

REVISTA DIGITAL RETROSPECTIVA UDESC



**UDESC**  
UNIVERSIDADE  
DO ESTADO DE  
SANTA CATARINA

PRESTANDO CONTAS

# Primeiro ano da Gestão 2020-2024

Edição nº 5 – Abril/2021 – Periodicidade: anual – Tiragem: digital

**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) Gestão 2020-2024**

**Reitor:** Dilmar Baretta

**Vice-reitor:** Luiz Antonio Ferreira Coelho

**Chefe do Gabinete do Reitor:** Thiago Cesar Augusto

**Pró-reitor de Ensino:** Nério Amboni

**Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade:** Mayco Moraes Nunes

**Pró-reitor de Planejamento:** Márcio Metzner

**Pró-reitora de Administração:** Marilha dos Santos

**Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação:** Letícia Sequinatto

**Procuradora jurídica:** Juliana Lengler Michel

**Coordenadora da Biblioteca Universitária:** Luiza da Silva Kleinubing

**Coordenadora da Editora Universitária:** Marcia Silveira Kroeff

**Coordenadora de Avaliação Institucional:** Gesilani Júlia da Silva Honório

**Coordenadora de Projetos e Inovação:** Carla Regina Roczanski

**Coordenadora de Vestibulares e Concursos:** Rosângela de Souza Machado

**Coordenadora do Museu da Escola Catarinense:** Sandra Makowiecky

**Secretária de Cooperação Interinstitucional e Internacional:** Julia Vieira Bittencourt

**Secretário de Comunicação:** Rodrigo Brüning Schmitt

**Secretário de Controle Interno:** Vinicius Alexandre Perucci

**Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação:** Marcos Vinicius Linhares

**Secretário dos Conselhos Superiores:** Murilo de Souza Cargnin

#### **Revista Retrospectiva**

**Coordenação e edição:** Rodrigo Brüning Schmitt

**Projeto gráfico e editoração:** Gustavo Cabral Vaz

**Capa:** Arte sobre foto da Udesc Lages

**Textos e revisão:** Gustavo Cabral Vaz e Rodrigo Brüning Schmitt

**Fotografia:** Arquivo pessoal, assessorias de Comunicação dos centros de ensino e da Reitoria da Udesc, Jonas Pôrto

**Data da publicação:** Abril de 2021

#### **Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)**

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.007, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8010

[comunicacao@udesc.br](mailto:comunicacao@udesc.br)

[www.udesc.br](http://www.udesc.br) | [facebook.com/udesc](https://facebook.com/udesc)

[twitter.com/udesc](https://twitter.com/udesc) | [instagram.com/udesc.official](https://instagram.com/udesc.official)

**Acesse aqui as quatro edições anteriores  
da Revista Digital Retrospectiva Udesc**

## **EDITORIAL**

# **O ano que mudou o mundo**

**O**lá, leitores! A Revista Digital Retrospectiva Udesc chega à sua quinta edição trazendo um resumo das propostas e das ações realizadas no primeiro ano da nova equipe administrativa da universidade, agora sob a Gestão 2020-2024. E que ano difícil, complexo e adverso foi esse, entre abril de 2020 e abril de 2021, devido à Covid-19! A pandemia modificou não somente as rotinas, atividades e relações da Udesc, mas também da sociedade no mundo inteiro, gerando à humanidade seu maior desafio e sua maior luta pela vida desde a 2ª Guerra Mundial. Em meio a esse cenário único das últimas décadas para todos nós, inúmeras novas demandas tiveram de ser planejadas e outras tantas ações precisaram ser adaptadas rapidamente pela Gestão 2020-2024 da Udesc, que tomou posse um mês depois do início da pandemia.

O principal foco passou a ser a preservação da saúde de todos os estudantes, professores, técnicos e funcionários terceirizados, assim como da população em geral, seja com medidas de proteção sanitária, seja com atividades de combate e conscientização em relação à Covid-19. Com os devidos cuidados planejados, realizados e reforçados, a atual gestão da Udesc pode se dedicar ainda mais, ao longo dos últimos meses, em ações dentro do “novo normal” que auxiliem a universidade na sua busca por excelência em ensino, pesquisa e extensão.

Foram colocadas em prática novas formas de ensino e aprendizagem, de produção de conhecimento, de prestação de serviços à comunidade e de gestão administrativa, que têm feito a universidade avançar na sua missão diária de contribuir para uma sociedade mais justa e democrática, em prol da qualidade de vida e do desenvolvimento sustentável, tanto em Santa Catarina quanto no Brasil. Nesta edição da Revista Digital Retrospectiva Udesc, mostramos quais foram essas ações da Gestão 2020-2024 no seu primeiro ano, prestando, assim, contas à comunidade acadêmica e à população catarinense. Boa leitura a todos, e cuidem-se!





# Universidade protagonista

**Q**uêrda comunidade acadêmica, é com muito orgulho que apresentamos aqui, na Revista Digital Retrospectiva Udesc, o balanço do primeiro ano de atividades da Gestão 2020-2024 à frente da nossa universidade. Foram meses de muito trabalho antes mesmo da posse, em abril do ano passado, em virtude de todas as novas situações provocadas pela pandemia de Covid-19. Temos certeza de que esse período certamente foi e segue sendo um dos mais desafiadores e difíceis da história para a Udesc, bem como para as pessoas, as famílias, as instituições, as empresas – a sociedade em geral. E lamentamos que a pandemia tenha levado e siga levando as vidas de milhares de catarinenses e brasileiros. Em nome da universidade, expressamos nossos mais profundos votos de pesar.

Diante desse cenário muito triste e realmente sem precedentes que estamos vivendo, a universidade precisou se adaptar de forma ágil às novas demandas e desenvolver soluções inovadoras para proteger a saúde e a vida de todos e conseguir avançar bastante em pouco tempo na nossa missão como instituição. Conseguimos isso graças à dedicação de toda a comunidade acadêmica e dos gestores da Reitoria e dos centros da Udesc. Mesmo em um momento tão adverso para a humanidade, de tantas perdas para todos nós, soubemos nos unir e juntar forças para levar a universidade adiante no ensino, na pesquisa, na extensão, na permanência estudantil, na gestão administrativa e na valorização das pessoas.

**Mesmo em um momento tão adverso, soubemos nos unir e juntar forças para levar a universidade adiante no ensino, na pesquisa, na extensão, na permanência estudantil, na gestão administrativa e na valorização das pessoas. O que este balanço apresenta é uma conquista de todos nós nos últimos 12 meses**

O que este balanço apresenta, portanto, é uma conquista de todos nós nos últimos 12 meses. Elaboramos e continuamos aprendendo modos de garantir conhecimento e formação aos nossos estudantes de graduação e pós-graduação usando várias ferramentas digitais; seguimos ganhando destaque em rankings nacionais e globais, o que reforça nossos esforços diários por uma universidade protagonista, dinâmica e internacionalizada, por meio de inovação, melhoria da qualidade de produção científica e investimentos em tecnologias de informação e comunicação; e sempre estamos juntos com nossos estudantes e servidores, buscando e realizando ações de apoio e desenvolvimento, e com a população catarinense, disseminando todo o conhecimento que produzimos, ação ainda mais necessária e importante em tempos de pandemia!

Desejo meus agradecimentos a todos vocês, que continuam se cuidando, estudando e trabalhando para fazer da nossa Udesc uma instituição de excelência nas suas atividades, de referência no meio universitário e de felicidade para todos nós. Muito obrigado!



