

REVISTA DIGITAL RETROSPECTIVA UDESC



**UDESC**  
UNIVERSIDADE  
DO ESTADO DE  
SANTA CATARINA

PRESTANDO CONTAS

# Balanço dos quatro anos da Gestão 2016-2020

Edição nº4 – Abril/2020

Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) Gestão 2016-2020

**Reitor:** Marcus Tomasi

**Vice-reitor:** Leandro Zvirtes

**Chefe do Gabinete do Reitor:** Thiago Cesar Augusto

**Pró-reitor de Administração:** Matheus Azevedo Fidelis/Sheila Gerber Peres

**Pró-reitora de Ensino:** Soraia Cristina Tonon da Luz

**Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade:** Fábio Napoleão

**Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação:** Antonio Carlos Vargas Sant'Anna

**Pró-reitor de Planejamento:** Leonardo Secchi/Márcio Metzner

**Procuradora jurídica:** Juliana Lengler Michel

**Coordenador da Editora Universitária:** Vinicius Perucci/Márcia Silveira Kroeff

**Coordenador de Projetos e Inovação:** Marco Antônio Seifriz/Elaine Z. Vieira Brinhosa

**Coordenadora da Biblioteca Universitária:** Lúcia Marengo/Luiza Kleinubing

**Coordenadora de Avaliação Institucional:** Rita de Cássia P. Souza/Gesilani Honório

**Coordenadora Vestibulares e Concursos:** Rosângela de Souza Machado

**Coordenadora do Museu da Escola Catarinense:** Sandra Makowiecky

**Secretário de Comunicação:** Luiz Eduardo Schmitt

**Secretário de Controle Interno:** Marcos Régio Silva do Nascimento

**Secretário de Cooperação Interinstitucional e Internacional:** Amauri Bogo/Julia Vieira

**Secretário de Tecnologia da Informação/Comunicação:** Jairo Wensing/Marcos Linhares

**Secretário dos Conselhos Superiores:** Murilo de Souza Cargnin

### Revista Retrospectiva

**Coordenação e edição:** Luiz Eduardo Schmitt

**Projeto gráfico e editoração:** Gustavo Cabral Vaz

**Capa:** Arte sobre foto de Roberto Böell Vaz

**Textos e revisão:** Luiz Eduardo Schmitt e Rodrigo Brüning Schmitt

**Fotografia:** Arquivo pessoal, assessorias de Comunicação

dos centros e da Reitoria da Udesc e da Alesc, Jonas

Pôrto, Marcelo Cardoso, Roberto Böell Vaz,

Ricardo Wolfenbüttel

**Data da publicação:** Abril de 2020

### Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)

Avenida Madre Benvenuta, nº 2.007, Bairro Itacorubi

Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8010

comunicacao@udesc.br

www.udesc.br | facebook.com/udesc

twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.official

# Desafios e conquistas

A Revista Retrospectiva Udesc chega à sua quarta e última edição com um resumo dos principais projetos e ações realizados pela equipe da gestão central da universidade. Diferentemente das três primeiras edições da revista, divulgadas digitalmente, a quarta publicação também é distribuída em meio impresso e contempla o balanço dos quatro anos de trabalho da Gestão 2016-2020 à frente da Udesc. O objetivo principal da revista é prestar contas à comunidade acadêmica e à sociedade catarinense sobre os projetos e ações desenvolvidos ao longo desse período, de uma forma clara, objetiva e com leitura atraente.

Em quatro anos, a equipe liderada pelo reitor, Marcus Tomasi, e pelo vice-reitor, Leandro Zvirtes, obteve inúmeros avanços importantes em todas as áreas: ensino, pesquisa, extensão e na parte administrativa, mesmo com o cenário político-econômico externo adverso.

Além disso, a gestão deixou um caminho trilhado para os próximos anos, com a ampliação e a melhoria da estrutura física nas unidades, além de projetos que modernizaram e desburocratizaram vários processos. Do Plano de Gestão 2016-2020, praticamente todas as ações foram tiradas do papel.

Você poderá conferir um resumo de cada uma delas nesta revista. Boa leitura!

Aproxime a câmera do seu celular nos QRs e acesse todas as edições da revista



# Sentimento de missão cumprida

**Q**ue experiência desafiadora, gratificante e de imensa responsabilidade é ser reitor de uma universidade com a grandiosidade da nossa Udesc. Foram quatro anos intensos à frente da Reitoria, com muitas conquistas e também desafios, mas que, enfrentados com serenidade e união, refletiram em resultados extraordinários para nossa querida universidade. Sem dúvida, meu sentimento, o do vice-reitor, Leandro Zvirtes, e da nossa equipe de gestão é de missão cumprida no fim desse período inesquecível.

Podemos falar isso com tranquilidade e muito orgulho. Estamos entregando uma Udesc ainda mais moderna e dinâmica à comunidade acadêmica e à sociedade. Durante nossa gestão, tivemos ganhos expressivos em todas as áreas. Um dos nossos princípios, por exemplo, foi a desburocratização. Tomamos decisões, mesmo em momentos de crise, acertadas.

No primeiro ano, em 2016, iniciamos o movimento para “desencapsular” a universidade. Em outras palavras, nos aproximamos cada vez mais da sociedade, o que vai muito além da graduação. Nossa trajetória foi marcada por projetos como o Simplifica Udesc, o Programa de Coaching, um site da Udesc de cara nova, investimento pesado em bolsas e programas e medidas de redução da folha de pagamento e do custeio frente ao delicado momento econômico, além da merecida reposição salarial para nossos servidores.

Já no segundo ano de gestão, em 2017, mais experimentados, tiramos do papel dezenas de ações relevantes, muitas delas ligadas à área tecnológica. Podemos citar a chegada do Office 365 e a criação da nova GDI. Sob nossa condução, foi aprovada também a extinção de três conselhos (Consad, Consepe e Comunitário), fortalecendo o Conselho Universitário (Consuni)

*Foram quatro anos intensos à frente da Reitoria, com conquistas e também desafios*

e sendo um passo importante para a desburocratização. Com muita luta e articulação, tivemos mais um reajuste para técnicos e professores, inclusive, no vale-alimentação.

O terceiro e o quarto ano de gestão são os mais realizadores. Foi o período de eventos históricos, que marcaram época na instituição, como o Parque das Profissões e o lançamento da Pluriversidade. Além disso, colocamos a Udesc no protagonismo nacional das discussões sobre ensino, pesquisa e extensão, com a realização, por exemplo, do Forgrad Sul. Promovemos também o Fórum de Reitores, em parceria com a Abruem. Inauguramos ainda o escritório Education USA, o primeiro de Santa Catarina, e colocamos na rua nossa importante campanha #OrgulhoDeSerUdesc, contra o corte de recursos da universidade.

Para finalizar, em 2019 e no início de 2020, corando nosso trabalho, marcamos “golaços”, como gostamos de falar na nossa equipe. Talvez o mais marcante seja a compra de um imponente imóvel vizinho ao atual terreno do Campus I, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, que possibilitará a ampliação da estrutura da Reitoria, da Esag, do Ceart e do Cead.

Hoje, o papel da Udesc na sociedade vai muito além de formar novos profissionais de qualidade para o mercado de trabalho. A instituição está presente em praticamente todos os setores da economia do Estado, como no agronegócio, nos polos metal-mecânico e tecnológico, no turismo e, mais recentemente, no polo petroleiro, entre outros. Estamos bem avaliados nos principais rankings nacionais e internacionais de universidades.

Por isso tudo, tenho a certeza de que entregamos uma Udesc ainda mais forte, competitiva e participativa à sociedade catarinense. Obrigado a todos que participaram dessa jornada ao nosso lado. Estamos todos muito orgulhosos.



