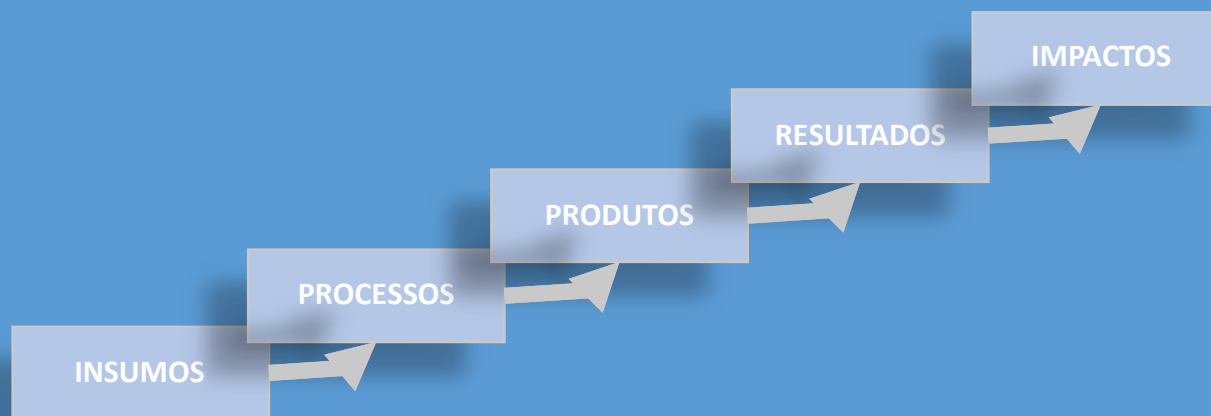


**2016**

# Relatório de Gestão





GOVERNADOR DO ESTADO DE SANTA CATARINA

João Raimundo Colombo

VICE-GOVERNADOR

Eduardo Pinho Moreira

FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

REITOR

Marcus Tomasi

VICE-REITOR

Leandro Zvirtes

PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO

Leonardo Secchi

PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Matheus Azevedo Ferreira Fidelis

PRÓ-REITORA DE ENSINO

Soraia Cristina Tonon da Luz

PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Antônio Carlos Vargas Sant'Anna

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE

Fabio Napoleão

ELABORAÇÃO

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**INFORMAÇÕES**

Pró-Reitoria de Planejamento  
proplan.reitoria@UDESC.sc.gov.br  
Telefone: (48) 3664-8168

Fundação Universidade do Es-  
tado de Santa Catarina



Endereço: Av. Madre Benvenuta, 2007  
Itacorubi, Florianópolis / SC



---

## Sumário

1	IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	5
1.1	IDENTIFICAÇÃO DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	5
1.2	ROL DE RESPONSÁVEIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA .....	6
1.2.1	ROL DE RESPONSÁVEIS FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	6
1.3	REDE DE ATENDIMENTO .....	18
1.4	COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA .....	19
1.4.1	COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA .....	19
1.5	INFRAESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA UDESC .....	26
1.6	ORGANOGRAMA FUNCIONAL .....	28
1.7	MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS .....	29
1.8	MACROPROCESSOS DE APOIO .....	30
2	PLANEJAMENTO DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	31
2.1	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO .....	31
2.1.1	IDENTIDADE INSTITUCIONAL .....	31
2.1.2	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	31
2.1.3	PARTES INTERESSADAS .....	33
2.1.4	PRINCIPAIS PARCEIROS .....	34
2.1.5	PRODUTOS E SERVIÇOS .....	35
2.2	RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE .....	37
2.2.1	DESCRIÇÃO DOS CANAIS DE ACESSO DO CIDADÃO AO ÓRGÃO .....	37
2.2.2	MECANISMOS PARA MEDIR A SATISFAÇÃO DOS CLIENTES .....	37

2.3	PLANO PLURIANUAL – 2016-2019 – FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	38
2.4	PROGRAMAS – 2016-2019 - FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA .....	39
	PROGRAMA: 630 Gestão do Ensino Superior .....	39
	PROGRAMA: 230 CTI - Fomento à Ciências, Tecnologia e Inovação .....	39
3	INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA .....	41
3.1	RECURSOS APLICADOS POR GRUPO DE DESPESA – 2011 a 2016 (Anexo V, Item II, subitem A 1) .....	43
3.2	PROGRAMAS DE GOVERNO SOB A RESPONSABILIDADE DA UNIDADE .....	44
3.2.1	RELAÇÃO DE PROGRAMAS (Anexo v, Item ii, subitem A 1) .....	44
3.2.2	EXECUÇÃO FÍSICA E FINANCEIRA DAS AÇÕES DA LOA (Anexo v, ITEM ii, SUBITEM A 2) .....	46
3.2.3	ANÁLISE SOBRE A EXECUÇÃO DAS PRIORIDADES DA LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) E DAS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS REGIONALIZADAS (AP)..	50
3.2.4	CONTINGENCIAMENTO DE DESPESAS NO EXERCÍCIO 2016 (Anexo v, ITEM ii, SUBITEM A 3) .....	52
3.3	INFORMAÇÕES SOBRE GESTÃO DE PESSOAS E TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA .....	53
3.3.1	COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES ATIVOS .....	53
3.3.2	QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA - MENSAL - VALORES (Anexo V, Item III, alínea “a”) .....	54
3.3.3	QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA – MENSAL - quantidade (Anexo V, Item III, Alínea “A”) .....	56
3.3.4	QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA – CONSOLIDADO .....	58
3.3.5	DEMONSTRATIVO DE POSTOS DE TRABALHO NA UNIDADE GESTORA POR MEIO DE CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS (Anexo V, Item III, Alínea “B”) .....	58
3.3.6	REMUNERAÇÃO ANUAL PAGA A MEMBROS DE DIRETORIA, CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, CONSELHO FISCAL DA UNIDADE GESTORA (Anexo V, Item III, Alínea “D”) .....	61
3.3.7	COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES INATIVOS E PENSIONISTAS .....	63
3.3.8	QUALIFICAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO .....	64
3.3.9	POLÍTICA DE CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO DE PESSOAL .....	64
3.3.10	INDICADORES GERENCIAIS SOBRE RECURSOS HUMANOS .....	64



3.4	GESTÃO DO PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA .....	65
3.4.1	GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO .....	65
3.4.2	INFORMAÇÕES SOBRE IMÓVEIS LOCADOS DE TERCEIROS .....	65
3.4.3	GESTÃO DA FROTA DE VEÍCULOS.....	65
3.4.4	GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI) .....	65
4	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS .....	66
5	LICITAÇÕES E CONTRATOS (Anexo V, item V, alínea a) .....	66
5.1	VALORES ANUAIS DE LICITAÇÕES E CONTRATOS POR MODALIDADE.....	66
5.1.1	CONTRATAÇÕES POR MODALIDADE - UNIDADE GESTORA (Anexo V, Item V, alínea "a") .....	66
5.2	ÓRGÃO DE IMPRENSA OFICIAL .....	67
6	CONTROLE INTERNO (Anexo V, Item VI) .....	67
6.1	RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS EM 2016 (Anexo V, Item VI, Subitem A) .....	67
6.2	RECOMENDAÇÕES PENDENTES DE ATENDIMENTO (Anexo V, Item VI, Subitem B).....	68
7	CONTRATO DE GESTÃO (Anexo V, Item VII).....	69
8	TERMO DE PARCERIA (Anexo V, Item VIII) .....	69

## 1 IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

A Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC), está instituída sob a Lei Estadual nº 8.092, de 1º de outubro de 1990, e a Constituição Estadual. É uma instituição pública de educação, sem fins lucrativos, com prazo de duração indeterminado, que goza de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira, disciplinar e patrimonial, e que obedece ao princípio de indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, conforme o artigo 207 da Constituição da República Federativa do Brasil e os artigos 168 e 169 da Constituição do Estado de Santa Catarina.

A UDESC é uma fundação dotada de Personalidade Jurídica de Direito Público, tem jurisdição em todo o território catarinense, sede e foro na cidade de Florianópolis. É regida por Estatuto próprio, aprovado pelo Decreto Estadual nº 4.184, de 06 de abril de 2006 e pela legislação que lhe for aplicável.

Sendo uma fundação pública constituída e mantida pelo Estado, sua dependência administrativa é estadual. É registrada sob nº 1.716, fls. 239 (verso) do livro A-16 de pessoas jurídicas em 17.04.91, no Cartório Farias, Florianópolis-SC.

### 1.1 IDENTIFICAÇÃO DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

<b>CNPJ</b>	83.891.283/0001-36
<b>Endereço</b>	Avenida Madre Benvenuta, nº 2007 Bairro: Itacorubi CEP: 88035-001 – Florianópolis, SC
<b>Telefone</b>	(48) 3664-8000
<b>Home</b>	<a href="http://www.UDESC.br/">http://www.UDESC.br/</a>
<b>Ato de Criação</b>	Decreto Estadual nº 2.802, de 20 de maio de 1965.
<b>Reconhecimento</b>	Portaria Ministerial nº 893, de 11/11/1985; Resolução Nº 168/2013 CEE/SC; Decreto Estadual Nº 1.914/2013
<b>Transformação da Universidade para o Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina em Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC):</b>	Lei Estadual nº 8.092, de 1º de outubro de 1990, publicada no Diário Oficial nº 14.044, de 04 de outubro de 1990.
<b>Estatuto</b>	Aprovado pelo Decreto Estadual nº 4.184, de 06 de abril de 2006, publicado no Diário Oficial do Estado de SC nº 17.859, de 06 de abril de 2006.
<b>Regimento Geral/Interno</b>	Aprovado pela Resolução nº 044/2007-CONSUNI, de 1º de junho de 2007.