**Dilmar Baretta,**  
reitor da Udesc

## PRINCIPAIS COMPROMISSOS

- ▶ Educação pública, gratuita e de excelência
- ▶ Autonomia universitária
- ▶ Pluralidade e liberdade de expressão
- ▶ Legitimidade institucional
- ▶ Ensino, pesquisa, extensão e gestão integrados com as tecnologias da informação e comunicação
- ▶ Ambientes de trabalho, de aprendizagem, de criação e de convivência para o bem-estar das pessoas
- ▶ Gestão planejada, integrada, ágil e transparente
- ▶ Qualificação e eficiência do uso dos recursos
- ▶ Sustentabilidade com responsabilidade e relevância
- ▶ Prestação de contas e interação com a sociedade catarinense

# Saúde é prioridade da gestão na pandemia

A gestão da Udesc capitaneou diversas ações de enfrentamento aos desafios impostos pela pandemia de Covid-19, tomando decisões difíceis e iniciativas inovadoras. Coordenado pelo vice-reitor, Luiz Coelho, o esforço contou com o engajamento de servidores e gestores dos 12 centros de ensino e da Reitoria. Dentre as medidas emergenciais e temporárias, destacam-se a implementação do trabalho remoto para professores e técnicos e a adaptação para o en-

sino não presencial na graduação e na pós-graduação. As medidas de prevenção foram prioridade, assim como o apoio a inúmeras iniciativas espontâneas da comunidade acadêmica que buscaram contribuir no combate aos efeitos da pandemia, como a produção de equipamentos de proteção e de pesquisas científicas contra a Covid-19, campanhas solidárias e demais ações de auxílio à sociedade durante o isolamento social.

Logo no início da pandemia, a gestão da Udesc criou grupos de trabalho para atuar no enfrentamento dos desafios e dar embasamento e respaldo à tomada de decisões.

## Servidores em teletrabalho

Uma das adaptações mais desafiadoras da universidade frente à pandemia foi a adoção do teletrabalho dos servidores por tempo indeterminado. Regulamentada inicialmente por uma instrução normativa em abril de 2020, a decisão permanece devido à duração e à gravidade da crise sanitária e pode ter sido uma inovação que veio em parte para ficar: uma comissão será designada para avaliar a regulamentação do teletrabalho na Udesc no pós-pandemia de forma planejada e adaptada aos perfis profissionais e demandas institucionais. As medidas de apoio aos servidores em teletrabalho incluíram, por exemplo, o empréstimo de equipamentos, e outras ações foram voltadas àqueles que, por motivos sempre essenciais, permaneceram com atividades presenciais na universidade e também para aqueles que tivessem diagnóstico confirmado ou suspeita da doença. Todo o período também contou com um intenso trabalho de comunicação específico para os públicos internos da instituição.



**A posse do reitor e do vice-reitor da Udesc para a Gestão 2020-2024 ocorreu de forma totalmente remota em 8 de abril de 2020, uma medida inédita e inovadora diante da crise sanitária.**

**CONTENÇÃO DE DESPESAS** Os impactos da pandemia forçaram a Udesc a publicar, em maio de 2020, uma instrução normativa para contenção de despesas. A medida foi flexibilizada quatro meses depois pela gestão da universidade, que, entre outras alterações, passou a permitir despesas com inscrições para participação de servidores e discentes em atividades online. A Reitoria também articulou com o Governo do Estado a liberação do pagamento de progressões e promoções de técnicos e professores.



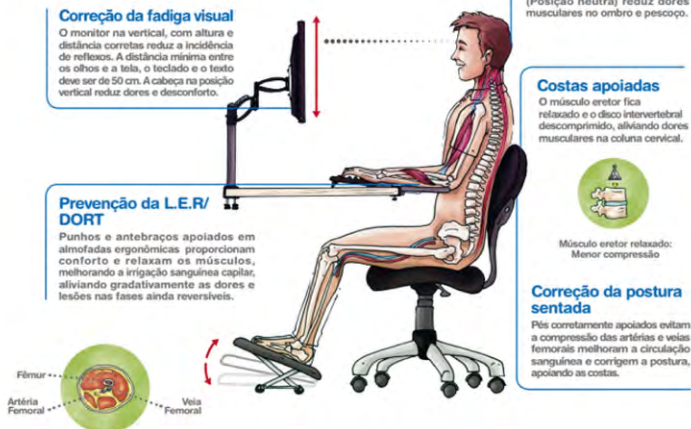
## PANDEMIA

# Comissões monitoram casos na comunidade acadêmica

Em maio de 2020, a Udesc instituiu as **comissões central e setoriais de monitoramento da Covid-19**. Com representantes em todos os centros de ensino e na Reitoria, elas têm por objetivo zelar pelas medidas de higiene e segurança para o controle e a prevenção do novo coronavírus na universidade. A Comissão Central de Monitoramento, vinculada à Reitoria, também realiza o acompanhamento médico de casos notificados pela comunidade universitária (acadêmicos, técnicos, professores e terceirizados).

A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH) lançou um **portal de apoio ao teletrabalho**, com informações úteis aos servidores durante a pandemia, como dicas para ajudar nas atividades remotas, cuidados com a saúde mental e sugestões de capacitações online e gratuitas.

### POSTURA SENTADA CORRETA DURANTE O USO DO COMPUTADOR



A Udesc publicou duas edições de um **guia institucional com orientações sobre controle e prevenção da Covid-19**. O documento estabelece condições de segurança e higiene a serem seguidas pela comunidade acadêmica, auxiliando na tomada de decisões para enfrentar o novo coronavírus nos espaços da universidade.

Em maio de 2020, uma consulta online apurou as condições de saúde física e mental dos servidores, além de coletar opiniões e sugestões sobre o papel orientativo da instituição durante a pandemia. Os resultados da pesquisa foram compartilhados com o público no mês seguinte.



O curso **Coronavírus (Covid-19): o que saber e fazer?** foi ofertado pela universidade para quatro turmas, contemplando mais de mil pessoas, dentre servidores, estudantes e terceirizados da instituição. Totalmente online e autoinstrucional, a atividade ocorreu pela plataforma Moodle. A iniciativa foi do subgrupo de trabalho de cursos da área da Saúde, da própria instituição.

Uma série de **capacitações online** foi feita pela universidade para auxiliar nas atividades de ensino não presenciais. Dentre os temas, foram abordadas as plataformas Moodle (em cursos com quase 900 docentes participantes) e Microsoft Teams, além de técnicas para avaliação remota. Também foi disponibilizada uma sala de tutoriais e autoatendimento para tirar dúvidas sobre o Moodle, e técnicos da Udesc Cead fizeram atendimentos individuais por videoconferência.



# Ensino de graduação e pós-graduação na pandemia

As pró-reitorias de Ensino (Proen) e de Pesquisa Pós-Graduação (PROPPG), lideradas respectivamente pelo professor Nério Amboni e pela professora Letícia Sequinato, elaboraram a “**Proposta para implantação de aulas não presenciais no ensino presencial da graduação e da pós-graduação na Udesc, diante do contexto da pandemia**”, que contemplou fases e tópicos visando a implantação de aulas não presenciais no ensino presencial de graduação e pós-graduação.

Em 31 de março de 2020, o **Ato do Reitor nº 91** constituiu um **grupo de trabalho (GT)** com a participação de representantes titulares e suplentes de professores de todos os centros de ensino, de técnicos da Proen e de representante discente indicado pelo Diretório Central dos Estudantes (DCE). Com o professor Amboni como coordenador-geral e a professora Letícia como coordenadora-adjunta, o GT estudou e avaliou as possibilidades de reposição das aulas, inclusive tendo realizado pesquisa para verificar como o uso do ensino remoto poderia ou não contribuir nas aulas dos cursos presenciais de graduação e pós-graduação, diante de possíveis ajustes no calendário acadêmico.