**Marcus Tomasi,**  
Reitor da Udesc

## OS PRINCÍPIOS DA GESTÃO

- ▶ Foco
- ▶ Cuidar das pessoas
- ▶ Desburocratizar
- ▶ Ampliar a transparência
- ▶ Desencapsular
- ▶ Autonomia com responsabilidade

## COMO CONHECER TODOS OS PROJETOS?

O Plano de Gestão 2016-2020 tem ações nas áreas de inovação, relacionamento e sustentabilidade e está disponível em [udesc.br](http://udesc.br).

## EXCELÊNCIA

# Udesc nos principais rankings nacionais e internacionais

A Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) completará 55 anos em 2020 nos principais rankings nacionais e internacionais de instituições de ensino superior. A colocação mais expressiva foi no levantamento do Times Higher Education (THE), que apresenta as melhores universidades do mundo. Nesse ranking, a Udesc apareceu pela primeira vez entre 1.396 instituições de 92 países.

Para estar colocada nesse levantamento, a universidade estadual passou pela análise de 13 indicadores em cinco dimensões: ensino, pesquisa, citações de artigos científicos, transferência de tecnologia e internacionalização. A Udesc aparece na faixa de mais de 1.001. A classificação é feita em grupos, a partir da posição 200.

Em 2019, a universidade também apareceu pela primeira vez no QS Latin American University Ranking 2020, organizado pela QS Top Universities. Entre as quatro instituições catarinenses do ranking de melhores da América Latina, a Udesc ficou em segundo lugar.

## NÚMEROS DA UDESC


- 12 unidades presenciais**
- 34 polos de apoio ao ensino a distância**
- 15 mil alunos**
- 59 cursos de graduação**
- 48 mestrados e doutorados**
- 194 grupos de pesquisa**
- 700 ações de extensão**

## Entre as 50 que mais produzem pesquisa

Em maio de 2019, a Udesc também se destacou entre as 50 instituições brasileiras que mais produziram ciência entre 1º de janeiro de 2014 e 31 de outubro de 2018. O ranking foi elaborado pela Universidade de São Paulo (USP), a partir de dados coletados pela base Web of Science e compilados pela Clarivate Analytics.

Nessa lista, há 44 universidades (36 federais, sete estaduais e uma particular), cinco institutos de pesquisa ligados ao governo federal (Embrapa, Fiocruz, CBPF, Inpa e Inpe), também mantidos com recursos públicos, e um instituto federal de ensino técnico. A Udesc ocupa a 48ª posição no ranking, com quase 1,5 mil trabalhos científicos nos últimos cinco anos.





Excelência da Udesc  
é reconhecida no  
Brasil e no exterior

## Universidade empreendedora

A universidade catarinense também foi avaliada neste ano como a quarta instituição estadual de ensino superior mais empreendedora do País, segundo o Ranking de Universidades Empreendedoras (RUE), feito pela Brasil Júnior, confederação brasileira de empresas juniores.

A terceira edição do ranking foi realizada a partir da percepção de 15 mil estudantes de 123 universidades das 27 unidades federativas.

## Destaque nacional no ensino

A Udesc segue mantendo Santa Catarina na quarta posição entre as unidades da federação com instituições estaduais de ensino superior, atrás de São Paulo, Rio de Janeiro e Paraná. Essa avaliação foi realizada pelo Índice Geral de Cursos (IGC) de 2018, divulgado pelo Ministério da Educação (MEC), em um cenário com 232 universidades e institutos federais e estaduais do Brasil.

Na escala de 1 a 5, a Udesc recebeu conceito geral 4, com IGC de 3,50. Com isso, é a oitava melhor universidade estadual do País. No Estado, a Udesc é a segunda melhor universidade, atrás apenas da Universidade Federal de Santa Catarina (Ufsc).

**Você sabia?** No segundo semestre de 2016, a Udesc passou por uma avaliação externa do Conselho Estadual de Educação (CEE/SC), durante uma extensa agenda de visitas por todos os centros de ensino. Na escala de 1 a 5, o relatório final atribuiu 4,72 (excelente) como média geral para a universidade, que agora só precisará passar por uma nova avaliação institucional externa em 2026. Para o CEE/SC, a Udesc está mais estruturada, forte e preocupada com as questões sociais.

# Investimento e legado para o futuro

A Gestão 2016-2020 obteve, no fim de 2019, uma conquista histórica. A Udesc assinou o contrato de aquisição de um imóvel de 11 mil metros quadrados de área construída em um terreno de 41 mil metros quadrados vizinho à sede do Campus I, na Avenida Madre Benvenuta, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis.

A compra do prédio corporativo da empresa de telefonia Oi S.A., no valor de R\$ 79 milhões, representou um novo marco para expansão das atividades da universidade, que tem excelência em ensino, pesquisa e extensão. O imóvel foi entregue em março à Udesc, que adaptará os espaços para utilização. A aquisição foi aprovada pelo Conselho Universitário (Consuni), pelo Conselho de Administração da Oi. S.A. e pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel).

O novo prédio da Udesc abrigará as estruturas da Reitoria, do Centro de Educação a Distância (Cead) e da Biblioteca Universitária, com laboratórios, auditório, salas de reunião, postos de trabalho e 420 vagas de estacionamento.

O local permitirá melhorar os espaços desses setores e ampliar o atendimento da biblioteca ao público externo.

Além disso, os prédios da sede do Campus I que forem desocupados pela Reitoria, pela Udesc Cead e pela Biblioteca Universitária serão alocados para a ampliação do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas (Esag) e do Centro de Artes (Ceart). “É uma aquisição histórica para a Udesc. Há tempos enfrentamos um estrangulamento de estrutura no Campus I, o que dificulta nossas atividades. A compra do novo prédio, bem ao lado do atual, resolve muitos problemas e nos abre novos horizontes para o futuro”, avalia o reitor, Marcus Tomasi.

Exceto a Udesc Cefid, que está localizada no Bairro Coqueiros, na parte continental de Florianópolis, as demais unidades listadas funcionam atualmente em área do Bairro Itacorubi, que recebe diariamente mais de quatro mil alunos e mil técnicos e professores da universidade.



### RAIO-X DO PRÉDIO

11 mil metros quadrados de área construída

41 mil metros quadrados de área no terreno

420 vagas de estacionamento

Abrigará Reitoria, Cead e Biblioteca Universitária

## AMPLIAÇÃO

# Novo Cefid: uma realidade cada vez mais próxima

Na parte continental de Florianópolis, as obras em torno do Novo Cefid também avançam. Iniciado em 2012, o projeto prevê a construção de uma nova sede em um terreno com cerca de 30 mil metros quadrados, no Bairro Capoeiras, em Florianópolis, transferido à universidade pelo Governo do Estado em 2017, com a reativação da Escola Estadual de Educação Básica Dayse Werner Salles na mesma área.

Viabilizado com recursos próprios da Udesc, o complexo a ser construído promoverá uma ampla revitalização na região, com áreas para uso da comunidade e a oferta, pelo centro de ensino, de projetos de saúde, esporte e lazer e apoio pedagógico aos professores da unidade de ensino básico.

A nova estrutura da unidade terá piscina semiolímpica, piscina terapêutica, três quadras poliesportivas, sala de lutas esportivas, sala de dança, ginásio de ginástica rítmica e novas instalações para a Clínica Escola de Fisioterapia, laboratórios etc.

A Udesc Laguna é a responsável pelo desenvolvimento do projeto arquitetônico do Novo Cefid, por meio do Escritório de Cooperação Técnica, do curso de Arquitetura e Urbanismo. Atualmente, o terreno onde será construída a estrutura está sendo preparado para o início das construções.