## 1.2 ROL DE RESPONSÁVEIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

### 1.2.1 ROL DE RESPONSÁVEIS FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Marcus Tomasi			CPF:	404.294.820.00
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88035-001
Telefone:	36648000	Fax:		E-mail:	marcus.tomasi@UDESC.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Dirigente máximo da unidade jurisdicionada (Titular) / Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Reitor da UDESC			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
nº697 - 31/03/16 D.O -20.274	08/04/2016			Abril de 2016	Abril de 2020

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Leandro Zvirtes			CPF:	598.216.120-91
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88035-001
Telefone:	36648000	Fax:		E-mail:	Leandro.zvirtes@UDESC.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Dirigente máximo da unidade jurisdicionada (Titular) / Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Vice - Reitor da UDESC			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Ato nº697, 31/03/16 D.O -20.274	08/04/2016			Abril de 2016	Abril de 2020

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Antonio Heronaldo de Sousa			CPF:	467.577.244-72
Endereço Funcional:	Rua Paulo Malschitzki. 200 – Zona Industrial Norte				
Cidade:	Joinville	Cidade:	Santa Catarina	CEP:	89.219-710
Telefone:	(47) 3481-7900	Fax:		E-mail:	antonio.sousa@UDESC.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Dirigente máximo da unidade jurisdicionada (Titular) / Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Reitor da UDESC			



Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Ato nº476, 05/03/12 D.O -19.288	08/03/2012			Abril de 2012	Abril de 2016

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Matheus Azevedo Ferreira Fidelis			CPF:	065.332.259-36
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88035-001
Telefone:	36648000	Fax:		e-mail:	<a href="mailto:matheus.fidelis@UDESC.br">matheus.fidelis@UDESC.br</a>
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Pró-Reitor de Administração				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0445/16	13/04/2016			13/04/2016	Atual
Portaria nº 0256/16	07/03/2016			07/03/2016	11/04/2016
Portaria nº 1697/15	11/12/2015			11/12/2015	05/03/2016

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	João Fert Neto			CPF:	323.539.280-72
Endereço Funcional:	Av. Luiz de Camões, 2090 – B. Conta Dinheiro				
Cidade:	Lages	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.520-000
Telefone:	(49) 3289-9100	Fax:		e-mail:	<a href="mailto:joao.fert@UDESC.br">joao.fert@UDESC.br</a>
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Ciências Agroveterinárias - CAV				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 567/2014	15/05/2014			08/05/2014	07/05/2018

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Gilberto Rech			CPF:	630.653.989-15
Endereço Funcional:	Av. Luiz de Camões, 2090 – B. Conta Dinheiro				
Cidade:	Lages	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.520-000
Telefone:	(49) 3289-9100	Fax:		e-mail:	
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					





Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Administrativo - Centro de Ciências Agroveterinárias - CAV			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 565/2014	15/05/2014			08/05/2014	07/05/2018

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC						
DADOS DO RESPONSÁVEL								
Nome:	José Fernando Fragalli					CPF:	030.106.838-04	
Endereço Funcional:	Rua Paulo Malschitzki. 200 – Zona Industrial Norte							
Cidade:	Joinville			UF:	Santa Catarina		CEP:	89.219-710
Telefone:	(47) 3481-7900		Fax:			e-mail:	jose.fragalli@udesc.br	
INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO								
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)			Ordenador de Despesas					
Nome do Cargo ou Função:			Diretor Geral - Centro de Ciências Tecnológicas - CCT					
Ato de Designação			Ato de Exoneração			Período de gestão no exercício		
Nome e número		Data	Nome e número		Data	Início	Fim	
Portaria nº 0856/16		04/07/2016				27/06/2016	26/06/2020	

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC						
DADOS DO RESPONSÁVEL								
Nome:	Marcia Maria Pauleti Demathé					CPF:	775.409.059-72	
Endereço Funcional:	Rua Paulo Malschitzki. 200 – Zona Industrial Norte							
Cidade:	Joinville			UF:	Santa Catarina		CEP:	89.219-710
Telefone:	(47) 3481-7900		Fax:			e-mail:	marcia.demathe@udesc.br	
INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO								
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)			Ordenador de Despesas					
Nome do Cargo ou Função:			Diretor Administrativo - Centro de Ciências Tecnológicas - CCT					
Ato de Designação			Ato de Exoneração			Período de gestão no exercício		
Nome e número		Data	Nome e número		Data	Início	Fim	
Portaria nº 0856/16		04/07/2016				27/06/2016	26/06/2020	

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC						
DADOS DO RESPONSÁVEL								
Nome:	Fabiola Corrêa Viel					CPF:	021.045.679-55	
Endereço Funcional:	Rua Paulo Malschitzki. 200 – Zona Industrial Norte							
Cidade:	Joinville				UF:	Santa Catarina	CEP:	89.219-710
Telefone:	(47) 3481-7900			Fax:			e-mail:	fabiola.viel@udesc.br



INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral - Centro de Ciências Tecnológicas - CCT			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1078/15 – D.O.	24/08/2015	Portaria nº 0855/16 – D.O.	04/07/2016	08/2015	07/2016

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC						
DADOS DO RESPONSÁVEL								
Nome:	Marcio Metzner					CPF:	987.989.959-87	
Endereço Funcional:	Rua Paulo Malschitzki. 200 – Zona Industrial Norte							
Cidade:	Joinville				UF:	Santa Catarina	CEP:	89.219-710
Telefone:	(47) 3481-7900			Fax:		e-mail:	marcio.metzner@udesc.br	
INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO								
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)			Ordenador de Despesas					
Nome do Cargo ou Função:			Diretor Administrativo - Centro de Ciências Tecnológicas - CCT					
Ato de Designação			Ato de Exoneração			Período de gestão no exercício		
Nome e número		Data	Nome e número		Data	Início		Fim
Portaria nº 1042/12 – D.O.		18/07/2012	Portaria nº 0855/16 – D.O.		04/07/2016	07/2012		07/2016

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC						
DADOS DO RESPONSÁVEL								
Nome:	David Daniel e Silva					CPF:	593.477.839-00	
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi							
Cidade:	Florianópolis				UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664 8400			Fax:		e-mail:	david.silva@udesc.br	
INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO								
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas						
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral – Centro de Educação a Distância - CEAD						
Ato de Designação		Ato de Exoneração			Período de gestão no exercício			
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim			
Portaria nº 0421/16	05/04/2016			04/04/2016	03/04/2020			
Portaria nº 0602/14	25/04/2014			25/04/2014	10/02/2016			

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
DADOS DO RESPONSÁVEL					
Nome:	Marcus Tomasi			CPF:	404.294.820.00
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				



Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664 8400	Fax:		e-mail:	marcus.tomasi@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral – Centro de Educação a Distância - CEAD			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0129/16 DO 20.236	11/02/2016	Portaria nº 0435/16. DO 20.275	11/04/2016	02/2016	04/2016

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Gabriela Amarilho	CPF:	860.553.219-04		
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664 8400	Fax:		e-mail:	gabriela.amarilho@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Administrativo - Centro de Educação a Distância - CEAD			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 182/2015	03/03/2015			01/03/2015	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Gabriela Botelho Mager	CPF:	148.438.188-28		
Endereço Funcional:	Av. Madre Benvenuta, 1907 – Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8300	Fax:		e-mail:	gabriela.mager@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral – Centro de Artes - CEART			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 849/2013	14/08/2013			2013	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Aline Cristina da Silva Heusi	CPF:	033.035.769-71		



Endereço Funcional:	Av. Madre Benvenuta, 1907 – Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8300	Fax:		e-mail:	aline.heusi@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Administrativo - Centro de Artes - CEART			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1642/10	17/11/2010			2010	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Carlos Alberto Barth	CPF:	818.548.039-72		
Endereço Funcional:	Dr. Getulio Vargas 2822 bairro Bela Vista				
Cidade:	Ibirama	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.140-000
Telefone:	(47) 3357-8484	Fax:		e-mail:	carlos.barth@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral – Centro de Educação Superior do Alto Vale do Itajaí - CEAVI			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 424/2015	24/04/2015			15/04/2015	14/04/2019

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Paulo Edison de Lima	CPF:	725.470.650-53		
Endereço Funcional:	Dr. Getulio Vargas 2822 bairro Bela Vista				
Cidade:	Ibirama	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.140-000
Telefone:	(47) 3357-8484	Fax:		e-mail:	paulo.lima@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Administrativo - Centro de Educação Superior do Alto Vale do Itajaí - CEAVI			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 438/2015	27/04/2015			15/04/2015	Atual



UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Paulo Enrique Xavier de Souza			CPF:	384.572.539-72
Endereço Funcional:	Rua Paschoal Simone, 358 – Coqueiros				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.080-350
Telefone:	(48) 3664-8600	Fax:		e-mail:	Paulo.souza@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral – Centro de Ciências da Saúde e do Esporte - CEFID				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0827/14	25/06/2014			08/06/2014	07/06/2018

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Jean Passos da Silva			CPF:	017.329.459-69
Endereço Funcional:	Rua Paschoal Simone, 358 – Coqueiros				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.080-350
Telefone:	(48) 3664-8600	Fax:		e-mail:	jean.silva@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Ciências da Saúde e do Esporte - CEFID				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 824/2014	25/06/2014			08/06/2014	07/06/2018

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Dilmar Baretta			CPF:	824.161.769-00
Endereço Funcional:	Rua Beloni Trombeta Zanin, 680E. Bairro Santo Antonio				
Cidade:	Chapecó	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.815-630
Telefone:	(49) 2049 9524	Fax:		e-mail:	dilmar.baretta@udesc.
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral – UDESC Oeste - CEO				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 739	06/06/2016			2016	Atual



UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Renata Mendonça Rodrigues			CPF:	034.408.617-83
Endereço Funcional:	Rua Beloni Trombete Zanin, 680E. Bairro Santo Antonio				
Cidade:	Chapecó	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.815-630
Telefone:	(49) 2049 9524	Fax:		e-mail:	renata.rodrigues@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral – UDESC Oeste - CEO			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1518, D.O -19.425	26/09/2012	Portaria nº 0222/16 DO 20.251	03/03/2016	09/2012	03/2016

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Marcel Manente Boiago			CPF:	294.499.488-36
Endereço Funcional:	Rua Beloni Trombete Zanin, 680E. Bairro Santo Antonio				
Cidade:	Chapecó	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.815-630
Telefone:	(49) 2049 9524	Fax:		e-mail:	marcel.boiago@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Geral Pró- Tempore – UDESC Oeste - CEO			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0274/2016, D.O -	10/03/2016	Portaria nº 0274/2016, D.O -	10/03/2016	03/2016	06/2016

UNIDADE JURISDICIONADA		Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC			
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Marilha dos Santos			CPF:	053.859.329-65
Endereço Funcional:	Rua Beloni Trombete Zanin, 680E. Bairro Santo Antonio				
Cidade:	Chapecó	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.815-630
Telefone:	(49) 2049 - 9524	Fax:		e-mail:	marilha.santos@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)		Ordenador de Despesas			
Nome do Cargo ou Função:		Diretor Administrativo - UDESC Oeste - CEO			
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 747	07/06/2016			2016	Atual



UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Nilson Ribeiro Modro			CPF:	988.899.239-20
Endereço Funcional:	Rua Augusto Klimmek, nº 287 – Centro				
Cidade:	São Bento do Sul	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.280-349
Telefone:	(47) 3647-0074	Fax:		e-mail:	nilson.modro@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Educação do Planalto Norte - CEPLAN				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1397/15	13/10/2015			01/10/2015	30/09/2019