Três **subgrupos de trabalho** foram criados a partir do GT: o subgrupo de trabalho 1, formado por docentes e estudantes e liderado pelo professor Éverton Luís Pellizzaro de Lorenzi Cancellier; o subgrupo de trabalho 2, sobre a educação a distância e as possibilidades ou não do uso nos cursos presenciais de graduação e pós-graduação, sob comando da professora Carmen Maria Cipriani Pandini; e o subgrupo de trabalho 3, relativo aos cursos da área da Saúde e liderado pela professora Edlamar Kátia Adamy.

Os resultados alcançados pelos subgrupos de trabalho, assim como outros identificados em reuniões, foram discutidos e avaliados pelos participantes do GT como subsídios para a adoção do ensino remoto na Udesc. **Os resultados possibilitaram a elaboração dos seguintes documentos:**

**Resolução nº 019/2020** do Conselho Universitário (Consuni), que dispõe sobre aulas não presenciais nos cursos presenciais de pós-graduação, em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

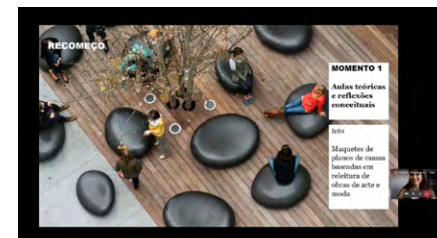
**Resolução nº 032/2020** do Consuni, que dispõe sobre a adoção de aulas não presenciais nos cursos presenciais de graduação, em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

**Resolução nº 050/2020** do Consuni, que referenda, com alterações, a Resolução nº 032/2020 do Consuni;

**Resolução nº 066/2020** do Consuni, que homologa, com alterações, a Resolução nº 033/2020 do Consuni, a qual criou e regulamentou o auxílio de inclusão digital em caráter excepcional e temporário, enquanto durarem as aulas não presenciais dos cursos presenciais de graduação, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19;

**Instrução Normativa nº 011/2020**, da Pró-Reitoria de Administração (Proad), que disciplina na Udesc o empréstimo de equipamentos de informática aos alunos de graduação e pós-graduação em caráter excepcional e temporário, frente à emergência de saúde pública relacionada à pandemia de Covid-19. A IN foi alterada duas vezes depois: em 9 de junho, pelo processo SGPe Udesc nº 16.807/2020, e em 21 de agosto, pelo processo SGPe Udesc nº 26.037/2020.

Os subsídios decorrentes das várias ações empreendidas possibilitaram a **elaboração dos calendários acadêmicos**, tanto dos cursos de pós-graduação, que retomaram o semestre com aulas remotas em 25 de maio, como dos cursos de graduação, que voltaram de forma não presencial em 22 de junho.



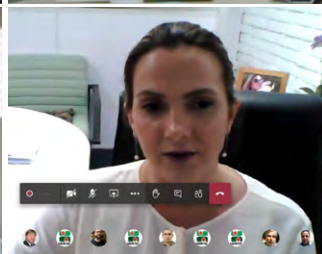
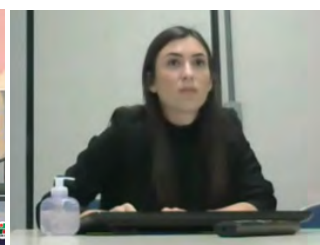
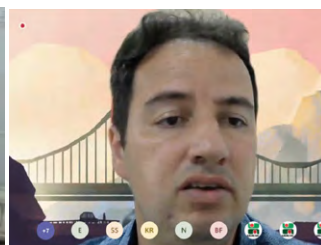
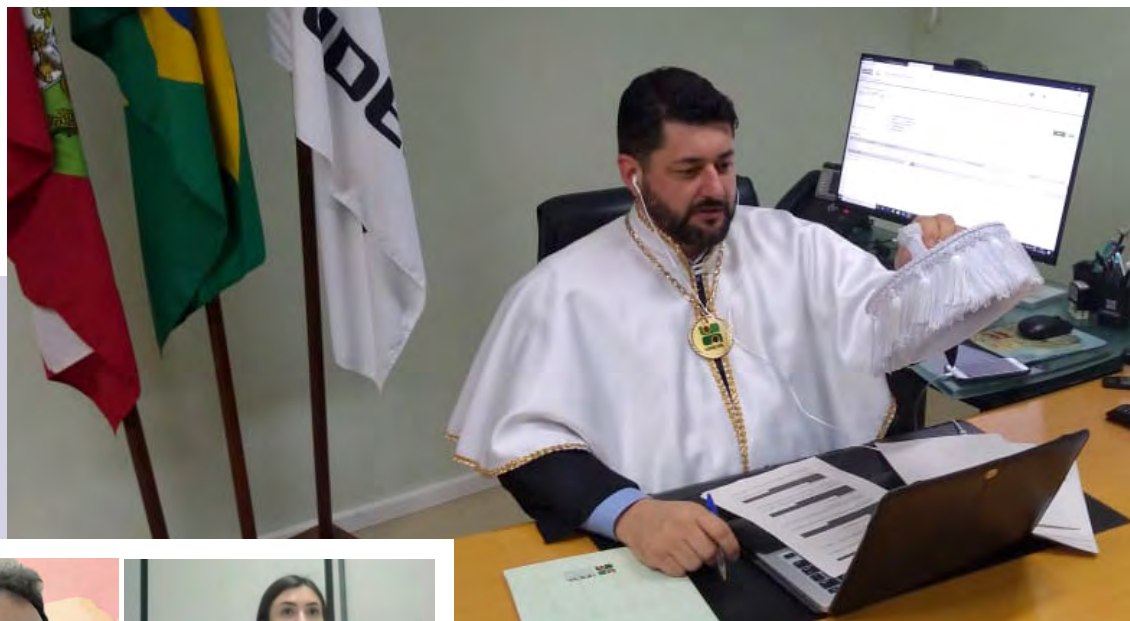
## PANDEMIA

# Eventos e reuniões virtuais

A gestão da universidade soube agir com rapidez para viabilizar a retomada, de forma remota, de diversas atividades necessárias ao andamento da instituição, como a realização de reuniões colegiadas, de eleições e de cerimônias de outorga de grau. Isso foi possível graças à articulação entre gestores da Reitoria, de centros de ensino e mesmo de órgãos externos à universidade e à rápida aprovação de resoluções.

**FORMATURAS REMOTAS** As cerimônias de outorga de grau de forma remota foram aprovadas por uma resolução assinada *ad referendum* em abril de 2020. A medida já permitiu a formatura de quase mil acadêmicos desde o início da pandemia, e a solução tecnológica encontrada pela universidade foi referência para outras instituições.

**ELEIÇÕES ONLINE** Um grupo de trabalho foi formado para discutir alternativas de eleições para representantes de docentes, técnicos e alunos em órgãos colegiados e comissões da universidade durante a pandemia. A plataforma Helios Voting foi escolhida pela instituição para a realização de votações remotas. Após aprovação de uma resolução sobre o tema, uma simulação de eleição ocorreu em setembro de 2020 e, desde então, entre outros pleitos, cinco centros de ensino elegeram novos diretores-gerais por meio do sistema.



**REUNIÕES COLEGIADAS** Suspensas em abril de 2020, as atividades do Plenário e das quatro câmaras do Conselho Universitário (Consuni) foram retomadas um mês depois, com sessões realizadas por videoconferência, por meio da plataforma Moodle, com transmissão também pelo YouTube. A medida foi regulamentada por uma resolução assinada *ad referendum* pelo reitor e também foi aplicada para reuniões dos conselhos de centro, colegiados plenos de departamento, colegiados de Ensino e comissões de Pesquisa e Extensão.