## Museu da Udesc assume Antonieta de Barros

Em 2019, após articulações da Reitoria e do Museu da Escola Catarinense (Mesc), a universidade assumiu o prédio da antiga escola Antonieta de Barros, no centro da Capital. O espaço foi cedido à universidade pelo Governo do Estado e será utilizado para o desenvolvimento de atividades culturais e educacionais abertas à comunidade, como a capacitação de professores e pessoas.

O imóvel tem 1,3 mil metros quadrados e será fundamental para o fortalecimento das iniciativas do Mesc. Além disso, o espaço será utilizado no estímulo à economia criativa, em áreas como cultura, arte, design e comunicação. No Mesc, funciona por exemplo o Ccreation Lab, uma pré-incubadora que transforma ideias em negócios criativos.

Para isso, o prédio da escola será totalmente recuperado com recursos da Udesc e de programas federais.

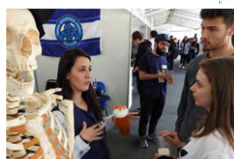
# De portas abertas para a sociedade

Um dos principais focos do trabalho da Gestão 2016-2020 foi o desencapsulamento. Em outras palavras, buscar aproximação constante com a sociedade. Não só com a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, mas por meio de projetos de ensino, pesquisa e extensão. Um grande exemplo foi a realização do Parque das Profissões da Udesc.

Em apenas duas edições, o parque se consolidou como o maior evento da universidade em relação à quantidade de público. Na edição de 2019, ocorrida em agosto, a universidade apresentou seus 58 cursos de graduação a mais de sete mil visitantes. Em grande parte, alunos de ensino médio e cursinhos pré-vestibular de escolas de diversas cidades. A primeira edição, em 2018, recebeu em torno de dois mil alunos.

Além da visita aos estandes dos cursos de graduação, o evento conta atividades de orientação vocacional, oficinas temáticas criadas por entidades estudantis e painéis com alunos e profissionais de diversas áreas, além de atrações culturais. Os estudantes podem conferir informações sobre as formas de ingresso na Udesc (vestibular e Sisu), intercâmbio na graduação e oportunidades de bolsas, entre outros assuntos.

“É um evento completo, atraente, com a participação de toda a comunidade acadêmica, que abriu as portas da nossa universidade para jovens e a população em geral. Com ações como essa, estamos cumprindo também nosso papel social”, ressalta a pró-reitora de Ensino, Soraia Tonon da Luz, que conduz a organização do evento.



Milhares de estudantes de ensino médio e cursinhos visitaram o Campus I da Udesc



## PARQUE DAS PROFISSÕES

## Pluriversidade - a universidade que transcende

Em março de 2019, a Udesc lançou a Pluriversidade - A Universidade que transcende, em evento com diversas atrações e auditório lotado na Fiesc, em Florianópolis. Idealizada pela professora e master coach Lídia Cristina Almeida Picinin, com o apoio da Gestão 2016-2020, a Pluriversidade visa “fortalecer uma universidade de todos, para todos, com gente que faz acontecer”.

O programa oferece oportunidades de aperfeiçoamento profissional e pes-

soal, por meio de um sistema de cooperação entre todos os participantes. A proposta é que tanto servidores como alunos ofereçam e participem de cursos, integrações, atividades e parcerias para um mundo melhor, com troca de conhecimentos e experiências.

A Pluriversidade conta com uma agenda semanal de cursos e atividades gratuitas e abertas ao público em geral. Basta acessar [www.udesc.br/pluriversidade](http://www.udesc.br/pluriversidade).



## Udesc lidera fóruns nacionais de gestores de universidades

Nos últimos anos, a Gestão 2016-2020 fez da Udesc a protagonista na organização de fóruns nacionais de reitores e pró-reitores, em parceria com a Associação Brasileira de Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem). Em maio de 2019, por exemplo, a Udesc promoveu, em Florianópolis, o 62º Fórum Nacional da Associação Brasileira de Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem). O debate foi sobre os desafios da gestão universitária em tempos de crise. Em agosto de 2019, a Udesc também organizou o Fórum de Pró-Reitores de Graduação da Região Sul (Forgrad Sul), em Florianópolis, com o tema “Desafios do ensino superior: debates sobre a qualificação dos cursos de graduação”.

Em 2017, a extensão da Udesc ganhou projeção nacional com a realização do 42º Encontro Nacional do Fórum de Pró-Reitores de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras (Forproex), com representantes de 70 instituições de ensino, também na Capital. Também em 2017, a Udesc organizou o Fórum Regional Sul de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação (Foprop Sul 2017), em Florianópolis.



## Laços com egressos



Outra iniciativa que aproximou a universidade da comunidade foi o Alumni Udesc, projeto que reúne ações para reforçar o relacionamento com os egressos. No fim de 2018, foi lançado o novo Portal do Egresso, espaço online exclusivo para estreitar os laços com esse público. O projeto foi lançado oficialmente no Dia do Egresso, em evento na Capital, com palestras e homenagens a egressos ilustres. Uma das palestras foi da ex-aluna Simone Keller Fächter, que levou projeto sobre realidade aumentada à Nasa.

Em 2018, foi lançada também a Política de Egressos do Corpo Discente da Udesc, que regulamenta as ações de relacionamento e formação continuada dos alunos formados pela instituição. No calendário acadêmico, 18 de outubro foi instituído como Dia do Egresso. Saiba mais em [www.udesc.br/alumni](http://www.udesc.br/alumni).

## Projeto Qualifica

O Projeto Qualifica Mandato de Excelência, idealizado pela Udesc, em parceria com o Tribunal Regional Eleitoral (TRE-SC), também ganhou destaque. Seus três eixos – qualificação, boas práticas e excelência na gestão pública – visam produzir e disseminar conhecimentos sobre instrumentos de gestão para mais eficiência, eficácia e transparência da administração pública. Acesse <http://portalqualifica.com.br/>



# Tecnologia e gestão a serviço da eficiência

*Durante os últimos quatro anos, a equipe da Gestão 2016-2020 buscou priorizar iniciativas para desburocratizar e simplificar processos considerados gargalos na universidade. Para isso, a tecnologia foi a grande aliada, além de iniciativas que motivaram a participação da comunidade acadêmica. Confira!*

## Prêmio Simplifica Udesc

Em 2017 e 2018, alunos, professores e técnicos da Udesc foram incentivados a apresentarem ideias para desburocratizar processos de ensino, pesquisa, extensão e serviços na universidade. As melhores iniciativas foram reconhecidas no Prêmio Simplifica Udesc, organizado sob liderança do professor Leonardo Secchi, pró-reitor de Planejamento nesse período. Foram quase 360 sugestões de melhorias sugeridas por alunos e servidores nas duas edições do prêmio. Entre elas, 20 foram selecionadas para implantação. O estudante João Piccolo, da Udesc Esag, foi o vencedor da primeira edição, com a proposta de facilitar a autenticação de comprovante de matrícula e histórico escolar diretamente pelo Sistema de Gestão Acadêmica (Siga).

Já o técnico Marco Antônio Dibe Laureano foi o campeão geral da última edição, com solução que propõe a tramitação de progressão e promoção dos servidores por meio digital. A ideia deu tão certo que despertou a atenção do Governo do Estado, que deve lançar a versão estadual do prêmio, o Simplifica SC.

**Tomasi com Marco Antônio, vencedor da segunda edição**



## Udesc Digital

A partir de abril de 2019, a abertura e a tramitação de documentos e processos na Reitoria e nas unidades da Udesc passaram a ser feitas exclusivamente em formato digital, por meio do Sistema de Gestão de Protocolo Eletrônico (SGP-e). A mudança fez parte do projeto Udesc Digital e trouxe a economia de papel e de tempo de trabalho dos servidores, além de maior agilidade e transparência na tramitação de processos.



