



**PRESTANDO CONTAS**  
**Quarto ano da**  
**Gestão 2020-2024**

Edição nº 8 – Abril/2024 – Periodicidade: anual – Tiragem: digital

**Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)** Gestão 2020-2024

**Reitor:** Dilmar Baretta

**Chefe do Gabinete do Reitor:** Thiago Cesar Augusto/Elaine Zeni Vieira

**Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade:** Alfredo Balduíno Santos

**Pró-reitor de Planejamento:** Alex Onacli Moreira Fabrin/Aline Cristina da Silva Heusi

**Pró-reitora de Administração:** Mariana Vieira Fidelis Rosa/Rafael Junior Senes

**Pró-reitora de Ensino:** Gabriela Mager

**Pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação:**

Letícia Sequinatto Rossi/ Francisco Henrique de Oliveira

**Procuradora jurídica:** Juliana Lengler Michel

**Coordenadora da Biblioteca Universitária:** Luiza da Silva Kleinubing/Dayane Dornelles

**Coordenadora da Editora Universitária:** Marcia Silveira Kroeff/Luiza da Silva Kleinubing

**Coordenadora de Avaliação Institucional:** Gesilani Júlia da Silva Honório

**Coordenadora de Projetos e Inovação:** Ivoneti da Silva Ramos/Janice Mileni Bogo

**Coordenadora de Vestibulares e Concursos:** Rosângela de Souza Machado

**Coordenadora do Museu da Escola Catarinense:** Sandra Makowiecky

**Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional:** Julia Vieira Rodrigues

**Secretário de Comunicação:** Rodrigo Brüning Schmitt

**Secretário de Controle Interno:** Vinicius Alexandre Perucci

**Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação:** Marcos Vinícius Linhares

**Secretário dos Conselhos Superiores:** Murilo de Souza Cargnin

#### **Revista Retrospectiva**

**Coordenação e edição:** Rodrigo Brüning Schmitt

**Projeto gráfico e editoração:** Gustavo Cabral Vaz

**Capa:** Arte sobre foto

**Textos e revisão:** Gustavo Cabral Vaz e Rodrigo Brüning Schmitt

**Fotografia:** Arquivo pessoal, assessorias de Comunicação dos centros de ensino e da Reitoria da Udesc, Jonas Pôrto, Ricardo Wolffenbüttel, Laís Moser, Rafael Cassaniga

**Data da publicação:** Abril de 2024

#### **Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)**

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.007, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8009

comunicacao@udesc.br

www.udesc.br | facebook.com/udesc

twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.oficial

**Acesse aqui as sete edições anteriores  
da Revista Digital Retrospectiva Udesc**

# **ÍNDICE**

<b>Com a palavra, o reitor</b>	<b>3</b>
<b>Avaliação</b>	<b>5</b>
<b>Gestão em Movimento</b>	<b>6</b>
<b>Internacionalização</b>	<b>9</b>
<b>Homenagens</b>	<b>10</b>
<b>Artigo da Proplan</b>	<b>11</b>
<b>Planejamento</b>	<b>15</b>
<b>Estrutura</b>	<b>16</b>
<b>Artigo da Proen</b>	<b>18</b>
<b>Graduação</b>	<b>22</b>
<b>Inovação e Tecnologia</b>	<b>26</b>
<b>Artigo da PROPPG</b>	<b>27</b>
<b>Pesquisa e Pós-Graduação</b>	<b>30</b>
<b>Artigo da Proex</b>	<b>33</b>
<b>Extensão, Cultura e Comunidade</b>	<b>37</b>
<b>Artigo da Proad</b>	<b>42</b>
<b>Comunidade Acadêmica</b>	<b>45</b>
<b>Informação</b>	<b>47</b>
<b>Conhecimento e Cultura</b>	<b>48</b>

# Fomos adiante, Udesc!

Muito obrigado, comunidade acadêmica! É com muita alegria e satisfação que estamos concluindo o ciclo da Gestão 2020-2024 da Udesc, repleto de conquistas para a universidade, que soube enfrentar os desafios locais e globais na área da educação. Enfrentamos crises, como a pandemia de Covid-19, e nos adaptamos a novos paradigmas, como o ensino híbrido!

Durante nossa gestão, a Udesc avançou significativamente no ensino, na pesquisa e na extensão, culminando na inclusão da universidade entre as 40 melhores do Brasil, as 100 da América Latina e as 1,5 mil do mundo. Também fomos adiante no planejamento e na administração, no controle e na responsabilidade, na infraestrutura e na tecnologia, na comunicação e na transparência, no diálogo e no acolhimento, na acessibilidade e no bem-estar, na cooperação e no intercâmbio, na diversidade e no conhecimento, na inovação e na cultura, na sustentabilidade e no desenvolvimento de Santa Catarina!

A Udesc que entregaremos em abril de 2024 seguirá sendo indispensável para a sociedade, com mais de 60 cursos gratuitos de graduação, presenciais e a distância, em todo o Estado. Destacamos a implantação do Centro de Educação Superior do Meio-Oeste (Cesmo), na única região de SC que ainda não tinha campus da Udesc. Esse marco representa o cumprimento de resolução de 2010 do Conselho Universitário (Consuni), realizando sonho de 20 anos para o Meio-Oeste e saldando dívida histórica com a região, que possui o menor Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) de SC. Na graduação, ampliamos também os recursos tecnológicos, consolidando espaços inovadores de ensino (Espines) e possibilitando novas formas de ensino-aprendizagem.

Na pós-graduação, fortalecemos parcerias e orientações, resultando em aumento de 60% nas notas da última avaliação quadrienal da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), do Ministério da Educação (MEC). Atualmente, temos 55 cursos de mestrado, doutorado e especialização, e, em 2023, a Udesc foi a universidade do Sul do Brasil com mais novos cursos de pós aprovados pela Capes – adicionamos cinco doutorados e seguimos interiorizando a oferta de pós-graduação gratuita em SC.

Com os programas de pós fortalecidos, aumentamos a produção de pesquisas, desde a iniciação científica até estudos de ponta pelos nossos docentes pesquisadores de renome nacional. Atualmente, 91 deles

estão no mais alto patamar, com bolsas de produtividade do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Certificamos mais de 220 grupos de pesquisa pelo CNPq, e os resultados são visíveis nas premiações da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc) e de inúmeras entidades nacionais, bem como na captação de recursos externos e na internacionalização, por meio do Proeven e do Point. A Vitrine Tecnológica, nossa plataforma de inovação, reflete o amplo alcance do nosso ecossistema de pesquisas no desenvolvimento catarinense.

Avançamos também na integração com a sociedade por meio da extensão. O Núcleo Extensionista Rondon (NER) atingiu novo recorde, atendendo mais de 42 mil pessoas em 1,4 mil atividades da Operação Horizonte, que ocorreu em 24 municípios do Meio-Oeste e mobilizou cerca de 400 rondonistas da Udesc e mais de 20 instituições parceiras do Brasil e de países da América do Sul e da África.

Nossos programas, projetos e ações beneficiam anualmente 600 mil pessoas em SC nas oito áreas da extensão: comunicação; cultura; direitos humanos e justiça; educação; meio ambiente; saúde; tecnologia e produção; e trabalho. Além disso, avançamos muito na curricularização da extensão, que prevê atividades da

área em, pelo menos, 10% da carga horária dos cursos de graduação, e nos tornamos referência nacional. A integração da Udesc com a sociedade também ocorre nos projetos de ensino e pesquisa, reforçando nossa missão de promover qualidade de vida para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

Na Gestão 2020-2024, tivemos constante articulação com o Governo do Estado e a Assembleia Legislativa em prol da autonomia e da valorização das demandas da Udesc. Obtivemos melhorias significativas no plano de cargos e salários, com reposição de 19% no Valor Referencial de Vencimento (VRV) a partir de janeiro de 2022 e agora, em abril de 2024, com aprovação do VRV em 15,17% e do auxílio-alimentação em 39,54%. Também participamos dos debates da Abruem para criar a frente parlamentar mista federal em defesa das universidades estaduais e municipais.

Para realizar todas essas ações, o planejamento foi fundamental. Com estudos técnicos, avançamos na descentralização anual e cada vez mais antecipada de recursos para os centros. A distribuição para o



**Dilmar Baretta**,  
reitor da Udesc

## COM A PALAVRA, O REITOR

custeio dos centros considerou critérios como áreas de conhecimento e número de alunos, determinantes para as necessidades de ensino, pesquisa e extensão, e movimentou anualmente um montante superior a R\$ 100 milhões. Da mesma forma, alocamos valores para investimentos nos centros pelo Programa Qualifica Udesc, atingindo R\$ 51,6 milhões em 2024 e ultrapassando R\$ 165 milhões em quatro edições. Todos os centros receberam recursos recordes para melhorias como reformas, novos edifícios e/ou planejamento de expansão física, e a execução dos projetos contratados deve atender às necessidades de infraestrutura por longo período. Além disso, as aquisições de imóveis totalizaram mais de R\$ 40 milhões, incluindo R\$ 8 milhões para imóvel em Pinhalzinho, já aprovado pelo Plenário do Conselho Universitário (Consuni). Parte dos valores liquidados refere-se à quitação do novo prédio da Reitoria, cujo contrato de aquisição, de R\$ 82 milhões no total, foi concluído nesta gestão, mediante a assinatura da escritura. A Reitoria já opera parcialmente no novo prédio e outros setores se mudarão nos próximos anos.

Também estamos com obras direcionadas diretamente para a população, como a reconstrução da Escola Estadual Dayse Werner Salles, em terreno da Capital que terá o Novo Cefid, e a implantação do Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI), cuja obra foi concluída em março de 2024, em Pinhalzinho, para consolidar a Rota de Integração do Leite na faixa de fronteira de SC, onde estão 82 municípios responsáveis por 78% da produção estadual. Já em Lages, destinamos recursos para obras como a construção do Bloco Cirúrgico do Hospital de Clínica Veterinária (HCV), com valor contratado inicialmente de quase R\$ 13 milhões.

Outras ações foram ampliar continuamente os recursos e as vagas nos editais internos, como Prapeg, PAP, Paex/Proceu e Campus de Cultura, e dar reajustes históricos em todas as modalidades de bolsas e auxílios estudantis. Nossos editais do Prafe zeraram as filas de pedidos de alunos em situação de vulnerabilidade socioeconômica, contribuindo maciçamente para a permanência estudantil.

As mudanças na elaboração do Plano Plurianual (PPA) e na execução do orçamento proporcionaram melhor identificação dos valores investidos pela Udesc, aprimorando a transparência das ações. Também melhoramos os processos e reestruturamos a gestão documental, visando segurança jurídica, redução de custos, acesso às informações e preservação da história da Udesc.

Assim, seja no desenvolvimento socioeconômico, seja nos avanços científicos e tecnológicos, seja no fortalecimento artístico e cultural, a Udesc foi além! Em nome de toda a Gestão 2020-2024, agradeço imensamente aos professores, técnicos, acadêmicos e funcionários terceirizados pela sua dedicação diária no trabalho e nos estudos, pela crescente qualidade nas ações da Udesc e pela constante preocupação em apoiar a universidade que tem orgulho de crescer com Santa Catarina há quase 60 anos! Viva a Udesc!

**A Udesc foi adiante  
no ensino, na  
pesquisa e na  
extensão, o que  
permitiu que a  
universidade  
esteja entre as 40  
melhores do Brasil,  
as 100 melhores da  
América Latina e  
as 1,5 mil melhores  
do mundo**





# Cada vez melhor

A Udesc melhorou em todos os indicadores e voltou a subir de posição na avaliação do Índice Geral de Cursos (IGC) de 2022, anunciada em abril deste ano pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), do MEC. Na escala de 1 a 5, a Udesc recebeu conceito geral 4, apresentando IGC de 3,83 (um acréscimo de 0,19 em relação ao anterior, de 2021) e passando da 37ª para a 36ª posição na classificação geral, em um cenário com cerca de 240 universidades públicas e privadas e institutos federais do Brasil. Dentre as estaduais, a Udesc se manteve como oitava melhor do País. A universidade catarinense subiu em todos os conceitos que compõem a avaliação do MEC: 3,29 na graduação; 4,65 no mestrado; e 4,84 no doutorado. Com a avaliação, a Udesc segue mantendo SC na quarta posição entre as unidades da federação com instituições estaduais de ensino superior, atrás de São Paulo, Rio de Janeiro e Paraná. Em Santa Catarina, é a segunda melhor universidade no geral. Um dos quesitos considerados foi o resultado do Enade 2022, anunciado em novembro. [\[+\]](#)



A Udesc ganhou destaque como sexta melhor estadual do Brasil e segunda melhor instituição de ensino superior catarinense no **Ranking Mundial de Universidades Webometrics 2024**, feito pelo Cybermetrics Lab, grupo de pesquisa vinculado ao Conselho Superior de Investigações Científicas da Espanha (CSIC). Dentre as universidades brasileiras, a Udesc aparece na 65ª posição. [\[+\]](#)



Em 2023, a Udesc foi classificada pelo quarto ano seguido entre as **cem melhores no Latin American University Ranking**, levantamento de instituições de ensino superior da América Latina feito pela **Times Higher Education (THE)**. Pelo quinto ano consecutivo, a universidade estadual foi listada no levantamento - a estreia foi em 2019. A Udesc também se manteve em destaque desde 2020 entre as melhores instituições do mundo no World University Ranking: em 2023, a universidade foi listada pelo quinto ano seguido, entre 1.904 universidades de 108 países. A Udesc já obteve destaque em dois outros rankings elaborados pela THE: no THE Emerging Economies Rankings, com universidades de países de economias emergentes; e no Golden Age University Rankings, que avalia instituições entre 50 e 75 anos de existência. Em 2022, a universidade também apareceu pela primeira vez no QS World University Ranking, organizado pela QS Top Universities. [\[+\]](#)

# Relações institucionais

Os projetos de lei que tratam da atualização do **Valor Referencial de Vencimento (VRV)**, em 15,17%, e do auxílio-alimentação, em 39,54% por dia trabalhado, para os servidores da Udesc foram aprovados pela Alesc em abril deste ano, dois dias serem protocolados pelo governo estadual no Legislativo. O trâmite das demandas foi resultado da articulação contínua da Gestão 2020-2024 da Udesc. [\[+\]](#)



## GESTÃO EM MOVIMENTO

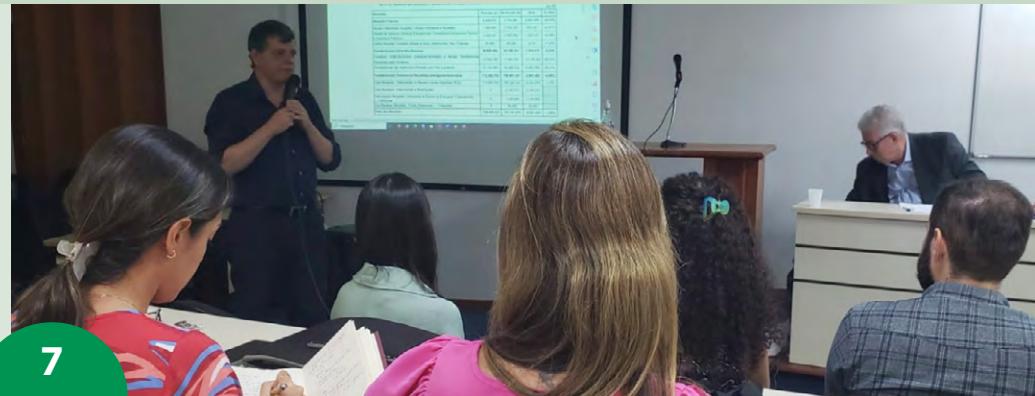


Em abril deste ano, o reitor, Dilmar Baretta, apresentou o **Balanço da Gestão 2020-2024** da Udesc durante reunião da Comissão de Economia, Ciência, Tecnologia e Inovação da Assembleia Legislativa (Alesc). No mesmo dia, o plenário do



legislativo estadual aprovou dois projetos de lei que tratam do reajuste salarial e do auxílio-alimentação dos servidores da universidade. O Balanço de Gestão foi produzido em versões impressa e digital. [Acesse o documento](#).