# Ações contra a pandemia para toda a sociedade

A gestão da universidade apoiou a realização de mais de uma centena de iniciativas espontâneas da comunidade acadêmica que foram desenvolvidas, desde o primeiro momento, para combater os impactos diversos que a pandemia gerou na sociedade. No [site](#) feito pela Udesc para reunir informações a respeito, as diversas ações relacionadas estão apresentadas em cinco grandes áreas: iniciativas que buscam disseminar informações sobre a doença; atividades para promoção da saúde durante o isolamento; oportunidades de apoio à educação em domicílio; campanhas solidárias em prol de diversos públicos necessitados; e ações de apoio a equipes de saúde pública. Algumas ações receberam recursos do Escritório de Assistência a Desastres Estrangeiros dos Estados Unidos (Ofda/Usaid), captados com a articulação do Grupo Coordenado em Gestão de Riscos e Desastres (Ceped). Grande parte das ações em andamento foi reunida na publicação [Udesc em Ação](#), em abril de 2020.





# Formas de ingresso são adaptadas

Devido à impossibilidade de realizar provas presenciais durante a pandemia, a Udesc definiu um processo seletivo especial, com inscrições gratuitas. Para se qualificar a uma vaga, os candidatos podem escolher um dentre três critérios de avaliação: a nota geral do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem); a média final de vestibulares da Udesc (Inverno 2019 ou Verão 2020); ou a média final geral de conclusão do ensino médio. A alternativa foi adotada nos vestibulares de Inverno e EAD, em 2020, e de Verão, em 2021. As matrículas dos alunos ingressantes pelos vestibulares e pelo Sisu ocorreram de forma totalmente online. O trabalho que definiu as novas formas de ingresso na universidade foi coordenado pelo vice-reitor, Luiz Coelho.



**Processo seletivo especial foi adotado nos vestibulares de Inverno e EAD, em 2020, e de Verão, em 2021**



**A terceira edição do Parque das Profissões foi realizada de forma totalmente online em 4 de março deste ano, com transmissão pelo YouTube e ações de todos os centros de ensino. As gravações das lives e demais atrações do evento foram compiladas pela organização do evento e podem ser assistidas na internet. O evento foi criado para auxiliar estudantes de ensino médio e de cursinhos pré-vestibulares a escolherem seu futuro profissional.**

## PROTAGONISMO NA CRISE

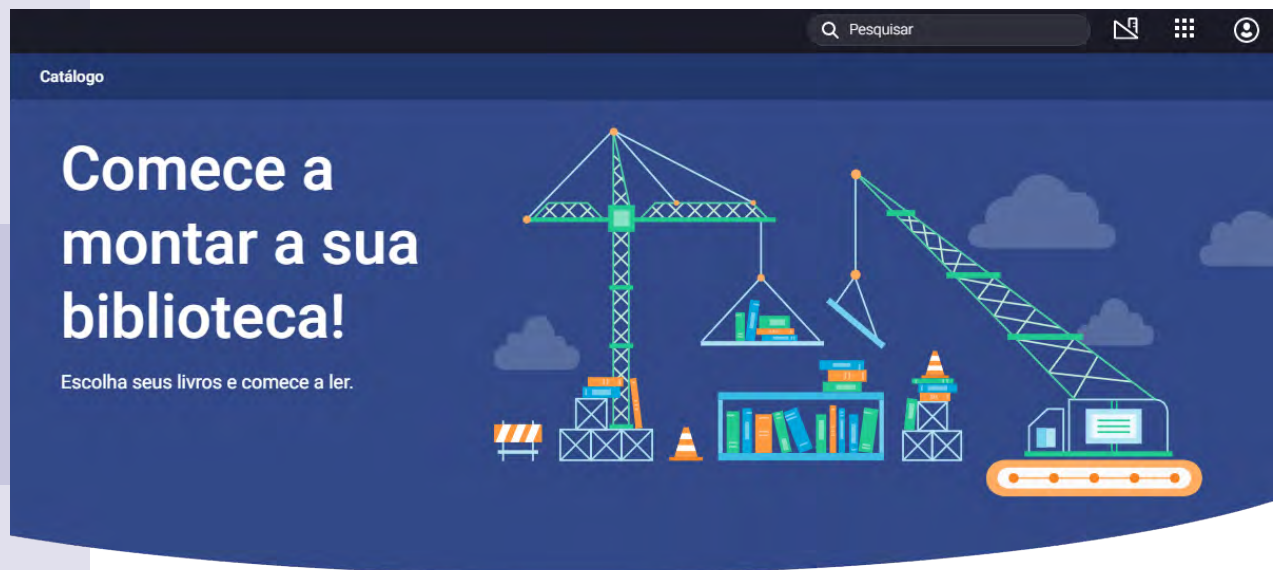
Em agosto e setembro de 2020, o reitor, Dilmar Baretta, liderou uma pesquisa da Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) que analisou o cenário das instituições afiliadas diante dos efeitos da pandemia. Os resultados apresentaram números sobre como as universidades foram impactadas e elencou pontos positivos e negativos das ações adotadas, resumindo as aprendizagens.



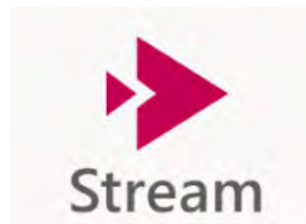
# Soluções tecnológicas para aperfeiçoar atividades

Uma série de soluções tecnológicas vem sendo implantadas desde o ano passado para aperfeiçoar o desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas, com foco na excelência de ensino, pesquisa, extensão e gestão. Veja algumas:

- ▶ Em novembro de 2020, foi lançada uma **nova versão do idUdesc**. Uma das novidades é a **integração com as plataformas Pergamum e Minha Biblioteca**, novo acervo digital contratado pela instituição, com investimento de R\$ 307,8 mil, para acesso de servidores e acadêmicos pelo período de um ano.
- ▶ Um **novo sistema acadêmico**, que já está em fase de contratação, trará maior integração e agilidade aos dados de ensino, pesquisa e extensão e gestão. O sistema escolhido foi desenvolvido pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) e é usado em mais de 40 instituições públicas de ensino superior, tendo características muito próximas da realidade da Udesc.
- ▶ Em abril, será disponibilizado à comunidade acadêmica o **acesso a laboratórios de informática totalmente virtuais**, permitindo aos alunos e professores usarem esses espaços e diversos softwares a partir dos seus domicílios.
- ▶ A Udesc está concluindo os estudos para oferecer, aos alunos e servidores, aulas de nível superior de instituições nacionais e internacionais pelo **site de cursos Coursera**, na versão Campus Basic.



A Udesc vem realizando uma série de capacitações online sobre o [Portal de Estágios](#) para coordenadores e técnicos universitários que atuam na área. A ação visa otimizar a utilização do portal como estratégia de comunicação com a sociedade.



Em junho de 2020, a Udesc liberou permissões de uso gratuito do [Microsoft Stream](#) para servidores e alunos da instituição. O programa é utilizado para gravação, produção, hospedagem e compartilhamento de vídeos.



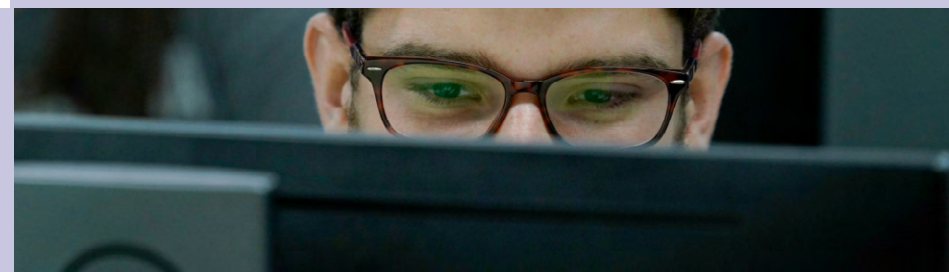
# A opção do ensino híbrido

A crise sanitária provocada pela Covid-19 trouxe urgência a um trabalho que já vinha em andamento na Udesc: o estudo para implementação do ensino híbrido, que combina aprendizado digital e presencial, como alternativa na graduação e na pós-graduação da universidade. Os debates sobre o tema resultaram na realização, em novembro, de dois webinários sobre o tema voltados a gestores da Reitoria e dos centros de ensino, incluindo diretores-gerais e assistentes, chefes de departamentos, coordenadores de Pós-Graduação, de Pesquisa, de Extensão e de Estágios, integrantes de entidades representativas, servidores e acadêmicos.