*Em 2018, a Udesc lançou um novo portal e um aplicativo para dispositivos móveis do Sistema de Gestão Acadêmica (Siga)*

## Office 365

Um dos ganhos mais relevantes da Gestão 2016-2020 foi a realização de um projeto que exigiu muito trabalho, coragem e uma mudança de cultura em toda a instituição. Uma parceria entre a Microsoft e a Udesc resultou na implantação do sistema Office 365 a todos os servidores e alunos.

Com isso, técnicos e professores deixaram de utilizar o Expresso para migrar seus e-mails para o Microsoft Outlook, com muitas vantagens, entre elas, uma interface amigável para acesso em celular. E os alunos passaram a contar com um e-mail institucional personalizado da Udesc pela primeira vez.

O projeto foi idealizado pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic), com o apoio do reitor, Marcus Tomasi, e do vice-reitor, Leandro Zvirtes, além de parceria com a Secretaria de Comunicação (Secom).



Consuni agora é formado por câmaras temáticas

## Novo Conselho Universitário

Com a atuação da equipe da Gestão 2016-2020, o Consuni aprovou, por unanimidade, a proposta de criação de quatro câmaras técnicas, que assumiram atribuições de dois conselhos da Udesc, o Consepe e o Consad. No início de 2020, foram instaladas as seguintes câmaras: Ensino de Graduação; Pesquisa e Pós-Graduação; Administração e Planejamento; e Extensão, Cultura e Comunidade. Cada uma terá cerca de 20 membros. Com isso, foram extintos Consad, Consepe e Conselho Comunitário.

## Escritório de processos

Formado por técnicos e professores da universidade, o Escritório de Processos e Melhoria Contínua da Udesc iniciou suas atividades em dezembro de 2017, sob a liderança do vice-reitor Leandro Zvirtes. Pioneira na instituição, a iniciativa visa mapear e aprimorar processos, assim como desenvolver melhorias em diversas áreas.



Vice-reitor Leandro Zvirtes lidera iniciativas para mapear e aprimorar processos

*O Consuni iniciou, em 2017, a realização de sessões por videoconferência. O resultado é mais agilidade e economia de recursos com deslocamentos dos conselheiros. As gravações podem ser conferidas em <http://vc.udesc.br>*

◆ A Udesc lançou, em 2018, o **Equipa+**, um programa inédito de descentralização de recursos, no qual os centros de ensino têm autonomia para decidir onde farão investimentos de infraestrutura. Em dois anos, foram destinados R\$ 31 milhões às unidades. A distribuição de recursos seguiu critérios técnicos baseados na metodologia adotada pelo governo federal no repasse às universidades federais, que passou a ser utilizada pela Udesc.

◆ No mesmo ano, a Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) lançou o projeto **Agiliza**, que buscou contribuições da comunidade acadêmica para tornar os processos mais ágeis na instituição. Os processos selecionados são gerenciados pelo Escritório de Processos e Melhoria Contínua da Udesc, criado em 2017.

◆ Em outubro de 2018, a Udesc começou a construção de um **novo planejamento estratégico** na instituição, com metas a serem cumpridas até 2025 e a participação de professores, técnicos e alunos.

◆ Gestores da Reitoria e dos 12 centros de ensino participaram, em fevereiro de 2018, do **Workshop Nova Udesc**, em Florianópolis. Inédito, o evento reuniu professores e técnicos para debater o futuro da Udesc e pactuar diretrizes para inovação no ensino superior.

◆ Em 2019, os planos de trabalho individual (PTI) dos professores da Udesc passaram a ser gerados de forma digital, sem necessidade de preenchimento de documentos em papel. O **PTI Digital** trouxe mais agilidade e menos burocracia ao processo, feito agora diretamente pelo Siga.

# Bem-estar dos servidores: uma prioridade

*Durante quatro anos de trabalho, a Gestão 2016-2020 teve um cuidado especial com a valorização de técnicos e professores da universidade. Tanto em relação à questão salarial, como em ações de promoção do bem-estar e capacitação. Não foram medidos esforços para implementar os melhores projetos, a maioria concentrados na Pró-Reitoria de Administração (Proad). Confira um resumo:*

## Criação da Coordenadoria de Desenvolvimento Humano

Logo no início da gestão, foi criada a Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH), ligada à Pró-Reitoria de Administração (Proad). A equipe, liderada na época pelo técnico Silmar Neckel e hoje pela técnica Maristela Coelho, tirou do papel eventos e cursos voltados aos servidores sobre diversos assuntos, como finanças pessoais, qualidade de vida, saúde mental, relações humanas, entre outros. A CDH também é responsável pela gestão da movimentação interna de pessoal, além da recepção de novos servidores e assuntos ligados a concursos públicos.



## Programa de Coaching da Udesc

Outro projeto que marcou época foi o Programa de Coaching da Udesc, liberado pela professora Lidia Almeida Picinin. O projeto tem o objetivo de promover o desenvolvimento das pessoas, envolvendo questões como autoconhecimento, planejamento para alcance acelerado de metas e uso máximo dos potenciais de cada participante. Centenas de servidores foram formados pelo programa, que auxilia também na melhoria do ambiente organizacional. Atualmente, o Programa de Coaching da Udesc faz parte da Pluriversidade.

◆ Quase 40 técnicos da Udesc ingressaram no segundo semestre de 2016 no curso de **Especialização em Gestão Pública Universitária**, oferecido gratuitamente pela Udesc Esag, com apoio da Reitoria. Ao todo, 25 técnicos de várias unidades concluíram o curso.



◆ O **Programa de Orientação para Aposentadoria (Popa)**, da Udesc, criado em 2017 pela técnica aposentada Cláudia Messorés, da CDH, formou dezenas de servidores. No programa, técnicos e professores que pretendem se aposentar recebem orientações sobre finanças, relações humanas, saúde mental, autoconhecimento, planejamento de vida etc.

◆ Desde 2016, a gestão organizou a realização de três edições dos **Jogos de Integração dos Servidores da Udesc (Jisudesc)**. É um importante evento esportivo de integração de técnicos e professores da universidade, muito esperado pelos servidores.



## A luta pela reposição salarial

Servidores se mobilizaram na Assembleia Legislativa

Sem dúvida, o reajuste do Valor Referencial de Vencimento (VRV) dos servidores da Udesc foi uma das principais lutas da Gestão 2016-2020 desde o primeiro ano. É um processo que perpassa a universidade, pois depende de aprovação do Executivo e do Legislativo. Em 2016, mesmo com a crise econômica, foi obtida a reposição de 4,2% e um aumento importante de 50% no vale-alimentação.

Em 2017, outra vitória. Após um trabalho incansável do reitor Marcus Tomasi e do vice-reitor Leandro Zvirtes junto a membros do Governo do Estado e deputados, o VRV foi reajustado em 6,6%, conforme aprovado em Conselho Universitário (Consuni). As conquistas também tiveram participação de diretores-gerais e entidades de classe.

Já em 2018, o Consuni aprovou 7,2% de reajuste para recuperar perdas inflacionárias. A proposta foi rejeitada pelo Governo do Estado. Em 2019, o Consuni aprovou nova proposta de 7,2% de atualização salarial, que também não prosperou. Em 2020, o Consuni voltou a aprovar nova proposta, de 17,36%, que seguirá para análise do Executivo e do Legislativo.

◆ A CDH também prestou **homenagens aos servidores aposentados** da instituição, realizadas no Museu da Escola Catarinense (Mesc), em Florianópolis, em parceria com a Associação de Pessoal Aposentado da Udesc (APA).