As **contas dos quatro anos de exercício** da Gestão 2020-2024 foram aprovadas internamente, junto à Câmara de Administração e Planejamento (CAP), ao Plenário do Conselho Universitário (Consuni) e ao Conselho Curador (Concur). O trâmite interno das contas de 2023 foi concluído pelo Conselho Curador em março. [\[+\]](#)



# Relações institucionais

Em junho, a equipe de gestão da Reitoria reuniu-se com **diretores-gerais** de todos os centros e com o Sindicato dos Técnicos da Udesc (**Sintudesc**) para falar sobre autonomia universitária (decretos e resoluções do governo estadual); Valor Referencial de Vencimento (VRV) e auxílio-alimentação dos servidores; concursos públicos (docentes e técnicos); e últimas reuniões do reitor com o Executivo, entre outros assuntos. [\[+\]](#)

A nova diretoria da **Aprudesc** foi recebida em maio pelo reitor e sua equipe na sala de reunião do novo prédio da Reitoria. [\[+\]](#)



Em maio, a Udesc e a Federação de Consórcios, Associações e Municípios de Santa Catarina (**Fecam**) assinaram um termo de cooperação técnico-científica para desenvolver ações nas áreas de ensino, pesquisa e extensão. [\[+\]](#)

Em julho, gestores da Udesc participaram de reuniões e de um evento com um representante do **CNPq**, o coordenador-geral de Promoção à Inovação e ao Transbordamento do Conhecimento, Márcio Ramos de Oliveira. [\[+\]](#)



A Udesc Laguna é a coordenadora do **Projeto Biologia Populacional de Recursos Pesqueiros Catarinenses (Biopesca SC)**, que analisará as principais espécies pescadas em Santa Catarina. Selecionado em edital da Fapesc, o projeto foi oficialmente lançado em janeiro, com a presença do governador. [\[+\]](#)

O **monitoramento do setor pesqueiro catarinense** também foi tema de uma reunião em maio entre a Udesc, a Secretaria Executiva da Aquicultura e Pesca (SAQ), a Fapesc e a Epagri. [\[+\]](#)



## INTERNACIONALIZAÇÃO

# Missão à África do Sul

Gestores da Udesc integraram a [missão técnica à África do Sul](#) organizada pela Abruem em agosto e setembro de 2023. A procuradora jurídica, Juliana Lengler Michel, representou o reitor, e o pró-reitor Alfredo Balduíno Santos também integrou a comitiva, que visitou cerca de 20 instituições nas seguintes cidades: Durban, Cidade do Cabo, Stellenbosch, Port Elizabeth, Johanesburgo e Pretoria. [\[+\]](#)



Representantes da Udesc e de organizações nacionais e internacionais, incluindo o Governo de Moçambique e instituições de ensino superior do Paraguai, conversaram em novembro sobre a [internacionalização](#) da pesquisa, do ensino e da extensão. [\[+\]](#)



Gestores da Udesc participaram do [69º Fórum Nacional da Abruem](#), realizado pela Universidade de Rio Verde (Univer), em Goiás, em maio. A Udesc foi homenageada pela parceria e pela atuação junto à associação nacional, com o reitor Baretta recebendo a comenda. [\[+\]](#)



Representantes da Udesc participaram da organização e das atividades do [2º Encontro de Gestores de EAD das IES da Abruem](#), promovido no Rio de Janeiro, em junho. Quase 60 gestores de 35 instituições estaduais, de 16 estados, participaram do encontro. [\[+\]](#)

Em outubro, a Udesc recebeu a visita e uma palestra do [pesquisador sul-africano Abdulrazak Karriem](#), da Universidade do Cabo Ocidental (UWC, do inglês University of Western Cape), sobre o tema “A Apartheid e a segregação social na África do Sul: do passado ao presente”. [\[+\]](#)

Em abril, a Udesc realizou [missão ao Paraguai](#), em parceria com a Universidade Nacional de Assunção (UNA), para desenvolver atividades de extensão e firmar novas parcerias entre as instituições. [\[+\]](#)

## HOMENAGENS

# Novas comendas

Em julho, a Udesc concedeu o título de doutor honoris causa ao **engenheiro agrônomo José Luiz Petri**, por “ter contribuído ativamente, de forma notável, no desenvolvimento da cultura da macieira no Brasil”. A homenagem foi entregue em agosto, em sessão extraordinária do Consuni realizada na Udesc Lages. [\[+\]](#) Em abril deste ano, o título de doutora honoris causa foi concedido à **artista visual argentina Vilma Villaverde**, a primeira mulher a receber o título pela universidade estadual. O título de doutor honoris causa é concedido “às personalidades científicas nacionais ou estrangeiras que tenham contribuído, de modo notável, para o progresso das ciências, letras, artes ou esportes; e aos que tenham beneficiado, de forma excepcional, a universidade, o país ou prestado relevantes serviços à humanidade”. Ao todo, nove pessoas já receberam com a comenda. [\[+\]](#)



Em abril, a Projur realizou uma reunião de encerramento da atual coordenação na Gestão 2020-2024. A **procuradora geral da Udesc**, Juliana Lengler Michel, que esteve à frente da Projur por mais de 20 anos, durante o mandato de seis reitores, passou a cargo à advogada Mayra Prudêncio Serratine. [\[+\]](#)

# Gestão mais ágil e eficaz

A equipe da Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) trabalhou ao longo dos últimos quatro anos de forma colaborativa com os diversos setores da universidade para aprimorar o planejamento, contribuindo para a fluidez na execução das ações de ensino, pesquisa, extensão e também da gestão, o que permitiu conquistar resultados importantes em todas as áreas, beneficiando a sociedade catarinense.

Em 2023, a Proplan realizou visitas presenciais aos centros de ensino para aproximar ainda mais o relacionamento entre Reitoria e unidades, bem como para passar orientações às coordenadorias de Compras e às direções de Administração sobre gestão documental, planejamento, execução orçamentária e empenhamento de despesas nas novas subações criadas pela Coordenadoria de Planejamento Institucional (Cpin), visando melhor acompanhamento físico-financeiro do Plano Plurianual (PPA).

A Coordenadoria de Programação Orçamentária (Cpror) vem executando as tarefas da sua competência com primor, contribuindo muito para a gestão e o planejamento do orçamento da Udesc. Trabalhando em colaboração com as pró-reitorias de Administração (Proad), de Ensino (Proen), de Extensão, Cultura e Comunidade (Proex) e de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), a Cpror alocou os recursos orçamentários para o custeio e o investimentos dos centros e da Reitoria, assim como os recursos dos projetos e programas ao longo do exercício.

A Cpror coordena e executa as atividades relacionadas ao orçamento anual da universidade e certifica disponibilidade orçamentária e financeira em conformidade com a Lei Orçamentária Anual (LOA) e sua compatibilidade com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e com o Plano Plurianual (PPA). Tem também a atribuição de alocar e remanejar créditos orçamentários de custeio e investimentos aos centros de ensino, além de executar e acompanhar atividades relacionadas à descentralização de créditos. A Cpror vem colaborando com a Coordenadoria de Planejamento Institucional na elaboração da proposta orçamentária anual e no acompanhamento físico-financeiro da execução do PPA e do orçamento da Udesc.

A Cpin é responsável pela elaboração do orçamento da universidade, que compõe a LOA do Estado de Santa Catarina, a LDO e o PPA. Além de participar da elaboração desses instrumentos, a coordenadoria faz o acompanhamento físico-financeiro das atividades e dos projetos no Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal (Sigef) devido à ne-

cessidade de avaliar o alcance das metas estabelecidas através dos serviços ofertados à sociedade. Nas visitas realizadas aos centros, foi possível explicar melhor como o acompanhamento é realizado e a importância de os históricos dos empenhos estarem detalhados com informações específicas para facilitar esse monitoramento.

Ao elaborar o PPA para 2024-2027 e a LOA para 2024, a Cpin continuou aprimorando as mudanças de subações implantadas em 2023, visando buscar melhor identificação dos valores investidos pela universidade nas áreas de ensino (graduação e pós-graduação), pesquisa, extensão e gestão. As pró-reitorias e os órgãos suplementares superiores foram envolvidos e participaram da elaboração da LOA por meio do preenchimento de planejamento prévio das ações para serem realizadas, apresentando seus respectivos valores.

Além disso, a Cpin realiza a coleta de informações com a Proen para o cálculo de distribuição dos recursos do orçamento para custeio e investimentos dos centros de ensino da Udesc.

Ao longo desta gestão, a Proplan alocou recursos para o Programa Qualifica Udesc para atender as demandas de investimentos nas áreas de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa em todas as unidades. Com o aprimoramento dos trabalhos de planejamento, a disponibilização dos valores aos centros ocorreu de forma mais ágil e com incrementos anuais significativos, favorecendo a autonomia na gestão dos recursos.



**Alex Fabrin**, pró-reitor de Planejamento desde julho de 2021

### RECURSOS DO QUALIFICA UDESC

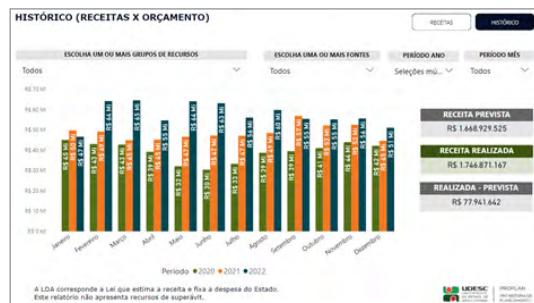


## ARTIGO DA PROPLAN

A Cpin também é o setor que emite instruções técnicas para os processos com possível impacto orçamentário e financeiro para a universidade. Continuamos buscando o aperfeiçoamento dessas instruções para facilitar a compreensão da análise pelos interessados, relatores e servidores que acompanham a tramitação dos processos através do Sistema de Gestão de Processos Eletrônicos (SGP-e). Criada em 2022, a planilha que agrupa todas as instruções técnicas que têm impacto foi utilizada como suporte na elaboração da LOA e do PPA para que os cálculos fossem considerados nesses instrumentos.

Além das informações das instruções técnicas, a Proplan utiliza o fluxo de caixa das obras do ano corrente e dos exercícios seguintes, por meio de planilha online e do PowerBI, para planejar as dotações orçamentárias de cada obra dos centros e da Reitoria; acompanha suas execuções; e utiliza essas informações na elaboração da LOA, da LDO e do PPA.

Também continua em ampliação o uso das ferramentas tecnológicas que têm contribuído muito para o acompanhamento das receitas e despesas relacionadas com a folha de pagamentos, o custeio e os investimentos, bem como o planejamento, a gestão e a transparéncia da universidade, otimizando a alocação dos recursos, na busca incansável pela excelência. Um exemplo está no site da universidade, na página Udesc em Números, que usa o sistema PowerBI para atualização automática dos dados divulgados com o objetivo de transparéncia, conforme imagem que aparece como exemplo a seguir.



O Setor de Normas e Processos (Senor) iniciou 2023 sem a atribuição da gestão de documentação, que agora passou a ser desenvolvida por outro setor, a Coordenadoria de Documentação (Cdoc). Com essa nova realidade, foi possível focar em normas e processos. Realizamos, então, o desenvolvimento de metodologia em quatro passos para mapeamento de processos. A metodologia foi aplicada inicialmente no próprio setor e também em projeto-piloto junto ao Setor de Controladoria de Convênios de Recursos Externos (Secore). Passamos a utilizar o software Visio no lugar do Bizagi para explorar futuramente o vínculo com os dados do SIGRH via PowerBI. Essa tecnologia pode possibilitar, em um futuro próximo, a redução da necessidade de alocar servidores para atualização de fluxogramas e organogramas. O site do setor passou a exibir, além da página de busca textual, duas páginas separadas, sendo uma para normativas vigentes e outra para normativas revogadas. Foram incluídas também páginas específicas por tema de pró-reitoria como forma de orientar os servidores sobre a origem das normas e sua vinculação à competência concedida pelo Regimento Geral da Udesc às pró-reitorias e pelo estatuto ao reitor.

Está em construção para disponibilizar e divulgar internamente, em breve, um portal sharepoint para os centros compartilharem seus fluxogramas e formulários desenvolvidos. As normativas disponíveis foram revisadas quanto à vinculação de competência prevista em regimento, e as alterações necessárias serão objeto de plano de simplificação e ajuste de normativas.

O acompanhamento da estrutura organizacional da instituição também é responsabilidade do Senor. Em 2023, conseguimos, junto à Secretaria de Estado da Administração (SEA), liberação de acesso para criar e alterar unidades organizacionais no SIGRH, o que fez da Udesc o primeiro órgão do governo a receber esse voto de confiança, e atualizamos o organograma da universidade enfatizando os diversos níveis e tipos de gestão da instituição. Estão sendo atualizados para disponibilização no site o organograma da Reitoria e dos centros de ensino.

A reestruturação da Coordenadoria de Documentação demonstrou a valorização da gestão na produção, no armazenamento e no uso correto de todos os documentos na instituição para garantir a segurança jurídica, a redução de custos com a destinação correta dos documentos, a agilidade na busca de informações e a preservação da

**A Proplan trabalhou de forma colaborativa com diversos setores para aprimorar o planejamento, contribuindo para a fluidez na execução das ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão**

história da Udesc.

A primeira realização da Cdoc foi a publicação da atualização do Plano de Classificação e da Tabela de Temporalidade de Documentos (TTD/Udesc) das atividades-fim da universidade, em fevereiro de 2023, elaborada a partir das informações coletadas com as pró-reitorias e os centros.

Foram publicadas instruções normativas referentes às atividades de gestão documental, mais especificamente sobre a aplicação das tabelas de temporalidade e a guarda de documentos em empresas terceirizadas, além da elaboração de manuais e vídeos para facilitar o entendimento da gestão documental pelos servidores da instituição. Para consolidar a gestão documental na Udesc, o assunto também foi tratado nas visitas realizadas aos centros, em reuniões com os membros do Comitê Permanente de Gestão Documental (Copeged), visando esclarecer a atuação do comitê.

Como resultado dessas ações, a Cdoc iniciou processos de eliminação de documentos em colaboração com pró-reitorias, como a própria Proplan e a Proad; com os centros, como a Udesc Cead e a Udesc Esag; e com o Comitê de Ética em Pesquisa.

A partir da atualização dos instrumentos de gestão documental, a Cdoc começou também a atuar para a automatização da aplicação da TTD/Udesc dos processos/documents digitais com o cadastro da nova tabela no SGP-e.

Com relação à digitalização de documentos, em parceria com a Proen e com a Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicação (Setic), a coordenadoria já elaborou o processo de contratação do Ciasc para a conversão dos documentos acadêmicos físicos em documentos digitais, contratação importante que será concluída em breve.

Além dessas ações, a Cdoc estreitou suas relações com o Instituto de Documentação e Investigação em Ciências Humanas (IDCH), da Udesc Faed, com o Arquivo Público do Estado e com a Gerência de Documentação (Gedoc/SEA), para apoio mútuo e futuras parcerias.

A Coordenadoria de Engenharia, Projetos e Obras (Cepo), na Gestão 2020-2024, focou no aprimoramento e na eficiência de fluxos, processos e procedimentos inter-

nos, tanto administrativos quanto técnicos de engenharia. Outro ponto de destaque foi a criação do calendário de atividades de obras e serviços de engenharia, o qual visou captar as demandas (sondagem geotécnica; projetos de engenharia; reforma de edificações; regularização de imóveis; e retificação imobiliária) dos centros e concentrar os objetos homólogos em um único processo licitatório, dividido em lotes, para eliminar tarefas repetitivas e reduzir a demanda de recursos humanos nas diversas instâncias da Udesc.

Também ressaltamos o contrato de serviços de manutenção predial, que entrou em vigor em 2023 para manter a funcionalidade e a integridade das edificações e dos seus sistemas por meio de intervenções pontuais.

Com a nova Lei das Licitações (Lei Federal nº 14.133/2021), os documentos técnicos da Cepo foram atualizados e tantos outros necessários foram elaborados. Esses documentos delineiam um conjunto de rotinas para padronizar os processos internos e assegurar a otimização de recursos, redução da variabilidade e ampliação da produtividade.



**A reestruturação da Cdoc mostrou que a gestão valorizou a produção, o armazenamento e o uso correto dos documentos na Udesc para garantir segurança jurídica, redução de custos e preservação da história**

## ARTIGO DA PROPLAN

Foi criado ainda o site da Cepo para dar publicidade aos procedimentos internos, às atividades em andamento, aos dados e às informações sobre obras e serviços de engenharia, que, até novembro de 2023, ultrapassaram o valor de R\$ 25 milhões. Confira na página anterior o gráfico da evolução crescente dos investimentos em infraestrutura de obras.

Apresentadas as ações da equipe da Proplan de forma breve, cabe reiterar o agradecimento muito especial aos servidores da pasta pela dedicação, pelo trabalho responsável e de excelência que entregaram ao longo desta gestão, pela forma colaborativa de desenvolver os trabalhos e pela confiança, motivo de satisfação diária e de muito orgulho!



# Qualifica Udesc

Em fevereiro deste ano, gestores da Udesc realizaram uma série de visitas e reuniões sobre a alocação dos recursos de 2024 para investimentos por meio da quarta edição do Programa Qualifica Udesc, com total de **R\$ 51,6 milhões** para os centros de ensino. Essa é novamente a maior descentralização de recursos na história da instituição - foram R\$ 30 milhões em 2021, R\$ 40 milhões em 2022 e R\$ 46 milhões em 2023. Na soma dos quatro anos, o total chega a R\$ 167,6 milhões. Os valores alocados pela Reitoria serão usados para demandas de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa, conforme as prioridades dos centros. [\[+\]](#)



Em março, a técnica **Aline Cristina da Silva Heusi** assumiu o comando da Proplan, na Gestão 2020-2024, substituindo o técnico Alex Onaci Moreira Fabrin, que aceitou convite para atuar na Secretaria de Estado do Planejamento. [\[+\]](#)



## ESTRUTURA

Em junho, a gestão da Udesc começou a **transferir setores da Reitoria para o novo prédio** da instituição em Florianópolis, em frente à sede do Campus I. Os primeiros setores a se mudar foram o Gabinete do Reitor, a Proplan, a Secom e a chefia do Setor de Manutenção e Segurança (Sems), vinculado à Proad. [\[+\]](#)

As **obras no Campus I** ao longo do período incluíram: a reforma da Academia Prof. Dr. Ruy Jouranda Krebs [\[+\]](#); a reforma, a recuperação e a pintura das paredes internas da Biblioteca Central (BC) [\[+\]](#); a reformas estruturais para instalação de elevador de passageiros no edifício do Departamento de Artes Visuais (DAV) [\[+\]](#).