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Agnaldo Vanderlei Arnold			CPF:	558.267.099-87
Endereço Funcional:	Rua Augusto Klimmek, nº 287 – Centro				
Cidade:	São Bento do Sul	UF:	Santa Catarina	CEP:	89.280-349
Telefone:	(47) 3647-0074	Fax:		e-mail:	agnaldo.arnold@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Educação do Planalto Norte - CEPLAN				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1397/15	13/10/2015			01/10/2015	30/09/2019

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Carlos André da Veiga Lima Rosa			CPF:	492.243.520-49
Endereço Funcional:	Cel. Fernandes Martins, 270 – Bairro Progresso				
Cidade:	Laguna	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.790-000
Telefone:	(48) 3647-7900	Fax:		e-mail:	carlos.lima@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Educação Superior da Região Sul - CERES				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0425/15	23/04/2015			18/04/2015	Atual



UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Rodrigo Mainieri Zandavalle			CPF:	034.534.399-96
Endereço Funcional:	Cel. Fernandes Martins, 270 – Bairro Progresso				
Cidade:	Laguna	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.790-000
Telefone:	(48) 3647-7900	Fax:		e-mail:	rodrigo.zandavalle@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Educação Superior da Região Sul - CERES				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0479/15	07/05/2015			18/04/2015	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Maria Ester Menegasso			CPF:	223.233.259-49
Endereço Funcional:	Avenida Central, 413 – Centro				
Cidade:	Balneário Camboriú	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.330-668
Telefone:	(47) 3398-6484	Fax:		e-mail:	maria.menegasso@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí – CESFI				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0673/15	22/06/2015			22/06/2015	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Alexander Ricardo Martins			CPF:	771.053.629-87
Endereço Funcional:	Avenida Central, 413 – Centro				
Cidade:	Balneário Camboriú	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.330-668
Telefone:	(47) 3398-6484	Fax:		e-mail:	alexander.martins@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí – CESFI				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 1273/14	08/09/2014			08/09/2014	Atual





UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Arnaldo José de Lima			CPF:	537.239.619-91
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8200	Fax:		e-mail:	arnaldo.lima@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas - ESAG				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 265/2014	19/03/2014			19/03/2014	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Aroldo Schambeck			CPF:	179.835.849-20
Endereço Funcional:	Avenida Madre Benvenuta, 2007 – Bairro do Itacorubi				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8200	Fax:		e-mail:	aroldo.schambeck@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas - ESAG				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 262/2014	19/03/2014			19/03/2014	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Emerson César de Campos			CPF:	707.461.419-04
Endereço Funcional:	Av. Madre Benvenuta, 2007, Itacorubi,				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8500	Fax:		e-mail:	ecdcampos@yahoo.com.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Geral - Centro de Ciências Humanas e da Educação - FAED				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 118/13	18/02/2013			18/02/2013	Atual



UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Danilo Ledra			CPF:	444.521.109-59
Endereço Funcional:	Av. Madre Benvenuta, 2007, Itacorubi,				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-8500	Fax:		e-mail:	danilo.ledra@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Ordenador de Despesas				
Nome do Cargo ou Função:	Diretor Administrativo - Centro de Ciências Humanas e da Educação - FAED				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 610/2015	08/06/2015			08/06/2015	Atual

UNIDADE JURISDICIONADA	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC				
<b>DADOS DO RESPONSÁVEL</b>					
Nome:	Marcos Régio Silva do Nascimento			CPF:	460.884.403-25
Endereço Funcional:	Av. Madre Benvenuta, 2007, Itacorubi,				
Cidade:	Florianópolis	UF:	Santa Catarina	CEP:	88.035-001
Telefone:	(48) 3664-7942	Fax:		e-mail:	marcos.nascimento@udesc.br
<b>INFORMAÇÕES DO CARGO OU FUNÇÃO</b>					
Natureza de Responsabilidade (Art. 12 da IN TCE nº 20/2015)	Controle Interno da Unidade				
Nome do Cargo ou Função:	Secretário de Controle Interno				
Ato de Designação		Ato de Exoneração		Período de gestão no exercício	
Nome e número	Data	Nome e número	Data	Início	Fim
Portaria nº 0449/2016	12/04/2016			12/04/2016	Atual

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento/ UDESC (2016)

### 1.3 REDE DE ATENDIMENTO

#### HORÁRIO DE ATENDIMENTO

07h:30 às 22h:30

#### CANAIS DE ATENDIMENTO

Telefone: (48) 3664-8000

E-mail: [comunicacao@udesc.br](mailto:comunicacao@udesc.br)

Ouvidoria: [www.ouvidoria.sc.gov.br](http://www.ouvidoria.sc.gov.br)

Site: [www.udesc.br](http://www.udesc.br)

**FACEBOOK** [Facebook.com/udesc](https://www.facebook.com/udesc)

**TWITTER** [Twitter.com/udesc](https://twitter.com/udesc)

**YOUTUBE** [Youtuber.br/canaludesc](https://www.youtube.com/canaludesc)

#### SEDE

A Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina está localizada na Av. Madre Benvenuta, 2007 - 88.035-901 - Itacorubi - Florianópolis - SC.

#### UNIDADES PRESENCIAIS

A UDESC possui o Museu da Escola Catarinense, localizado na Rua Saldanha Marinho, 19610, no Centro de Florianópolis, e unidades presenciais em:

1. Florianópolis; 2. Balneário Camboriú; 3. Joinville; 4. São Bento do Sul; 5. Ibirama; 6. Lages; 7. Laguna; 8. Chapecó; 9. Pinhalzinho e 10. Palmitos.

#### Nome dos Centros da UDESC:

- 1) Reitoria
- 2) Centro de Artes – CEART
- 3) Centro de Ciências Agroveterinárias - CAV
- 4) Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG
- 5) Centro de Ciências da Saúde e do Esporte – CEFID
- 6) Centro de Ciências Humanas e da Educação – FAED
- 7) Centro de Ciências Tecnológicas – CCT
- 8) Centro de Educação a Distância – CEAD
- 9) Centro de Educação do Planalto Norte – CEPLAN
- 10) Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí – CESFI
- 11) Centro de Educação Superior da Região Sul – CERES
- 12) Centro de Educação Superior do Alto Vale do Itajaí – CEAVI
- 13) Centro de Educação Superior do Oeste – CEO

#### POLOS DE ENSINO A DISTÂNCIA - EAD

A UDESC possui 28 polos de EAD:

1. Florianópolis; 2. São José; 3. Itapema; 4. Itajaí; 5. Joinville; 6. São Bento do Sul; 7. Blumenau; 8. Indaial; 9. Pouso Redondo; 10. Otacílio Costa; 11. Lages; 12. Braço do Norte; 13. Tubarão; 14. Laguna; 15. Criciúma; 16. Araranguá; 17. Praia Grande; 18. Campos Novos; 19. Caçador; 20. Treze Tílias; 21. Joaçaba; 22. Concórdia; 23. Ponte Serrada; 24. Chapecó; 25. Palmitos; 26. São Miguel do Oeste; 27. Palhoça; e 28. Canelinha.

## 1.4 COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

### 1.4.1 COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS POR UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

A Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina - UDESC tem por objetivos específicos o ensino, a pesquisa e a extensão, integrados na formação técnico profissional, na difusão da cultura e na criação filosófica, científica, tecnológica e artística, conforme previsto no art. 2º da Lei nº 8.092, de 1º de outubro de 1990.

De acordo com o Estatuto da UDESC, aprovado pelo Decreto nº 4.184, de 06 de abril de 2006, a Universidade tem por fim a produção, preservação e difusão do conhecimento científico, tecnológico, artístico, desportivo e cultural, por intermédio do fomento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, devendo para tanto:

- I - garantir a indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão nas diversas áreas do conhecimento, comprometidos com a cidadania e a socialização do saber;
- II - estabelecer parcerias solidárias com a comunidade na busca de soluções coletivas e na construção de uma sociedade democrática, plural e ética;
- III - promover a inclusão social e étnica, respeitando a diversidade cultural;
- IV - contribuir para o desenvolvimento local, regional e nacional, visando à melhoria da qualidade de vida da sociedade, com a busca da erradicação das desigualdades sociais e a utilização de tecnologias ecologicamente orientadas;
- V - estimular, promover e manter a investigação científica;
- VI - fomentar e prover de recursos as atividades de ensino, de pesquisa, e de extensão, no âmbito da UDESC.

A UDESC, conforme determina sua missão, atua na produção, sistematização, socialização e aplicação do conhecimento em diversos campos do saber, ofertando cursos de graduação e pós-graduação, desenvolvendo projetos e programas de pesquisa e extensão em todas as grandes áreas do conhecimento. No Quadro que segue estão relacionados os cursos de graduação oferecidos em 2016 pela UDESC.

#### Áreas do conhecimento e cursos de graduação

ÁREA DE CONHECIMENTO	CURSO
Ciências Exatas e da Terra	<ul style="list-style-type: none"><li>– Ciência da Computação</li><li>– Física</li><li>– Química</li><li>– Sistemas de Informação</li><li>– Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas</li><li>– Matemática</li><li>– Engenharia de Software</li></ul>
Ciências Biológicas	<ul style="list-style-type: none"><li>– Ciências Biológicas: Biologia Marinha e Biodiversidade</li></ul>



ÁREA DE CONHECIMENTO	CURSO
Engenharias	<ul style="list-style-type: none"><li>– Engenharia Civil</li><li>– Engenharia Elétrica</li><li>– Engenharia Mecânica</li><li>– Engenharia de Produção – Habilitação Mecânica</li><li>– Engenharia Ambiental</li><li>– Engenharia de Produção e Sistemas</li><li>– Engenharia Ambiental Sanitária</li><li>– Engenharia de Petróleo</li><li>– Engenharia Química</li><li>– Tecnologia em Produção Moveleira (em extinção)</li></ul>
Ciência da Saúde	<ul style="list-style-type: none"><li>– Enfermagem</li><li>– Fisioterapia</li><li>– Educação Física (licenciatura e bacharelado)</li></ul>
Ciências Agrárias	<ul style="list-style-type: none"><li>– Agronomia</li><li>– Engenharia Florestal</li><li>– Zootecnia</li><li>– Medicina Veterinária</li><li>– Engenharia de Alimentos</li><li>– Engenharia de Pesca</li></ul>
Ciências Sociais Aplicadas	<ul style="list-style-type: none"><li>– Administração</li><li>– Administração Pública</li><li>– Design (Gráfico e Industrial)</li><li>– Biblioteconomia</li><li>– Bacharelado em Moda</li><li>– Arquitetura e Urbanismo</li><li>– Ciências Contábeis</li><li>– Ciências Econômicas</li></ul>
Ciências Humanas	<ul style="list-style-type: none"><li>– História</li><li>– Geografia</li><li>– Pedagogia (presencial e à distância)</li></ul>
Linguística, Letras e Artes	<ul style="list-style-type: none"><li>– Artes Visuais (licenciatura e bacharelado)</li><li>– Música (licenciatura e bacharelado)</li><li>– Teatro</li></ul>

Fonte: PROEN (2016)

No quadro 5 são apresentados os cursos de graduação disponíveis na instituição, relacionando o número de alunos vinculados e o número de alunos formados em 2016.1. Os dados do segundo semestre referentes a alunos formados estarão disponíveis no primeiro semestre de 2017.