◆ Em 2018, foi inaugurado no Campus I o novo espaço do **Serviço de Assistência Integrada à Saúde Universitária (Saisu)**, onde são oferecidos serviços de apoio psicológico, pedagógico e de enfermagem.

◆ Em 2018, o reitor, Marcus Tomasi, recebeu o certificado de destaque do **Prêmio Personalidade RH de SC**, iniciativa da ABRH-SC que reconhece profissionais que contribuíram para implantar e disseminar as melhores práticas de gestão de recursos humanos. Tomasi foi o único representante do setor público entre os três finalistas.

◆ Tomasi também recebeu a **Comenda do Legislativo Catarinense**, em sessão solene da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc), em Florianópolis. A comenda é entregue a personalidades e instituições que se destacaram no cumprimento do compromisso social e no empreendedorismo.



Auriculoterapia



Bem-Estar Udesc



Servidoras do Saisu



Prêmio RH



Homenagem aos aposentados

**Você sabia?** A CDH liderou diversas ações que buscaram promover a integração e a solidariedade junto à comunidade acadêmica, como as campanhas “Mães que fazem a Udesc” (que também teve uma edição no Dia dos Pais), e “Juntos pela Prevenção”, que arrecadou donativos para instituições de combate ao câncer, além de Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul. O setor também organizou edições do evento Saúde e Bem-Estar Udesc.

◆ Desde 2016, a gestão também autorizou **concursos públicos** para professores efetivos e substitutos e técnicos universitários para todas as unidades.



**Biblioteca Central recebeu primeiro Espaço Inovador de Ensino da Udesc**

## Espines em todas as unidades



A Udesc está investindo R\$ 3 milhões para criação de espaços inovadores de ensino (Espines) em suas 12 unidades e na Biblioteca Universitária (BU). Cada centro de ensino recebeu até R\$ 300 mil para implantação dos novos ambientes. A proposta é criar espaços diferenciados, compartilhados e interdisciplinares, para uso comum dos cursos de bacharelados e licenciaturas e a realização de programas de formação continuada para docentes. Nos cursos de licenciatura, os ambientes também poderão ser utilizados para atividades de formação de professores da atenção básica. Constituídos com base no perfil e nos cursos de graduação dos centros de ensino, os Espines contam com recursos tecnológicos diferenciados, como equipamentos multimídia e multitoque, drones, tablets, óculos 3D, cortadoras a laser, impressoras 3D, kits de robótica e mesas modulares.

## Inovação é um caminho sem volta

*O futuro da graduação na universidade foi uma reflexão constante para a Gestão 2016-2020. Nesse período, a Pró-Reitoria de Ensino (Proen), liderada pela professora Soraia Tonon da Luz, chamou para si a responsabilidade de influenciar uma série de mudanças e novas diretrizes, além de implementar ações imprescindíveis ao encontro da inovação em sala de aula, como o projeto Espine. Confira!*

## Diretrizes para o futuro da graduação

Em junho de 2019, a Udesc finalizou um abrangente estudo que definiu nove diretrizes para orientar o ensino da graduação na instituição. Coordenado pela Proen, o trabalho envolveu a comunidade acadêmica, direções, departamentos e especialistas, em uma série de encontros. O documento compõe o Projeto Pedagógico Institucional (PPI).

### As diretrizes:

- ▶ Incentivo a inovações curriculares
- ▶ Formação pedagógica aos professores da Udesc
- ▶ Institucionalizar a EAD na Udesc
- ▶ Elevação do número de matrícula e do índice de permanência
- ▶ Estabelecimento de critérios de qualidade orientados para a excelência dos cursos de graduação
- ▶ Fomento e incentivo à graduação
- ▶ Adoção de créditos curriculares em extensão
- ▶ Incentivo à internacionalização
- ▶ Relação da graduação com a pesquisa e a pós-graduação

## Portal de Estágios aproxima aluno e empresa

Outra ação que vai ao encontro da inovação no ensino foi o lançamento do novo Portal de Estágios da Udesc em outubro de 2019. A plataforma deu mais visibilidade às vagas disponíveis e também facilitou o cadastro de oportunidades e a abertura de convênios por organizações parceiras. Acesse <https://estagios.udesc.br/>. O novo portal concentra as demandas que envolvem o estágio não obrigatório e o estágio curricular obrigatório. Todo o trâmite é realizado por meio digital, dentro da plataforma, de forma rápida e automatizada. Outra vantagem é o uso de ferramentas que facilitam o acompanhamento e a avaliação por todos os envolvidos.



Em 2020, a Udesc lançou o site *Passei na Udesc*, com informações para calouros e também veteranos, sobre áreas como matrícula, auxílios, estágio, diretórios acadêmicos e empresas juniores. Acesse [udesc.br/passeinaudesc](http://udesc.br/passeinaudesc).

## Nova Política de Formação Continuada

Após trabalho coordenado pela Proen, o Consuni aprovou, em 2019, a resolução que institui a Política de Formação Continuada para docentes da instituição. Com o objetivo de qualificar a docência universitária, a política define eixos norteadores, diretrizes e objetivos para a formação continuada de professores da Udesc. O documento determina o desenvolvimento e a avaliação permanente de ações nos centros de ensino da universidade e também estipula a constituição do Núcleo Central de Formação Continuada, vinculado à Proen, e de núcleos setoriais em todas as unidades, definindo as respectivas atribuições.

◆ Em 2017, a Proen lançou o **Programa Institucional NDE - Valorização do Ensino de Graduação**, que visa fortalecer os núcleos docentes estruturantes e possibilitar ações que qualifiquem os cursos de graduação. A primeira edição incluiu uma campanha sobre o Enade, que contou com o Fórum Institucional do Enade, em julho de 2017, e seguiu nos anos seguintes.



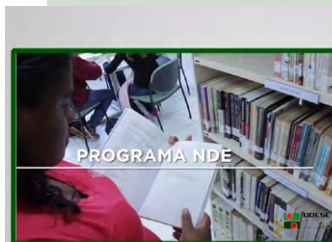
◆ Também em 2017, a Udesc passou a contar com o **Núcleo de Acessibilidade Educacional (NAE)** para desenvolver e executar ações de apoio pedagógico que promovam a acessibilidade de estudantes com deficiência e/ou com necessidades educacionais específicas. Saiba mais em [www.udesc.br/nae](http://www.udesc.br/nae).

◆ Em julho de 2018, a Udesc lançou a primeira edição do **Catálogo PET Udesc**, publicação anual que visa apresentar os principais projetos e ações realizados pelos grupos da instituição vinculados ao Programa de Educação Tutorial (PET). A segunda edição foi lançada em 2019.



◆ Em 2018 e 2019, foram lançados dois volumes do **Livro de Ensino de Graduação**, com dezenas de relatos de boas práticas de docentes da instituição.

◆ Entre 2018 e 2019, o **Programa de Apoio ao Ensino de Graduação (Prapreg)** destinou R\$ 1,9 milhão para projetos que visaram melhorar a qualidade dos cursos de graduação dos 12 centros da instituição. Para 2020 e 2021, o edital prevê R\$ 3 milhões.



◆ Em 2017, a Proen colocou no ar o **Canal de Ensino da Udesc**, uma plataforma de conteúdo voltada para estudantes de graduação e professores, no site da instituição ([udesc.br/canaldeensino](http://udesc.br/canaldeensino)). No canal, é possível conferir informações sobre o ensino, como calendário acadêmico, guias e orientações, além de videoaulas.

