

**CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS–  
ESAG**

<b>Área de Conhecimento</b>	<b>Ementa/Bibliografia</b>
<b>Administração de Produção</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Histórico, conceitos e a visão sistêmica dos processos produtivos. Sistemas de produção. Papel estratégico dos processos produtivos e objetivos. Planejamento e controle da produção. Planejamento e gestão da capacidade produtiva. Qualidade - conceito e aplicação. Indicadores de desempenho de qualidade e produtividade. Arranjo físico como atividade da gestão. Rede de operações produtivas. Tecnologia de processos. Cadeia de Suprimentos e Logística. Estruturas de tecnologia da informação aplicada à logística. Green Supply Chain. Operações logísticas aplicada na cadeia de suprimentos. Macro infraestrutura de transportes. Projetos logísticos na cadeia de suprimentos. Estratégias de alinhamento dinâmico aplicado à cadeia de suprimentos. Canais de distribuição. Tipos de canais de distribuição. Estruturação de canais de distribuição. Canais de varejo. Multicanais de varejo. Estratégias de mercado, financeiras e de localização no varejo. Varejo B2C e B2B. Cadeias Globais. Planejamento de cadeias de suprimentos focadas em sustentabilidade, tecnologia e empreendedorismo.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>BALLOU, R. H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial. Porto Alegre: Bookman, 2006.</p> <p>BERTAGLIA, P. R. Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento. São Paulo: Saraiva Educação, 2020.</p> <p>BOWERSOX, D. J. Et al. Gestão logística da cadeia de suprimentos. Porto Alegre: AMGH, 2014.</p> <p>MARTINS, P. G; LAUGENI, F. P. Administração da produção. São Paulo: Saraiva, 2000.</p> <p>SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. Administração da produção. São Paulo: Atlas, 2018. TUBINO, D. F. Planejamento e Controle da Produção: Teoria e Prática. São Paulo, Atlas. 2007.</p>
<b>Análise e Avaliação de Políticas Públicas</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Conceito de análise e avaliação de política pública. Definição do problema público. Projeção dos resultados das alternativas: análise custo-benefício, análise custo-efetividade. Métodos qualitativos e quantitativos. Avaliações formativas e somativas. Avaliação de impacto. Planejamento do processo avaliativo. Critérios, indicadores e parâmetros.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>BRASIL. Casa Civil da Presidência. Avaliação de políticas públicas: guia prático de análise ex ante. Brasília: Ipea v. 1, 2018.</p> <p>BRASIL. Casa Civil da Presidência. Avaliação de políticas públicas: guia</p>

	<p>prático de análise ex post . Brasília: MP v. 2, 2018.</p> <p>CGU – CONTROLADORIA GERAL DA UNIÃO. Manual de avaliação da execução de programas de governo. Brasília: CGU, 2015.</p> <p>GERTLER, P., MARTINEZ, S., RAWLINGS, L. B., PREMAND, P., e Vermeersch, C. M. J. (2016). Avaliação de impacto na prática: Segunda edição. <a href="https://doi.org/10.18235/0006529">https://doi.org/10.18235/0006529</a></p> <p>JANNUZZI, P. M. Monitoramento e Avaliação de Programas Sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas. Campinas, SP: Editora Alínea, 2016.</p> <p>SECCHI, Leonardo. Análise de políticas públicas: diagnóstico de problemas, recomendação de soluções. São Paulo: Cengage Learning, 2016.</p> <p>WORTHEN, B. R.; SANDERS, J. R.; FITZPATRICK, J. L. Avaliação de programas: Concepções e práticas. São Paulo: Gente; Edusp; Instituto Fonte; Instituto Ayrton Senna, 2004.</p>