Em julho, iniciaram as obras de reforma e restauração do prédio que abriga o **Instituto de Documentação e Investigação em Ciências Humanas (IDCH)**, vinculado à Udesc Faed. [\[+\]](#)



Em março deste ano, a Udesc assinou ordens de serviço para projetos técnicos de arquitetura e engenharia, e aprovação junto aos órgãos competentes, para **seis centros da universidade**. As contratações visam atender demandas das seguintes unidades: no CEO, projeto executivo de um campo de futebol em Chapecó e de uma subestação de energia em Pinhalzinho; no Ceres, em

Laguna, projeto para um reservatório de água central; no Ceplan, em São Bento do Sul, projeto de uma cobertura para a área de acesso às salas; em Florianópolis, na Esag, projeto executivo para ampliação das instalações; no Ceart, projeto executivo para o novo prédio do Departamento de Design; e, no Cefid, projeto de reforma de diversos vestiários. [\[+\]](#)

## ESTRUTURA

### Obras pelo Estado

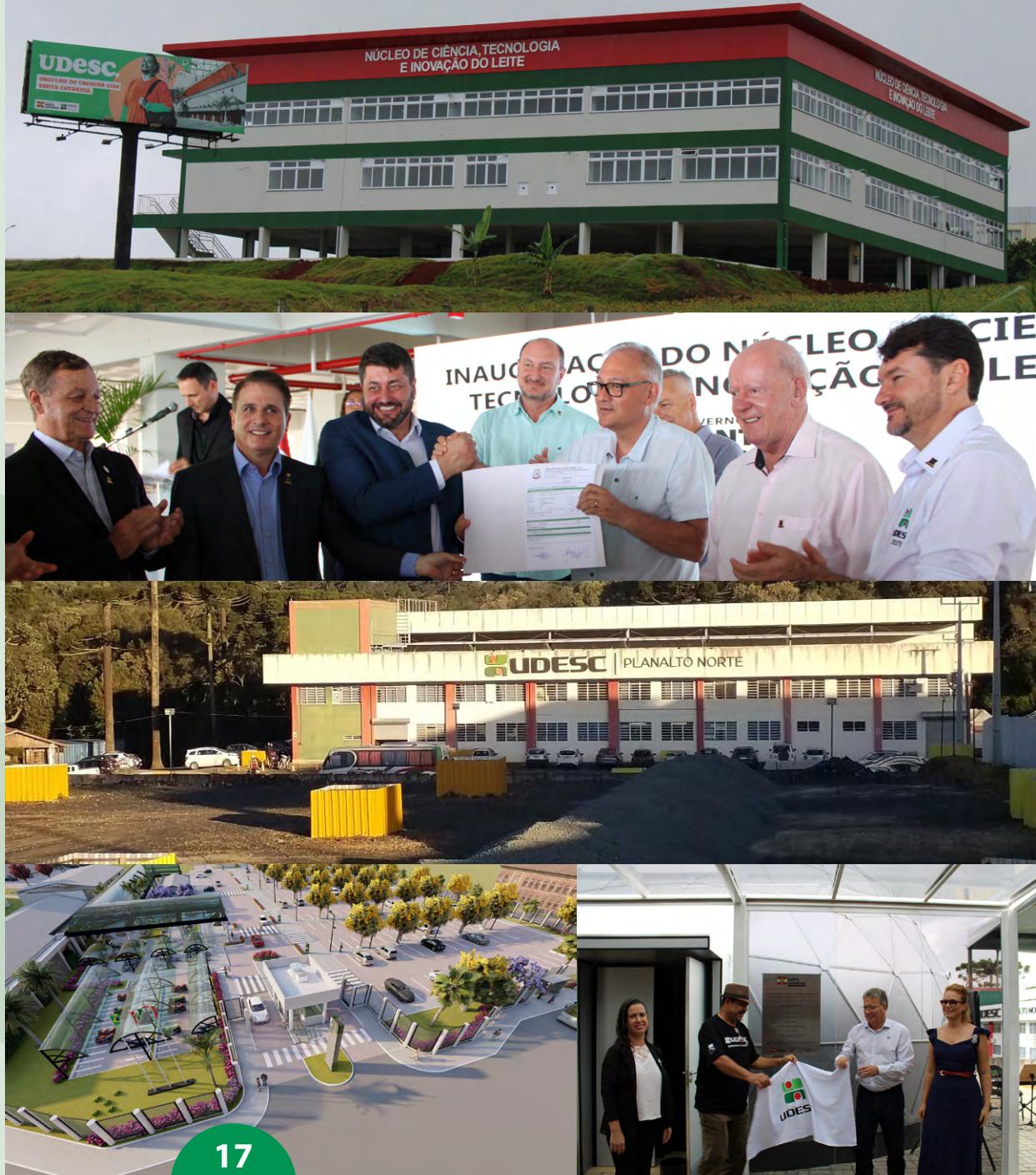
Em março deste ano, foi inaugurado o prédio do **Núcleo de Ciência, Tecnologia e Inovação do Leite (NCTI)**, da Udesc Oeste em Pinhalzinho. [+] Em dezembro, foi assinada a ordem de serviço para construção de um **centro de convivência** no campus da Udesc Oeste no Bairro Santo Antônio, em Chapecó, com investimento de quase R\$ 310 mil. [+] E, em novembro, foram lançados editais para construção de **dois prédios no campus da Udesc Oeste em Chapecó**: um do setor administrativo e outro do Departamento de Enfermagem. [+]

Em dezembro, foi inaugurada a **Praça de Esportes Valdemar José de Lima** na Udesc Lages [+].

A Udesc Planalto Norte iniciou em junho uma série de melhorias no campus, que incluem a **pintura de prédios e uma revitalização da área externa**, com custo total de R\$ 438 mil. [+]

Além de instalar uma **subestação de energia** em 2023, a Udesc Alto Vale iniciou **projeto de reurbanização** com valor total de R\$ 13,8 milhões no campus de Ibirama. Os serviços incluem: projeto elétrico para alimentação subterrânea das edificações e da iluminação externa; projeto de transferência da subestação de energia; projeto e instalação do sistema de videomonitoramento; e projeto de nivelamento, escoamento de água e cobertura parcial do estacionamento. [+]

Em março, foi inaugurado o **planetário digital** da Udesc Planalto Norte, em São Bento do Sul. [+]



# Inovações na graduação

**Q**uando paramos para refletir sobre o trabalho desenvolvido de abril de 2022 a abril de 2023, terceiro ano da atual gestão da Udesc, percebemos o quanto avançamos. O ano de 2022 foi marcado pelo retorno às atividades presenciais e o ajuste do calendário acadêmico após o período da pandemia de Covid-19. Retornamos às aulas em fevereiro para finalizar o semestre 2021.2, dando sequência ao início do primeiro semestre letivo de 2022 em março e encerrando o segundo semestre em 24 de dezembro. Um ano de readaptação ao ensino e à convivência presencial, de restabelecimento da conexão entre ensino, pesquisa e extensão, de grande trabalho e dedicação, no qual pudemos colher muitos resultados positivos, que demonstram o foco na manutenção da excelência das nossas atividades acadêmicas. No aspecto de promoção da universidade e dos nossos cursos, ampliamos as campanhas de divulgação, com a manutenção de agência de comunicação, e expandimos a interação via redes sociais com a comunidade acadêmica e a sociedade.

A Gestão 2020-2024 passou por uma significativa jornada na história da Udesc, especialmente no que se refere ao ensino de graduação. A pandemia global de Covid-19 impôs urgência sem igual, obrigando-nos a repensar e reformular estratégias educacionais. O contexto do lock down exigiu uma rápida adaptação, não apenas para a entrega dos conteúdos em sala de aula, mas também em processos e procedimentos administrativos. As aulas da graduação retornaram remotamente em junho de 2020, após a capacitação de todo o corpo docente para os sistemas e os instrumentos do ensino online e a publicação de resoluções que orientassem a nova situação. Nesse período desafiador, emergiram não apenas dificuldades, mas também oportunidades para a inovação, que foram abraçadas pela gestão da Proen ao compreender as transformações necessárias para as novas fronteiras da educação em uma sociedade digital. Foram inúmeras as ações desenvolvidas ao longo da gestão. Dentre elas, destacamos:

### PROGRAMA EQUIPA SALA DE AULA

Foi criado para proporcionar a infraestrutura necessária e dar condições para que estudantes e professores tivessem um ensino remoto mais diversificado e com mais qualidade. Essa ação proporcionou o retorno presencial a partir de novembro de 2021, com o uso de meto-

dologia híbrida de aprendizagem, com aulas presenciais e remotas, nas quais uma parte dos acadêmicos estava em sala de aula e o outro grupo participava remotamente.

### Udesc.Edu - APlicativo Moodle

No início de 2023, foi lançado o aplicativo personalizado da plataforma Moodle para dispositivos móveis (como smartphones e tablets): o Udesc.Edu. A customização do aplicativo foi feita em parceria da Proen com o técnico Luiz Fabiano da Silva e os professores Tiago Luiz Schmitz e Igor Reszka Pinheiro, da Udesc Cead. O app tem diversos recursos que facilitam a interação entre estudantes e docentes: acessar offline o conteúdo das disciplinas; trocar mensagens instantâneas com colegas; receber notificações diretamente no seu smartphone; consultar os materiais das suas comunidades; participar dos fóruns de discussão; entregar tarefas; e conferir eventos e atividades no calendário.

### MARCA UDESC.EDU

No fim de 2022, foi criada a marca Udesc.Edu para a identidade da universidade no ambiente digital. O naming foi criado pelo grupo de trabalho da Proen com a Udesc Cead e a Secretaria de Comunicação (Secom). Já a marca gráfica foi projetada pelo professor Igor Pinheiro.

### COURSERA E UDESC

Em maio de 2021, foi firmada parceria com o Coursera para disponibilizar cursos online gratuitos em diversas áreas do conhecimento aos estudantes, técnicos e docentes. Em 2023, a parceria foi ampliada para facilitar a disseminação do conhecimento, passando a conceder acesso a todos os cursos disponíveis e oferecendo licença a cursos de prestigiadas instituições de ensino, com mais de 225 associadas. A parceria entre a Udesc e o Coursera foi idealizada pelo professor Fernando Deeke Sasse, da Udesc Joinville, e viabilizada pela Proen e mais duas pró-reitorias (PROPPG e Proad).

### MASSIVE OPEN ONLINE COURSE (MOOC)

Uma parceria realizada entre a Udesc Cead e a Proen, com a ini-



**Gabriela Mager**,  
pró-reitora de Ensino  
desde agosto de 2022

ciativa da professora Carmen Pandini, começou a oferecer cursos livres (Mooc) por meio da plataforma Moodle da universidade.

### VESTIBULAR

Durante a pandemia, inovou-se nas formas de ingresso ao se fazer um processo seletivo para a oferta de vagas da Udesc via Enem e análise do histórico escolar do ensino médio, além do Sisu, o que perdurou nos vestibulares de 2020/2 até 2023/1. No Vestibular de Inverno 2023, houve o retorno das provas escritas e a manutenção da forma de ingresso via histórico escolar e Sisu. Destaca-se que o Vestibular de Verão 2023, com o Vestibular EAD, teve recorde histórico, com 15.790 candidatos inscritos para 1.625 vagas do primeiro semestre letivo de 2023.

### EDITAL DE VAGAS REMANESCENTES

Em agosto de 2023, de forma a combater a evasão e a baixa procura em alguns cursos, foi lançado o edital para preenchimento de 474 vagas remanescentes em 22 cursos presenciais, além de 14 vagas para o curso EAD de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, via histórico escolar do ensino médio. No prazo que o edital ficou aberto, de uma semana, 665 candidatos se inscreveram.

### PARQUE DAS PROFISSÕES

É um evento gratuito que apresenta, para colégios e estudantes de ensino médio e de pré-vestibulares, os cursos de graduação da Udesc. É realizado pela Proen e pelas direções dos centros de ensino da universidade, com apoio da Coordenadoria de Avaliação Institucional (Coai) e da Secretaria de Comunicação (Secom).

As edições de 2020 e 2021 foram realizadas de maneira remota, com vídeos e lives sobre os cursos à disposição de estudantes que quisessem conhecer cada uma das profissões. Em 2022 e 2023, o Parque das Profissões ocorreu de forma presencial nos centros, recebendo milhares de estudantes de ensino médio e cursinhos.

**O Vestibular de Verão 2023, com o Vestibular EAD, teve recorde histórico, com 15.790 candidatos, que se inscreveram para 1.625 vagas de 52 cursos de graduação, sendo 49 deles presenciais e três a distância**

### CONTRATAÇÃO DE DOCENTES

Durante a gestão, foram realizados 19 processos seletivos para admissão de 553 professores substitutos e um concurso público para professor efetivo, com 57 nomeações. No quadro acima, observa-se o número de nomeações e admissões a cada ano.

CONTRATAÇÃO DE DOCENTES						
EFETIVOS	Concurso Público	2020	2021	2022	2023	TOTAL
		Nomeações	3	3	0	57
SUBSTITUTOS	Processo Seletivo	4	4	5	6	19
		Admissões	103	130	148	172
553						

### REFORMAS DOS PROJETOS PEDAGÓGICOS DE CURSO (PPC)

Todos os cursos de graduação da Udesc precisaram se adequar à Resolução nº 07/2022 da Câmara de Ensino de Graduação (CEG) e reformar suas matrizes curriculares para a incorporação de, no mínimo, 10% de extensão universitária nos currículos. Até novembro de 2023, 16 cursos estão com as matrizes curriculares aprovadas para iniciar em 2024/1, e 36 reformas curriculares de outros cursos se encontram em trâmite de análise técnica, que será finalizado até fevereiro de 2024.

### SIGA

O sistema acadêmico foi preparado com módulo para inserção das atividades de extensão – UCE e UCE vinculada para a inserção da extensão nos históricos escolares.

## DIPLOMA DIGITAL

Os diplomas da graduação passam a ser emitidos em formato digital para os formados a partir de 2023/2. A alteração do processo impresso para o digital necessitou de contratação, via licitação, de empresa para a conexão entre o Siga e sistema do MEC para registro dos diplomas digitais. A pedido da Proen, uma nova arte foi desenvolvida pelos bolsistas do LabDesign, sob orientação da professora Priscyla Falkenburg, do Departamento de Design da Udesc Ceart.

## CENTRO DE EDUCAÇÃO SUPERIOR DO MEIO OESTE (CESMO)

Em 2022/1, um grupo de trabalho realizou o diagnóstico de potencialidades do Meio-Oeste Catarinense e proposição de cursos para o novo centro. Em 2022/2, outro grupo de trabalho analisou esse diagnóstico e desenvolveu duas matrizes curriculares para a Udesc Meio-Oeste: Bacharelado em Sistemas de Informação e Bacharelado em Administração Pública.

## NOVAS VAGAS PARA CURSOS NA ÁREA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Atenta às demandas de Santa Catarina e à falta de profissionais para atuar no ecossistema de inovação, a Udesc ampliou o número de vagas com a criação de dois cursos de graduação: Bacharelado em Sistemas de Informação, primeira graduação do novo centro em Caçador; e Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, ofertado a distância em cinco municípios (Florianópolis, Lages, Palhoça, São José e Tubarão). O lançamento oficial ocorreu na sede da Associação Catarinense de Tecnologia (Acate), em Florianópolis, com gestores da universidade, representantes do Governo do Estado, lideranças do ecossistema tecnológico de SC e comunidade acadêmica.

## RESOLUÇÕES PUBLICADAS

A CEG publicou os seguintes quantitativos de resoluções nos últimos quatro anos: 24 em 2020; 15 em 2021; 18 em 2022; e 27 em 2023.

## EVENTOS

A Proen realizou eventos para capacitação e discussão de temas atuais e sensíveis à transformação na educação superior. Estas são palestras que se destacaram em 2023:

- “Inteligência artificial”, com o engenheiro Marcelo Konemba, da Paylocity;

- “Educação superior da contemporaneidade: ensino híbrido e seus desafios”, com a professora Ilka Serra, da Universidade Estadual do Maranhão (Uema);
- “Educação híbrida e competências digitais docentes do ensino superior”, com o professor José Antônio Moreira, da Universidade Aberta de Portugal.

## REAJUSTE DAS BOLSAS ACADÊMICAS

A Udesc acompanhou o aumento das bolsas da Capes e do CNPq, ampliando o valor em 75% para as bolsas de ensino de graduação/monitoria, do Prapeg, de R\$ 400 para R\$ 700, e dos estágios, de R\$ 690 para R\$ 1.048.

## PROGRAMA DE APOIO AO ENSINO DE GRADUAÇÃO (PRAPEG)

Houve repasses de recursos em três editais do programa:

- Chamada Institucional nº 01/2019, de vigência bianual (2020 e 2021), com R\$ 3,07 milhões, sendo R\$ 1,53 milhão por ano;
- Chamada Institucional nº 01/2022, de vigência anual para 2023, com R\$ 1,47 milhão;
- Chamada Institucional nº 01/2023, com vigência anual para 2024, valor global de R\$ 1,73 milhão e ampliação nos valores de cada projeto: de R\$ 14 mil para R\$ 15 mil nos cursos de graduação; de R\$ 20 mil para R\$ 22 mil nas direções de Ensino de Graduação e nos projetos de implantação e desenvolvimento de ações do núcleos setoriais de Formação Continuada; e de R\$ 10 mil para R\$ 12 mil nos projetos de implantação e desenvolvimento de ações dos núcleos setoriais de Acessibilidade Educacional.