Em 2016.2, o número de matriculados nos cursos de graduação da UDESC chegou a 12.340 alunos regularmente matriculados, nos 12 Centros, articulados em todas as mesor-regiões do Estado de Santa Catarina.

**Número de alunos vinculados por curso e formados em 2016:**

CENTRO	CURSO	2016/1		2016/2
		Matriculados	Formados	Matriculados
CAV	Agronomia	378	33	375
	Medicina Veterinária	414	43	405
	Engenharia Ambiental e Sanitária	169	-	197
	Engenharia Florestal	279	19	277
	Engenharia Ambiental (curso em extinção)	136	16	109
	<b>TOTAL CAV</b>	<b>1376</b>	<b>111</b>	<b>1363</b>
FAED	História - Licenciatura	195	5	216
	História - Bacharelado	36	0	36
	Geografia - Licenciatura	126	2	115
	Geografia - Bacharelado	76	0	110
	Biblioteconomia	129	0	114
	Pedagogia	309	22	314
	<b>TOTAL FAED</b>	<b>871</b>	<b>29</b>	<b>905</b>
ESAG	Administração	629	51	644
	Administração Pública	511	37	538
	Ciências Econômicas	261	6	267
	<b>TOTAL ESAG</b>	<b>1401</b>	<b>94</b>	<b>1449</b>
CEART	Artes Visuais - Licenciatura	102	4	87
	Música - Licenciatura	153	6	140
	Música - Piano (Bacharelado)	26	2	23
	Música - Violino (Bacharelado)	11	0	11
	Música - Violão (Bacharelado)	15	0	13
	Música - Viola (Bacharelado)	5	0	5
	Música - Violoncelo (Bacharelado)	6	1	5
	Artes Visuais - Bacharelado	138	1	116
	Design Industrial	88	11	80
	Design Gráfico	91	2	87
	Moda	193	0	188

CENTRO	CURSO	2016/1		2016/2
		Matriculados	Formados	Matriculados
	Teatro - Licenciatura	212	7	184
	<b>TOTAL CEART</b>	<b>1040</b>	<b>34</b>	<b>939</b>
CEFID	Educação Física - Licenciatura	236	22	235
	Educação Física - Bacharelado	258	19	252
	Fisioterapia	303	18	300
	<b>TOTAL CEFID</b>	<b>797</b>	<b>59</b>	<b>787</b>
CCT	Engenharia Civil	496	23	500
	Engenharia Elétrica	397	21	378
	Engenharia Mecânica	418	3	440
	Ciência da Computação	259	31	272
	Física - Licenciatura	135	1	139
	Matemática - Licenciatura	136	5	132
	Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas	246	10	250
	Engenharia de Produção e Sistemas	446	35	426
	Química - Licenciatura	162	6	162
	<b>TOTAL CCT</b>	<b>2695</b>	<b>135</b>	<b>2699</b>
CEPLAN	Bacharelado em Sistemas de Informação	306	12	300
	Engenharia de Produção – Habilitação Mecânica	323	2	346
	<b>TOTAL CEPLAN</b>	<b>629</b>	<b>14</b>	<b>646</b>
CEO	Enfermagem	208	0	233
	Engenharia de Alimentos	137	8	112
	Engenharia Química	32	0	67
	Zootecnia	254	23	232
	Tecnologia de Produção Moveleira (curso em extinção)	4	4	0
	<b>TOTAL CEO</b>	<b>635</b>	<b>35</b>	<b>644</b>
CEAVI	Ciências Contábeis	292	5	300
	Engenharia de Software	151	0	174
	Engenharia Sanitária	145	0	141
	Bacharelado em Sistemas de Informação (curso em extinção)	50	0	42
	<b>TOTAL CEAVI</b>	<b>638</b>	<b>5</b>	<b>657</b>
CERES	Arquitetura e Urbanismo	489	44	493
	Engenharia de Pesca	168	2	151
	Ciências Biológicas - Biologia Marinha	0	0	21

CENTRO	CURSO	2016/1		2016/2
		Matriculados	Formados	Matriculados
	Ciências Biológicas - Biotecnologia	0	0	19
	<b>TOTAL CERES</b>	<b>657</b>	<b>46</b>	<b>684</b>
CESFI	Administração Pública	140	0	169
	Engenharia de Petróleo	316	0	331
	<b>TOTAL CESFI</b>	<b>456</b>	<b>0</b>	<b>500</b>
	<b>TOTAL GERAL - PRESENCIAL</b>	<b>11.195</b>	<b>562</b>	<b>11.273</b>
CEAD	Pedagogia a Distância	1.185	43	1.067

Fonte: PROEN (2016)

O Curso Ciências Biológicas - Biologia Marinha e o Curso Ciências Biológicas - Biotecnologia não possuem alunos matriculados no semestre 2016/1 porque iniciaram as atividades em 2016/2.

A UDESC também vem, continuamente, investindo na pós-graduação. Considerando a vocação regional e as necessidades do mercado de atuação dos egressos dos cursos de graduação, oferece 42 cursos de pós-graduação stricto sensu, dos quais 12 doutorados, 22 mestrados acadêmicos e 8 mestrados profissionais.

**Cursos de Pós-graduação Stricto Sensu por Centro em 2016:**

Centro	Programa	Nome do Programa	Ano de Implantação
CAV	Doutorado	Ciência do Solo	2008
	Doutorado	Produção Vegetal	2010
	Mestrado	Ciência Animal	2003
	Mestrado	Ciência do Solo	1997
	Mestrado	Produção Vegetal	2003
	Mestrado	Engenharia Florestal	2012
	Doutorado	Ciência Animal	2012
	Mestrado	Ciências Ambientais	2015
CCT	Doutorado	Ciência e Engenharia de Materiais	2010
	Mestrado	Ciência e Engenharia de Materiais	1995
	Mestrado	Engenharia Elétrica	2009
	Doutorado	Engenharia Elétrica	2013



	Mestrado	Física	2006
	Mestrado	Engenharia Mecânica	2011
	Mestrado profissional	Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional - PROFMAT	2016
	Mestrado profissional	Engenharia Elétrica	2006
	Mestrado	Computação Aplicada	2012
	Mestrado	Engenharia Civil	2015
	Mestrado Profissional	Ensino de Ciências, Matemática e Tecnologias	2015
CEART	Doutorado	Teatro	2009
	Mestrado	Artes Visuais	2005
	Doutorado	Artes Visuais	2013
	Mestrado	Design	2011
	Mestrado	Música	2007
	Mestrado	Teatro	2002
	Mestrado profissional	Artes	2014
CEFID	Doutorado	Ciências do Movimento Humano	2009
	Mestrado	Ciências do Movimento Humano	1997
	Mestrado	Fisioterapia	2011
ESAG	Mestrado profissional	Administração	2004
	Mestrado	Administração	2011
	Doutorado	Administração	2015
FAED	Mestrado	Educação	2007
	Mestrado	História	2007
	Doutorado	História	2014
	Mestrado profissional	Planejamento Territorial e Desenvolvimento Socioambiental	2007
	Mestrado profissional	Ensino de História	2014
	Mestrado profissional	Gestão da Informação	2013
	Doutorado	Educação	2012
UDESC OESTE	Mestrado	Zootecnia	2015

Fonte: Coordenadoria de Avaliação Institucional/UDESC (2016)

Os Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu, formam pesquisadores nas diversas áreas do saber, que contribuem com o desenvolvimento do Estado. São 1.655 alunos matriculados em 2016, produzindo cerca de 400 teses e dissertações, conforme detalha o quadro a seguir.

**Cursos de Pós-graduação Stricto Sensu, por Centro – 2016:**

CENTRO	Curso	2016
CEART	Doutorado	2
	Mestrado Acadêmico	4
	Mestrado Profissional	1
	Alunos Matriculados	273
	Dissertações/Teses Defendidas	99 (*)
CEFID	Doutorado	1
	Mestrado Acadêmico	2
	Mestrado Profissional	-
	Alunos Matriculados	165
	Dissertações/Teses Defendidas	43 (*)
CCT	Doutorado	2
	Mestrado Acadêmico	7
	Mestrado Profissional	2
	Alunos Matriculados	357
	Dissertações/Teses Defendidas	53 (*)
CAV	Doutorado	4
	Mestrado Acadêmico	6
	Mestrado Profissional	-
	Alunos Matriculados	410
	Dissertações/Teses Defendidas	110 (*)
ESAG	Doutorado	1
	Mestrado Acadêmico	1
	Mestrado Profissional	1
	Alunos Matriculados	121
	Dissertações/Teses Defendidas	24 (*)
FAED	Doutorado	3
	Mestrado Acadêmico	2
	Mestrado Profissional	3
	Alunos Matriculados	269
	Dissertações/Teses Defendidas	69 (*)
CEO	Doutorado	-
	Mestrado Acadêmico	2
	Mestrado Profissional	-

CENTRO	Curso	2016
UDESC	Alunos Matriculados	60
	Dissertações/Teses Defendidas	-
	Doutorado	13
	Mestrado Acadêmico	24
	Mestrado Profissional	7
	Alunos Matriculados	1.655
	Dissertações/Teses Defendidas	398 (*)

Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (2016)

(\*) Dissertações/Teses defendidas no período de janeiro a novembro de 2016. Há previsão de 30 defesas no mês de dezembro de 2016.

A política da UDESC demonstra a relevância da pesquisa como fomentadora de mecanismos relacionados ao desenvolvimento social e cultural de todas as regiões do Estado, e os projetos de pesquisa desenvolvidos na UDESC têm contribuído de maneira significativa ao desenvolvimento do Estado de Santa Catarina. A UDESC conta com 117 grupos de pesquisa cadastrados que foram beneficiados pelo Programa de Apoio a Pesquisa (PAP) e em 2016 estavam cadastrados na instituição 684 projetos de pesquisa, nas diversas áreas de atuação dos cursos oferecidos.

A extensão universitária na UDESC mantém uma relação dinâmica e positiva com a comunidade, articulando o conhecimento científico e artístico-cultural com as demandas da sociedade. Trata-se de condição indispensável à formação do aluno, à qualificação do professor e ao desenvolvimento das áreas de ensino, pesquisa e extensão. Portanto, a extensão universitária não pode ser residual, acessória e eventual, tampouco significar uma invasão cultural ante a articulação com a comunidade.