<b>Contabilidade</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Contabilidade e suas finalidades. Princípios contábeis e padrão contábil nacional e internacional. Patrimônio e patrimônio líquido. Registros contábeis por meio de balanços sucessivos e de partidas dobradas. Estruturação das demonstrações contábeis: Balanço patrimonial, Demonstrativo de Resultados do Exercício. Demonstrativo de Fluxo de Caixa (Direto e Indireto). Métodos de avaliação de estoques.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>EQUIPE DE PROFESSORES (FEA USP). <b>Contabilidade Introdutória</b> (Livro-texto). 12º Ed. São Paulo: Atlas, 2019.</p> <p>FREZATTI, F. <b>Orçamento empresarial:</b> planejamento e controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2017.</p> <p>MARION, J. Carlos. <b>Análise das demonstrações contábeis.</b> Disponível em: Grupo GEN, (8th edição). Grupo GEN, 2019.</p> <p>Marion, José C. <b>Contabilidade Empresarial - Instrumento de Análise, Gerência e Decisão.</b> 18. ed. São Paulo: Atlas, 2018</p> <p>MARTINS, E.; GELBCKE, E. R.; SANTOS, A. IUDÍCIBUS, Sérgio de. <b>Manual de Contabilidade Societária: Aplicável a todas as Sociedades de Acordo com as Normas Internacionais e do CPC.</b> 4ª ed. São Paulo: Atlas, 2022.</p> <p>OLIVEIRA, L. M. O.; PEREZ JR, J. H.; SILVA, C.A.S. <b>Controladoria estratégica: textos e casos práticos com solução.</b> 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.</p>
<b>Direito Administrativo, Tributário e Econômico</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Conceitos, noções gerais e princípios de Direito Financeiro. Receita e despesas públicas. Crédito público. Orçamento público. Lei de Responsabilidade Fiscal. Sistema Tributário Nacional – aspectos constitucionais. Competência tributária. Limitações ao Poder de Tributar. Capacidade Contributiva. Administração Tributária. Federalismo tributário. Licitação: normas gerais e princípios. Contratação direta: dispensada, dispensa e inexigibilidade. Fases do procedimento licitatório. Modalidades e tipos de licitação. Sustentabilidade ambiental e financeira nas licitações públicas.</p>

	<p>Contratos administrativos. Equação econômico-financeira do contrato público. Gestão de contratos. Aspectos da arbitragem nos contratos administrativos. Convênios públicos. Regulação econômica. Agências reguladoras. Proteção ao consumidor. Direito, economia e meio ambiente.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>AMARO, Luciano. <b>Direito tributário brasileiro</b>. 26. ed. São Paulo: SaraivaJur, 2025.</p> <p>JUSTEN FILHO, Marçal. <b>Comentários à lei de licitações e contratos administrativos</b>. 2. ed. rev., atual. e ampl. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2023.</p> <p>GRINOVER, Ada Pellegrini. <b>Código Brasileiro de defesa do consumidor</b>: comentado pelos autores do anteprojeto. 8.ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2005.</p> <p>MARQUES, Cláudia Lima; BENJAMIN, Antonio Herman V; MIRAGEM, Bruno. <b>Comentários ao código de defesa do consumidor</b>. 3. ed. rev., atual. ampl. São Paulo: R. dos Tribunais, 2010.</p> <p>NUSDEO, Fabio. <b>Curso de Economia</b>: introdução ao direito econômico. 3. ed. rev. e atual. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2001.</p> <p>AGUILLAR, Fernando H. <b>Direito Econômico - Do Direito Nacional ao Direito Supranacional</b>. 6. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2019.</p> <p><b>Legislação brasileira atualizada.</b></p>
<p><b>Filosofia e Ética na Administração Pública</b></p>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Conceito de filosofia. Conhecimento científico e filosófico. Lógica, linguagem e argumentação. Elementos de filosofia política: as esferas pública e privada, Estado, justiça, bem comum, responsabilidade. Razão e racionalidade. Conceitos de ética e moral. Ação moral. Teorias éticas: virtude, deontologia, consequencialismo, ética da discussão, ética da convicção e da responsabilidade. Ética e dilemas morais no exercício da administração pública. Relação entre legalidade e moralidade. Desafios éticos contemporâneos.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>ADLER, M. J. Aristóteles para Todos: uma introdução simples a um pensamento complexo. São Paulo: É Realizações, 2010.</p> <p>ARENDT, H. A condição humana. 13. ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2016.</p> <p>BOBBIO, N. Estado, governo, sociedade: para uma teoria geral da política. São Paulo: Paz e Terra, 2009.</p> <p>BONJOUR, L.; BAKER, A. Filosofia: Textos fundamentais comentados. Porto Alegre: Artmed, 2010.</p> <p>FREITAG, B. Ética na administração pública. Revista do Serviço Público, v. 56, n. 1, p. 85-94, 2005.</p> <p>JIMÉNEZ SERRANO, P. Ética e administração pública. Campinas: Alínea, 2010.</p> <p>MARCONDES, D. Iniciação à história da filosofia. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2010.</p>

