

**DESENVOLVIMENTO DO MODELO DA TEORIA DECISORIAL
(MULTICRITÉRIOS) ESTRATÉGIAS DE MELHORIAS E INOVAÇÕES JUNTO ÀS
INSTITUIÇÕES(PREFEITURA MUNICIPAL DE GARUVA), EMPRESAS
PARCEIRAS (EMPRESA NEW FORTRESS ENERGY)**

Gabriel Marcelo Mira e Adalberto José Tavares Vieira

INTRODUÇÃO

Na etapa inicial desta pesquisa, constatou-se que Garuva possui uma economia favorável, impulsionada pelo setor agrícola, artesanal, industrial e logístico. Sua localização às margens da BR-101, com ligação direta à SC-417 e à SC-416, garante posição estratégica no norte catarinense, tornando o município atraente para investimentos (NSC, 2025; Toncelo, 2007).

Além de evidenciar os principais eixos de desenvolvimento, a primeira fase apontou desafios a serem superados, como a necessidade de ampliar a qualificação profissional, fortalecer a infraestrutura energética e de comunicação, e implantar políticas específicas de apoio aos pequenos empreendedores.

Inicialmente, a segunda fase da pesquisa foi direcionada à empresa de gás natural New Fortress Energy. No entanto, diante dos novos investimentos na Baía da Babitonga, o foco foi redirecionado para a análise dos impactos da expansão do Porto Itapoá sobre o município de Garuva, considerando seu papel estratégico como zona retroportuária. O crescimento das operações portuárias tende a gerar gargalos, sobretudo na malha rodoviária (Porto Itapoá, 2023).

Assim, o objetivo central da pesquisa é avaliar de que forma a expansão do Porto Itapoá afeta Garuva, identificando os principais gargalos advindos da intensificação das atividades logísticas. Busca-se orientar políticas e estratégias para fortalecer benefícios, mitigar desafios e garantir o desenvolvimento sustentável do município.

DESENVOLVIMENTO

Desde sua apresentação em 2011, o Porto Itapoá registra expansão contínua, consolidando-se como um dos terminais mais dinâmicos do Sul. Em 2024, movimentou 500 mil TEUs em cinco meses, confirmado seu papel na logística regional (Porto Itapoá, 2024). Os projetos de ampliação abrangem 455 mil m² de pátio e mais de R\$815 milhões em investimentos, incluindo novos equipamentos e aumento da profundidade do canal para 16 metros, viabilizando embarcações de até 400 metros (Maffi, 2025).

Na Baía da Babitonga, o desempenho regional também se destaca: em 2024, Itapoá movimentou 14 milhões de toneladas e São Francisco do Sul, 17 milhões (Matos, 2025). A dragagem do canal, viabilizada em parceria público privada de R\$324 milhões, permite navios de até 366 metros, ampliando competitividade e impactos econômicos locais (Porto de São Francisco do Sul, 2025).

RESULTADOS

A etapa de levantamento envolveu reuniões com o Secretário de Finanças de Garuva e com o professor orientador, com o objetivo de definir o modelo modal da pesquisa, identificando os principais impactos da expansão do Porto Itapoá sobre o município. Constatou-se que o aumento das operações portuárias tende a intensificar a movimentação de cargas,

fortalecendo Garuva como área estratégica de apoio retroportuário e atraindo novos investimentos em transporte, armazenamento e serviços logísticos.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A expansão do Porto Itapoá traz para Garuva oportunidades de desenvolvimento logístico, geração de empregos e atração de investimentos, mas também impõe desafios como melhoria da infraestrutura rodoviária, energética e de telecomunicações, além da qualificação da mão de obra. Na próxima etapa, desenvolveremos um modelo modal capaz de identificar os principais impactos da expansão portuária sobre Garuva, apontando gargalos e potencialidades.

Palavras-chave: Garuva; Porto Itapoá; Zona retroportuária; Logística; Desenvolvimento econômico; Infraestrutura; Sustentabilidade.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

MAFFI, Bruno. **Porto em Santa Catarina mira liderança na América Latina com expansão bilionária.** 2025. Disponível em: <https://www.gazetadopovo.com.br/santa-catarina/porto-itapoa-expansao-bilionaria/>. Acesso em: 24 ago. 2025.

MATOS, Rafael. **Portos de Santa Catarina tiveram movimento de 63,5 milhões de toneladas em 2024.** 2025. Disponível em: <https://www.spaf.sc.gov.br/portos-de-santa-catarina-tiveram-movimento-de-635-milhoes-de-toneladas-em-2024/>. Acesso em: 24 ago. 2025.

NSC. **Garuva avança e assume protagonismo no desenvolvimento econômico do norte de SC.** 2025. Disponível em: <https://www.nsctotal.com.br/noticias/garuva-avanca-e-assume-protagonismo-no-desenvolvimento-economico-do-norte-de-sc>. Acesso em: 24 ago. 2025.

PORTO ITAPOÁ. **No mês de maio, o Terminal bateu seu recorde mensal de importação dry (cargas secas, não refrigeradas), com 37.562 TEUs movimentados.** 2024. Disponível em: <https://www.portoitapoa.com/porto-itapoa-bate-recordes-e-supera-marco-de-500-mil-teus-movimentados-em-2024/>. Acesso em: 24 ago. 2025.

PORTO DE SÃO FRANCISCO DO SUL. **A parceria inédita público privada foi assinada pelo governador Jorginho Mello e ainda prevê destinação inovadora de sedimentos.** 2025. Disponível em: <https://www.sef.sc.gov.br/noticias/governo-do-estado-e-porto-de-itapoa-firmam-parceria-para-transformar-a-baia-da-babitonga-em-um-dos-melhores-acessos-portuarios-do-brasil>. Acesso em: 24 ago. 2025.

PORTO ITAPOÁ. **Obras de expansão do Porto Itapoá seguem cronograma planejado.** 2023. Disponível em: <https://www.portoitapoa.com/obras-de-expansao-do-porto-itapoa-seguem-cronograma-planejado/>. Acesso em: 24 ago. 2025.

PORTO ITAPOÁ. **RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2023.** 2023. Disponível em: https://www.portoitapoa.com/sustentabilidade/wp-content/uploads/2024/07/PortoItapoa_RelatorioGRI2023.pdf. Acesso em: 24 ago. 2025.

TONICELO, Roberta Helena dos Santos et al. **Sustentabilidade na Cadeia Produtiva do Artesanato de Cipó Imbé: O Enfoque Participativo no Processo de Manejo e Design.** 2007.

DADOS CADASTRAIS

BOLSISTA: Gabriel Marcelo Mira

MODALIDADE DE BOLSA: PROIP/UDESC (IP)

VIGÊNCIA: 09/2024 a 08/2025 - Total: 12 meses

ORIENTADOR (A): Adalberto Jose Tavares Vieira

CENTRO DE ENSINO: CCT

DEPARTAMENTO: Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas

ÁREAS DE CONHECIMENTO: Engenharias > Engenharia de Produção > Gerência de Produção > Planejamento, Projeto e Controle de Sistemas de Produção; Engenharias > Engenharia de Produção > **pesquisa operacional**.

TÍTULO DO PROJETO DE PESQUISA: PROPOSTA DE MODELO MULTICRITÉRIO PARA AVALIAÇÃO DE ÁREAS POTENCIAIS PARA INVESTIMENTO INDUSTRIAL: ABORDAGEM MCDA-C - Parte 2.

Nº PROTOCOLO DO PROJETO DE PESQUISA: NPP3295-2023