2011	27	1	2	30
2012	16	-	-	16
2013	29	3	1	33
2014	19	2	7	28
2015	15	-	9	24
2016	14	-	16	30
2017	8	7	16	31
2018	15	-	15	30
2019	15	-	18	33
2020	10	-	17	27
2021	6	-	16	22
2022	5	-	17	22
2023	8	-	17	25
TOTAL	220	20	152	392

PUBLICAÇÕES IMPRESSAS SEM ISBN ATÉ 2022

ANO	EDU.UDESC	PARCERIAS	TOTAL
19-	1	-	1
197-	-	1	1
1970	1	1	2
1971	1	1	2
1973	1	3	4
1974	-	2	2
1975	-	3	3
1976	-	3	3
1977	-	1	1
1978	3	5	8
1979	3	2	5
198-	-	1	1
1985	-	1	1
1987	1	-	1
1991	1	-	1
1993	1	-	1
1996	5	-	5
1997	4	1	5
1999	2	-	2
2000	1	-	1
2001	3	-	3
2002	6	-	6
2004	-	1	1
2005	2	-	2
2009	1	-	1
2013	1	-	1
TOTAL	38	26	64

MARCIA SILVEIRA KROEFF
LUIZA DA SILVA KLEINUBING
Coordenadoras da Editora Udesc

plementar superior vinculado e subordinado ao Gabinete do Reitor, dispõe de coordenação e de conselho editorial e atua com base no seu regimento e na Política Editorial da Udesc, estabelecidos por resoluções do Conselho Universitário (Consuni).

O Conselho Editorial da Udesc é composto por integrantes dos centros de ensino e reconduzido a cada dois anos. As atas das reuniões estão, desde 2017, disponíveis no site da editora e, em 2020, em função da pandemia de Covid-19, foi necessário coordenar o expediente e os técnicos do setor a distância, com atividades de teletrabalho respaldada por decretos estaduais e instruções normativas da universidade.

As principais atividades desenvolvidas em 2020 foram: disponibilização da listagem de obras publicadas pela editora, com ISBN, de 2003 a 2019; recomposição e reunião do acervo de e-books; atualização do site da Editora Udesc, incluindo atas das reuniões do conselho, relatórios anuais e série anais. No mesmo ano, o Escritório de Direitos Autorais (EDA) foi transferido da Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi) para a editora.

Em 2021, ainda em função da pandemia, a Editora Udesc continuou sendo coordenada a distância até o fim de julho e realizou o retorno presencial em agosto. As principais atividades foram: organização do acervo permanente (livros impressos) de acordo com o Sistema de Classificação Decimal de Dewey (CDD); implementação do Digital Object Identifier (DOI),



em parceria com a Biblioteca Universitária (BU), para os e-books com registro de ISBN; divulgação, no site, dos relatórios anuais e dos fluxogramas com as etapas para publicação de livros impressos e e-books; e elaboração de FAQ para orientar os usuários.

Em 2022, destacamos as seguintes ações: aprovação e uso da nova logo da Editora Udesc; finalização do termo de cessão de direitos autorais e assunção de responsabilidade para implantação a partir de 2023; solenidade de lançamento de 41 livros publicados pela Editora Udesc entre 2020 e 2022; e publicação da segunda edição da obra “Manual de publicação da Editora Udesc: instruções e procedimentos”.

A professora Marcia Silveira Kroeff esteve à frente da coordenadoria da editora até maio de 2023, sendo, então, substituída pela bibliotecária Luiza da Silva Kleinubing.

Já em 2023, destacamos como principais atividades: publicação da segunda edição (atualizada) da obra “Catálogo de obras restabelecidas da Editora Udesc de 1970 a 2013”; implementação do termo de cessão de direitos autorais e assunção de responsabilidade para publicação dos livros; envio de todos os livros eletrônicos publicados pela Editora Udesc para a Biblioteca Nacional, em atendimento à Lei de Depósito Legal; elaboração de projeto gráfico da série anais; atualização da identidade e dos padrões de diagramação da editora; solenidade de lançamento de 24 livros publicados em 2023; publicação da terceira edição da obra “Manual de publicação da Editora Udesc: instruções e procedimentos”; e mapeamento e modelagem dos processos da editora por meio da notação Business Process Model and Notation (BPMN).

Integridade planejada

A Secretaria de Controle Interno (Seconti) tem, por finalidades, acompanhar a execução dos programas de trabalho, contratos e convênios e a gestão orçamentária, financeira, contábil, operacional, patrimonial e de pessoal na Udesc quanto à legalidade, à moralidade e à legitimidade; verificar a utilização racional dos recursos e bens públicos; e avaliar os resultados obtidos pela administração quanto à economicidade e à eficácia.

Na Gestão 2020-2024, a Seconti acompanhou a aplicação de recursos orçamentário e financeiros pela Udesc em despesas públicas, recursos antecipados, licitações e contratos e despesas de pessoal de forma contínua e constante, visando a gestão de riscos. Após a análise e os pareceres de contador da Secretaria de Estado da Fazenda, apontando conformidade contábil sem restrições, o setor encaminhou anualmente os relatórios de controle interno (RCIs) à Controladoria-Geral do Estado (CGE), que, em todos esses anos, manifestou a regularidade dos documentos da Udesc. Assim, a CGE anuiu que os relatórios fossem protocolados junto ao Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina (TCE-SC), o qual não apontou incongruência, irregularidade ou inconsistência alguma nas RCIs ou nas contas da universidade analisadas.

A Seconti também elaborou o primeiro Plano Institucional de Integridade da Udesc, que faz parte do Programa de Integridade e Compliance da Administração Públ-

ca Estadual, instituído pela Lei Estadual nº 17.715/2019. O plano da universidade, que recebeu a anuência da Diretoria de Integridade e Compliance da CGE, visa orientar e buscar a garantia do interesse público em todas as atividades. O documento estabelece medidas com as quais a administração está bem comprometida, inclusive a de engajar toda a instituição no desenvolvimento e na implementação de ações que as viabilizem.

O plano de integridade foi feito conforme os objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional da Udesc (PDI 2022-2026) e visa evitar e corrigir práticas que constituem vulnerabilidade da universidade quanto à ocorrência de corrupções, fraudes, irregularidades e demais desvios de conduta, que são essencialmente riscos à integridade. O plano também busca orientar a conduta dos gestores no âmbito institucional a partir de valores, princípios, regras e boas práticas de governança.

A Seconti elaborou o primeiro Plano Institucional de Integridade da Udesc, que visa orientar e buscar a garantia do interesse público em todas as atividades da universidade



VINICIUS ALEXANDRE PERUCCI
Secretário de Controle Interno

Durante a Gestão 2020-2024, também elaboramos o Manual de Uso de Cartões Corporativos, que está em tramitação para orientar e disciplinar o uso por servidores que recorrem a essa ferramenta para despesas emergenciais e/ou de pequeno vulto.

Cabe salientar que a Seconti está alinhada aos princípios da transparência, da ética, da imparcialidade, da probidade e da prevalência do interesse público, sendo a preservação e o atendimento a esses princípios a linha norteadora para colaborar na melhoria do planejamento, da execução e do monitoramento das ações desenvolvidas pela universidade.



● Unidades presenciais

● Polos de Ensino a Distância

● Unidades e Polos



UDESC
UNIVERSIDADE
DO ESTADO DE
SANTA CATARINA



Veja mais detalhes de ações da
Gestão 2020-2024 nas edições da
Revista Digital Retrospectiva Udesc