## REGISTRO DE DIPLOMAS

De 2020 a 2023, foram registrados 6.658 diplomas de graduação, sendo 5.550 de graduandos da Udesc e 1.108 de diplomas registrados da Faculdade da Polícia Militar de Santa Catarina (Fapom).

## POWER BI PARA GESTORES

O coordenador de Informação e Registro Discente da Proen, Uilderson Aparecido Cezar, desenvolveu, na sua dissertação de mestrado, uma plataforma para visualização de dados extraídos do Siga. Após validação no setor liderado por ele, esse sistema foi disponibilizado aos gestores da universidade para poderem acompanhar os indicadores do ensino atuais e em períodos históricos.

## ARTIGO DA PROEN

### ÍNDICES INEP/MEC E RANKINGS INTERNACIONAIS

Pelo quinto ano seguido, a Udesc foi classificada entre as melhores universidades do mundo no ranking da organização Times Higher Education (THE). A lista divulgada avaliou 1.904 universidades de 108 países, e a Udesc é uma das 56 universidades brasileiras presentes em um dos rankings mais importantes do mundo. Em 2023, a Udesc ficou na oitava posição entre as estaduais brasileiras e na 37ª posição entre as universidades de todo o País.

### PRINCIPAIS RESULTADOS DA UDESC EM 2023

No Índice Geral de Curso (IGC), o último levantamento, de 2021, foi liberado pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais (Inep) em 2023 – não ocorreu o ciclo Enade em 2020 devido à pandemia. A Udesc obteve 3,64 de IGC Contínuo e 4 de IGC Faixa (a nota mais alta é 5).

Na última avaliação do World University Rankings, da Times Higher Education, a Udesc aparece na faixa de +1.501 (a classificação é feita em grupos a partir da posição 201), enquanto sua posição no Latin America University Rankings, também realizado pelo THE, é a 84ª. Já no QS World University Rankings, a Udesc aparece na faixa de +1201 a 1400 (a classificação é feita em grupos a partir da posição 501) e, no QS Latin America University Rankings, está na faixa 251-300. Para finalizar, a Udesc ocupa a colocação nº 2.854 no Webometrics Ranking of World Universities e é a 174ª melhor na versão latina-americana desse levantamento.



# Vestibular entre os mais concorridos

O **Vestibular de Verão 2024** registrou 10.382 inscritos pelo histórico escolar do ensino médio (para 707 vagas) e 4.124 candidatos inscritos pela prova presencial (para 1.131 vagas) em 54 cursos presenciais e a distância em 18 municípios catarinenses. Dessa forma, o Vestibular de Verão 2024 totalizou 14.506 inscritos, ficando à frente do Verão 2023 (14.490) e atrás somente do Verão 2015 (14.604). Além disso, o Vestibular de Verão 2023 foi simultâneo ao Vestibular EAD no ano passado e a soma deles chegou 15.790 candidatos, recorde na história da universidade. [\[+\]](#)

Produzida pela Secom e pela agência Moove, com o apoio da Proen e da Covest, a campanha do Vestibular de Verão 2024 teve o mote **"Vem ser Udesc! Universidade pública, estadual e gratuita"**. As peças físicas e digitais tiveram fotografias de sete estudantes da Udesc, que foram modelos voluntariamente: Helder Junior Michielin Filho, João Manoel Heckler, Julia Lazaro, Júlia Naomi, Luiz Tadeu de França Filho, Sandra Maria dos Anjos e Vitória Haab Portela. A campanha incluiu peças e anúncios em ônibus, terminais urbanos, outdoors, front lights, painéis de LED, redes sociais (como TikTok, Instagram, YouTube e Kwai), mídia programática, games online e Google. As mídias físicas da campanha puderam ser vistas em rodovias, avenidas e ruas de Florianópolis, Balneário Camboriú, Caçador, Chapecó, Joinville, Ibirama, Itajaí, Lages, Laguna, Pinhalzinho e São Bento do Sul. Além do vestibular, a universidade promoveu as campanhas Ser Udesc e Parque das Profissões 2023, destacando a marca e os cursos da instituição. [\[+\]](#)



Em março deste ano, a Udesc lançou edital para quase 360 **vagas remanescentes** da universidade, com seleção pelo histórico escolar do ensino médio. A chamada recebeu 824 inscrições. [\[+\]](#) Em setembro do ano passado, a Udesc também fez uma seleção para quase 500 vagas remanescentes com ingresso no segundo semestre. [\[+\]](#)



Em maio, a Udesc fez um evento para lançar **dois novos cursos na área tecnológica**: Bacharelado em Sistemas de Informação, primeira graduação do centro criado em Caçador; e Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas EAD, ofertado inicialmente em cinco municípios (Florianópolis, Lages, Palhoça, São José e Tubarão). Os cursos abriram quase 200 vagas pelo Vestibular de Inverno 2023. O lançamento ocorreu no Auditório da Acate, em Florianópolis. [\[+\]](#)

## GRADUAÇÃO

O Programa de Mobilidade Estudantil Internacional da Udesc (**Prome**), iniciativa única entre universidades brasileiras, ofereceu 26 vagas de intercâmbio para estudantes de graduação em 2023.2; 27 vagas em 2024.1; e 25 vagas em 2024.2. Cada centro da Udesc tem direito a uma vaga em instituições estrangeiras conveniadas; e as unidades podem oferecer uma ou mais vagas extras com recursos próprios. O auxílio prevê passagens aéreas, seguro-saúde e ajuda de custo de até seis parcelas mensais de R\$ 3.840 (países europeus) e R\$ 3.306 (demais países). [\[+\]](#)



O **Podcast Intercâmbio**, da Udesc Esag, destaca experiências de mobilidade acadêmica pelo Prome Internacional e pelo Prome Livre (sem bolsas).



Lançada em dezembro, a chamada institucional do **Programa de Apoio ao Ensino de Graduação (Prapeg)** destinará, em 2024, mais de R\$ 1,7 milhão para ações que visem melhorar a qualidade dos cursos de graduação dos 13 centros da instituição. [\[+\]](#)



A Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII) realiza semestralmente edições do **Programa de Apadrinhamento de Intercambistas**. [\[+\]](#)



Em abril de 2023, a Udesc e a Secretaria de Estado da Educação (SED-SC) debateram ações para qualificar a **formação permanente dos profissionais da Educação Básica** da Rede Pública Estadual. O encontro deu continuidade ao acordo de cooperação técnico-científica firmado em 2021 entre as duas instituições. A reunião mobilizou equipes técnico-pedagógicas da Udesc e da SED-SC. Em pauta, além da formação permanente na rede pública estadual, a avaliação, o redimensionamento e proposições de práticas extensionistas e de pesquisa para o restante do ano. [\[+\]](#)

## GRADUAÇÃO



As **cerimônias de outorgas de grau** dos estudantes da Udesc que concluíram a graduação em 2023.1 foram realizadas em julho e agosto. Foram 14 solenidades em nove cidades catarinenses. Já as formaturas dos estudantes que concluíram a graduação em 2023.2 foram realizadas em fevereiro e março de 2024. Foram 18 solenidades em dez cidades catarinenses. [\[+\]](#)



A Udesc criou a **Central de Tradução em Libras**, vinculada ao Núcleo de Acessibilidade Educacional (NAE), da Proen. Implantado em dezembro no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, o espaço reúne a equipe de tradutores intérpretes de Libras/Português da universidade. Dentre outras atribuições, eles fazem a tradução de editais, documentos e vídeos institucionais e a interpretação simultânea de eventos da instituição. [\[+\]](#)

**SER UDESC É  
ENCONTRAR  
SUA VOCAÇÃO**

PARTICIPE DO  
PARQUE DAS  
PROFISSÕES  
2023  
de SET  
a OUT

Governo  
de SANTA  
CATARINA



UDESC  
Universidade  
Estadual de  
SC



A Udesc realizou em setembro e outubro o **6º Parque das Profissões**, evento gratuito que apresenta, para escolas e estudantes de ensino médio e de pré-vestibulares, 60 cursos gratuitos de graduação e possibilidades de carreira profissional em várias áreas. Com datas específicas em cada centro de ensino, a programação inclui visitas guiadas, palestras, oficinas e exposições, dentre outras atividades, além de ações online. O evento foi organizado em parceria pela Proen, pela Coordenadoria de Avaliação Institucional (Coai), pela Secom e pelas direções dos centros e departamentos dos cursos. [\[+\]](#)

## GRADUAÇÃO

O **Portal de Estágios da Udesc**, coordenado pela Proen, passou a utilizar em outubro a assinatura eletrônica digital para formalização dos termos de compromisso, agilizando processos e beneficiando servidores, acadêmicos e demais envolvidos. [\[+\]](#)

A Udesc começou a utilizar em dezembro o **Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (Sigaa)**, nova plataforma que está sendo implantada gradualmente na instituição para agregar dados do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão. O primeiro módulo implantado foi o de Pesquisa. [\[+\]](#)



The screenshot shows the homepage of the UDESC Portal de Estágios. At the top, there are links for 'Aluno', 'Empresa/Órgão', and 'Professor'. Below that is a navigation bar with 'INÍCIO', 'APRESENTAÇÃO', 'SOBRE O ESTÁGIO', 'PARA EMPRESAS/ÓRGÃOS', 'VAGAS', 'PROGRAMAS DE ESTÁGIO', and 'AJUDA'. The main content features a large circular logo with the text 'PORTAL DE ESTÁGIOS' and 'UDESC' inside. Below the logo is a photo of several students. The footer includes the text 'Universidade do Estado de Santa Catarina', 'Florianópolis, 06 de Fevereiro de 2024', and links for 'Acessível para pessoas com deficiência visual', 'Registrar frequência', and 'Login'.

A Udesc adotou a partir deste ano o **diploma digital para os cursos de graduação**, disponibilizado diretamente no Sistema de Gestão Acadêmica (Siga). A medida traz mais agilidade, segurança e economia. Um Grupo de Trabalho (GT) instituído em 2021 estudou a implementação da alternativa, a partir de uma solicitação da Proen e da PROPPG. [\[+\]](#)



## Estudante: Instale o app Udesc.Edu!

- Acesse conteúdo das disciplinas offline
- Troque mensagens instantâneas com colegas
- Receba notificações no seu smartphone
- Participe de fóruns de discussão e
- Entregue tarefas

Aplicativo personalizado do **Moodle Udesc** para dispositivos móveis.

Download gratuito!



Para incentivar o uso do **aplicativo Udesc.Edu**, lançado em março de 2023, a Proen e a Secom fizeram uma campanha de divulgação com cartazes, dentre outras iniciativas. Disponível em versões Android e iOS, o app permite o acesso a plataforma Moodle em dispositivos móveis como smartphones e tablets e conta com uma série de recursos que facilitam a interação entre a comunidade acadêmica. O aplicativo foi customizado para a Udesc por servidores da própria universidade, a partir de uma solução tecnológica desenvolvida por uma empresa contratada. A iniciativa mobilizou uma equipe da Udesc Cead, além da Proen e da Secom. [\[+\]](#)

A Udesc é uma das instituições catarinenses que fazem parte do **projeto-piloto de monitoramento dos cursos EAD** feito pela Capes. Integram o projeto, anunciado em outubro, cursos oferecidos pelo sistema Universidade Aberta do Brasil (UAB) e do Programa Nacional de Administração Pública (PNAP). [\[+\]](#)

## INOVAÇÃO E TECNOLOGIA



A Udesc lançou em julho uma nova edição do [Edital do Inventor](#) para estudantes, professores e técnicos da instituição interessados em proteger suas invenções por meio da propriedade intelectual. A seleção tem fluxo contínuo e um dos principais objetivos é identificar tecnologias desenvolvidas na Udesc e fomentar a proteção do conhecimento científico e tecnológico gerado na universidade por meio da propriedade intelectual. [\[+\]](#)



Em setembro, a Udesc realizou a palestra “Educação Híbrida e Competências Digitais Docentes do Ensino Superior”, com o professor José Antônio Moreira, da Universidade Aberta de Portugal. A iniciativa da Proen integrou o [Ciclo de Palestras Udesc Proen Educação para o Século 21](#). [\[+\]](#)

Em agosto, a Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII) promoveu uma [palestra sobre oportunidades de estudo na França](#) vinculadas ao Campus France Brasil. [\[+\]](#)

Uma parceria articulada pela Proen e pela Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi) permite a estudantes e egressos da Udesc adquirirem [cursos da Associação Brasileira de Normas Técnicas \(ABNT\)](#) com desconto de 20%. Um dos objetivos é incentivar estudantes e egressos a buscarem conhecimento complementar e agregar seus currículos. [\[+\]](#)

A Udesc ampliou em agosto a parceria com a [plataforma educacional Coursera](#), passando a conceder acesso a estudantes e servidores da instituição a todos os cursos disponíveis no catálogo. A parceria visa facilitar a disseminação do conhecimento, oferecendo licença a cursos de prestigiadas instituições de ensino. [\[+\]](#)

Estudantes da Udesc puderam participar em agosto de uma [capacitação online sobre tecnologias emergentes](#) (emerging tech) oferecida pela Universidade Full Sail, dos Estados Unidos, por meio de uma parceria com a SCII. A capacitação abordou assuntos como inteligência artificial e aprendizado das máquinas e redes neurais, Game UX, habilidades de networking, desenvolvimento de storytelling para apresentações de negócios, segurança cibernetica e criação de aplicativos para wearables e dispositivos inteligentes. [\[+\]](#)

Full Sail  
**VIRTUAL EXPERIENCE**

**AUGUST**  
**21ST - 24TH**  
7 to 10pm (SP time)

**EMERGING TECH**  
AN IMMERSIVE FOUR-DAY EXPERIENCE WITH  
INTERNATIONAL CERTIFICATE!

# Estratégia impulsionadora

**A** Udesc tem mantido constante investimento em pesquisa e pós-graduação. A estratégia de pesquisa implementada pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação da Udesc (PROPPG) evidencia a importância dessa atividade como impulsionadora de avanços nos âmbitos social, cultural e tecnológico em todas as regiões do Estado. Em outubro de 2020, a Udesc tinha 211 grupos de pesquisa oficialmente reconhecidos pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Esse número cresceu para 227 grupos em outubro de 2023, representando aumento de aproximadamente 7,58% ao longo desses anos.

Para facilitar o acesso às informações desses grupos, eles estão catalogados na página da instituição, por meio do Udesc Pesquisa. A apresentação das ações das pesquisas é resultado do esforço da comunidade acadêmica, que inclui estudantes de iniciação científica e tecnológica, além de mais de dois mil alunos de pós-graduação, englobando os cursos *stricto sensu*, de mestrado e doutorado, bem como os cursos *lato sensu*. Atualmente, mais de mil projetos de pesquisa estão em andamento, desempenhando papel significativo no desenvolvimento de Santa Catarina. Alguns desses projetos são submetidos a editais externos, recebendo aprovação institucional para buscar apoio financeiro de agências de pesquisa.

Em virtude da importância dos projetos de pesquisa institucional que caracterizam o progresso científico em níveis estadual e nacional, é digno de destaque o notável reconhecimento conferido pelo Prêmio Inovação Catarinense, da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc). Esse edital, voltado à promoção e ao estímulo da ciência, tecnologia e inovação em SC, contemplou a acadêmica Ana Luiza Leite, doutoranda em Administração da Udesc Esag, que recebeu reconhecimento na categoria “Estudante Universitária Inovadora”. Adicionalmente, os professores Leo Rufatto, da Udesc Lages, e Eduardo Jara, da Udesc Esag, conquistaram a segunda posição nas suas respectivas categorias, consolidando a excelência e a contribuição desses profissionais para o panorama científico e tecnológico catarinense.

Os efeitos positivos da excelência na pesquisa refletem-se também em avaliações. A Udesc voltou a figurar no ranking de pesquisadores da AD Scientific Index, com 50 pesquisadores classificados entre os 30 mil cientistas mais influentes da América Latina. Além disso, tivemos au-

mento no número de pesquisadores bolsistas de produtividade, passando de 68 em 2021 para 87 em 2023, distribuídos entre 78 pesquisadores PQs e 9 de desenvolvimento tecnológico (DTs). A bolsa PQ é concedida a pesquisadores que apresentam desempenho excepcional nas suas atividades de pesquisa, desempenhando papel relevante no avanço do conhecimento nas suas áreas. Já a bolsa DT apoia projetos sobre desenvolvimento de tecnologias e inovações, incentivando a colaboração entre instituições de pesquisa e o setor produtivo.

É crucial destacar a importância do apoio financeiro à pesquisa na instituição. Nesse sentido, merecem destaque os esforços da PROPPG para captar recursos. Em 2020, a Udesc ofereceu 332 bolsas de pesquisa de iniciação científica nas suas distintas modalidades, além das bolsas concedidas pelo CNPq, que totalizaram 164 no mesmo ano. Esse número aumentou para 380 bolsas de pesquisa de cota institucional em 2023, além de 203 cotas oferecidas pelo CNPq, representando crescimento de aproximadamente 17,5%. Em 2022, os recursos destinados à iniciação científica da Udesc alcançaram a cifra de R\$ 2,03 milhões.