	<p>RAMOS, A. G. A nova ciência das organizações: uma reconceituação da riqueza das nações. 2. ed. Rio de Janeiro: Ed. da FGV, 1989.</p> <p>RAWLS, J. Uma teoria da justiça. 2. ed. São Paulo: Martins Fontes, 2002.</p> <p>REALE, G.; ANTISERI, D. História da filosofia. São Paulo: Paulus, 2005.</p> <p>SANTOS, L. S., et al. Razão e administração: revisitando alguns conceitos fundamentais. Cadernos EBAPE, São Paulo, v. 17, n. 1, p. 37 – 48, jan./mar. 2019.</p> <p>SANTOS, L. S.; SERAFIM, M. Decisão ética na administração pública: perspectivas práticas a partir da ética normativa e descritiva. Gestão e Planejamento, Salvador, v. 24, p. 4- 20, jan./dez. 2023.</p>
<b>Gestão de Pessoas</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Introdução à gestão de pessoas. Evolução da área de Gestão de Pessoas: do operacional ao estratégico. Novas abordagens na gestão de pessoas. Processos de captação de pessoas. Processos de valorização de pessoas. Treinamento e desenvolvimento de pessoal. Estratégias de educação corporativa. Qualidade de vida. Gestão da aprendizagem, do conhecimento e de competências. Avaliação de desempenho. Enfoques contemporâneos.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>DUTRA, J. S.; DUTRA, T. A.; DUTRA, G. A. <b>Gestão de Pessoas: Realidade Atual e Desafios Futuros.</b> Atlas, 2017.</p> <p>BITENCOURT, C. <b>Gestão contemporânea de pessoas: novas práticas, conceitos tradicionais.</b> 2.ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.</p> <p>GIL, A. C. <b>Gestão de pessoas: enfoque nos papéis estratégicos.</b> 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2019.</p> <p>LACOMBE, F. J. M. <b>Recursos humanos: princípios e tendências.</b> 3a. ed. São Paulo: Saraiva, 2020.</p> <p>MASCARENHAS, A. O. <b>Gestão estratégica de pessoas.</b> São Paulo: Cengage Learning, 2008.</p> <p>SNELL, S. A.; NORRIS, S. S.; BOHLANDER, G. W. Administração de recursos humanos. Cengage Learning Brasil, 2020.</p> <p>DUTRA, J. S.; FLEURY, M. T. L.; RUAS, R. L.; SARSUR, A. M. <b>Competências: conceitos, métodos e experiências.</b> São Paulo: Atlas, 2008.</p> <p>EASTERBY-SMITH, M.; BURGOYNE, J.; ARAUJO, L. <b>Aprendizagem organizacional e organização de aprendizagem: desenvolvimento na teoria e na prática.</b> São Paulo: Atlas, 2001.</p> <p>SILVA FILHO, C. F. da; BENEDICTO, G. C. de (Org). <b>Aprendizagem e gestão do conhecimento: fundamentos teóricos e experiências práticas.</b> Campinas: Alínea, 2008.</p>
<b>Gestão de Projetos, Inovação e Tecnologias Digitais na Administração Pública</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Sistemas de informação, inteligência artificial e tecnologias digitais aplicadas à administração pública. Estratégias para transformação digital. Ecossistemas de inovação e práticas de inovação em serviços públicos. Design centrado no usuário. Barreiras e facilitadores para a inovação. Metodologias ágeis e ciclo de vida de projetos com financiamento público e Parcerias Público Privadas (PPPs). Ética no uso de aplicações com Inteligência Artificial na administração pública. Aplicação da LGPD e LAI no compartilhamento de</p>