O uso do ensino híbrido também foi tema de uma palestra ministrada pelo reitor, Dilmar Baretta, no **Seminário Desafios do Ensino Remoto Emergencial na Educação Superior**, promovido em novembro pela Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem) para discutir processos de ensino-aprendizagem.

Em 2021, a gestão da Udesc anunciou que incentivará e proporcionará condições estruturais, tecnológicas e pedagógicas para os cursos que desejarem implantar a metodologia híbrida de aprendizagem nos planos pedagógicos em até 40% da carga horária.



# Apoio aos servidores e estudantes

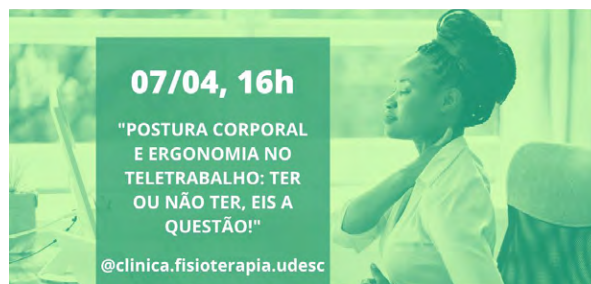
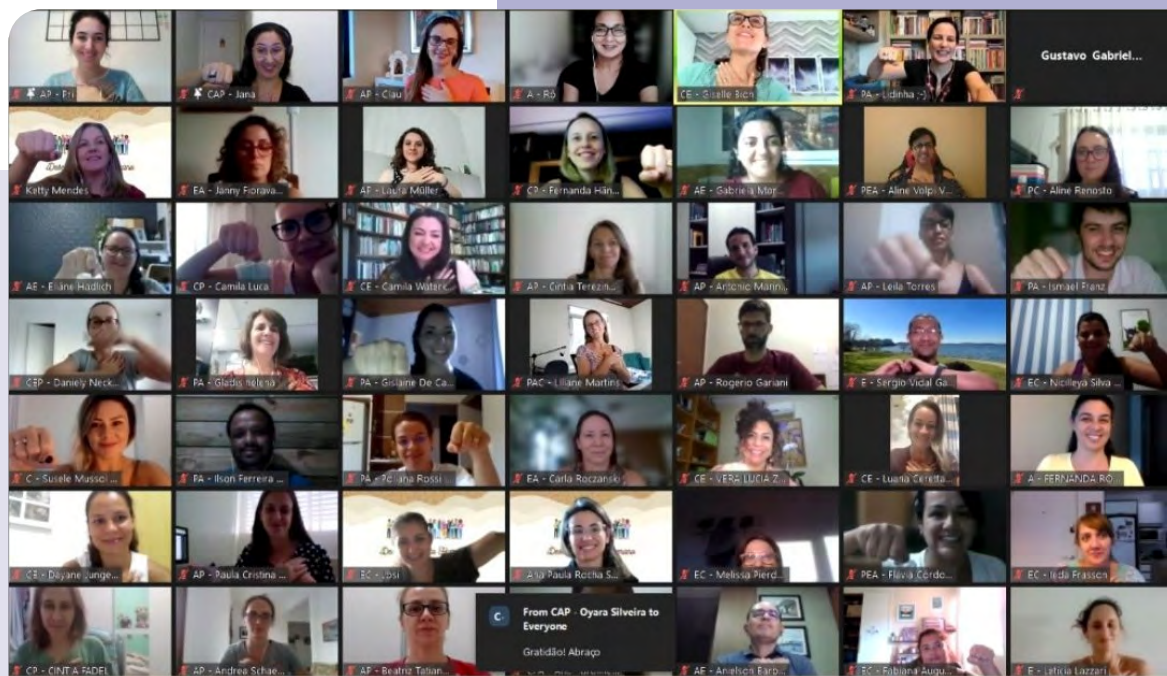
O auxílio à permanência estudantil também foi prioridade para a Udesc na pandemia, demandando decisões ágeis da gestão. Em abril de 2020, a universidade passou a pagar por depósito em conta bancária os subsídios mensais de refeição pelo Prafe. Outra medida foi a criação do auxílio de inclusão digital, de R\$ 80 por mês, em caráter emergencial e temporário, enquanto durarem as aulas não presenciais na graduação e na pós. Em novembro, a Udesc anunciou auxílios de alimentação, moradia e transporte a todos os graduandos e pós-graduandos aprovados pelos critérios do Prafe. Ao todo, a universidade passou a destinar quase 1,4 mil auxílios por mês (590 auxílios de moradia, 630 de alimentação e 170 de transporte), além de 119 subsídios de refeição e 442 auxílios de inclusão digital. Um novo edital foi lançado em fevereiro de 2021 com mais de 600 vagas.

O **Serviço de Assistência Integrada à Saúde Universitária (Saisu)** passou a oferecer atendimento psicopedagógico e de serviço social a distância para alunos e servidores desde o início do ano passado. Antes da pandemia, os serviços também eram feitos de forma presencial na sede do Campus I, em Florianópolis. Uma das iniciativas vinculadas ao Saisu, o **Projeto Respira**, que auxilia o processo de aprendizagem com ações de atenção psicossocial, selecionou participantes em novembro de 2020.

O **Núcleo de Acessibilidade Educacional (NAE)** também ampliou seus canais de atendimento durante a pandemia, prestando assistência remota aos estudantes com deficiência e/ou necessidades educacionais específicas.

A CDH promoveu campanhas para marcar o **Setembro Amarelo** (com um live sobre valorização da vida), o **Outubro Rosa** e o **Novembro Azul** (com a arrecadação de fraldas geriátricas para instituições beneficentes).

A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH) promoveu capacitações para servidores, como as oficinas e cursos virtuais sobre **liderança**, **finanças pessoais**, **desenvolvimento humano** e a **Lei Geral de Proteção de Dados**. O workshop sobre desenvolvimento humano contou com a parceria da **Pluriversidade Udesc**, que divulga sua programação intensa de eventos na agenda online e nos perfis da iniciativa nas redes sociais.



Em 2021, a Udesc realiza a campanha **Abril Verde**, com uma série de cinco lives semanais para divulgar informações sobre saúde e segurança ocupacional, em alusão ao mês dedicado à discussão sobre prevenção de acidentes e doenças de trabalho em todo o País.



# Reconhecimento internacional

A Udesc ganhou destaque entre as melhores instituições de ensino superior do mundo em rankings organizados pela Times Higher Education (THE): o **World University Ranking**, de abrangência global; o **Latin American University Ranking**, da América Latina; o **Golden Age University Ranking**, com instituições entre 50 e 75 anos de existência; e o **THE Emerging Economies**, com universidades de países de economias emergentes. Em setembro, a universidade recebeu uma moção de aplauso da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina por estreitar no ranking global.



Em outubro de 2020, foram divulgados os resultados do **Exame Nacional de Desempenho de Estudantes 2019 (Enade)**. A Udesc teve participação de 16 cursos, e quatro obtiveram o conceito máximo.

O **Workshop de Avaliação Institucional da Udesc** teve atividades online em novembro. O evento cumpriu os objetivos do Seminário de Avaliação Institucional, cuja sétima edição foi adaptada em virtude da pandemia.

## Novas parcerias com instituições estrangeiras

A Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII) firmou convênios com instituições como as universidades Clausthal de Tecnologia e TH Wildau, da Alemanha; a Escola de Engenharia e Ciência da Computação (Epita) e a Escola de Negócios (Ipag), da França; e a Universidade do Norte da Flórida (UNF), dos Estados Unidos. Além disso, promoveu eventos virtuais durante a pandemia, como o webinar "Fronteiras Têxteis", com o Politécnico de Milão, da Itália.