**LETÍCIA SEQUINATTO**,  
pró-reitora de Pesquisa e Pós-Graduação desde abril de 2020

A Udesc também tem o Programa de Apoio à Pesquisa (PAP), voltado para o estímulo de grupos consolidados, em fase de consolidação e emergentes, por meio de propostas aprovadas pelos departamentos e pelas comissões de Pesquisa dos centros. O PAP contribui para a consolidação da pesquisa institucional, otimiza os recursos, integra os pesquisadores em grupos, consolida a política institucional e promove a formação de novos programas de pós-graduação *stricto sensu*. Em 2020, o PAP lançou chamada pública com R\$ 4,6 milhões, sendo R\$ 1 milhão de contrapartida da Fapesc. Entre julho de 2021 e julho de 2023, 107 grupos de pesquisa da Udesc foram beneficiados por esses recursos, distribuídos em até duas parcelas.

Outra ação importante é o apoio à pesquisa que a Udesc promove por meio de parcerias com outras instituições. O Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada destina recursos para projetos realizados por grupos de pesquisa institucional, com o objetivo de incentivar pesquisadores produtivos a conduzirem estudos voltados para a solução de problemas concretos identificados em empresas privadas, órgãos públicos estaduais e/ou prefeituras catarinenses. Em 2021, ocorreu a

segunda edição do programa, com total de R\$ 1 milhão, sendo R\$ 500 mil provenientes da Udesc e os outros R\$ 500 mil da Fapesc. Dezoito propostas foram contempladas, recebendo o apoio entre agosto de 2021 e setembro de 2023. Além do montante solicitado no edital, os projetos aprovados atraíram investimento adicional de R\$ 526 mil das suas parcerias.

Nos últimos quatro anos, a Udesc enfrentou desafios consideráveis, especialmente durante o período crítico da pandemia de Covid-19, que impactou significativamente as atividades de pesquisa e pós-graduação. Apesar das inúmeras dificuldades enfrentadas, a instituição perseverou, mantendo suas atividades e buscando mitigar as perdas ocasionadas por essa crise de saúde pública. Nota-se que, a partir de 2021, houve aumento nos números de estudantes envolvidos em iniciação científica, assim como no registro de projetos.

Foram retomados editais cruciais para a internacionalização da universidade, tais como o Programa de Auxílio à Participação em Eventos (Proeven), que facilita a participação de docentes em eventos internacionais de divulgação científica, e o Programa de Auxílio à Internacionalização da Pós-Graduação (Point-PG), destinado a apoiar estágios de curta duração para docentes pesquisadores de programas de pós-graduação que integram cursos de doutorado. Em suma, a Udesc reafirmou seu compromisso com a internacionalização, revitalizando iniciativas que evidenciam o empenho da instituição em promover a participação internacional dos seus docentes e fortalecendo sua presença e suas contribuições dentro do cenário global. Na Gestão 2020-2024, sessenta e nove docentes já foram contemplados pelo Proeven e 18 pelo Point-PG.

No Programa de Doutorado Sanduíche (PDSE), da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), 35 alunos de pós-graduação da Udesc tiveram a oportunidade de realizar parte dos seus estudos no exterior, conforme os editais da Capes e a homologação da PROPPG.

Atualmente, a Udesc oferece 35 programas de pós-graduação, que abrangem 55 cursos, entre doutorados, mestrados acadêmicos e mestrados profissionais. Em

comparação com 2010, houve um crescimento notável acima de 100% na pós-graduação *stricto sensu*, quando a Udesc contava com 23 cursos. Além disso, a instituição oferece cursos de especialização (*lato sensu*), muitas vezes realizados em parceria com outras instituições públicas e privadas, para atender demandas específicas de capacitação.

Um ponto relevante a ser destacado é a introdução de novos cursos *stricto sensu* na Udesc, refletindo o contínuo crescimento da pós-graduação na nossa instituição. Novos doutorados foram aprovados junto à Capes, com previsão para iniciar suas atividades em 2024. São eles:

- ▶ Doutorado Profissional em Administração;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Engenharia Civil;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Fisioterapia;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Química Aplicada;
- ▶ Doutorado Acadêmico em Zootecnia.

Outros cursos aguardam análise na fase de recurso das suas propostas e novas propostas estão em desenvolvimento nos departamentos para serem submetidas à Capes em dezembro de 2023. A expansão da pós-graduação é uma estratégia fundamental da gestão para fortalecer a atuação da universidade. Com mais cursos de mestrado e doutorado, a Udesc contribui para a formação qualificada de profissionais, impulsionando a pesquisa, a inovação e a tecnologia para o desenvolvimento de Santa Catarina e do Brasil, consolidando sua posição entre as principais instituições científicas do País e abrindo novas oportunidades para a internacionalização.

Em termos qualitativos, houve também avanços nas avaliações dos programas de pós-graduação da Udesc. O resultado final da Avaliação Quadrienal da Capes que é referente ao período 2017-2020 e foi divulgado em 2022 apresentou cenário muito positivo para a universidade, uma vez que 60% dos seus programas de pós-graduação *stricto sensu* tiveram aumento no conceito.

A maior evolução foi observada nos programas com nota 3, onde 90% deles tiveram o conceito elevado para 4, ou seja, 16 de um total de 18 programas. Por

**A Udesc tem 35 programas de pós-graduação, com 55 cursos, entre doutorados e mestrados (acadêmicos e profissionais). Em comparação com 2010, a universidade teve crescimento notável de 120% ao longo dos últimos 13 anos.**

fim, destaca-se o êxito na ampliação de programas com nota 5, que agora são 12. Os avanços na homologação de novos cursos, aliados ao aumento nos conceitos atribuídos, evidenciam o dedicado trabalho de todos os programas de pós-graduação da Udesc e a mobilização para atender aos parâmetros avaliativos da Capes, alinhados aos planejamentos estratégicos articulados ao Plano de Desenvolvimento Institucional da Udesc (PDI).

No início de 2023, após o anúncio do reajuste nos valores das bolsas pelo CNPq e pela Capes, a Udesc equiparou os montantes das suas bolsas nas categorias de iniciação científica e pós-graduação (mestrado e doutorado). No que diz respeito às bolsas de mestrado e doutorado, a universidade também ampliou a quantidade em 25%, totalizando 225 cotas institucionais. Esse aumento também ocorreu nas cotas recebidas pela Capes por meio do programa Demanda Social. Desse modo, o número de bolsas tem crescido anualmente, acompanhado pelo aumento nos recursos repassados para custeio dos programas da Udesc, por meio do Programa de Apoio à Pós-Graduação (Proap), da Capes. Somente neste ano, foi destinado R\$ 1,14 milhão para custeio dos nossos programas.

A PROPPG lança ou acompanha mais de dez editais anualmente, o que exige leitura atenta para orientar os interessados em participar, emitir cartas de anuência e realizar eventuais gestões necessárias. Além disso, a pró-reitoria analisou 32 pedidos de reconhecimento de diplomas emitidos no exterior, deferindo e reconhecendo efetivamente 21 deles, em um serviço que é oferecido de forma gratuita.

De 2020 até o fim de 2023, a secretaria da PROPPG processou 5.324 solicitações, emitiu 1.418 ofícios e produziu mais de 75 vídeos sobre pesquisa e pós-graduação, que fazem parte de iniciativa de divulgação externa dos cursos e laboratórios da Udesc, abrangendo todos os centros da instituição e destacando os principais programas de pós-graduação e algumas das principais pesquisas realizadas.

Em última análise, este relato evidencia o compromisso profundo da instituição em criar um ambiente acadêmico que seja propício tanto para a formação sólida dos seus estudantes quanto para o estímulo à pesquisa e ao desenvolvimento de ciência, tecnologia e inovação.

Esse comprometimento transcende a esfera educacional, buscando integrar graduandos, pós-graduandos e a sociedade em geral e promovendo uma sinergia que enriquece a experiência acadêmica. Ao proporcionar formação abrangente a esses estudantes, a Udesc não apenas contribui para o desenvolvimento individual deles, mas os prepara de forma proativa para enfrentar as demandas complexas e dinâmicas da sociedade catarinense. Nesse contexto, torna-se evidente que a instituição não apenas se destaca como centro educacional, mas também como agente transformador, moldando profissionais capacitados e engajados capazes de enfrentar os desafios contemporâneos e contribuir de maneira significativa para o progresso social e tecnológico.



**A Udesc tem mantido constante investimento em pesquisa e pós-graduação, e essa estratégia da PROPPG evidencia a importância da área como impulsionadora de avanços sociais, culturais e tecnológicos em todas as regiões do Estado**

# Novos doutorados

A Udesc passou a oferecer a partir deste ano **sete novos cursos de doutorado** aprovados pela Capes: Administração (Udesc Esag), Engenharia Florestal (Udesc Lages), Ensino de História em Rede (Udesc Faed), Fisioterapia (Udesc Cefid), Engenharia Civil e Química Aplicada (Udesc Joinville) e Zootecnia (Udesc Oeste). Também foi aprovado pela Capes o doutorado em Computação Aplicada (Udesc Joinville). Os novos cursos somam-se aos 15 doutorados já oferecidos pela Udesc. Todos os novos doutorados estão vinculados a programas de pós-graduação já existentes, com cursos de mestrado ativos. [\[+\]](#)

A Udesc foi a instituição de ensino superior da Região Sul do Brasil com o **maior número de cursos novos de pós-graduação stricto sensu** aprovados em 2023 pela Capes. O levantamento da PROPPG avaliou os dois conjuntos de resultados da Avaliação de Propostas de Cursos Novos (APCN) já divulgados no ano. [\[+\]](#)



A Udesc ampliará, a partir de 2025, o quantitativo de vagas do **Programa de Bolsas de Monitoria de Pós-Graduação (Promop)** para todos os cursos *stricto sensu* (mestrado e doutorado) da instituição. A universidade conta atualmente com 35 programas de pós-graduação (PPGs), que oferecem, ao todo, 20 doutorados e 35 mestrados. Com a alteração, proposta pela PROPPG, todos os cursos terão 10 bolsas a partir de janeiro de 2025. Também ficou aprovada a antecipação de cinco bolsas de doutorado para cada um dos novos cursos que iniciaram atividades neste semestre: Engenharia Civil, Química Aplicada, Zootecnia, Engenharia Florestal e Fisioterapia. [\[+\]](#)

A Udesc atualizou em outubro a **resolução que regulamenta o Promop**. A nova norma trata do acúmulo de bolsas e atividades remuneradas no âmbito da pós-graduação *stricto sensu* da universidade e visa ficar em consonância com a portaria da Capes sobre o tema lançada em julho. [\[+\]](#)

Em junho, a PROPPG finalizou a **homologação dos dados do Coleta Capes**, referentes ao calendário de 2022, dos cursos de pós-graduação *stricto sensu* da instituição avaliados e reconhecidos pela Capes. A homologação pela Plataforma Sucupira ocorre após a análise pela Coordenadoria da Pós-Graduação, vinculada à PROPPG, de cada um dos 30 programas de pós-graduação (PPGs) que atuam no âmbito da universidade. [\[+\]](#)

Em novembro, a PROPPG promoveu o **workshop online** “Plataforma Sucupira e os critérios de avaliação da Capes”.

# Recursos para pesquisa

Em maio, a Udesc e a Fapesc lançaram dois editais voltados para pesquisas da universidade, com recursos próprios da universidade e **investimento total superior a R\$ 6 milhões**. Os editais fizeram parte dos programas de Apoio à Pesquisa Aplicada em Ciência, Tecnologia e Inovação da Udesc e de Fomento à Pesquisa e Inovação em Áreas Estratégicas para Atender à Demanda da Sociedade Catarinense. [+]

A edição de 2023 do **Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada**, realizado pela Udesc e pela Fapesc, destinou R\$ 1,5 milhão para fomentar projetos que busquem resolver problemas de órgãos públicos estaduais, prefeituras catarinenses e empresas. A chamada foi financiada com recursos próprios da universidade. A chamada interna pré-selecionou 20 projetos. [+]

Sete propostas de eventos coordenadas por docentes da Udesc foram aprovadas em outubro para receber um valor global superior a R\$ 250 mil em dois editais do **Proeventos 2024**, da Fapesc. [+]

A Udesc realiza anualmente edições do **Programa de Auxílio à Participação em Eventos (Proeven)**, que oferece auxílio à participação em eventos internacionais, e do **Programa de Auxílio à Internacionalização da Pós-Graduação (Proint)**, que oferece suporte a estágios de curta duração no exterior para professores pesquisadores da instituição.

A homologação dos candidatos selecionados pela Udesc para participar do **Programa de Doutorado Sanduíche no Exterior (PDSE)** foi divulgada pela PROPPG em fevereiro. [+]



A Udesc chegou ao total de 91 pesquisadores com **bolsas de produtividade do CNPq**, sendo 81 pesquisadores com bolsas em Pesquisa (PQ) e 10 com bolsas em Desenvolvimento Tecnológico e Extensão Inovadora (DT). A lista pode ser conferida no site da Coordenadoria de Pesquisa (CPE). Nos últimos anos, a Udesc passou de 72 bolsistas de produtividade em 2022, para 85, em 2023, chegando agora à marca de 91. [+]

Em agosto, a Udesc foi contemplada em nova chamada do **Programa de Apoio ao Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG) – Parcerias Estratégicas nos Estados**, da Fapesc, que destina bolsas para instituições catarinenses. Ao todo, a Udesc recebeu 12 cotas - duas de mestrado, sete de doutorado e três de pós-doutorado - destinadas a sete programas de pós-graduação. [+]

Em setembro, a Udesc foi contemplada pelo CNPq com **mais 35 cotas de bolsas** vinculadas a três programas institucionais de iniciação científica e tecnológica: Pibic-AF, Pibic e Pibiti. Com a ampliação, a Udesc chega a 190 cotas pelos três programas, sendo 145 no Pibic, 35 quotas no Pibic-AF e 10 cotas no Pibiti, além de 13 quotas já concedidas à Udesc pelo Pibic-EM. [+]

# Iniciação científica

A 33ª edição do **Seminário de Iniciação Científica** (SIC) da Udesc foi realizada em setembro e outubro, com a apresentação de 650 resumos expandidos produzidos por acadêmicos da instituição. O SIC conta com uma programação específica em cada centro de ensino, com calendário próprio, definido pelas direções de Pesquisa e Pós-Graduação. Coordenado pela PROPPG, o seminário divulga e estimula a iniciação científica e em desenvolvimento tecnológico e inovação, com a apresentação, por alunos de graduação e de ensino médio, de resultados de pesquisas diante de professores-avaliadores externos e convidados. [\[+\]](#)

Em julho, estudantes bolsistas que se destacaram no 32º SIC participaram de uma solenidade promovida pela PROPPG para entrega de uma **premiação inovadora**, que contemplou 36 estudantes por suas atuações no seminário, realizado em outubro de 2022. Foram agraciados três acadêmicos de cada um dos 12 centros de ensino da Udesc já instalados, que obtiveram as maiores notas de avaliadores ad-hoc e internos. No evento, foram concedidos os certificados de reconhecimento. As premiações em dinheiro foram entregues em maio, com os seguintes valores: R\$ 500 (primeiro lugar), R\$ 400 (segundo) e R\$ 300 (terceiro). [\[+\]](#)



# Pesquisadores homenageados

Em novembro, treze servidoras da Udesc foram homenageadas na sessão especial da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc) para celebrar **mulheres catarinenses que se destacam na ciência**. Ao todo, 69 mulheres e duas entidades foram reconhecidas por sua atuação em diversas áreas do conhecimento. [\[+\]](#)

Pesquisadores da Udesc receberam premiações no evento **Fapesc Day**, realizado na Alesc, em outubro. O encontro incluiu as cerimônias do **Prêmio Inovação Catarinense – Professor Caspar Erich Stemmer**, e do **Prêmio de Pesquisa Fapesc – Fritz Müller**. No Prêmio Inovação Catarinense, a acadêmica Ana Luiza Leite, doutoranda de Administração da Udesc Esag venceu a categoria Estudante Universitária Inovadora; e os professores Leo Rufatto, da Udesc Lages, e Eduardo Jara, e da Udesc Esag, ficaram com a segunda colocação em suas categorias. Os finalistas foram anunciados em maio. Já no Prêmio de Pesquisa Fapesc – Fritz Müller, anunciado em março, teve três docentes e uma acadêmica da Udesc premiada. [\[+\]](#)



# Extensão é formação

**A**o assumir a Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade da nossa querida Udesc, senti um desafio enorme, pois essa instituição me acolhe desde 1989, primeiramente como aluno de Educação Física da Udesc Cefid e depois como professor, inicialmente na Udesc Joinville e na Udesc Planalto Norte e atualmente na Udesc Cead. Essa trajetória tem dimensões imensuráveis e, ao mesmo tempo, completas porque proporcionou formação cidadã já na graduação, quando estive entre os primeiros estudantes bolsistas remunerados da Udesc. Sou imensamente grato por isso à professora Elisabete Anderle (in memoriam), que me iniciou nesse círculo virtuoso na universidade, marcado por inúmeras fontes de inspiração e muitas reflexões acerca da extensão.