Através de programas e ações isoladas, desenvolvidas notadamente por meio de edital interno (PAEX – Programa de Apoio à Extensão na UDESC), tem a instituição executado diversas ações nas áreas temáticas da extensão universitária: 1. Comunicação; 2. Cultura; 3. Direitos Humanos e Justiça; 4. Educação; 5. Meio Ambiente; 6. Saúde; 7. Tecnologia e Produção; 8. Trabalho.

Entre os projetos de extensão realizados na UDESC destaca-se o Projeto Rondon que já promoveu 12 operações com mais de nove mil atividades, 2,3 mil extensionistas (rondonistas) e quase 280 mil pessoas atendidas em 126 municípios de Santa Catarina, 06 do Paraná, 05 de Goiás e 01 da Argentina.

## 1.5 INFRAESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA UDESC

A UDESC está estruturada na forma de Universidade multicampi e compreende a Reitoria, os campi, os Centros, as Unidades Avançadas e os Departamentos. Os órgãos da UDESC, definidos na legislação vigente são:

- a) Deliberação Superior: Conselho Universitário (CONSUNI), Conselho Curador (CONCUR), Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE) e Conselho de Administração (CONSAD);
- b) Administração Superior: Reitoria;

- c) Consultivo Superior: Conselho Comunitário;
- d) Órgãos Suplementares: Suplementares Superiores e Suplementares Setoriais;
- e) Consultoria e Representação Jurídica: Procuradoria Jurídica;
- f) Deliberação Setorial: Conselho de Centro;
- g) Administração Setorial: Direção de Centro;
- h) Deliberação Básica: Colegiado Pleno do Departamento, Colegiados de Ensino e Comissões de Pesquisa e Extensão;
- i) Administração Básica: Chefia do Departamento.

Na Reitoria da UDESC, situada em Florianópolis, estão concentradas as Pró-Reitorias e os Órgãos Suplementares. O Regimento Interno define as Pró-Reitorias como órgãos de execução e estão descritas da seguinte forma:

- Pró-Reitoria de Administração;
- Pró-Reitoria de Ensino;
- Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade;
- Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação;
- Pró-Reitoria de Planejamento.

Os Órgãos Suplementares Superiores, órgãos de assessoria, são os seguintes:

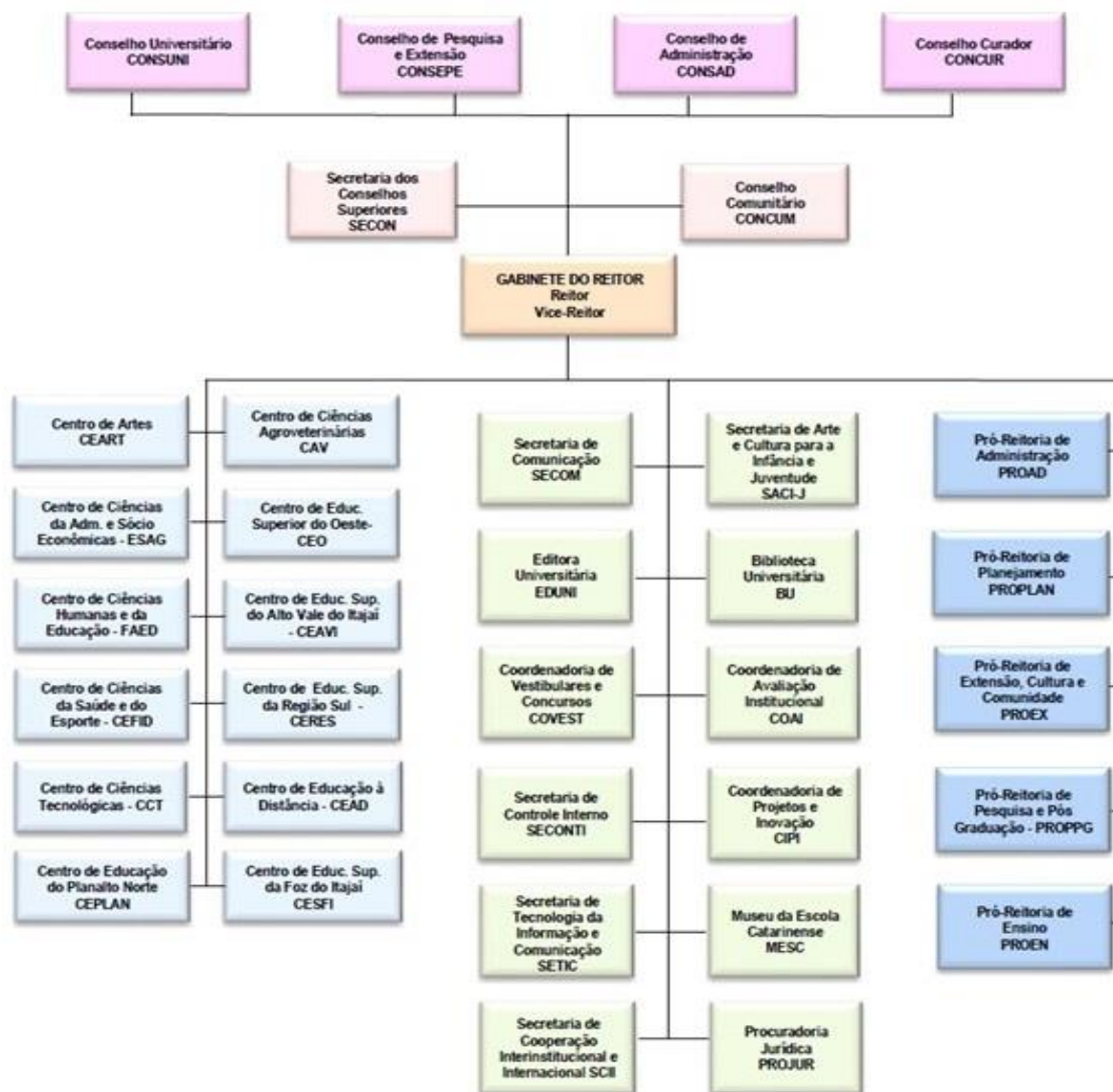
- Biblioteca Universitária;
- Coordenadoria de Avaliação Institucional;
- Coordenadoria de Projetos e Inovação;
- Coordenadoria de Vestibulares e Concursos;
- Editora Universitária;
- Museu da Escola Catarinense;
- Procuradoria Jurídica;
- Secretaria de Arte e Cultura para a Infância e Juventude<sup>1</sup>.
- Secretaria de Comunicação;
- Secretaria de Controle Interno;
- Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional;
- Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicação;
- Secretaria dos Conselhos Superiores.

Os Conselhos são compostos por representantes da comunidade universitária, ou seja, por servidores docentes, técnicos universitários e por discentes, com a seguinte quantificação: **CONSUNI** – Conselho Universitário: 100 representações; **CONSEPE** – Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão: 55 representações; **CONSAD** – Conselho de Administração: 80 representações; **CONCUR** – Conselho Curador: 7 representações.

---

<sup>1</sup> Aguarda regulamentação

## 1.6 ORGANOGRAMA FUNCIONAL



**1.7 MACROPROCESSOS FINALISTICOS**

MACROPROCESSO	DESCRIÇÃO DO MACROPROCESSO	PRODUTOS E SERVIÇOS	PRINCIPAIS CLIENTES	UNIDADE RESPONSÁVEL
Ensino de Graduação e Educação a Distância	Atividades de transmissão e difusão de conhecimento teórico, metodológico e prático das áreas de conhecimento em nível de graduação.	<ul style="list-style-type: none"><li>54 cursos de graduação presencial e 1 a distância nas seguintes grandes áreas: 1) Ciências Exatas e da Terra; 2) Ciências Biológicas; 3) Engenharias; 4) Ciência da Saúde; 5) Ciências Agrárias; 6) Ciências Sociais Aplicadas; 7) Ciências Humanas; e 8) Linguística, Letras;</li><li>28 polos de apoio presencial para o ensino à distância, em parceria com a Universidade Aberta do Brasil (UAB/MEC).</li></ul>	Acadêmicos; e Sociedade em geral.	Pró-Reitoria de Ensino
Pós-Graduação	Atividades de transmissão e difusão de conhecimento teórico, metodológico e prático das áreas de conhecimento em nível de pós-graduação (lato sensu, mestrado e doutorado).	<ul style="list-style-type: none"><li>42 cursos de pós-graduação Stricto Sensu, sendo destes, 30 mestrados e 12 doutorados e 10 cursos de pós-graduação Lato Sensu.</li></ul>	Acadêmicos; e Sociedade em geral.	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Pesquisa	Atividades de produção de conhecimento teórico, metodológico e prático, por meio de metodologia científica em projetos de pesquisa.	<ul style="list-style-type: none"><li>158 grupos de pesquisa certificados pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico Tecnológico (CNPq);</li><li>Capacita anualmente 440 estudantes para a iniciação científica e pesquisa de pós-graduação;</li><li>8.000 artigos científicos, livros e produtos tecnológicos.</li></ul>	Acadêmicos; Docentes pesquisadores; Órgãos de fomento; e Sociedade em geral.	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Extensão	Atividades de compartilhamento do conhecimento produzido e disseminado na universidade para a comunidade, além de organização de ações sociais, culturais, esportivas e de assistência estudantil.	<ul style="list-style-type: none"><li>Mais de 500 ações de extensão por ano em diversas áreas para levar o conhecimento obtido no ensino e na pesquisa ao público externo;</li><li>Ações gratuitas que beneficiam mais de 600 mil pessoas anualmente.</li></ul>	Acadêmicos; e Sociedade em geral.	Pró-Reitoria de Extensão