# Um novo ritmo para a extensão

*Entre 2016 e 2020, a extensão da Udesc passou por um dos períodos mais produtivos da história da universidade, com recorde de investimentos e ações. Sob a coordenação de Fábio Napoleão, a equipe da Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade (Proex) foi incansável na organização de eventos e na simplificação e na criação de novos editais e políticas, além de colocar a extensão da Udesc no epicentro de discussões nacionais sobre creditação.*



## Bolsas e programas recebem valorização merecida

A Udesc iniciou 2017, por exemplo, com um valor importante de investimentos em bolsas e programas de assistência estudantil e de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão. Foram mais de R\$ 17 milhões próprios destinados a fortalecer as atividades-fim da universidade, por meio de editais, e a prestar auxílio financeiro aos estudantes. Já em 2018, foram investidos R\$ 20,3 milhões, 17% a mais em relação ao ano anterior, o que engloba bolsas, programas e auxílios na área. O valor representa 25% do total destinado ao custeio da universidade, ou seja, a Udesc tem buscado direcionar, cada vez mais, recursos para as áreas-fim. Em 2019, após iniciativa da Gestão 2016-2020, foi aprovado um aumento histórico de 15% no valor de quase 1,8 mil bolsas estudantis em dez áreas (entre elas, a extensão). Com o reajuste, o valor passou de R\$ 400 para R\$ 460 por mês.

Em 2020, a Udesc divulgou o resultado do edital unificado do Programa de Apoio à Extensão Universitária (Paex) e do novo Programa de Incentivo à Creditação da Extensão Universitária (Proceu). Com valor total de R\$ 3 milhões, a chamada interna trouxe diversas inovações alinhadas à Política de Extensão Universitária da Udesc, aprovada pelo Conselho Universitário (Consuni) em 2019.



◆ A agenda do **Misturada Musical da Udesc** seguiu intensa nos últimos anos. O projeto realiza shows gratuitos de bandas autorais no Campus I, em Florianópolis. Já passaram pelo Misturada nomes como Dazaranha e Dudu do Banjo.

◆ A Proex lançou um site com informações sobre a **creditação da extensão universitária** na instituição. Acesse [udesc.br/creditaodaextensao](http://udesc.br/creditaodaextensao).

◆ O edital **Campus de Cultura**, lançado pela Coordenadoria de Cultura (Ccult), da Proex, em 2019, contemplou 27 ações para o desenvolvimento artístico-cultural em oito unidades de ensino da Udesc, que receberão mais de R\$ 500 mil. Com isso, em 2020, serão realizadas ações que envolvem audiovisual, artes cênicas e visuais, escrita, literatura, música, entre outras áreas.



◆ A Proex lançou três edições do **Catálogo de Extensão da Udesc**, que apresenta um breve resumo e os impactos produzidos pelos mais de 160 ações, projetos e programas dos 12 centros de ensino da universidade.



## Assistência estudantil em alta

Logo no início da gestão, foi criada a Coordenadoria de Assuntos Estudantis (CAE), ligada à Proex, para atender às demandas dos acadêmicos, como bolsas, ações afirmativas e seguro-acadêmico. Com isso, melhorava a estrutura para atendimento a essas demandas estudantis.

Em 2018, o Conselho Universitário (Consuni) aprovou a criação do Programa de Auxílio Financeiro aos Estudantes em Situação de Vulnerabilidade Socioeconômica (Prafe), que unifica dois programas anteriores: o de Auxílio Permanência Estudantil (Prape) e o de Subsídio de Refeições Oferecidas nos Campi (Prosur).

Com isso, os editais do Prafe concederam vagas a estudantes para auxílio de alimentação (R\$ 250 por mês), moradia (R\$ 300 por mês) e transporte (R\$ 200 por mês). Ainda há possibilidade de inscrição em vagas de subsídio para refeição, de até R\$ 6,50 por dia, por meio de tickets.

Desde agosto de 2019, a Udesc concede auxílios do Prafe a todos os alunos da instituição em situação comprovada de vulnerabilidade social, ou seja, que pertençam a grupos familiares com renda per capita de até um salário mínimo e meio.



◆ A Udesc foi parceira de duas edições, em 2018 e 2019, do **Circuito Universitário Sesc-Udesc de Artes Cênicas e Música**, que levou espetáculos de alunos e professores da universidade a dezenas de municípios catarinenses. Assim como fez o projeto Interiorizando Ceart, com destaque para a peça “Auto da Compadecida”, exibida em três cidades.

◆ Os atletas da Udesc, incentivados pela Coordenadoria de Eventos (Ceven), da Proex, marcaram presença nos principais **eventos universitários estaduais e nacionais**. Em 2017, a Udesc tornou-se hexacampeã dos Jogos Universitários Catarinenses (JUCs), além de trazer medalhas importantes nas edições dos Jogos Universitários Brasileiros (JUBs). Com os resultados, a Udesc figurou no 18º lugar no Brasil, entre 238 universidades, no ranking do ano passado da Confederação Brasileira de Desporto Universitário

**Espírito extensionista** Nos últimos quatro anos, foram realizadas seis operações do Núcleo Extensionista Rondon da Udesc (NER), lideradas pela Proex, em parceria com outras instituições.



Rondon leva estudantes e servidores às comunidades

# Impulso à pesquisa e pós-graduação de ponta

*Nos últimos quatro anos, a Gestão 2016-2020 trabalhou para dar mais dinamismo e recursos para o desenvolvimento da pesquisa e pós-graduação, além da internacionalização. Com isso, a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG), liderada pelo professor Antônio Vargas Sant'Ana, regulamentou procedimentos e criou novos editais. Confira as principais ações.*

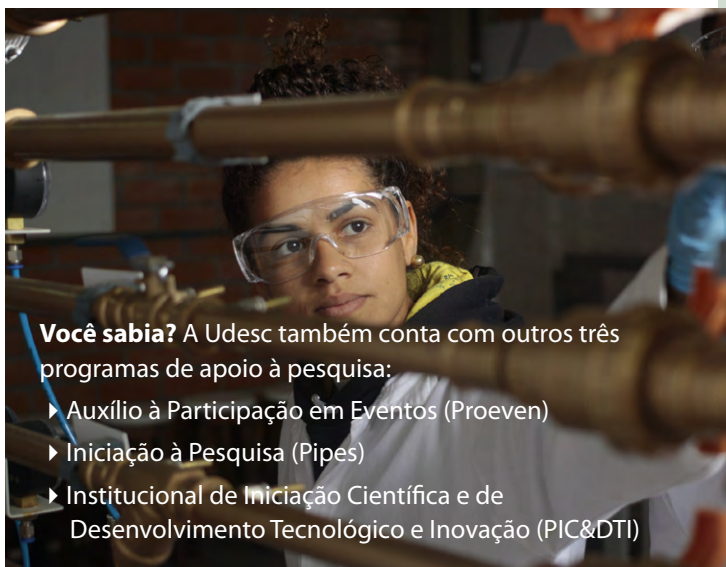
## Incentivo à internacionalização

Em 2017 e 2018, a PROPPG lançou dois editais do Programa de Auxílio à Internacionalização da Pós-Graduação (Proint-PG), que oferece apoio (passagens e diárias internacionais) para professores, integrantes de cursos de doutorado, participarem de atividades de pesquisa ou pós-graduação no exterior.

## Pesquisa aplicada

Pesquisadores da Udesc agora têm a possibilidade submeter propostas para receber recursos do Programa de Apoio à Pesquisa Aplicada, que incentiva projetos que busquem resolver problemas de órgãos públicos estaduais, prefeituras catarinenses e empresas. Os recursos serão repassados pela Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc), graças a um acordo de cooperação técnica e financeira.