Faço esses breves registros, pois, sem uma referência histórica dessa trajetória, seria impossível retratar a evolução da extensão na Udesc.

Apoiar de forma irrestrita todas as ações de extensão previstas pelos editais e as ações institucionais, principalmente o diálogo e o apoio aos 13 centros de ensino da Udesc, tem sido nossa missão na Proex. Herdamos, dos primeiros três anos da Gestão 2020-2024, valores significativos e os ampliamos para o biênio 2024-2026, através do Edital nº 01/2023 dos programas de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu), para o valor de R\$ 5,09 milhões, com utilização entre 1º de fevereiro de 2024 e 31 dezembro de 2025. Além disso, o próximo biênio terá ampliação no número de bolsas de extensão, para mais de 600.

Em relação às três coordenadorias vinculadas à Proex, destacamos inúmeras ações de 2023 a seguir.

### COORDENADORIA DE EXTENSÃO

Março: participação em reuniões de planejamento do Fórum de Pró-Reitores de Extensão da Região Sul (Forproex Sul) e da Associação Brasileira de Reitoras e Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem); encontro presencial na Udesc Laguna para alinhamento de questões administrativas relacionadas à extensão; reunião da Revisa de Extensão da Udesc; e participação em reunião da Rede de Editores de Extensão da Associação de Universidades Grupo Montevidéu (Redreu), visando internacionalização das ações.



**Alfredo Balduíno Santos**, pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade

Abril: reunião com reitor e representantes da Universidade Técnica Particular de Loja (UTPL), do Equador, sobre ações de internacionalização da extensão e convite para participação de acadêmicos, professores e técnicos da instituição parceira na Operação Horizonte, do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER); visita administrativa de planejamento de ações extensionistas na Udesc Alto Vale e na Udesc Faed; participação em evento do Dia Mundial da Criatividade; realização do Fórum de Extensão da Abruem, no Museu da Escola Catarinense (Mesc); participação na Conferência Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente, em Florianópolis; e divulgação de ações em novo programa da Rádio Udesc FM, o "Extensão, Udesc e Você".

Maio: reunião do Forproex Sul em Ponta Grossa (PR) para planejamento do Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs); reunião do NER e início de viagens precursoras para definição e participação dos municípios na Operação Horizonte; visita ao gabinete do presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc), deputado Mauro de Nadal, para divulgar ações de extensão da Udesc; visita a

Chapecó para reunião de alinhamento com atividades extensionistas da Udesc Oeste; início de parceria com a Secretaria de Estado da Administração Prisional e Socioeducativa (SAP); reunião com a Defesa Civil de Santa Catarina sobre ações vinculadas ao Grupo Coordenado em Gestão de Riscos e Desastres da Udesc (Ceped) e criação de planos de contingência para os campi da universidade; e participação em audiência pública do Congresso Nacional sobre extensão.

Junho: início de tratativas com representantes do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior de Moçambique para parcerias com o Ceped e internacionalização da extensão da Udesc; reunião com representante da Universidade de Kobe, do Japão, sobre ações do Ceped e participação em seminário; e reunião com a Universidade Nacional de Assunção, do Paraguai, para fortalecer internacionalização e convidar representantes da instituição para a Operação Horizonte.

Julho: reunião com a Junior Achievement sobre ações conjuntas para empresas juniores; participação em audiência pública em Brasília sobre importância da extensão nas universidades e da curricularização; viagens precursoras do NER para a Operação Horizonte; visita à Udesc Laguna com estudantes da UTPL, do Equador; e reunião com a Agência de Assistência a Desastres dos Estados Unidos para América Latina e

Caribe (Usaid) para apoio aos eventos do Ceped.

Agosto: maior operação da história do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc, com cerca de 42 mil pessoas beneficiadas por mais de 1,4 mil atividades em 24 municípios do Meio-Oeste de SC, com 29 instituições parceiras do Brasil e do exterior e com o maior número de estrangeiros em uma operação do NER, com participantes de outros cinco países (Paraguai, Argentina, Equador, Angola e Guiné-Bissau); participação em seminário sobre queimaduras e no Colóquio de Extensão da Udesc Oeste; e visita à África do Sul em comitiva da Abruem.

Setembro: reunião para ações extensionistas no Maciço do Morro da Cruz, em Florianópolis, com a Udesc, a Universidade Federal de Santa Catarina (Ufsc), o Instituto Federal de Santa Catarina (Ifsc) e a comunidade; reunião com a Secretaria de Estado da Educação (SED) para aproximação de ações de extensão com a educação básica; 1º Encontro de Empresas Juniores da Udesc, que ocorreu em Laguna e recebeu 200 estudantes de todos os centros da universidade.

Outubro: participação de ações extensionistas em evento no Uruguai, com lançamento de livros em espanhol; e participação no Congresso Brasileiro de Ensino Superior a Distância (Esud), em Campo Grande (MS), e no Seurs, em Ponta Grossa (PR).

Novembro: reunião com a UTPL sobre planejamento da realização de operação do NER em Loja, no Equador; realização dos maiores eventos da história do Ceped, o 3º Seminário Catarinense de Educação em Redução de Riscos e Desastres e o 1º Fórum Internacional de Universidades Parceiras na Prevenção de Riscos e Desastres, que receberam 600 participantes nacionais e internacionais na Udesc Lages; formalização de parceria com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior de Moçambique e com a Universidade Columbia, do Paraguai; realização do Seminário Extensão em Foco, com professores extensionistas de todo o Brasil auxiliando na formação de servidores e também nas avaliações ad hoc das mais de 250 ações inscritas no Edital nº 01/2023 do Paex/Proceu.

### COORDENADORIA DE EVENTOS

A Ceven atua na promoção, na organização e no suporte de eventos institucionais e incentivo das diferentes manifestações esportivas entre acadêmicos e servidores, visando difundir o esporte de participação, lazer e rendimento na Udesc. Descritas aqui de forma simplificada, as atividades desenvolvidas em 2023 com atuação da Ceven são

**Em 2023, houve fomento cultural e artístico por meio de 39 ações do Edital Procult - Campus de Cultura Udesc, e demos apoio para ações de divulgação da Udesc em espetáculos**

apresentadas em dois blocos: âmbito esportivo e âmbito dos eventos institucionais.

Na área esportiva, tivemos, por exemplo, a décima edição dos Jogos Internos da Udesc (Jiudesc), que foi realizada no Complexo Esportivo do Sesi em Blumenau durante cinco dias, com organização da Coordenadoria de Eventos. Todas as unidades de ensino da Udesc tiveram representantes no evento, somando mais de 1,2 mil atletas, acompanhados de técnicos e docentes que compuseram as delegações dos centros. Para confirmação das inscrições, as delegações arrecadaram alimentos, que foram doados a instituições de caridade.

A edição 2023 dos jogos contou com 21 modalidades: atletismo, badminton, basquetebol, basquetebol 3x3, futebol society, futebol de campo, futevôlei, futsal, futebol virtual, handebol, judô, natação, tênis de mesa, tênis de campo, voleibol, vôlei de praia, xadrez, League of Legends (LoL) e Counter Strike nos e-games, cheerleading e jiu-jitsu.

Realizado desde 2017, o Desafio das Atléticas ocorreu novamente como ferramenta de motivação para o engajamento dos alunos com a prática esportiva e o envolvimento das associações atléticas com o Jiudesc, com provas de: paródia; doação de sangue; foto de divulgação via Instagram; envolvimento no desfile de abertura; e disciplina e fair play. As atléticas premiadas tiveram disponibilizados valores que foram utilizados para contratação de serviço de arbitragem e aquisição de uniformes e/ou aquisição de material esportivo, conforme prêmio destinado a cada colocação, do 1º ao 11º. Destacamos as mais de 150 doações de sangue, 40 visitas a instituições de caridade e doações de meia tonelada de tampinhas e de 1,2 tonelada de alimento.

No Jiudesc 2023, houve prêmios para cada modalidade, para a delegação campeã geral (Udesc Cefid) e para o desafio das atléticas (Udesc Joinville).

A competição da Udesc também serviu como base para seleção dos atletas que foram convocados para competir pela instituição em eventos regionais e nacionais de desporto universitário. Entre eles, estão os Jogos Universitários Catarinenses (Jucs), que são organizados pela Federação Catarinense do Desporto Universitário (FCDU) e incentivam a prática de atividades esportivas em todas as instituições de ensino superior de Santa Catarina, promovendo, assim, ampla mobilização da juventude universitária em torno do esporte, identificando talentos no cenário estadual e desenvolvendo o intercâmbio entre os estudantes.

Em 2023, a 66ª edição do Jucs teve suas modalidades de quadra realizadas em

Joaçaba, entre abril e julho. A Udesc, que participou com delegação de 191 atletas, foi vice-campeã da competição nesse ano, mas já ganhou os jogos estaduais sete vezes em edições anteriores.

Além de promover a integração esportiva universitária em SC, o Jucs tem a função de servir como seletiva para as competições universitárias nacionais. Com o desempenho destacado na etapa catarinense, a Udesc conquistou o direito de representar o Estado na edição de 2023 dos Jogos Universitários Brasileiros (Jubs) em oito modalidades.

O Jubs busca aumentar a participação em atividades esportivas em todas as instituições de ensino superior brasileiras e promover a ampla mobilização da juventude universitária em torno do esporte. Os jogos foram realizados pela Confederação Brasileira do Desporto Universitário (CBDU), em parceria com a Secretaria Especial de Esporte (Seme) e apoio das cidades-sedes.

A partir da mobilização dos seus acadêmicos para o esporte ao longo dos últimos anos, a Udesc é presença frequente nos eventos esportivos nacionais, representando Santa Catarina em diversas modalidades.

Internamente, a Ceven também promove os Jogos de integração dos Servidores da Udesc (Jisudesc), que desenvolvem o intercâmbio social e esportivo e incentivam o congaçamento entre os servidores dos diversos campi da Udesc e a prática da atividade esportiva amadora como meio para a promoção da saúde, integração e qualidade de vida. Com seu já tradicional formato de duração de três dias, os jogos foram realizados em novembro de 2023 com participação dos servidores da Reitoria e de todos os centros da universidade.

Tivemos 428 servidores (técnicos e professores) inscritos para disputar 18 modalidades mistas ou divididas nos naipes masculino e feminino: basquetebol 3x3, futebol suíço, voleibol de areia 4x4, gincana, tênis de mesa, xadrez, canastra, dominó, truco, sinnuca, bocha, totó, corrida rústica, natação, taco, futevôlei e Fifa. Dessa forma, tivemos os maiores jogos dos servidores já realizados na história da universidade.

A Ceven também coordena o Complexo Esportivo da Udesc, que fica na sede do Campus I, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, e é composto pela academia-escola Prof. Dr. Ruy Jornada Krebs e por campo de futebol suíço para atender servidores e acadêmicos, mediante matrícula (academia) ou reserva (campo). Na academia, por

exemplo, são oferecidos treinamento resistido e aeróbio, supervisionados por profissionais de Educação Física e professores da Udesc. O ambiente conta com esteiras, bicicletas e aparelhos de musculação para oferecer à comunidade acadêmica uma estrutura de qualidade para a prática de exercícios.

Em relação aos eventos institucionais, a Ceven atua na organização, na coordenação e/ou no apoio daqueles que são de interesse institucional, sejam eles originados na Reitoria, sejam nos centros. O apoio prestado pela coordenadoria inclui empréstimo de materiais e equipamentos, como bandeiras, balão inflável com a marca da Udesc, retroprojetores, caixas de som, microfones e porta-banner; disponibilização da equipe para atuar nos eventos quando possível; fornecimento de protocolos para cerimoniais; gestão e liberação de quantitativos de materiais e serviços licitados; e apoio logístico e de configuração de equipamentos nos locais de evento.

### COORDENADORIA DE CULTURA

A Ccult atua no efetivo apoio de manifestação das atividades culturais e promoção dos serviços da Udesc, incentivando projetos, cursos, eventos e programas na área cultural com caráter didático-pedagógico e respeitando a pluralidade; divulga as ações culturais desenvolvidas na comunidade externa e interna; estimula parcerias e trocas culturais entre os centros da Udesc; e amplia e fortalece as relações entre universidade e comunidade, sempre com inclusão.

Em 2023, foram desenvolvidas diversas atividades pela Ccult, como o fomento cultural e artístico por meio de 39 ações do Edital Procult - Campus de Cultura Udesc, que começaram em março de 2023 e irão até dezembro de 2024 nos centros da universidade. Também houve apoio institucional para ações culturais de formação e divulgação da Udesc por meio de espetáculos abertos à comunidade, como:

Orquestra Acadêmica Udesc: pocket shows no 2º Encontro de Extensão da Abruem, em Florianópolis, nos 50 anos da Udesc Faed, no Setembro Amarelo da Udesc Esag e na Udesc Ceart; concertos em homenagem ao maestro Carlos Besen, na Catedral Metropolitana e no Teatro Álvaro de Carvalho (TAC), na entrega do Prêmio Elpídio Barbossa, do Conselho Estadual de Educação (CEE-SC); concerto no Instituto Adventista de Ensino de Santa Catarina (Iaesc), em Joinville; participação no 10º Encontro Brasileiro

**A partir da mobilização dos seus acadêmicos para a prática de esportes nos últimos anos, a Udesc é presença frequente nas competições universitárias de nível nacional, representando a delegação de SC em várias modalidades (oito em 2023)**

## ARTIGO DA PROEX

de Orquestras, em Chapecó; e pocket show no Encontro de Botânica da Udesc Lages.

Núcleo de Flautas Doce Udesc: pocket shows no 2º Encontro de Extensão da Abruem e na Udesc Ceart; viagem de reconhecimento etnográfico e concerto no Encontro de Flautas do Vale do Jequitinhonha, em Minas Gerais; e concerto na Escola de Música da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), em Belo Horizonte.

Big Band Udesc: concertos em Florianópolis (Teatro Governador Pedro Ivo; homenagem ao maestro Carlos Besen; e Catedral Metropolitana), São Joaquim (Festival de Inverno) e Timbó (Teatro Municipal); e ensaios abertos na Reitoria e na Udesc Ceart.

Madrigal Udesc: pocket Show no 2º Encontro de Extensão da Abruem; concertos em Florianópolis (homenagem ao maestro Carlos Besen e Catedral Metropolitana), Vargem (encerramento da Operação Horizonte, do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc) e Timbó (Teatro Municipal); participação no ensaio aberto da Orquestra Sinfônica do Estado de São Paulo (Osesp); e concerto no Anfiteatro da Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP) em Ribeirão Preto.

Quarteto de Cordas Udesc: pocket shows na abertura de exposição na Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc) e no lançamento do livro de 50 anos da Udesc Lages; concertos na Associação dos Amigos da Música (Amimu), em Caçador, e no Museu da Escola Catarinense (Mesc), em Florianópolis; e participação no Festival de Música no Mar de Minas, em Alfenas (MG).

Coral Infantil Udesc: formação em canto coral para crianças e concerto na Udesc Ceart.

Programa Ceart Aberto: eventos desenvolvidos em abril, junho e setembro e, de forma contínua, em novembro, com atividades dos cinco departamentos do centro (Artes Cênicas, Artes Visuais, Design, Moda e Música) para a comunidade, além de feiras, espaços de convivência, salas para estudos e atividades de artistas convidados.

Realização de prêmios de fotografia na Udesc (Acadêmico 2023), com presença de todos os centros e 36 classificados, e externamente (2ª Maratona Fotográfica de Rancho Queimado), com participação da comunidade e 16 premiados.

Realização de parceria com a Alesc e exposição da 11ª edição do Observatório de Tendências e Culturas Contemporâneas (Octa Fashion), com as criações dos formandos em Moda da Udesc Ceart, entre 18 de abril e 11 de maio de 2023, na Galeria de Arte Ernesto Meyer Filho.

**Realizamos a maior operação da história do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc, com cerca de 42 mil pessoas beneficiadas por mais de 1,4 mil atividades em 24 municípios do Meio-Oeste de SC, com 29 instituições parceiras do Brasil e de outros cinco países**

Participação e fomento na exposição "Arquivos Implacáveis de Meyer Filho", entre setembro de 2022 e janeiro de 2023, no Centro Integrado de Cultura (CIC), em Florianópolis, em parceria com o Instituto Meyer Filho e a Udesc Ceart.

Participação no 8º Fórum Integrado de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação da Associação Catarinense das Fundações Educacionais (Acafe), em Criciúma, de 17 a 19 de abril.

Realização do 2º Encontro de Extensão da Abruem, além de programação cultural do evento, de 25 a 27 de abril.

Participação no Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex Sul), realizada na Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG), no Paraná, em 4 e 5 de maio.

Participação no 51º Encontro Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex), em Belém (PA), de 20 a 22 de junho.

Participação nos Jogos Mundiais Universitários de Verão 2023 da Federação Internacional do Esporte Universitário (Fisu), em Chengdu, na China, de 28 de julho a 8 de agosto.

Participação no 41º Seurs, na UEPG, de 25 a 27 de outubro.

Participação no 15º Congresso da Federação Ibero-Latinoamericana de Queimaduras, em Punta del Este, no Uruguai, com lançamento de livro da Udesc, "Aventuras de uma cometa previnindo quemaduras", em espanhol, e visita à Pró-Reitoria de Extensão da Universidade da República do Uruguai (Udelar), em Montevidéu, de 9 a 14 de outubro.