	<p>dados públicos e no uso de sistemas de informação.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>CAVALCANTE, Pedro; CAMÕES, MarIzaura; CUNHA, Bruno; SEVERO, Wilber. Inovação no setor público. Teoria, tendências e casos no Brasil. Brasília: ENAP; IPEA, 2017. Disponível em <a href="https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/2989">https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/2989</a></p> <p>FERRAREZI, Elisabete; LEMOS, Joselene; BRANDALISE, Isabella. Experimentação e novas possibilidades em governo. Aprendizados de um laboratório de inovação. Brasília: ENAP, 2018. Disponível em <a href="https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/3691">https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/3691</a></p> <p>INSTITUTE (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos: Guia PMBOK. 5ª Edição. Pennsylvania: PMI, 2014.</p> <p>KNEUSEL, Ronald T. Como a Inteligência Artificial funciona: da magia à ciência. São Paulo: Novatec, 2024. 252 p. ISBN 9788575228845.</p> <p>LAUDON, Kenneth C; LAUDON, Jane P.. Sistemas de informação gerenciais: administrando a empresa digital. 17. ed. São Paulo, SP: Bookman, 2023. ISBN 9788582606049.</p> <p>LEE, Kai-Fu. Inteligência artificial: como os robôs estão mudando o mundo, a forma como amamos, nos relacionamos, trabalhamos e vivemos. Rio de Janeiro: Globo Livros, 2019. 290 p. ISBN 9786580634323.</p> <p>MAXIMINIANO, Antônio Cesar Amaru; VERONEZE, Fernando. Gestão de Projetos: Preditiva, Ágil e Estratégica. São Paulo: Atlas, 2022.</p> <p>OECD (2024), Governing with Artificial Intelligence: Are governments ready?, OECD Artificial Intelligence Papers, No. 20, OECD Publishing, Paris, <a href="https://doi.org/10.1787/26324bc2-en">https://doi.org/10.1787/26324bc2-en</a>.</p> <p>RIBEIRO, R.; Oliveira L. Gerenciando Projetos com PRINCE2. Rio de Janeiro: Brasport, 2011.</p> <p>SUTHERLAND, J. Scrum - A Arte de Fazer o Dobro de Trabalho na Metade do Tempo. Ed Leya, 2014. ZOPP (GTZ). Disponível em:&lt; <a href="http://pmkb.com.br/sig/padroes-frameworks/zopp-gtz/">http://pmkb.com.br/sig/padroes-frameworks/zopp-gtz/</a>&gt; .</p>
<b>Gestão e Empreendedorismo</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Desafios sociais e empresariais: Imersão na realidade. Desenvolvimento e concepção de ideias para solucionar os desafios de negócios e da sociedade: ideação. Técnicas de criatividade. Design Thinking e seu papel no processo empreendedor. Modelagem de negócios como suporte as estratégias empresariais e necessidades sociais. Processos e ferramentas. Dificuldades e oportunidades.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>BROWN, T. Design Thinking: uma metodologia poderosa para decretar o fim das velhas ideias. Alta Books, 2020.</p> <p>OSTERWALDER, A.; PIGNEUR, Y. Business model generation [=] inovação em modelos de negócios: um manual para visionários, inovadores e revolucionários. Rio de Janeiro: Alta Books, 2014.</p> <p>RIES, E. O estilo startup: como as empresas modernas usam o empreendedorismo para se transformar e crescer. Rio de Janeiro: Leya, 2018.</p>

<p><b>Matemática</b></p>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Conjuntos e funções. Limite, continuidade, derivação e noções de integração. Noções de sistemas de equações lineares e Matrizes. Utilização de ferramentas computacionais como apoio para a solução de problemas em administração. O ensino da Matemática Aplicada e suas interações com a comunidade, quer na identificação como na resolução de problemas e no aproveitamento de oportunidades organizacionais e extensionistas. Juros simples e compostos. Taxa de juros. Série uniforme de pagamentos. Sistemas de Amortização. Análise de investimentos.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>FLEMMING, D. M.; GONÇALVES, M. B. Cálculo A: funções, limite, derivação e integração. São Paulo: Prentice Hall do Brasil, 2007.</p> <p>SIMON, C. P.; BLUME, L. Matemática para economistas. Porto Alegre: Bookman, 2004.</p> <p>MORETTIN, P. A.; HAZZAN, S.; BUSSAB, W. de O. Cálculo: funções de uma e várias variáveis. São Paulo: Saraiva, 2010.</p> <p>ANTON, H. Cálculo: um novo horizonte. Porto Alegre: Bookman, 2000.</p> <p>BRADLEY, T. Matemática aplicada à administração. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, 2011.