*Também em parceria com a Fapesc, a Udesc lançou dois editais do Programa de Apoio à Pesquisa (PAP Externo). As chamadas tiveram financiamento superior a R\$ 3 milhões para a infraestrutura dos grupos de pesquisa, com recursos da universidade.*



**Você sabia?** A Udesc também conta com outros três programas de apoio à pesquisa:

- ▶ Auxílio à Participação em Eventos (Proeven)
- ▶ Iniciação à Pesquisa (Pipes)
- ▶ Institucional de Iniciação Científica e de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIC&DTI)

## Laboratórios multiusuários

A PROPPG também esteve à frente da medida que criou e normatizou a política de centros e laboratórios multiusuários da universidade. A resolução reúne os critérios necessários para que um setor/unidade seja reconhecido institucionalmente como centro/laboratório multiusuário e possa se beneficiar de programas de apoio da Udesc e/ou de outros órgãos.

◆ Anualmente, os 12 centros de ensino da Udesc realizaram suas edições do **Seminário de Iniciação Científica (SIC)**, em parceria com a PROPPG. O evento divulga e estimula a iniciação científica e em desenvolvimento tecnológico e inovação, com a apresentação, por alunos de graduação e de ensino médio, de resultados de pesquisas diante de professores-avaliadores externos e convidados.

◆ Em 2018, a Udesc destinou recursos específicos para fortalecer o desenvolvimento de sete  **cursos de mestrado profissional**  da instituição. Foram R\$ 7 mil para cada curso.

**UDESC**  
PESQUISA

◆ Em 2019, foi lançado o **Udesc Pesquisa**, que apresenta o trabalho realizado dos grupos de pesquisa da universidade por meio de uma newsletter mensal, vídeos, notícias e outros conteúdos específicos.

# Todos em defesa da universidade

Os quatro anos da gestão, especialmente em 2016 e 2019, foram marcados pela luta constante para aumento e manutenção do percentual de duodécimo da Udesc e pela autonomia da universidade. Atualmente, a instituição recebe 2,49% da Receita Líquida Disponível (RLD) do Governo do Estado, uma espécie de somatório dos impostos arrecadados em Santa Catarina. Isso

representa atualmente mais de R\$ 400 milhões em recursos.

Em 2016, o reitor, Marcus Tomasi, o vice, Leandro Zvirtes, e pró-reitores lideraram um movimento entre a comunidade acadêmica para aumento de 0,17% no duodécimo da Udesc. Já em 2019, a batalha foi para manter atual percentual, que poderia sofrer um corte de 10%. Veja mais detalhes abaixo.

## União fez a diferença para manter recursos

Em 2019, a gestão da Udesc, com diretores-gerais, entidades de classe, servidores e alunos se uniram contra o corte de recursos do duodécimo em 10% proposto pelo Governo do Estado. A medida reduziria em R\$ 40 milhões o orçamento da Udesc para 2020, o que afetaria a continuidade de pesquisas, auxílios estudantis, investimentos, contratos com fornecedores, entre outras contas. No fim, o projeto de lei foi barrado na Assembleia Legislativa. “Trabalhamos para reverter a medida, ganhamos apoio de diversas câmaras municipais. Gestores de centros, professores, técnicos e alunos conversaram com deputados e outros líderes em todas as regiões do Estado. Foi uma mobilização em benefício do ensino superior de qualidade e da sociedade catarinense”, avaliou o reitor da Udesc, Marcus Tomasi.



### ENTENDA O CASO

- ▶ A Udesc recebe 2,49% da Receita Líquida Disponível do Estado. Esse repasse é previsto em lei, o que garante a autonomia didática, administrativa e financeira da universidade. Tribunal de Justiça (9,41%), Assembleia Legislativa (4,34%), Ministério Público (3,98%) e Tribunal de Contas (1,66%) também recebem por percentual, o chamado duodécimo.
- ▶ Em abril de 2019, o Governo do Estado enviou projeto de lei à Alesc para reduzir em 10% o percentual de repasse por duodécimo dos demais poderes e também da Udesc. Com isso, a Udesc perderia cerca de R\$ 40 milhões no orçamento de 2020, o que afetaria a continuidade de pesquisas, auxílios estudantis, investimentos, contratos com fornecedores, entre outras contas.
- ▶ Após muitas discussões, audiência pública e pressão de servidores, alunos, deputados, dos órgãos envolvidos e da sociedade, o projeto de lei foi rejeitado pela maioria dos parlamentares no plenário da Alesc. Quase 20 câmaras municipais de SC aprovaram moções contrárias ao corte de recursos na Udesc.



## Campanha +0,17

Enquanto em 2019 a luta foi para manter os recursos, em 2016, a Udesc tentava aumentar o percentual do duodécimo, com a campanha “Udesc+0,17”. Liderado pela Gestão 2016-2020, o movimento envolveu estudantes, professores e técnicos para solicitar o aumento do repasse e sensibilizar a classe política para a importância econômica, social e educacional da universidade para o desenvolvimento de Santa Catarina. Um abaixo-assinado eletrônico reuniu mais de oito mil assinaturas. No plenário da Assembleia Legislativa, a pauta foi à votação e o resultado foi de 17 votos contra e 12 a favor. A Udesc saiu fortalecida com a ação.

# Avanços que aproximaram a Udesc da sociedade

*A comunicação interna, entre universidade, alunos e servidores, e a externa, com a sociedade em geral, obtiveram evoluções muito importantes nos últimos quatro anos. Nesse período, foram colocadas em prática ações que ampliaram a transparência da Udesc e levaram a mensagem da instituição à comunidade de diversas maneiras. Confira.*

## Novo site para uma nova Udesc

Em outubro de 2016, a Udesc passou a contar com um novo portal na internet, acessível no [www.udesc.br](http://www.udesc.br). Desenvolvida por uma equipe multidisciplinar de servidores, liderados pela Secretaria de Comunicação (Secom) e a Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic), a página ficou mais moderna, com melhorias em navegação, acessibilidade, organização e hierarquização do conteúdo, layout e partes gráfica e fotográfica.

Um dos principais atrativos do novo site é o acesso por dispositivos móveis, como smartphones e tablets, totalmente adaptado ao formato mobile. Todos os centros de ensino da Udesc já utilizam a nova plataforma. Em 2019, o site da Udesc apresentou mais de quatro milhões de acessos.



## Udesc em Números

Com o lançamento do novo site, também foi disponibilizado o “Udesc em Números”, que apresenta os dados da universidade sobre ensino, pesquisa, extensão, servidores, receitas, despesas, custeio, investimento, entre outros indicadores, em forma de gráficos e com atualização contínua pelo sistema Power BI, da Microsoft, sob responsabilidade da Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan) e da Setic.

## A renovação da Editora Udesc

A Editora Udesc também mostrou seu valor durante a gestão. Em 2020, por exemplo, disponibilizou para consulta pública 56 obras recém-incorporadas no seu acervo para consulta pública. A editora promoveu também lançamentos de livros na Biblioteca Universitária e incentivou a produção literária na comunidade acadêmica. Confira no site [www.udesc.br/editorauniversitaria](http://www.udesc.br/editorauniversitaria).



A primeira rádio educativa pública de Santa Catarina.

## Duas décadas de Rádio Udesc FM

Em 2017, foi o ano de comemoração dos 20 anos da Rádio Udesc FM, primeira rádio educativa pública de Santa Catarina, com emissoras em Florianópolis, Lages e Joinville. Uma programação especial com apresentações musicais, concursos e atividades diversas marcou a data. As atrações incluíram o espetáculo "Era do Rádio, de Cole Porter a Noel Rosa" em três cidades. Os 20 anos da emissora motivaram o lançamento do 1º Concurso de Jingle e Trilha Sonora da Rádio Udesc FM. As duas peças sonoras vencedoras receberam R\$ 4 mil (jingle) e R\$ 2 mil (trilha sonora) e foram veiculadas na programação.