A SCII também fechou parcerias, por meio do escritório **Education USA**, para oferecer oportunidades dos EUA à comunidade acadêmica, como o curso de empreendedorismo e liderança para graduandos, treinamento sobre ensino online para docentes e bolsas de estudos do programa **Iniciativa Jovens Líderes das Américas (Ylai)**.

# Recursos liberados para ensino, pesquisa e extensão

A Udesc já liberou integralmente o valor global de R\$ 6 milhões destinados a projetos de ensino e extensão nos centros pelos editais bianuais (2020/2021) dos programas de Apoio ao Ensino de Graduação (Prapeg), de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu). Também foram liberados os recursos de 2021 para os editais do Programa de Apoio à Pesquisa (PAP) e os valores remanescentes para implantação dos espaços inovadores de ensino nos centros (Projeto Espine).



**EXCELÊNCIA EM GESTÃO** Em julho de 2020, servidores da Reitoria e dos centros de ensino participaram de uma capacitação, realizada em parceria com a Secretaria de Estado da Administração (SEA), para aplicar na instituição o Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr), do governo federal.



Entre julho e dezembro de 2020, a Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi) realizou dez encontros online do **Programa de Capacitação Inova Udesc**, com o objetivo principal de capacitar técnicos e pesquisadores para promover a inovação na instituição. A iniciativa faz parte do projeto Escola de Gestores, proposto pela Gestão 2020-2024 da Udesc.



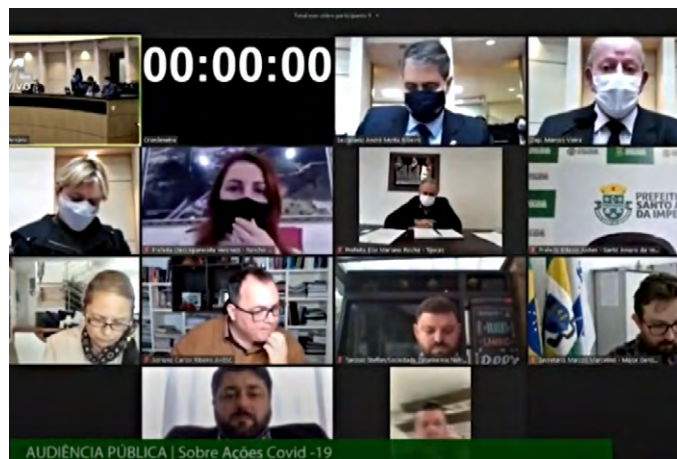
Em julho de 2020, foi disponibilizada a parcela final dos valores destinados pela chamada do **Programa de Apoio à Infraestrutura para Grupos de Pesquisa (PAP Externo)**, com recursos de R\$ 1,6 milhão para custeio e capital de 119 grupos de pesquisa.

Em fevereiro de 2021, foi formada uma comissão para estudar a **criação de um fundo de reserva** para a Udesc. A proposta a ser submetida ao Conselho Universitário deve regulamentar seu superávit anual, nos moldes das universidades estaduais paulistas. A comissão também estuda a criação e a regulamentação de fundos patrimoniais.

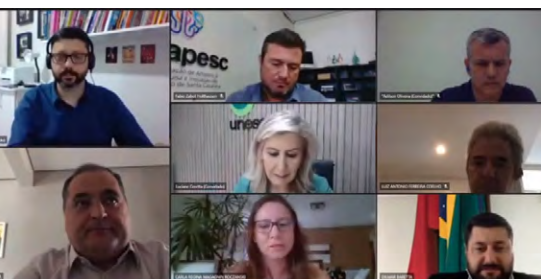


## Fortalecimento de parcerias

A gestão da Udesc tem atuado fortemente na articulação de ações e parcerias com diversas instituições estaduais e nacionais, como a Assembleia Legislativa do Estado de SC (Alesc), o Tribunal de Contas de SC (TCE-SC), a Federação das Indústrias do Estado de SC (Fiesc) e a Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem), dentre outras.



O reitor, Dilmar Baretta, e o vice-reitor, Luiz Coelho, participaram de **audiências da Alesc** ao longo do ano para apresentar ações da universidade e captar apoio para iniciativas em prol da sociedade.



**PLATAFORMA DE INOVAÇÃO** Em março de 2021, a Udesc apresentou em um evento online os resultados do processo de diagnóstico e concepção da Plataforma de Inovação das Instituições Comunitárias de Santa Catarina (Piic), que tem como objetivo ser uma vitrine tecnológica para instituições de ensino superior de SC.



Gestores da Udesc e do **Tribunal de Contas de Santa Catarina (TCE-SC)** conversaram sobre a integração e a ampliação da parceria entre os dois órgãos, visando à capacitação e ao aperfeiçoamento do corpo técnico do tribunal.

A Udesc e as secretarias de Estado da Administração Prisional e Socioeducativa (SAP), de Desenvolvimento Social (SDS), da Saúde (SES) e da Educação (SED) assinaram termo de cooperação para **produção de cadeiras de rodas em oficinas próprias de unidades prisionais**, com a mão de obra de apenados.



Reitores e pró-reitoras da Udesc e da **Universidade Federal de Santa Catarina (Ufsc)** trataram de futuros convênios e parcerias que fortaleçam ambas as instituições nas áreas de pesquisa e ensino de pós-graduação.

A Udesc foi uma das instituições parceiras da Fiesc na realização do **Desafio 4.i**, que motivou estudantes de engenharias e de Design Industrial a pesquisarem soluções para demandas industriais.

A Udesc prestigiou o lançamento do **Programa de Bolsas Universitárias de Santa Catarina (Uniedu) 2021**, promovido pelo Governo do Estado em fevereiro deste ano. Foram anunciados R\$ 327,3 milhões em recursos para bolsas destinadas a estudantes de nível superior, o maior repasse da história ao programa, do qual a Udesc é uma das instituições beneficiadas.



Em setembro de 2020, o reitor da Udesc, Dilmar Baretta, foi homenageado pelo Corpo de Bombeiros Militar de SC (CBMSC) com a **Medalha de 50 Anos do Corpo de Bombeiros Militar de Chapecó**, por relevantes serviços prestados à corporação.

# Editais em parceria com a Fapesc

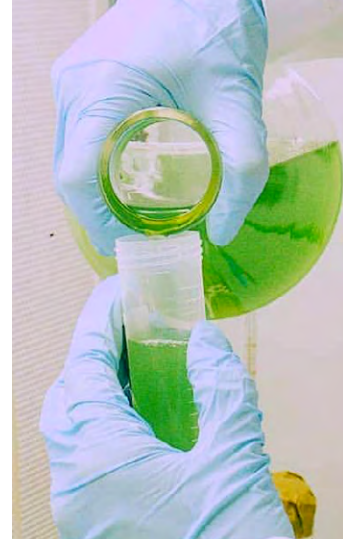
Programas institucionais e um edital inédito feito em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc) disponibilizam recursos para qualificar a pesquisa na Udesc.

- ▶ A nova edição do **Programa de Apoio à Pesquisa (PAP)**, lançada em outubro, teve recursos ampliados de R\$ 3,6 milhões para R\$ 4,6 milhões (sendo R\$ 3,6 milhões da Udesc e R\$ 1 milhão da Fapesc).
- ▶ A chamada do **Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada**, anunciada em fevereiro deste ano, também teve valor ampliado, de R\$ 400 mil para R\$ 1 milhão (sendo R\$ 500 mil da Udesc e R\$ 500 mil da Fapesc). O programa fomenta projetos que busquem resolver problemas de órgãos públicos estaduais, prefeituras catarinenses e empresas.
- ▶ E, em março, foi lançado um **edital inédito**, com quase R\$ 1,3 milhão por ano, para selecionar 23 bolsistas pesquisadores mestres e doutores a atuarem em projetos dentro de laboratórios da instituição.