</p> <p>IEZZI, G.; HAZZAN, S.; DEGENSZAJN, D. M. Fundamentos de matemática elementar, 11: matemática</p> <p>MULLER, F. A.; GARCIA, A. M. Matemática aplicada a negócios: uma ferramenta para comunicação e decisão. Rio de Janeiro: Saraiva, 2013.</p> <p>STEINBRUCH, A; WINTERLE, P. Álgebra linear. São Paulo: Makron Books, 2006.</p> <p>BRUNI, A. L.; FAMÁ, R. As decisões de investimentos: com aplicações na HP12C e Excel. São Paulo: Atlas, 2017.</p> <p>PUCCINI, A. de L. Matemática financeira: objetiva e aplicada. São Paulo: Saraiva, 2017.</p> <p>VANNUCCI, L. R. Matemática financeira e engenharia econômica: princípios e aplicações. São Paulo: Blucher, 2017.</p>
<p><b>Sociologia e Ciência Política Aplicada na Administração Pública</b></p>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Estado, Governo, Administração Pública e Sociedade. Categorias sociológicas e interface com a administração pública: família, grupo, comunidade, movimentos sociais, classe social, público, organizações e sociedade. Teorias da democracia e formação do Estado Democrático. Formas e sistemas de governo. Partidos políticos e instituições da política. Sistemas político-eleitorais e novas formas de organização político-eleitoral. Experimentações e inovações democráticas.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p>ARON, R. As etapas do pensamento sociológico. São Paulo: Martins Fontes, 1998.</p> <p>BAUMAN, Zygmunt; MAY, Tim. Aprendendo a pensar com a sociologia. 2.ed. Rio de Janeiro: J. Zahar, 2010.</p>

	<p>DIAS, Reinaldo. Introdução à Sociologia, 2. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.</p> <p>BOBBIO, Norberto. A Teoria das Formas de Governo. Brasília: Ed. UNB, 1994.</p> <p>BONAVIDES, Paulo. Ciência Política. São Paulo: Malheiros Editores, 2009.</p> <p>NUNES, E. Gramática política do Brasil: clientelismo e insulamento burocrático, A - 3.ed. / 2003.</p> <p>VENTURA, T.. (2016). Democracia e participação. Inovações democráticas e trajetória participativa no Brasil. Cadernos EBAPE.BR, 14(3), 705–720. <a href="https://doi.org/10.1590/1679-395131003">https://doi.org/10.1590/1679-395131003</a> disponível em <a href="https://www.scielo.br/j/cebape/a/qVDpsJX3bwfRqHrHCHVchLz/">https://www.scielo.br/j/cebape/a/qVDpsJX3bwfRqHrHCHVchLz/</a></p> <p>WEFFORT, Francisco C. (Org.). Os clássicos da política. 13ª ed. São Paulo: Ática, 2000.</p>
<b>Teoria Econômica</b>	<p><b><u>Ementa:</u></b></p> <p>Conceito de Economia. Princípios de Economia. Evolução e divisão do estudo da Economia. Modelos microeconômicos. Consumidor. Demanda e oferta. Mercado e produção. Estruturas de mercados. Incertezas. Introdução à teoria dos jogos. Fundamentos da análise macroeconômica. Problemas macroeconômicos. Modelos macroeconômicos. Contabilidade nacional. Demanda e oferta agregada. Produto de equilíbrio. Moeda. Equilíbrio macroeconômico. Juros. Câmbio. Inflação.</p> <p><b><u>Bibliografia:</u></b></p> <p><b>Básica:</b></p> <p>MANKIW, N. Gregory. <b>Introdução à economia: princípios de micro e macroeconomia</b>. Rio de Janeiro: Elsevier, 2001.</p> <p>MANKIW, N. G. <b>Macroeconomia</b>. 6ª Edição. São paulo: Itc, 2010.</p> <p>BLANCHARD, O. <b>Macroeconomia</b>. 5ª. Edição. Pearson Prentice Hall, 2010.</p> <p><b>Bibliografia Complementar</b></p> <p>ABEL, Andrew B. (<i>et al.</i>) <b>Macroeconomia</b>. 6ª edição. São Paulo. Pearson Addison Wesley, 2008.</p> <p>CARVALHO, José L. (<i>et al.</i>) <b>Fundamentos de Economia</b>: Vol. 1: Macroeconomia. São Paulo: CENANGE LEARNING, 2008.</p> <p>PINHO, Diva Benevides, VASCONCELLOS, Marco Antônio Sandoval de e TONETO Jr., Rudinei (<i>org.</i>) <b>Manual de Economia</b>. (Equipe de professores da FEA-USP) 6ª ed., São Paulo: Saraiva, 2011.</p> <p>FROYEN, Richard. <b>Macroeconomia</b>. São Paulo: Saraiva, 1999.</p> <p>HUBBARD, R. Glenn &amp; O'BRIEN, Anthony Patrick. <b>Introdução à economia</b>. 2ª ed. atualizada. Porto Alegre: Bookman, 2010</p> <p>KRUGMAN, Paul e WELLS, Robin. <b>Introdução à economia</b>. CAMPUS, 2007.</p>