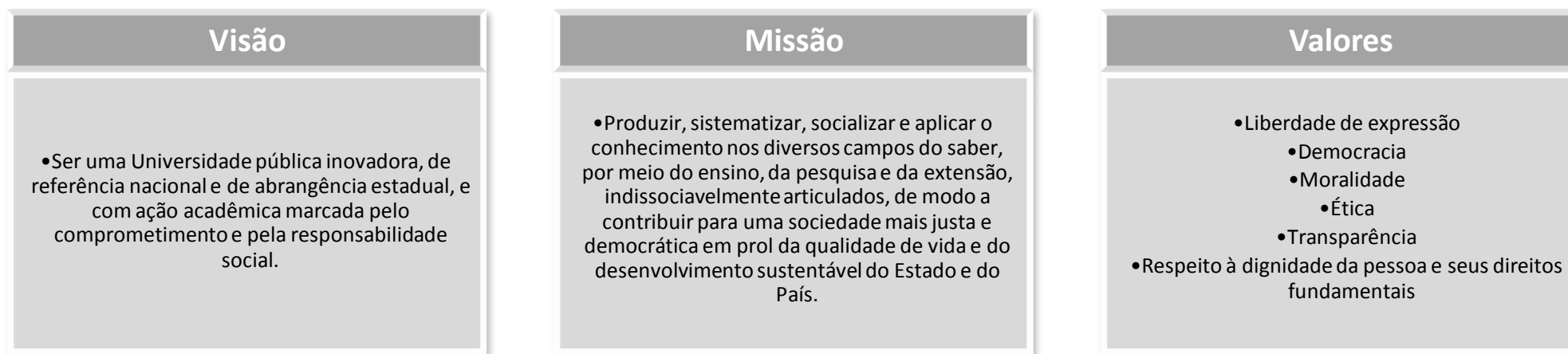
**1.8 MACROPROCESSOS DE APOIO**

MACROPROCESSO	DESCRIÇÃO DO MACROPROCESSO	PRODUTOS E SERVIÇOS	PRINCIPAIS CLIENTES	UNIDADE RESPONSÁVEL
Gestão de Pessoas	A política institucional de gestão de pessoas prevê a valorização dos servidores como principal ativo da Universidade por meio da qualificação, capacitação, remuneração, lotação e movimentação, orientada pelos valores institucionais, direitos e deveres dos servidores visando a melhoria contínua dos resultados da UDESC.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atendimento aos aproximadamente 2.000 servidores para orientação e cumprimento dos direitos e deveres;</li><li>• Qualificação e capacitação dos servidores de acordo com as políticas institucionais;</li><li>• Movimentação dos servidores para melhor aproveitamento das suas aptidões.</li></ul>	Professores Universitários; Técnicos Universitários; e Professores Substitutos.	Pró-Reitoria de Administração
Orçamento e Finanças	A administração orçamentária e financeira visa otimizar a alocação e dinamizar a utilização dos recursos financeiros e orçamentários da Universidade garantindo a sustentabilidade financeira.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Distribuição orçamentária e financeira dos recursos aos Centros de Ensino da UDESC;</li><li>• Pagamento aos servidores e fornecedores;</li><li>• Prestação de contas, balanços e demais demonstrativos legais.</li></ul>	Centros de Ensino da UDESC; Servidores e fornecedores; Sociedade em geral; e Órgãos de fiscalização.	Pró-Reitoria de Administração e Pró-Reitoria de Planejamento
Planejamento	A Universidade elabora e revisa o Plano de Desenvolvimento Institucional visando a sustentabilidade da instituição com a maximização dos resultados.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acompanhamento e revisão do Plano Político Pedagógico;</li><li>• Acompanhamento e revisão do Plano de Desenvolvimento Institucional;</li><li>• Avaliação da viabilidade dos projetos da Universidade.</li></ul>	Comunidade acadêmica; Gestores; e Conselhos Superiores.	Pró-Reitoria de Planejamento
Infraestrutura e Obras	A UDESC implanta a infraestrutura para o funcionamento, com instalações e equipamentos, que proporcionam as condições adequadas de administração, ensino e aprendizagem.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Edificações;</li><li>• Equipamentos.</li></ul>	Professores Universitários; Técnicos Universitários; Professores Substitutos; Acadêmicos; e Sociedade em geral.	Pró-Reitoria de Planejamento

## 2 PLANEJAMENTO DA FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA

### 2.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

#### 2.1.1 IDENTIDADE INSTITUCIONAL



#### 2.1.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Ampliar, com padrões de qualidade superior e pertinência, as oportunidades de qualificação acadêmica e profissional da comunidade catarinense.
- Consolidar e expandir o ensino de pós-graduação, com excelência, integrado ao ensino de graduação, que desenvolva a cientificidade, o senso crítico e a criatividade nos acadêmicos, pelo exercício da atividade investigativa e de intervenção junto às organizações e a sociedade.
- Fomentar as atividades de pesquisa científica, tecnológica, cultural e artística, visando à inovação e ao desenvolvimento da ciência e da tecnologia, tendo em vista a sua relevância, e promover a sua divulgação e a aplicação dos seus resultados.
- Estabelecer uma relação dinâmica e positiva de reciprocidade entre a comunidade e a Universidade, articulando o conhecimento científico e artístico-cultural com as demandas do entorno social.
- Oportunizar o acesso à educação de qualidade mediante a modalidade de ensino a distância.
- Implementar processos de gestão de pessoas que contribuam para a consecução dos objetivos institucionais, com os diversos segmentos.
- Prover a UDESC de infraestrutura física e de recursos técnicos e materiais para atender, com excelência, aos objetivos institucionais.



## Mapa estratégico – UDESC

### Missão

Produzir, sistematizar, socializar e aplicar o conhecimento nos diversos campos do saber, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, indissociavelmente, articulados, de modo a contribuir para uma sociedade mais justa e democrática em prol da qualidade de vida e do desenvolvimento sustentável do Estado de Santa Catarina e do País

### Visão

Ser uma universidade pública inovadora, de referência nacional e de abrangência estadual e com ação acadêmica marcada pelo comprometimento e pela responsabilidade social.

### Resultados Institucionais

Fomento das atividades de pesquisa científica, tecnológica, cultural e artística, visando à inovação e ao desenvolvimento da ciência e da tecnologia

Oportunidades de qualificação acadêmica e profissional da comunidade catarinense.

Desenvolvimento da cientificidade, do senso crítico e da criatividade nos acadêmicos, pelo exercício da atividade investigativa e de intervenção junto às organizações e a sociedade.

### Processos Internos

Estabelecer uma relação dinâmica e positiva de reciprocidade entre a comunidade e a Universidade

Consolidar e expandir o ensino de pós-graduação, com excelência, integrado ao ensino de graduação

Ampliar, com padrões de qualidade superior e pertinência a educação superior

Gerenciar os recursos financeiros com efetividade

Consolidar a imagem institucional e a sua identidade

Implementar processos de gestão de pessoas que contribuam para a consecução dos objetivos institucionais

Articular o conhecimento científico e artístico-cultural com as demandas do entorno social

Oportunizar a educação de qualidade mediante a modalidade de ensino a distância

Qualificar a comunicação interna e com a sociedade

Aprimorar os processos que previnem a evasão na instituição

### Recursos

**Orçamento**  
Assegurar recursos necessários para a manutenção da Instituição

Garantir os recursos financeiros para a manutenção e crescimento da instituição

Desenvolver os servidores Técnicos para as atividades meio e os servidores docentes para atividade fim da instituição

Prover a UDESC de infraestrutura física e de recursos técnicos e materiais

Investir em recursos tecnológicos para a gestão e para aprimoramento de metodologias de ensino

**2.1.3 PARTES INTERESSADAS**

PESSOA FÍSICA OU JURÍDICA	EXPECTATIVAS E INTERESSES
<b>INTERNOS</b>	
Alunos de Graduação e Pós-Graduação	Receber formação de qualidade para o crescimento pessoal e profissional, melhoria da renda e ascensão social.
Professores Universitários (efetivos e substitutos)	Prestar serviço de educação superior através de ensino, pesquisa e extensão, recebendo contrapartida salarial justa e condições de trabalho motivadoras para a transformação dos acadêmicos.
Técnicos Universitários e Advogados Fundacionais	Prestar serviço administrativo, técnico e de suporte, recebendo contrapartida salarial justa e condições de trabalho motivadoras.
Empregados de empresas prestadoras de serviços (Terceirizados)	Prestar serviço de suporte, recebendo contrapartida salarial justa e condições de trabalho motivadoras.
<b>EXTERNOS</b>	
Cidadão	Contar com uma universidade pública, gratuita e de qualidade que funcione como um agente transformador da sociedade, garantindo justiça social e melhoria da qualidade de vida.
Organizações da sociedade civil	Contar com uma universidade sensível aos temas sociais, ambientais, políticos e econômicos para parceriar projetos que transformem a sociedade.
Empresas da indústria, comércio e serviços	Contar com uma universidade que fomente o desenvolvimento econômico e social, através de pesquisa aplicada, capacitação da mão-de-obra e a realização de projetos conjuntos de cunho econômico.
Institutos e Fundações Privadas	Contar com uma universidade sensível aos temas sociais, ambientais, políticos e econômicos para parceriar projetos que transformem a sociedade.
Administração pública direta (municipal, estadual e federal)	Contar com uma universidade sensível aos temas sociais, ambientais, políticos e econômicos para parceriar projetos que transformem a sociedade.
Administração pública indireta (autarquias, fundações e empresas públicas)	Contar com uma universidade sensível aos temas sociais, ambientais, políticos e econômicos para parceriar projetos que transformem a sociedade.
Instituições de ensino superior e pesquisa	Contar com uma universidade parceira em projetos de pesquisa, extensão, atividades de ensino, realização de eventos, congressos e compartilhamento de ferramentas de gestão para otimização da função social das universidades.

---

#### 2.1.4 PRINCIPAIS PARCEIROS

Secretarias de Estado do Governo do Estado de Santa Catarina

Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina – FAPESC

Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)

Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES)

Fundação ENA – Escola de Governo de Santa Catarina

Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina

Polícia Militar do Estado de Santa Catarina

Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Santa Catarina

Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina

Tribunal Regional Eleitoral (TRE-SC)

Ministério Público do Estado de Santa Catarina

Poder Judiciário do Estado de Santa Catarina

Prefeituras municipais do estado de Santa Catarina

Conselhos profissionais de classe

Associações comerciais e industriais dos municípios

Federações industriais, comerciais e agrícolas do estado de Santa Catarina

Federação Catarinense de Municípios (FECAM)

Universidades comunitárias do estado de Santa Catarina

Universidades e institutos federais do estado de Santa Catarina

Universidades de outros estados do Brasil e estrangeiras

Centro de Informática e Automação do Estado de Santa Catarina (CIASC)

Centrais Elétricas de Santa Catarina (CELESC)

Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina (EPAGRI)

Fundações sociais de direito privado

Associação Catarinense de Empresas de Tecnologia (ACATE)

Empresas privadas

SAPIENS Parque S.A.