Devido à pandemia, os programas de pós-graduação da Udesc realizaram, pela primeira vez, **processos seletivos totalmente online** para ingresso de novos estudantes.

Gestores da universidade debatem, sob liderança da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), a avaliação e a sistematização do **Planejamento Estratégico da Pós-Graduação e da Pesquisa** da Udesc. Um encontro online em fevereiro abordou o tema.



Em 2020, foi lançada a nova edição do **Catálogo dos Grupos de Pesquisa**, com 201 grupos certificados pela universidade junto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). [Acesse o catálogo.](#)

A 30ª edição do **Seminário de Iniciação Científica (SIC)** da Udesc foi realizada de forma totalmente online em 2020 e incluiu a divulgação de quase 600 vídeos de apresentações de resumos de pesquisas no YouTube, dentre outras atividades.

Em agosto de 2020, o CNPq aprovou o **aumento de 15% no número de bolsas** do Programa Institucional de Iniciação Científica (Pibic) destinadas à Udesc em 2020/21, passando de 119 para 140 vagas. O acréscimo é um reconhecimento aos resultados e à demanda qualificada na instituição.

Em 2020 e 2021, a Udesc lançou editais internos de três programas (**PIC&DTI, Pipes e Pibic-EM**) com um total de **500 bolsas de iniciação**, sendo 336 fomentadas pela Udesc e 164 pelo CNPq.

Em março deste ano, foram divulgados os candidatos selecionados para o **Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior (PDSE)**.

Em 2020, o **Programa de Bolsas de Monitoria de Pós-Graduação (Promop)** ofereceu mais de 200 vagas para mestrados e doutorados da universidade.



# Projetos para a sociedade

Em junho de 2020, a Udesc participou da reunião online da Regional Sul do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex). Em março deste ano, a universidade também marcou presença no 47º Encontro Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Ensino Superior Brasileiras (Forproex). A Udesc também apresentou 15 projetos de extensionistas no 38º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs), que foi realizado de forma virtual, com o tema “Extensão universitária: Caminhos para inovação e desenvolvimento social”.



Em 2020, a Udesc articulou duas **emendas parlamentares** na Assembleia Legislativa (Alesc) para apoiar dois projetos de extensão da universidade: a Rota de Cicloturismo Velho Oeste, parceria entre a Udesc Oeste e a Udesc Esag; e o Lixo Orgânico Zero, da Udesc Lages.

A gestão da universidade vem atuando para efetivar a implantação do **Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI)** em Pinhalzinho pela Udesc Oeste. Em dezembro de 2020, o reitor apresentou o projeto para deputados estaduais em evento online. Uma emenda de R\$ 15 milhões será destinada para a iniciativa, que visa consolidar a Rota de Integração do Leite na faixa de fronteira de SC. Outra reunião, com a Prefeitura de Pinhalzinho, ocorreu de forma presencial em fevereiro de 2021.

Em março deste ano, o projeto da **Rota de Cicloturismo Velho Oeste** foi apresentado no evento Integra Velho Oeste, realizado de forma online. A iniciativa conta com diversos parceiros públicos e privados e tem, como finalidade, incentivar o turismo e fortalecer a economia regional, aproveitando a cultura e as características geográficas locais.

Em agosto e setembro de 2020, a universidade realizou o **1º Torneio da Udesc de Jogos Eletrônicos (Tuje)**, com equipes de alunos, professores e técnicos.



Em setembro de 2020, foi realizado o **Prêmio Acadêmico de Fotografia Udesc 2020**, com o tema “**Isolamento social, pandemia e sociedade**” e o objetivo de registrar o cotidiano dos acadêmicos na pandemia. Com prêmio total de R\$ 3 mil, o concurso foi voltado a graduando e pós-graduandos da universidade.

Em outubro, o **Dia das Crianças** foi marcado por uma campanha para arrecadar brinquedos à organização beneficente Casa da Criança Morro da Penitenciária, em Florianópolis. Em dezembro, outra campanha arrecadou doativos para o **Asilo Irmão Joaquim**.



**As comemorações pelos dez anos do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER) iniciaram em dezembro de 2020, com uma semana de atividades online. Em março deste ano, foi anunciado o resultado do concurso interno para elaboração da marca alusiva à data, que teve premiação total de R\$ 3 mil. Outras atividades estão planejadas para este ano, como duas operações (com atividades remotas caso a pandemia não permita programação presencial).**

# Novas mídias ganham destaque

Nos últimos 12 meses, a Udesc, por meio da Secretaria de Comunicação (Secom), utilizou seus canais de comunicação oficiais para informar a sociedade, além do público interno, sobre as ações em torno da pandemia de Covid-19. Isso inclui, por exemplo, sites na internet, e-mails, perfis de mídias sociais (Facebook, Instagram, Twitter e YouTube), três emissoras da Rádio Udesc FM e WhatsApp. Nesse período, algumas mídias ganharam destaque, como o [canal da Udesc no YouTube](#), com transmissões ao vivo de sessões de conselhos, de eventos como o Parque das Profissões e de formaturas. Além disso, foi criada uma relevante rede de podcasts produzidos por alunos, técnicos e professores da Udesc.



## Integração nas rádios

Nos últimos meses, as três emissoras da Rádio Udesc FM (Florianópolis, Joinville e Lages) também reforçaram a integração com o compartilhamento de programação e conteúdo. Um exemplo é o programa É Rock, veiculado simultaneamente em Joinville e Lages, que está no ar há 20 anos e é produzido de forma voluntária por Carlos Polvani, Fábio Raposo, Paulo Henrique Silveira e Rubens Herbst. Outra atração que fará parte da emissora de Lages é o programa Exercício Físico e Ciência. Produzido pelo professor Fábio Dominski, da Udesc Joinville, o programa aborda temas relacionados à prática de exercícios físicos, sempre baseados em evidências científicas.

## Transmissões ao vivo pelo YouTube

Outro ganho importante no campo da comunicação foi a utilização do Canal Udesc, no YouTube, para transmissões ao vivo. Entre os momentos mais marcantes, estiveram as transmissões de formaturas em vários centros de ensino, que ocorreram online por conta da pandemia. Com essa possibilidade, os estudantes puderam receber seus diplomas de graduação com uma solenidade igualmente emocionan-

te. O Canal Udesc também passou a transmitir ao vivo as sessões do Conselho Universitário (Consuni) e das câmaras técnicas do órgão deliberativo, além de eventos importantes como o Parque das Profissões. O canal da universidade no YouTube também tem sido utilizado para divulgação científica de projetos ligados à pesquisa, além de ações em datas comemorativas. Confira alguns dos vídeos abaixo:





# Rede de podcasts da Udesc

A Udesc vem ampliando o conteúdo oferecido ao público por meio de podcasts, programas em áudio gratuitos que podem ser ouvidos na hora que for conveniente. Os podcasts da Udesc abordam diversos assuntos e agora todos estão reunidos no site [udesc.br/podcasts](http://udesc.br/podcasts). Atualmente, 15 podcasts integram a rede. Os programas podem ser ouvidos nos principais tocadores online de streaming de áudio, como Spotify e Apple Podcasts. Os temas abordados incluem notícias da universidade, entrevistas sobre estudar fora, reflexões sobre bem-estar, literatura como terapia, matemática divertida e a ciência na história, na música e nos exercícios físicos. Conheça os podcasts da universidade! A lista e os links para todas as plataformas que têm os podcasts também estão no [site da Udesc](#).