**Você sabia?** Em 2018, a Udesc contratou o serviço de simulcasting para as três emissoras da Rádio Udesc FM. Com isso, é possível ouvir, de forma prática e com mais qualidade, a programação das estações. Acesse os links em [www.udesc.br/radio/oucaonline](http://www.udesc.br/radio/oucaonline).



## #OrgulhoDeSerUdesc

Em 2019, a Udesc lançou a campanha #OrgulhoDeSerUdesc, que exibiu nos canais de comunicação da universidade vídeos com depoimentos de alunos, servidores, egressos e comunidade em geral sobre a instituição. Os vídeos podem ser assistidos no canal da Udesc no YouTube. Já em 2018, foi a vez da campanha "Faça da Udesc um local livre de assédios". Protagonizada por estudantes da instituição, a iniciativa produziu cartazes e vídeos com o objetivo de conscientização e combate a diversos tipos de violências que podem ocorrer em ambiente universitário.



◆ Em 2019, a sede do Campus I da Udesc, no Bairro Itacorubi, em Florianópolis, ganhou novos equipamentos de  **sinalização externa e interna**. O projeto de sinalização foi elaborado pelo Laboratório de Design (Labdesign), da Udesc Ceart, e liderado pela Secretaria de Comunicação da Udesc (Secom).



◆ A newsletter diária **Udesc em Rede** passou a ser um novo canal de comunicação voltado aos públicos internos e externos da instituição, que reúne as notícias produzidas pela Secretaria de Comunicação (Secom) e pelas assessorias de comunicação dos centros.

◆ Nas **redes sociais**, a Udesc tem presente marcante no Facebook, Instagram e YouTube, administrados pela Secom. Além disso, é feita comunicação institucional via WhatsApp para quase 1,5 mil servidores, alunos e interessados em geral sobre a universidade.

◆ Em agosto de 2018, foi lançado o **Guia de Cursos da Udesc**, com informações detalhadas sobre todas as graduações da instituição. O material impresso e digital é voltado especialmente a estudantes do ensino médio e de cursinhos pré-vestibulares.



## OUTROS DESTAQUES

# Udesc Sustentável



O programa Udesc Sustentável foi criado para institucionalizar as ações de sustentabilidade da universidade, com a proposta de consolidar uma cultura de responsabilidade socioambiental, com envolvimento de toda a comunidade acadêmica. Entre as ações iniciais, foram feitos um diagnóstico de ações já desenvolvidas nas 12 unidades da Udesc e um plano de sustentabilidade para a instituição. Outras iniciativas foram a formação de câmaras temáticas. Confira em [www.udesc.br/sustentavel](http://www.udesc.br/sustentavel)

## Lixo Zero Udesc

Alguns desdobramentos do programa Udesc Sustentável foram ações do projeto Lixo Zero Udesc. Já foram realizadas três edições da Semana Lixo Zero Udesc, com palestrantes internacionais e envolvimento de alunos e servidores. Desde então, a Udesc também faz parte da Rede Internacional de Cooperação Acadêmica Lixo Zero.

Entre as principais metas, estão eliminar copos plásticos e substituir lixeiras nas salas por resíduos de rejeitos, recicláveis e orgânicos. Foi criado também o Selo Lixo Zero. Com isso, dezenas de setores da Udesc eliminaram o uso de copos plásticos.

A Udesc virou referência em ações lixo zero no Estado. Lançou uma **cartilha digital** e atraiu a atenção de prefeituras que se interessaram em implantar os métodos.

Em 2018, a Udesc ficou entre os três principais projetos do 1º Prêmio Lixo Zero do Brasil na categoria "Educação e conscientização". A premiação ocorreu no Museu do Amanhã, no Rio de Janeiro.



## Eficiência energética

Desde 2018, uma série de melhorias de eficiência energética estão sendo implantadas na sede do Campus I, em Florianópolis, viabilizadas com R\$ 940 mil do Programa de Eficiência Energética das Celesc. Uma das medidas é a instalação de placas solares para a geração de energia, no teto do Prédio da Reitoria e da Udesc Esag. Foi concluída também a substituição de mais de 6,3 mil lâmpadas fluorescentes por lâmpadas de LED em toda a sede do campus. A medida deve resultar em uma economia de até 50% na conta de luz.



## Destaque no ecossistema de inovação

Nos últimos anos, a Udesc esteve inserida na rota do ecossistema de inovação de Santa Catarina por meio de projetos e eventos especiais, com iniciativas da Coordenadoria de Projetos e Inovação (Cipi). Entre elas o lançamento do Edital do Inventor para alunos, professores e técnicos da instituição interessados em proteger suas invenções por meio da propriedade intelectual, pelo depósito de pedidos de patentes.

A Udesc também está trabalhando no desenvolvimento de uma ferramenta online para catalogar e oferecer informações sobre todas as entidades que contribuem para a inovação tecnológica no Estado. Criada por um comitê, com membros da Cipi, a plataforma integrará projeto do Governo do Estado que busca mobilizar as entidades que apoiam ciência, tecnologia, inovação, educação e empreendedorismo para impulsionar o ecossistema de inovação catarinense.

A Cipi criou ainda a Assessoria de Negócios e Parcerias para atuar exclusivamente na relação entre a universidade e empresas. A iniciativa é resultado de contatos mantidos entre a Reitoria e a Federação da Indústria do Estado de Santa Catarina (Fiesc). Com isso, a Udesc ganhou um espaço fixo no centro de inovação Ágora Tech Park, em Joinville.

## A reinvenção da Biblioteca Universitária

A Biblioteca Universitária também foi um dos espaços mais movimentados dos últimos anos. A partir de uma nova identidade visual, as bibliotecas de todos os campos ganharam uma dinâmica diferente de trabalho e passaram a atrair mais alunos e servidores. Na unidade central, foram realizados eventos musicais, literários e artísticos, além de renovação dos espaços internos, que ficaram mais acolhedores e organizados. Em 2018, a Udesc investiu ainda mais de R\$ 505 mil na aquisição de novos livros. Além disso, a BU recebeu o primeiro Espaço Inovador de Ensino (Espine).



Confira todos os projetos da BU



## Um museu fora de série

Confira todos os projetos do Mesc ▶



O Museu da Escola Catarinense (Mesc), no Centro Histórico da Capital, pertencente à Udesc, é motivo de orgulho para a universidade e a sociedade. Além de respirar arte e história, o local abriu espaço para iniciativas voltadas à economia criativa, como a pré-incubadora de empresas Cocreation Lab. No projeto, são realizados gratuitamente projetos, oficinas e mentorias. O Mesc também é o primeiro museu público em Santa Catarina a utilizar totens interativos para mostrar conteúdos sobre o local e as exposições em cartaz. Os terminais são sensíveis ao toque e atraem os olhares dos visitantes.

## Incentivo ao intercâmbio

Durante os quatro anos da gestão, a Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional (SCII) atuou no incentivo a programas e parcerias para oportunizar intercâmbio estudantil. Com o Prome Internacional, por exemplo, a Udesc contemplou dezenas de alunos com auxílios para estudarem em instituições parceiras no exterior. Já na Udesc, estudantes estrangeiros foram muito bem recebidos com ações como o Welcome Day. Conheça as atividades da SCII em [udesc.br/intercambio](http://udesc.br/intercambio).



## Obras por todas as unidades

- 1 Unidade de Estabilização da Fauna Marinha na Udesc Laguna
- 2 Novos prédios da Udesc Balneário Camboriú
- 3 Renovação da unidade da Udesc Alto Vale
- 4 Novo prédio da Udesc Oeste, em Pinhalzinho
- 5 Bloco I da Udesc Joinville
- 6 Novo prédio da Udesc Planalto Norte
- 7 Novo prédio da Engenharia Florestal, na Udesc Lages