Grupos de comunicação e empresas de jornalismo

**2.1.5 PRODUTOS E SERVIÇOS**

SERVIÇOS	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	PRINCIPAIS CLIENTES	UNIDADE RESPONSÁVEL
Laboratórios/Grupos de Pesquisa	A Universidade presta serviços de pesquisa, por meio de 152 laboratórios e 158 Grupos de Pesquisa distribuídos nos Centros de Ensino, nas mais diversas áreas do conhecimento. A descrição detalhada dos serviços dos laboratórios/Grupos de Pesquisa estará disponível na Carta de Serviços ao Cidadão (em elaboração).	Cidadãos / Órgãos da Administração Pública e Privada	Centros de Ensino
Ações de extensão	Atividades de compartilhamento do conhecimento produzido e disseminado na universidade para a comunidade, além de organização de ações sociais, culturais, esportivas e de assistência estudantil. A Universidade realiza mais de 500 ações de extensão no território catarinense, atendendo mais de 600 mil pessoal por ano. As descrições detalhadas dos serviços prestados em ações de extensão estarão disponíveis na Carta de Serviços ao Cidadão (em elaboração).	Cidadãos / Órgãos da Administração Pública e Privada	Centros de Ensino
Consulta bibliográfica de acervo	Consulta local. Todas as Bibliotecas da UDESC disponibilizam seus acervos para consulta, pesquisa e leitura.	Docentes, discentes, técnicos e cidadãos	Bibliotecas da UDESC
Coral para comunidade	O Coral UDESC de Florianópolis é um projeto de extensão aberto aos alunos, professores, técnicos e comunidade em geral. O seu principal objetivo é proporcionar atividades musicais variadas, com repertório composto por diversos compositores, estilos e épocas.	Cidadãos	UDESC/CEART
Curso de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i>	Curso de Especialização para formação de profissionais capacitados.	Cidadãos	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Curso de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i>	Os Cursos de Pós-Graduação em Mestrado e Doutorado tem por objetivo formar pesquisadores de alto nível com capacidade de solução de problemas de fronteira do conhecimento nas diversas áreas de conhecimento. O Doutorado visa também oferecer oportunidade para que o aluno não só aprofunde seu conhecimento profissional e acadêmico, mas também desenvolva sua habilidade para realizar pesquisa avançada, original e independente.	Cidadãos	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
Cursos de Graduação	O ensino de graduação compreende as ações voltadas à prospecção, discussão, sistematização e disseminação do saber e é ministrado por meio de cursos. Os	Cidadãos	Pró-Reitoria de Ensino - PROEN



SERVIÇOS	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	PRINCIPAIS CLIENTES	UNIDADE RESPONSÁVEL
	cursos de graduação abrangem um conjunto de atividades acadêmicas sistematizadas, com objetivo de educar e instruir, e destinado a conferir diploma para o exercício de atividades profissionais. Os cursos são oferecidos nas modalidades presencial e/ou a distância com regime didático na forma de créditos, estruturado em um sistema de disciplinas hierarquizadas, definido pelo projeto pedagógico. São ofertados 55 cursos de graduação.		
Disciplina isolada nos cursos de graduação	Matrícula em disciplina isolada para qualquer pessoa da comunidade. Desde que haja vagas na disciplina e efetuada no prazo previsto no Calendário Acadêmico.	Cidadãos	Pró-Reitoria de Ensino - PROEN
Programa Mobilidade Acadêmica Internacional	O PROME - Programa de Mobilidade Estudantil da UDESC, visa ao apoio financeiro dos alunos de graduação da UDESC, para a realização de disciplinas ou outras atividades acadêmicas em Universidades estrangeiras conveniadas, de modo a ampliar seus conhecimentos nas áreas de estudo e possibilitar o aproveitamento das atividades realizadas.	Discentes	Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional - SCII
Publicação de livros	Publicação de livros, oriundos de conteúdos de pesquisas, teses e outros, com a finalidade de transmitir a informação em sua mais ampla esfera.	Interno	Editora Universitária
Reconhecimento de diplomas	Possibilitar que o pós-graduado no exterior tenha seu diploma reconhecido no Brasil.	Cidadãos brasileiros e Estrangeiros	Pró-Reitoria de Ensino - PROEN
Revalidação de diplomas	Possibilitar que o graduado no exterior tenha seu diploma revalidado para habilitar-se ao exercício da profissão no Brasil.	Cidadãos brasileiros e Estrangeiros	Pró-Reitoria de Ensino - PROEN
Rádio UDESC FM	A Rádio UDESC FM é uma emissora de radiodifusão educativa que transmite informações sobre pesquisa, ensino e extensão da universidade, além de uma programação musical identificada com a região. É composta de três emissoras: Florianópolis, Joinville e Lages.	Interno e externo	Secretaria de Comunicação - SECOM
Visitação ao Museu da Escola Catarinense	Resgate, valorização e reconhecimento do patrimônio sobre a educação em Santa Catarina de uma forma ampla, contribuindo para pesquisa, divulgação científica e preservação do acervo.	Cidadãos	Museu da Escola Catarinense

## 2.2 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

Este capítulo tem por objetivo identificar a existência de estruturas na unidade gestora que garantam canal de comunicação do cidadão com a unidade para fins de solicitações, reclamações, denúncias e sugestões, bem como de mecanismos ou procedimentos que permitam verificar a percepção da sociedade sobre os serviços prestados pela unidade e as medidas para garantir a acessibilidade no âmbito da unidade gestora.

### 2.2.1 DESCRIÇÃO DOS CANAIS DE ACESSO DO CIDADÃO AO ÓRGÃO

A Ouvidoria é a área responsável pelo relacionamento com a sociedade de modo que sua competência primária é o tratamento das reclamações, solicitações, denúncias, sugestões e elogios referentes à área de atuação e prestar à sociedade serviço de qualidade no que diz respeito ao acesso à informação e, portanto, contribuir para a ampliação dos mecanismos de controle social e transparência na gestão do bem público pelo cidadão, com o consequente aperfeiçoamento da democracia.

#### Número de alunos vinculados por curso e formados em 2016

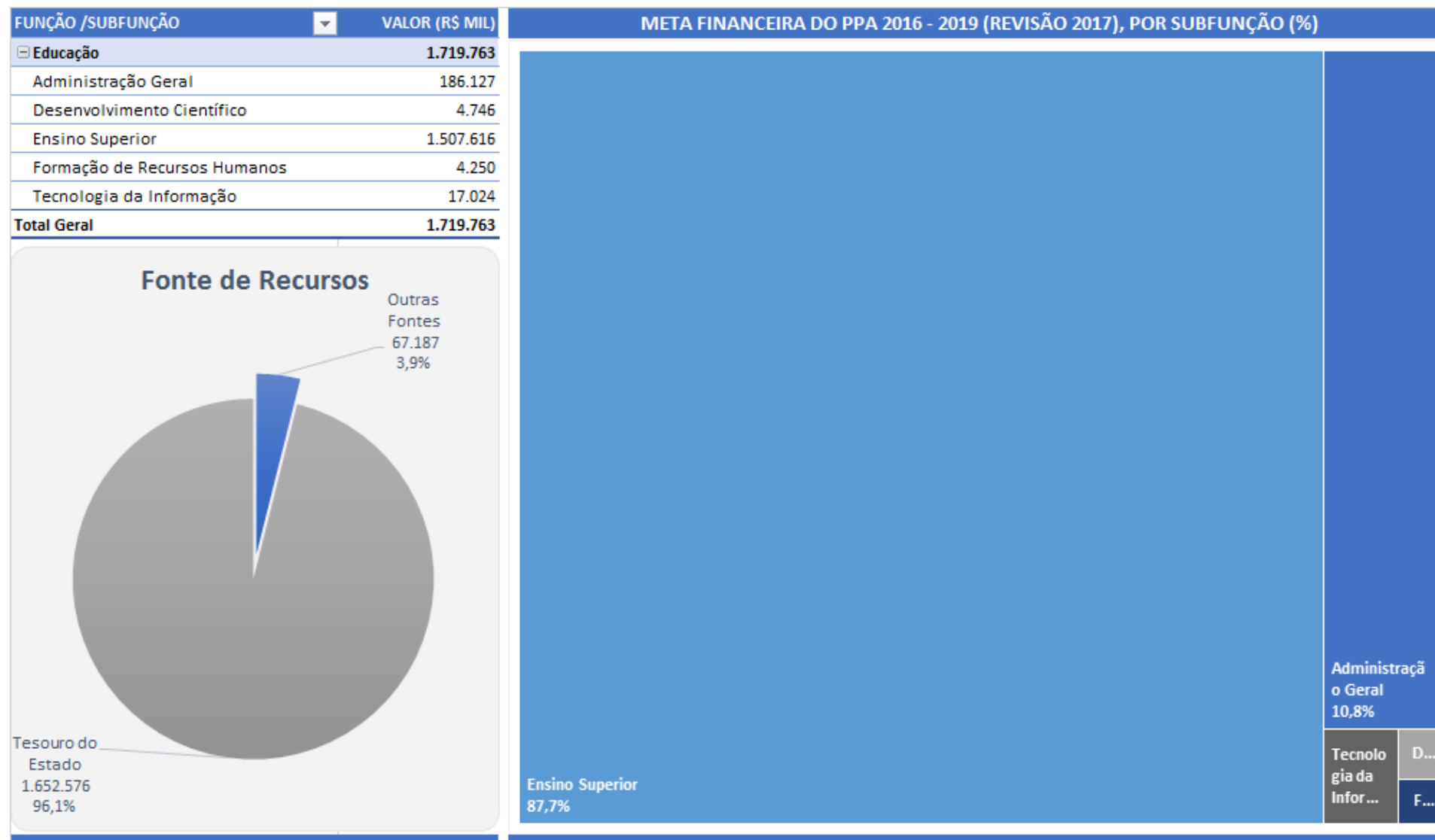
Tipos de demandas	2015	2016
Reclamações	108	44
Denúncias	66	57
Sugestões	7	6
Elogios	1	3
Orientações/Solicitações	145	123
Total	327	233

Fonte: Secretaria de Comunicação/UDESC (2016)

### 2.2.2 MECANISMOS PARA MEDIR A SATISFAÇÃO DOS CLIENTES

Como uma Instituição de Ensino Superior a satisfação do cliente da UDESC é medida por meio do processo de Autoavaliação Institucional. A satisfação do cliente externo é representada pelos discentes, que respondem semestralmente, por meio de um módulo do sistema acadêmico, a Avaliação das Ações dos Cursos (AAC). A comunidade acadêmica formada por Professores Universitários, Discentes e Técnicos Universitários avaliam a UDESC quanto a sua infraestrutura física, planejamento e avaliação, desenvolvimento institucional, políticas acadêmicas e políticas de gestão. Para não sobrecarregar os respondentes com um número excessivo de questionamentos, docentes e discentes respondem questões sobre um eixo de avaliação por semestre. De acordo com o projeto de avaliação, os técnicos devem avaliar a instituição a cada dois anos.

### 2.3 PLANO PLURIANUAL – 2016-2019 – FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA



Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

**2.4 PROGRAMAS – 2016-2019 - FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA****INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA****PROGRAMA: 630 GESTÃO DO ENSINO SUPERIOR**

INDICADORES	ANO DE REFERÊNCIA	VALOR MAIS RECENTE	META 2019
IGC- Índice Geral de Curso*	2014	4	5
Nº de Formados	2015	2.250	3.014
Nº de Dissertações-Teses Defendidas	2015	366	500

\*O IGC de 2015 somente será divulgado pelo INEP no início de 2017.