Realização e participação no Seminário Extensão em Foco, com participação de professores extensionistas de todo o Brasil, auxiliando na formação de servidores e também nas avaliações ad hoc das mais de 250 ações inscritas no Edital nº 01/2023 do Paex.

Representação externa no Fórum de Gestão Cultural das Instituições Públicas de Ensino Superior Brasileiras (Forcult).

Representação externa na Comissão de Avaliação de Incentivo à Cultura (Caic), da Fundação Cultural de Florianópolis Franklin Cascaes.

Representação externa na Comissão Estadual dos 200 anos da Imigração Alemã no Brasil, da Fundação Catarinense de Cultura (FCC).

# Integração com a sociedade

Em dezembro, foi divulgado o resultado final do edital unificado dos **programas de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu)**. Com vigência bianual, o edital destina R\$ 5,089 milhões, além de bolsas acadêmicas de 20 horas semanais, para ações de extensão, como programas, projetos, cursos/oficinas, eventos e prestação de serviços. Os valores deverão ser usados entre fevereiro de 2024 e dezembro de 2025. O edital também aprovou 13 novos programas permanentes, um em cada centro de ensino, que se somam aos 27 criados nas duas edições anteriores da chamada institucional. [\[+\]](#)

A Udesc **ampliou a quantidade de bolsas de extensão** neste ano, de 448 para 608. Proposta pela Proex e aprovada em outubro, a alteração destinou 160 novas bolsas para programas permanentes de extensão da universidade. [\[+\]](#)

A Udesc desenvolveu uma proposta inédita para a implementação de **indicadores para a área de extensão universitária**. Feita com a contribuição de professores externos, a solução consta no Relatório de Indicadores de Extensão da Udesc, que foi apresentado no 52º Fórum de Pró-reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex), em Goiânia, em dezembro. O documento foi elaborado pela Proex, com a participação de uma equipe de especialistas em extensão universitária de diversos estados do Brasil, que esteve presente na Udesc em novembro e dezembro. [\[+\]](#)



O volume 7, número 2 da **Cidadania em Ação: Revista de Extensão e Cultura**, produzida pela Proex, foi lançado em fevereiro. [\[+\]](#)

Em abril, a Proex fez um evento para lançar uma série de publicações elaboradas pela pró-reitoria, todas disponíveis em formato digital. [\[+\]](#)

# Maior operação da história

O Núcleo Extensionista Rondon (NER) da Udesc realizou em agosto **a maior operação de sua história, a Operação Horizonte**. Cerca de 400 rondonistas, de mais de 20 instituições brasileiras e estrangeiras, atuaram em 24 municípios do Meio-Oeste Catarinense. Foram mais de 1,4 mil atividades, com a participação de cerca de 42,6 mil pessoas. A cerimônia de abertura ocorreu em Água Doce e a de encerramento, em Vargem. Foram contemplados municípios vinculados a três associações: do Planalto Sul de Santa Catarina (Amplasc), do Meio-Oeste Catarinense (Ammoc) e do Alto Iraí (Amai). Dentre os rondonistas, a operação contou com mais de 300 estudantes e servidores da Udesc e mais de uma centena de representantes de organizações parceiras, incluindo de outros seis Estados (Bahia, São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Paraná e Maranhão) e cinco países (Argentina, Equador, Paraguai, Guiné Bissau e Angola). As delegações com maior número de participantes além da Udesc foram a Uesc, da Bahia, com quase 30 membros, e Unifae, de São Paulo, com cerca de 20. Dentre os estrangeiros, a maior delegação foi formada por dez estudantes de Artes Cênicas da Universidade Técnica Particular de Loja (UTPL), no Equador. [\[+\]](#)

Equipes do Núcleo Extensionista Rondon (NER) realizam a viagens precursoras à região da Associação dos Municípios do Extremo Sul Catarinense (Amesc) para planejar a **Operação Caminhos do Sul**, que ocorrerá entre 30 de julho e 10 de agosto deste ano. [\[+\]](#)



Em maio, a Proex realizou o **projeto-piloto** de uma ação que visa incentivar a integração entre estudantes dos 13 centros de ensino, distribuídos por dez cidades. Na iniciativa, alunos de três unidades em Florianópolis (Esag, Faed e Ceart) visitaram o Ceres, em Laguna. [\[+\]](#)

Cerca de 200 acadêmicos, servidores e convidados prestigiaram o **1º Encontro de Empresas Juniores da Udesc** (Eejudesc), realizado em setembro na Udesc Laguna. A programação incluiu palestras e quatro mesas com os seguintes temas: internacionalização, inovação, carreira profissional e vendas. O evento teve palestrantes nacionais e internacionais e estudantes dos 13 centros da universidade e também do Movimento Empresa Júnior (MEJ). [\[+\]](#)

## EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE

Representantes de 34 instituições do Brasil e uma da Argentina prestigiaram o **2º Encontro de Extensão da Abruem**, organizado pela Udesc, por meio da Proex, em abril do ano passado. O evento ocorreu no Museu da Escola Catarinense (Mesc), no Centro Histórico de Florianópolis, e teve três dias de atividades, com cinco mesas-redondas, além de apresentações culturais. [\[+\]](#)



A Udesc também participou do **3º Encontro de Extensão da Abruem**, realizado em novembro, na Universidade de Pernambuco (UPE), por iniciativa da Câmara de Extensão da associação. [\[+\]](#)

O pró-reitor Alfredo Balduíno Santos representou a Udesc no **30º Encontro do Fórum Nacional de Extensão e Ação Comunitária (Forext)**, realizado em Joinville, em novembro. O professor participou de uma mesa-redonda sobre a implementação da curricularização da extensão. [\[+\]](#)

Uma comitiva de 32 estudantes da Udesc participou, acompanhada de técnicos e professores, do **41º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (Seurs)**, realizado em outubro na Universidade Estadual de Ponta Grossa (Uepg), no Paraná. A delegação apresentou 16 trabalhos científicos no evento, 13 trabalhos no formato de artigo científico (Oral) e os demais nos formatos Podcast e Vídeo, além de realizar uma oficina de dança circular. [\[+\]](#)



A Udesc participou da reunião da Regional Sul do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex), realizada em maio na Universidade Estadual de Ponta Grossa (Uepg), no Paraná. No encontro, a **Udesc foi eleita para a coordenação-geral do Forproex Sul**. É a primeira vez que a instituição exerce o mandato. [\[+\]](#)

## EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE

Em novembro, o Grupo Coordenado em Gestão de Riscos e Desastres (Ceped) realizou o **3º Seminário Catarinense de Educação em Redução de Riscos e Desastres e o 1º Fórum Internacional de Universidades Parceiras na Prevenção de Riscos e Desastres** na Udesc Lages. Com o tema central “Tecnologia para a Prevenção e Resiliência em Desastres”, a programação incluiu palestras, oficinas, mesas redondas, áreas de exposição e apresentações culturais. [+]



Integrantes do **Grupo Coordenado de Ações em Riscos e Desastres (Ceped)**, da Udesc, participaram do 4º Congresso Brasileiro de Redução de Riscos e Desastres (CBRRD), realizado em outubro em Vitória, no Espírito Santo, com o tema “Gestão de risco de desastres na contemporaneidade brasileira do local ao global”. [+]



Em agosto, ações da Udesc foram apresentadas no **6º Fórum Universitário Internacional para Gestão Abrangente de Riscos de Desastres e Adaptação às Mudanças Climáticas: Construindo Resiliência na Academia**, realizado em Piúra, no norte do Peru. A universidade foi representada pelo coordenador do Grupo Coordenado de Ações em Riscos e Desastres (Ceped), Felipe Gontijo. [+]

Em junho, a Udesc firmou parceria com a Defesa Civil (DC-SC) para elaborar um plano geral de segurança, com **planos de contingência** para todos os campi da instituição. O trabalho usa metodologia própria da DC-SC e tem parceria de servidores da Udesc Cead e do Grupo Coordenado de Ações em Riscos e Desastres (Ceped). [+]

# Prêmios e eventos

Foi realizada em outubro a viagem até Foz do Iguaçu com os 26 estudantes contemplados no **Prêmio Universitário de Fotografia Udesc 2023**. No roteiro de cinco dias, os acadêmicos visitaram as Cataratas do Iguaçu, o Marco das Três Fronteiras e a Usina Hidrelétrica de Itaipu. O trajeto incluiu ainda a participação na abertura do 41º Seurs. A iniciativa da Coordenadoria de Cultura (CCult), vinculada à Proex, teve como tema “Água, uma maravilha da natureza”. [\[+\]](#)



Cerca de 1,2 mil estudantes participaram do **19ª edição dos Jogos Internos da Universidade do Estado de Santa Catarina (Jiudesc)**, realizado em junho, em Blumenau. Maior competição esportiva universitária do gênero no País, o Jiudesc reuniu acadêmicos dos 12 centros de ensino já instalados da universidade, na disputa de 21 modalidades. Todas ocorreram no Sesi Blumenau, com exceção de judô, jiu-jitsu e tênis de campo, que foram realizadas em Florianópolis. [\[+\]](#)



Estudantes da Udesc alcançaram destaque nacional no primeiro evento dos **12º Jogos Universitários Brasileiros (JUBs)**, o JUBs Praia 2023, que ocorreu em abril, em São Luís, no Maranhão. Formada por 14 acadêmicos, a delegação da Udesc participou de disputas em cinco modalidades - basquete 3x3, beach tennis, cross training, skate e surfe - e subiu ao pódio em três delas. Os resultados nas modalidades de surfe e beach tennis garantiram à Udesc o prêmio de campeã geral nessas categorias. Em maio, a delegação foi homenageada pela Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc) com moções de aplauso. [\[+\]](#)



Em julho, quase duzentos estudantes da Udesc competiram na **66ª edição dos Jogos Universitários Catarinenses (JUCs)**, que ocorreu em Joaçaba. [\[+\]](#)

Mais de 400 técnicos, professores e estagiários da Udesc participaram dos Jogos de Integração dos Servidores da Udesc (**Jisudesc**) que ocorreram em novembro, em Florianópolis. [\[+\]](#)

# Desafios e ganhos organizacionais

**A** Pró-Reitoria de Administração (Proad) obteve grandes avanços frente aos desafios enfrentados desde abril de 2020. O primeiro deles foi no início da gestão, em meio à pandemia de Covid-19, que recém havia eclodido no Brasil, em 17 de março de 2020, quando então foi implantado o decreto de calamidade pública no Estado. As medidas de contenção de riscos levaram à suspensão das atividades presenciais na Udesc, e esta gestão iniciou com todos os servidores em trabalho remoto, sem que houvesse tempo hábil para transição de gestão e adaptação das pessoas aos novos setores, e enfrentando medidas de contenção de despesas e restrições orçamentárias, devido a incertezas na arrecadação do Estado.

Por consequência desses fatores e da necessidade de proteger as pessoas, bem como de manter os serviços da universidade, a Proad atuou em diversas frentes contra a Covid-19: criou rede de comissões de monitoramento nos centros e na Reitoria; elaborou o Guia de Instruções de Prevenção e Controle da Covid-19; fez diferentes ações para a saúde do servidor, adquirindo equipamentos de proteção individual (EPIs) e de proteção coletiva (EPCs) a todas as unidades; regulamentou o empréstimo de equipamentos e materiais a servidores e alunos; criou e aprovou minutas de planos de contingências para o retorno gradual das aulas presenciais; e desenvolveu e ofertou capacitações online.

Embora o decreto estadual de calamidade pública tenha sido encerrado em 31 de março de 2022, quase dois anos após o início desta gestão, a Proad não deixou de atuar nas suas áreas de atribuição com afínco, trazendo melhorias aos servidores e aos processos da universidade.

A Pró-Reitoria de Administração é um órgão executivo que superintende, coordena, orienta e fiscaliza todas as atividades administrativas da universidade e versa sobre assuntos de várias áreas de conhecimento da Administração e correlatas. Nestes últimos quatro anos, realizamos muitas conquistas, mas não poderia listá-las sem agradecer e citar aqueles que estiveram à frente dessas áreas e foram propulsores e motivadores dos ganhos organizacionais.

Agradeço imensamente, pelo empenho, profissionalismo e entrega, a todos os servidores da Coordenadoria de Administração e Suporte (CAD), na figura de Simone Soares Silva; da Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), na figura de Maristela Coelho Rampinelli,

seguida pela Rosana Taniguchi; da Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH), na figura de Sara Goellner; da Coordenadoria de Finanças (Cfin), na figura de Éder Caroni; da Coordenadoria de Licitações e Compras (CLC), na figura de Rafael Junior Senes; da Coordenadoria de Contabilidade (Ccon), na figura de Vera Callegaro; à Marilha dos Santos, minha antecessora por três anos; e à Natasha Fragoso de Oliveira, assistente de gabinete da Proad. Todos representam a definição da palavra “servidor público” e buscaram sempre as melhores soluções para o interesse coletivo.

Foram diversas ações da Udesc com o apoio da Proad e da CDH na atenção à saúde e ao bem-estar dos servidores: distribuição de dois mil kits de ergonomia; elaboração de manual de móveis padronizados conforme as normas de ergonomia; palestras; atividades do Abril Verde, sobre saúde e segurança no trabalho; realização, com a Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidades (SAE), do credenciamento de mais de 80 psicólogos; e contratação de vacinas.

No desenvolvimento dos servidores, criamos programas permanentes, como os de apoio à Capacitação de Técnicos Universitários (Procapt) e à Qualificação de Técnicos Universitários (Proquali), que foram aprovados respectivamente pelas resoluções nº 002/2022 e nº 105/2022 do Conselho Universitário (Consuni) e tiveram editais com recursos orçamentários reservados para passagens, inscrição e diárias no primeiro e para financiar a participação em cursos de especialização no segundo.

Além disso, ampliamos as capacitações online e presenciais, com destaque para o Programa Ser SC, com a Secretaria de Estado de Administração (SEA); realizamos capacitações in company, entre elas Office 365, Excel, licitações e encontro dos RHs com o Iprev, bem como organizamos palestra e integração do Dia do Servidor; criamos cerca de 20 cursos na Plataforma Keeps, que estão sendo migrados para página da CDH no Moodle; e retomamos encontros do Programa de Orientação para a Aposentadoria (Popa), oferecendo uma versão híbrida em 2023, com servidores de centros de ensino e da Reitoria.

Também foram encaminhados, aos centros, materiais de sinalização sobre a Instrução Normativa nº 022/2022 da Proad, que regula a comunicação interna de acidentes, e materiais da campanha “Assédio sexual – qual é a sua réguia?”, do Programa de Prevenção ao Assédio Sexual no Ambiente de Trabalho, do Governo do Estado. Em



**Mariana Fidelis Rosa**, pró-reitora de Administração

paralelo, a CDH está elaborando a IN que dispõe das regras de conduta a respeito do assédio e de outras formas de violências ou discriminações na Udesc.

Com a CRH, houve a informatização de rotinas pelo Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH), como ponto digital e agendamento e concessão de férias e licença-prêmio; foi realizada a atualização cadastral dos servidores; e normatizamos os fluxos de avaliação de estágio probatório e os procedimentos de efetivação de atos de exoneração, aposentadoria de servidor efetivo e dispensa de professor substituto. Também aprimoramos os processos de progressão e promoção de servidores – os de progressão dos técnicos ficaram mais ágeis após aprovação de alteração no Regimento Geral da Udesc por meio da Resolução nº 018/2020 da Câmara de Administração e Planejamento (CAP).

Além disso, desenvolvemos o “Guia Acolhe Servidor”, com informações sobre a estrutura, os cargos e as carreiras da universidade; realizamos concurso público para técnico universitário de desenvolvimento – Edital nº 02/2022, que foi homologado em 2023; e impulsionamos a realização de novos concursos, para 30 vagas de técnico de desenvolvimento e 30 para técnico de suporte, conforme a Resolução nº 047/2023 da CAP.

Até o fim de 2023, nomeamos 42 técnicos de suporte, 22 técnicos de desenvolvimento e 54 professores e trabalhamos, com a Pró-Reitoria de Ensino (Proen), na elaboração de 17 editais de seleção para docentes, assim como em concurso público para professor – Edital nº 01/2022.

A Prooad também atuou junto à SEA em alterações legislativas de grande impacto na vida funcional e na concessão de benefícios, como: alteração do decreto estadual de diárias, que foi regulamentado pela IN nº 007/2021 da Prooad; do pagamento de auxílio-alimentação nos afastamentos legais, como férias e licença-prêmio; do usufruto de férias e da concessão do pagamento do adicional de 1/3 sob férias nos afastamentos para qualificação; e do pagamento retroativo dos triênios aos servidores que não receberam essa vantagem econômica devido à vedação dada a época pelo artigo 8º, inciso IX, da Lei Complementar Federal nº 173/2020.

Através da Coordenadoria de Licitações e Compras, nós construímos indicadores

que auxiliaram no planejamento e no gerenciamento dos processos licitatórios, mantendo atualizado painel online (dashboard) para divulgação dos números e resultados dos processos de aquisições, e investimos na qualificação, com oferta de cursos e inscrições em congressos.

O ano de 2023 foi especialmente desafiador para a área, com a vigência da Lei Federal nº 14.133, exigindo novas condutas, como padronização, ganho de escala, estudo técnico preliminar e análise do ciclo de vida total do objeto, em detrimento apenas ao menor preço de compra. O princípio da publicidade também foi amplificado. Agora, além de jornal de circulação estadual, a divulgação dos processos passou a ocorrer no inédito Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e no Instagram.