### OS 15 PODCASTS

- Udesc em Rede
- AYAcast
- Com Ciência
- Dito Efeito Literário
- Equilíbrio
- Exercício Físico e Ciência
- Inovação no Setor Público
- Intercâmbio
- Labgef
- LabRed
- Matematizoom
- Momento Químico
- ODS na Prática
- PETalk
- Profcast



Em 2020, o **Museu da Escola Catarinense (Mesc)** disponibilizou um recurso que permite aos visitantes realizarem um [passeio virtual](#) pelas suas instalações e pelo seu acervo, tornando-se o primeiro museu público de Santa Catarina a usar esse tipo de recurso tecnológico. O Mesc também integrou o [Encontro Virtual de Museus](#), referente ao Dia Nacional das Artes.

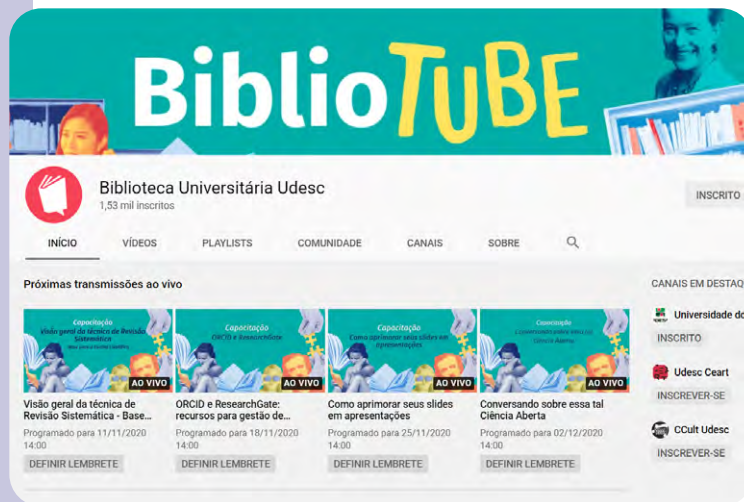


Em outubro de 2020, o Mesc e a Associação FloripAmanhã lançaram livro digital e vídeo com registros do **1º Grande Baile Místico**, evento que valoriza e divulga o folclore da Ilha de Santa Catarina.

# Inovações em série

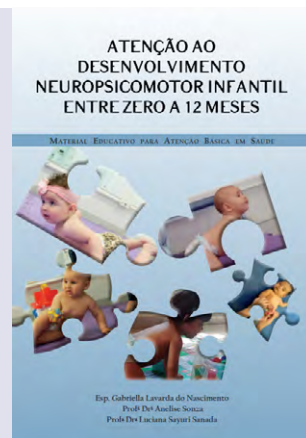
Uma série de inovações vem sendo implantada para qualificar a atuação das bibliotecas e da Editora Udesc. Veja algumas:

- Em setembro de 2020, a Udesc atualizou a plataforma do **Portal de Periódicos**. A nova versão utiliza a plataforma Open Journal Systems (OJS) e tem várias melhorias funcionais e de design, que proporcionam melhores experiências aos usuários (leitores, autores e editores).
- Também em setembro, a Udesc atualizou a **Política de Desenvolvimento de Coleções da Biblioteca Universitária (BU)**, tornando-a mais simples e alinhada à realidade dos atuais processos nas bibliotecas. Entre outros objetivos, o documento define critérios para seleção, aquisição, manutenção e avaliação dos materiais informacionais e estabelece diretrizes para desbaste, remanejamento, descarte e reposição desses materiais.
- Em novembro de 2020, a Udesc implantou um **sistema de autoatendimento** nas suas 11 bibliotecas, o que trouxe maior autonomia e agilidade aos usuários para emprestar e devolver livros. Foi feito investimento de R\$ 1,18 milhão para instalação de terminais, estações de trabalho e leitores de inventário.
- Em fevereiro de 2021, a universidade também publicou uma nova instrução normativa relacionada à atribuição do **identificador de objeto digital** para publicações digitais da instituição. As principais mudanças trazem maior facilidade e agilidade para solicitação do registro e adequam seu uso pela Editora Udesc nos e-books. O DOI pode ser atribuído a todas as publicações digitais da universidade com caráter científico.



A Biblioteca Universitária (BU) publicou mais de 70 vídeos no seu canal oficial no YouTube, o **BiblioTube**, com tutoriais, capacitações e outros conteúdos. A BU mantém uma agenda movimentada de capacitações online e gratuitas para servidores e estudantes. Os eventos promovidos pelo setor durante a pandemia incluem as atividades da **Semana do Livro** e da **Biblioteca**, em novembro de 2020, e o **6º Fórum de Bibliotecas Universitárias Udesc**, em março de 2021.

**A Editora Udesc publicou 27 obras em 2020, sendo 17 digitais e 10 impressas em papel. Confira a lista de publicações e um resumo das ações do setor durante o período no relatório anual.**



Lançados em 2019, os projetos da nova identidade visual e da sinalização do espaços físicos da BU foram premiados no **8º Prêmio Bornancini de Design**.



Um dos recursos abertos aos pesquisadores da Udesc na pandemia foi o acesso gratuito ao acervo da **Biblioteca Digital Cengage**.

O **atendimento presencial** foi parcialmente retomado nas bibliotecas da Udesc três meses após a suspensão das atividades.



# Esforço contínuo pela evolução dos campi

A gestão da Reitoria e dos centros de ensino realizam diversas obras e iniciativas para melhorar a infraestrutura física dos campi da universidade. No último ano, um dos principais investimentos da Udesc é o novo prédio adquirido em frente à sede do Campus I, em Florianópolis. Em 2020, gestores da instituição atuaram para concluir os trâmites burocráticos necessários da compra do imóvel, enquanto uma comissão de servidores coordenada pelo vice-reitor, Luiz Coelho, trabalha para definir como o novo espaço será utilizado. Além da **Reitoria**, serão beneficiados **Udesc Cead**, **Udesc Ceart** e **Udesc Esag**. Veja outras iniciativas em andamento ou concluídas no último ano:

- ▶ **Udesc Cefid:** além das demandas relacionadas ao Projeto Novo Cefid, o centro de ensino executa durante a pandemia uma reforma completa na Clínica Escola de Fisioterapia.
- ▶ **Udesc Alto Vale:** segue em obras o novo prédio da unidade, que também adquiriu, com recursos próprios, um novo imóvel que aumenta a integração entre áreas do campus em Ibirama.
- ▶ **Udesc Faed:** uma série de intervenções no prédio do centro de ensino, relacionadas à segurança, viabilizou a aquisição do habite-se para as instalações da unidade.
- ▶ **Udesc Laguna:** estão sendo concluídas novas instalações, feitas com contêineres, junto à Unidade de Estabilização da Fauna Marinha do Sul Catarinense.
- ▶ **Udesc Joinville:** foi entregue oficialmente a obra física do Bloco I (prédio multidisciplinar).
- ▶ **Udesc Oeste:** a fazenda experimental recebeu melhorias e ampliações viabilizadas com recursos externos, por meio de parcerias.
- ▶ **Udesc Balneário Camboriú:** conclusão da obra do segundo prédio no Bairro Nova esperança, usando o sistema de steel frame, e urbanização do entorno das edificações.



Obras e melhorias nos campi da Udesc são destacadas quinzenalmente na videocoluna [Canteiro de Obras](#), feita pelo engenheiro Roberto Böell Vaz, da Coordenadoria de Engenharia Projetos e Obras (Cepo). O conteúdo inclui entrevistas e imagens de drone e fica disponível no YouTube, além de ser divulgado no Comunica Udesc e na newsletter Udesc em Rede. A playlist já conta com 32 vídeos.



[www.udesc.br](http://www.udesc.br) | [fb.com/udesc](https://fb.com/udesc) | [twitter.com/udesc](https://twitter.com/udesc) | [instagram.com/udesc.official](https://instagram.com/udesc.official)