Também regulamentamos os procedimentos para fazer licitações por pregão conforme a nova Lei de Licitações, através da IN nº 006/2023; elaboramos documentos padronizados para montagem dos processos; e estamos disciplinando os procedimentos para aquisições e contratações por dispensa, inexigibilidade de licitação e avisos de pagamento e adiantamento digitais.

Operacionalizamos diferentes contratações, como de cuidadores para alunos com necessidades especiais e de EPIs para técnicos, professores e alunos, demonstrando a preocupação da universidade com as pessoas. Já a aquisição de notebooks pelo projeto Equipa Servidor, distribuídos aos técnicos e docentes nos centros e na Reitoria para atendimento das atividades institucionais, permitiu a mobilidade dos servidores, em atenção à IN nº 007/2022 do Gabinete do Reitor, elaborada com a CAD.

Outros pontos a destacar na CLC: licitamos empresas de engenharia e arquitetura para desenvolver projetos para reforma e ampliação de espaços, como campo de futebol em Chapecó; reservatório de água na Praia do Gi, em Laguna; reforma em São Bento do Sul; e ações em Florianópolis, entre as quais ampliação da Esag, nova edificação do curso de Design no Ceart e reformas no Cefid e na nova sede da Reitoria. E todos os projetos contemplaram requisitos de acessibilidade na sua execução, na Licitação de Concorrência nº 1.114/2023.

Na Coordenadoria de Administração e Suporte, tivemos o projeto de monitora-

**Regulamentamos procedimentos para fazer pregões conforme a nova Lei de Licitações; fizemos documentos padronizados para montar processos; e estamos disciplinando procedimentos de dispensa, inexigibilidade, avisos de pagamento e adiantamento digitais**

mento eletrônico feito pelo Setor de Manutenção e Segurança (Sems), com a Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic). Foram instaladas câmeras em todo o Campus I e diversos foram os processos licitatórios para que os centros dos demais campi adquirissem os equipamentos e os instalassem. Para regulamentar o uso das imagens captadas, a Proad emitiu a IN nº 019/2022. O Sems também foi responsável por reformas e pela manutenção do prédio novo da Reitoria, além da abertura de salas administrativas. Com isso, foi possível iniciar o uso do prédio, com a transferência do Gabinete do Reitor e outros setores.

Outra inovação do Sems, com a Coordenadoria de Engenharia, Projetos e Obras (Cepo), é o novo modelo de contratação de manutenção predial, que está em fase de licitação. Estima-se que haverá maior agilidade na prestação dos serviços e na aquisição de insumos necessários para manutenção, bem como expressiva redução de custos, pois haverá ampla gama de serviços sendo oferecida por apenas um contrato.

Já o Setor de Patrimônio (Sepat) teve reestruturação ao longo da gestão, de modo que passou a contar com nova equipe, novo sistema administrativo e novos protocolos de processos e procedimentos. Para aperfeiçoar o controle de bens permanentes, servidores do Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí (Cesfi) desenvolveram o Sigpat, um marco histórico no avanço do controle patrimonial institucional. Apesar da entrega desse sistema, houve capacitações em todos os centros e na Reitoria, e atualmente o Sigpat é usado em toda a Udesc, o que inovou na agilidade e no controle.

Visando realizar o desfazimento e a destinação adequada de bens patrimoniais considerados ociosos, antieconômicos ou irrecuperáveis, o Sepat fez ações junto aos centros com orientações e apoio. A página do setor foi reformulada e passou a fornecer mais informações quanto aos procedimentos de movimentação e baixa de bens, o que resultou na baixa de mais de 15 mil itens que estavam há anos em condições de inservibilidade e foram: doados a instituições que tinham interesse; leiloados pela SEA; ou, quando não tinham condições de uso, descartados. Quanto à gestão imobiliária, foi feita a Instrução Normativa nº 010/2021, primeira regulamentação da Udesc sobre os procedimentos necessários na área.

O Setor de Transportes e Diárias fez o planejamento da aquisição de novos veículos na Udesc e, no pagamento de diárias, promoveu, junto à Setic, melhorias no Sistema de Requisição de Viagens, otimizando cálculos, reduzindo fluxos e tornando o sistema mais amigável aos usuários, além de fazer atualizações para atender alterações de legislação. O setor ainda atualizou a IN nº 007/2021, que disciplina a concessão de diárias.

Já o Setor de Almoxarifado, ao lado da Setic, atualizou o Sistema de Requisição de

Itens de Almoxarifado, transformando o procedimento em 100% digital, com a possibilidade de se dar o aceite de recebimento pelo sistema. O setor também elaborou a IN nº 013/2020, atualizando os procedimentos de gestão de materiais de consumo pelos almoxarifados da Udesc.

As coordenadorias de Finanças e de Contabilidade atuaram em conjunto para orientar os centros quanto às novas disposições de retenção de imposto de renda incidente sobre os pagamentos efetuados a outras pessoas jurídicas pelo fornecimento de bens ou pela prestação de serviços em geral, considerando o Decreto Estadual nº 129/2023.

Também conseguimos regularizar contas antigas, tornar as ordens bancárias digitais e contratar o plano de assinatura do Sistema Web Gestão Tributária (GT-Fácil), com acesso aos servidores dos setores financeiros; orientamos os centros sobre as novas funcionalidades no Sigef relativas à EFD-Reinf e os procedimentos de retenções de INSS; e oferecemos curso de capacitação de gestão tributária de contratos e convênios. Para contribuir com a compreensão sobre execução orçamentária, financeira e patrimonial da Udesc, bem como auxiliar na transparência, divulgamos mensal, trimestral e anualmente relatórios contábeis na internet e passamos a efetuar apresentações quadrimestrais deles ao Conselho Curador (Concur).

A Proad também conduziu e fez parte de grupos de trabalho e comissões designados pelo reitor, entre os quais: normatização do trabalho remoto, aprovada pela Resolução nº 062/2022 do Consuni; anteprojeto de lei com melhorias no Plano de Carreiras dos Servidores, aprovado integralmente pela Resolução nº 019/2022 do Consuni e parcialmente no Executivo e no Legislativo de SC por meio da Lei Complementar Estadual nº 800/2022; critérios para distribuição de funções de confiança advindas do plano de carreiras; e critérios para distribuição de vagas de concurso público.

Também alinhamos ideias, proposições e atuação colegiada entre a Proad, a Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) e os diretores administrativos dos centros, de modo que recebemos apoio para impulsionar projetos como a alteração do Regimento Geral da Udesc, prevendo estrutura mínima para os centros, e a inclusão de edital de remoção interna antes da abertura de novas vagas em concurso público, aprovada pela Resolução nº 089/2022 do Consuni.

Fazer parte da equipe de Gestão 2020-2024 foi um grande desafio e uma bela experiência. Agradeço ao professor Dilmar Baretta pela confiança, aos pró-reitores pela companhia nesta caminhada e às minhas equipes pelo aprendizado e pelo desenvolvimento.

## COMUNIDADE ACADÊMICA

Em junho, foi lançada a **plataforma Udesc Corporativa**, novo ambiente virtual de aprendizagem para servidores da universidade. Gerenciada pela Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), da Proad, a ferramenta foi adquirida por pregão eletrônico e elaborada para oferecer capacitação, treinamento e desenvolvimento aos quase dois mil servidores. [\[+\]](#)



O projeto Promovendo Saúde na Univer-cidade, da Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc), promoveu uma série relacionadas à **campanha Setembro Amarelo** em diferentes cidades catarinenses. [\[+\]](#)

Já a **campanha Novembro Azul** da Udesc buscou compartilhar informações e promover a conscientização sobre a prevenção do câncer de próstata, além de arrecadar donativos. A iniciativa deu sequência à campanha Outubro Rosa, arrecadando doações de fraldas geriátricas e materiais de higiene para pacientes do Centro de Pesquisas Oncológicas (Cepon), em Florianópolis. [\[+\]](#)

A Udesc começou a nomear em outubro 22 candidatos aprovados no **Concurso Público nº 02/2022**, destinado para cargos de técnico universitário com ensino superior concluído. [\[+\]](#)

Em outubro, a Proad publicou uma instrução normativa que regulamenta os procedimentos administrativos para a realização de **licitações na modalidade de pregão** na universidade. Também em outubro, o reitor assinou portaria que designa os **agentes de contratação** na universidade. [\[+\]](#)



Em fevereiro, uma capacitação presencial sobre a **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)** foi ministrada pelo sub-procurador Celso Polimeno para mais de 80 servidores, entre técnicos e docentes de diversos centros.

A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), vinculada à Proad, promoveu capacitações presenciais e remotas para servidores, como os cursos online de **capacitação em Excel**, nos níveis básico, intermediário e avançado, ministrados em novembro e dezembro [\[+\]](#); e sobre as **ferramentas do Microsoft Office 365**, em outubro e novembro. [\[+\]](#)

Em outubro, a Udesc realizou uma palestra híbrida sobre inteligência emocional na administração pública. O evento marcou o **Dia do Servidor Público** e foi ministrado pela psicóloga Rafaela Luiza Trevisan, que atua na Secretaria do Estado de Administração (SEA). [\[+\]](#)

Em agosto, foi lançado edital do **Programa de Apoio à Qualificação de Técnicos Universitários (Proquali)**, que dá apoio financeiro para técnicos universitários da Udesc que querem cursar pós-graduações lato sensu (especialização). Iniciativa da Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), vinculada à Proad, a chamada deu apoio de até R\$ 12,5 mil por servidor para custeio de matrícula e mensalidades. [\[+\]](#)

Em outubro e novembro, a Udesc promoveu nova edição do **Programa de Orientação para Aposentadoria (Popa)**, voltada a servidores com o direito de se aposentar até 2026. Promovido pela CDH, o programa teve formato híbrido, com cinco encontros. [\[+\]](#)

## COMUNIDADE ACADÊMICA

A Udesc lança semestralmente novos editais do **Programa de Auxílio Financeiro aos Estudantes em Situação de Vulnerabilidade Socioeconômica (Prafe)**, com vagas de auxílio alimentação, moradia, transporte e subsídios para refeições, dentre outros. Desde 2020, a Udesc tem contemplado todos os acadêmicos cadastrados no Prafe. [+]



A Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidades, com nova gestão continua cada vez mais comprometida com a permanência estudantil e as ações afirmativas.

### SAE

Viemos ao longo de três meses, revendo fluxos, gestão de serviços, processos e pessoas.

Venha conhecer nossa nova identidade visual, as transformações no nosso site, as pessoas que cotidianamente estão trabalhando para qualificar os processos de atendimento e os fluxos de comunicação.

### SITE DA SAE



### CANAIS DE COMUNICAÇÃO:

[sae.reitoria@udesc.br](mailto:sae.reitoria@udesc.br)  
[prafe.reitoria@udesc.br](mailto:prafe.reitoria@udesc.br) (exclusivamente para atendimentos referentes à permanência estudantil e auxílios).

### VENHAM CONOSCO!

Estamos aqui pela comunidade universitária. O diálogo, o respeito, o conhecimento, a disseminação e a transparéncia das informações materializam e fortalecem o nosso trabalho cotidiano.

### ENFRENTANDO DESAFIOS

De portas abertas, recebemos a discrição, a docência, o corpo técnico administrativo e a comunidade externa estabelecendo redes de parcerias para retomada, avaliação e encaminhamento de melhorias.

A **Secretaria de Assuntos Estudantis, Ações Afirmativas e Diversidades (SAE)**, da Udesc, renovou seu site e lançou um perfil no Instagram em setembro, para aprimorar sua interação com a comunidade acadêmica pelos meios digitais. O conteúdo no site foi reorganizado para apresentar informações sobre as políticas de permanência estudantil e ações afirmativas. A área das políticas de permanência estudantil abrange: o Programa de Auxílio Financeiro aos Estudantes em Situação de Vulnerabilidade Socioeconômica (Prafe), que inclui seis auxílios: alimentação, moradia, transporte, inclusão digital, subsídio refeição e emergencial; o Serviço de Assistência Integrada à Saúde Universitária (Saisu), com serviços na área de atendimento psicológico, assistência social, enfermagem e pedagogia; e informações sobre bolsas de apoio discente, restaurantes universitários, estágio não obrigatório e seguro acadêmico. A parte de Política de Ações Afirmativas traz, além de um histórico das ações da universidade na área, uma lista de núcleos e laboratórios que atuam com o tema, ações articuladas com a comunidade e a página da Comissão de Ações Afirmativas e Diversidades (Caad). [+]

# Ser Udesc

Em fevereiro deste ano, a Udesc lançou um novo vídeo institucional, produzido na **campanha Ser Udesc**, que apresenta seus diferenciais como a universidade pública, estadual e gratuita de SC e suas contribuições para o desenvolvimento socioeconômico e cultural da sociedade catarinense. [+] A campanha foi lançada em setembro, quando um de seus vídeos alcançou mais de 700 mil visualizações no YouTube. O planejamento e a realização da ação institucional envolveram a Secom e a agência de publicidade Moove, com o apoio da gestão da universidade. Para reforçar a identidade única e diversificada da Udesc, a campanha teve estudantes e servidores da instituição como modelos. A peça com mais de 500 mil visualizações tem participação do professor Jovane Medina e da estudante Eduarda Ventura. Também foram modelos voluntários na iniciativa o professor Francisco Oliveira, a professora Gesilani Honório, a técnica Maria Helena Tomaz e o estudante Júlio César Ricci. [+]

Confira o **relatório de gestão da Ouvidoria da Udesc em 2023**.



Assista ao novo vídeo institucional da Udesc nas versões em **português** e com **legendas em inglês**.

Em abril deste ano, a Udesc anunciou a campanha publicitária do Vestibular de Inverno 2024, que será iniciada no dia 22, quando também será lançado o edital e começarão as inscrições. Feita pela Agência Moove, sob supervisão da Secom da Udesc, a campanha inclui peças e anúncios em ônibus, painéis de LED, front lights, mídia programática, games online e mídias sociais como Facebook, TikTok, Instagram, YouTube e WhatsApp. As mídias físicas poderão ser vistas em rodovias, avenidas e ruas de Balneário Camboriú, Caçador, Chapecó, Florianópolis, Ibirama, Itajaí, Joinville, Lages, Laguna, Pinhalzinho, São Bento do Sul e São José. [+]



# Novo conceito

Em março deste ano, a Biblioteca Universitária (BU) fez um evento para comemorar os **cinco anos de criação do seu novo conceito**. O encontro na Biblioteca Central também teve o lançamento do vídeo institucional dos cinco anos da identidade visual da BU, que abrange a rede de 11 bibliotecas distribuídas em todos os campi da Udesc. [\[+\]](#)



A técnica Dayane Dornelles assumiu em maio a **coordenação da Biblioteca Universitária (BU)**, substituindo a também técnica Luiza da Silva Kleinubing, que assumiu a coordenação da Editora Universitária. [\[+\]](#)

Usuários das 12 bibliotecas da Udesc puderam realizar o **emprestímo estendido** de até dez livros para o período das férias estudantis. [\[+\]](#)

Em 2023, a BU arrecadou 2.592 quilos de alimentos com doações obtidas pela **multa solidária**. Os mantimentos foram entregues para diversas instituições do Estado, em municípios que possuem centros da universidade. [\[+\]](#)



A BU atualizou em setembro o **Manual para Elaboração de Trabalhos Acadêmicos da Udesc**, baseado nas Normas de Documentação da ABNT. As alterações foram necessárias devido às modificações na NBR 1520/2023, que trata das citações em documentos. [\[+\]](#)

## CAPACITAÇÕES E OFICINAS

Dentre as capacitações e oficinas promovidas pela BU, estiveram: o webinar “Ecossistema de Informação da Pesquisa Científica Brasileira” e a capacitação online “O que você quer saber sobre publicações predatórias?”, em maio; a capacitação online “OJS 3.3: o que há de novo?” e a Oficina de Ilustração Intuitiva, em agosto; o treinamento online sobre a plataforma Minha Biblioteca, a Oficina Bonequinha Mensageira e a capacitação online “Revisão sistemática de literatura para área da saúde”, em setembro; e a oficina criativa de Natal, em novembro.



## CONHECIMENTO E CULTURA

### Lançamentos da Editora

Em outubro, foi realizado um evento na Biblioteca Central (BC), em Florianópolis, para lançar **18 obras publicadas** pela Editora Udesc em 2023. O encontro teve sessão de autógrafos de autores e fez parte da comemoração da Semana do Livro e da Biblioteca, que teve atividades em todos os centros de ensino entre os dias 23 e 27. [\[+\]](#)

Confira o [Relatório de Atividades da editora em 2023](#).



### Eventos no Museu

Em agosto, o Museu da Escola Catarinense (Mesc) uma **doação de gravuras** da renomada artista plástica Fayga Perla Ostrower (1920-2001), nascida na Polônia e naturalizada brasileira. A programação de exposições, oficinas, cursos e eventos é divulgada nas **redes sociais**. [\[+\]](#)



[www.udesc.br](http://www.udesc.br) | [fb.com/udesc](https://fb.com/udesc) | [twitter.com/udesc](https://twitter.com/udesc) | [instagram.com/udesc.oficial](https://instagram.com/udesc.oficial)