**PROGRAMA: 230 CTI - FOMENTO À CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**

INDICADORES	ANO DE REFERÊNCIA	VALOR MAIS RECENTE	META 2019
Nº de projetos de pesquisa em execução	2015	586	650
Nº de bolsas de Iniciação Científica	2015	425	550
Programa de Apoio à Pesquisa – Convênio com a FAPESC Nº de grupos de pesquisa contemplados com recursos financeiros	2015	112	160

**RELAÇÃO DE PROGRAMAS E SUBAÇÕES DO PPA 2016 – 2019 (REVISÃO 2017), EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2016 E A DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE 2017**

45022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina							(R\$)
Pro-grama	Subação	Produto / Unidade de medida	Meta física	PPA 2016-2019	Liquidado 2016	Orçamento 2017	% Alo-cado(*)
230 - CTI - Fomento à Ciência, Tecnologia e Inovação				32.368.251	4.694.113	7.097.884	36,4
	12759 - Apoio aos projetos e programas conveniados - UDESC	Projeto apoiado (unidade)	5	27.621.989	4.675.307	5.897.884	38,3
	3526 - Incentivo aos programas e projetos de pesquisa UDESC/FAPESC	Projeto apoiado (unidade)	240	4.746.262	18.806	1.200.000	25,7
630 - Gestão do Ensino Superior				181.892.590	30.213.754	53.534.024	46,0
	12098 - AP - Expansão da UDESC para a região de São Lourenço do Oeste	Unidade construída (unidade)	1	400.000	0	0	0,0
	12100 - Expansão da UDESC para o município de Pinhalzinho	Unidade construída (unidade)	2	7.500.000	2.160.031	3.500.000	75,5
	12101 - AP - Expansão da UDESC para o município de Braço do Norte	Unidade construída (unidade)	1	400.000	0	0	0,0
	12385 - AP - Expansão da UDESC para a região de Dionísio Cerqueira	Unidade construída (unidade)	1	400.000	0	0	0,0
	12709 - Ampliação e expansão do campus da UDESC - ADR - Ibirama	Unidade construída (unidade)	2	10.600.000	2.251.261	4.000.000	59,0
	12757 - Vestibular e concursos públicos - UDESC	Inscrições realizadas (unidade)	30.000	9.694.480	1.613.705	2.160.522	38,9
	12758 - Incentivo aos eventos de extensão, cultura e esporte - UDESC	Evento realizado (unidade)	10	5.150.000	490.080	1.050.000	29,9
	13401 - AP - Expansão da UDESC para a região de Campos Novos	Unidade construída (unidade)	1	400.000	0	0	0,0



**45022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina**
**(R\$)**

Pro-grama	Subação	Produto / Unidade de medida	Meta fi-sica	PPA 2016-2019	Liquidado 2016	Orçamento 2017	% Alo-cado(*)
	13415 - AP - Ampliação dos cursos da UDESC - ADR - Itajaí	Centro ampliado (unidade)	1	400.000	0	0	0,0
	3176 - Incentivo aos programas e projetos de extensão da UDESC	Projeto apoiado (unidade)	480	4.400.000	671.050	1.200.000	42,5
	3201 - Incentivo aos programas e projetos de ensino - UDESC	Projeto apoiado (unidade)	480	3.158.371	310.510	700.000	32,0
	5310 - Bolsas de apoio a alunos - UDESC	Bolsa concedida (unidade)	25.000	40.755.000	11.734.809	12.655.000	59,8
	5311 - Aquisição de equipamento e material permanente - UDESC	Equipamento e material adquirido (unidade)	2.400	18.392.739	1.064.400	3.826.502	26,6
	5312 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Chapecó	Obra executada (unidade)	1	8.000.000	259.952	500.000	9,5
	5314 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Fpolis	Obra executada (unidade)	4	8.642.000	500.385	2.642.000	36,4
	5315 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Lages	Obra executada (unidade)	3	14.150.000	2.593.312	4.750.000	51,9
	5317 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Joinville	Obra executada (unidade)	3	17.600.000	2.409.599	6.600.000	51,2
	5318 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/São Bento do Sul	Obra executada (unidade)	2	16.100.000	1.690.829	7.000.000	54,0
	5320 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Laguna	Obra executada (unidade)	1	800.000	0	400.000	50,0
	5321 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Palmitos	Obra executada (unidade)	1	400.000	0	200.000	50,0
	9111 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Balneário Camboriú	Obra executada (unidade)	2	14.150.000	2.463.828	2.250.000	33,3
	9164 - AP - Expansão da UDESC para a região de Blumenau	Unidade construída (unidade)	1	400.000	0	100.000	25,0
850 - Gestão de Pessoas				1.302.351.700	283.217.815	287.370.000	43,8
	5004 - Encargos com estagiários - UDESC	Estagiário contratado (unidade)	150	700.000	0	0	0,0
	5852 - Capacitação profissional dos agentes públicos - UDESC	Servidor capacitado (unidade)	200	3.550.000	230.660	1.050.000	36,1
	7856 - Administração de pessoal e encargos sociais - UDESC	Servidor remunerado (unidade)	2.000	1.298.101.700	282.987.156	286.320.000	43,9
900 - Gestão Administrativa - Poder Executivo				203.150.689	36.611.162	50.041.443	42,7
	11038 - Administração e manutenção dos serviços administrativos gerais - UDESC	Unidade gestora mantida (unidade)	1	186.127.031	34.474.466	46.081.443	43,3
	4975 - Manutenção e modernização dos serviços de tecnologia da informação e comunicação - UDESC	Estação de trabalho mantida (unidade)	2.500	17.023.658	2.136.696	3.960.000	35,8
<b>Total Geral</b>			<b>63.493</b>	<b>1.719.763.230</b>	<b>354.736.844</b>	<b>398.043.351</b>	<b>43,8</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

**\* O valor representa a soma do valor liquidado em 2016 com a dotação orçamentária de 2017 dividido pelo total do PPA 2016-2019, assim representando o percentual do plano plurianual já comprometido até 2017.**

**RELAÇÃO DAS SUBAÇÕES DO PPA 2016 – 2019 EXECUTADAS POR MEIO DE DESCENTRALIZAÇÃO DE CRÉDITO ORÇAMENTÁRIO****450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina**

Código	Nome Subação	Valor Liquidado (R\$)
69	Fomentar o desenvolvimento científico, tecnológico e sustentabilidade socioambiental	50.000
5429	Manutenção das unidades assistenciais sob administração da SES	475.474
11454	Conceder bolsas para o incentivo à formação de pesquisadores	8.327
13252	Ampliar e reformar as Unidades Assistenciais da SES	70.330
13253	Adquirir equipamentos e mobiliário para as Unidades Assistenciais da SES	27.049
<b>Total Geral</b>		<b>631.180</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

### 3 INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Para garantir a sustentabilidade financeira da Universidade o orçamento da UDESC é previsto anualmente na Lei de Diretrizes Orçamentárias e na Lei Orçamentária Anual do Estado, sendo os seus recursos repassados na forma de duodécimos conforme determinado no Art. 39 da Constituição do Estado de Santa Catarina.

Dessa forma, por se tratar a UDESC de uma fundação pública constituída e mantida pelo Estado, sua principal fonte de recursos é o orçamento do Estado de Santa Catarina.

Em busca da consolidação da autonomia prevista no Art. 169 da Constituição do Estado de Santa Catarina o Conselho Universitário aprovou, por meio da Resolução Nº 007/2016 – CONSUNI, o Projeto de Lei Orgânica da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina. O projeto de lei tramita no Poder Executivo e deve ser encaminhado à Assembleia Legislativa do Estado. Ao ser aprovada a Lei Orgânica da UDESC é regulamentada a autonomia da Universidade.

Outra importante fonte de recursos da Universidade é o Governo Federal que os disponibiliza por meio de convênios para o custeio e investimentos no desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Nesse sentido, principalmente o Ministério da Educação e o Ministério da Ciência e Tecnologia, por meio de editais, proporcionam importante ampliação de recursos que permitem expandir a capacidade de ação da Universidade. A exemplo disso o Ministério da Educação, por intermédio da UAB – Universidade Aberta do Brasil, é importante órgão de fomento que viabiliza as atividades da UDESC por meio dos diversos polos ensino a distância distribuídos em todas as regiões do Estado.

O Ministério da Educação também é fonte de recursos para o financiamento de projetos de ensino, pesquisa, extensão da UDESC, além de incrementar os investimentos em equipamentos para os diversos laboratórios.

O Ministério da Ciência e Tecnologia, por intermédio da FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos permite a ampliação dos investimentos em equipamentos e projetos de pesquisa.

No âmbito estadual os recursos da FAPESC – Fundação de Apoio à Pesquisa Científica e Tecnológica do Estado de Santa Catarina representam importante aporte de investimentos para as atividades de pesquisa, permitindo a otimização, agilização e dinamização da utilização desses recursos nas aquisições necessárias aos projetos por meio do PAP - Programa de Apoio à Pesquisa da UDESC.

Universidade também conta com receitas provenientes dos serviços que realiza em integração com a sociedade no cumprimento de sua missão, através de convênios e contratações firmadas junto às instituições públicas e privadas que buscam na UDESC a oportunidade de socialização e aplicação dos conhecimentos nela gerados.

A diversificação das fontes de financiamento junto a órgãos de fomento e da sociedade amplia a capacidade de ação da Universidade na produção, preservação e difusão do conhecimento científico, tecnológico, artístico, desportivo e cultural.

Além de garantir as receitas necessárias, a sustentabilidade financeira também advém do controle da execução orçamentária e financeira das despesas da Universidade e da política de investimentos.

O controle das despesas visa garantir que a UDESC não ultrapasse o limite de 75% das disponibilidades orçamentárias e financeiras com as despesas com pessoal, limite este determinado no §1º do Art. 11 da Lei Complementar nº 345, de 07 de abril de 2006, que dispõe sobre o plano de carreiras dos servidores da UDESC.

O controle das despesas com pessoal é rigorosamente acompanhado pela Pró-Reitoria de Planejamento que mensalmente verifica o que foi executado e projeta, com base no histórico e no incremento planejado, quatro anos de evolução dessas despesas, relacionando-as com as receitas previstas no Plano Plurianual para orientar a Universidade ao cumprimento do estabelecido na legislação.

É com base nesses estudos técnicos sobre os custos, necessidades de investimentos e receitas projetadas no Plano Plurianual que são analisados os processos que tramitam na Universidade para a criação de novos cursos e centros, visando sua sustentabilidade financeira.

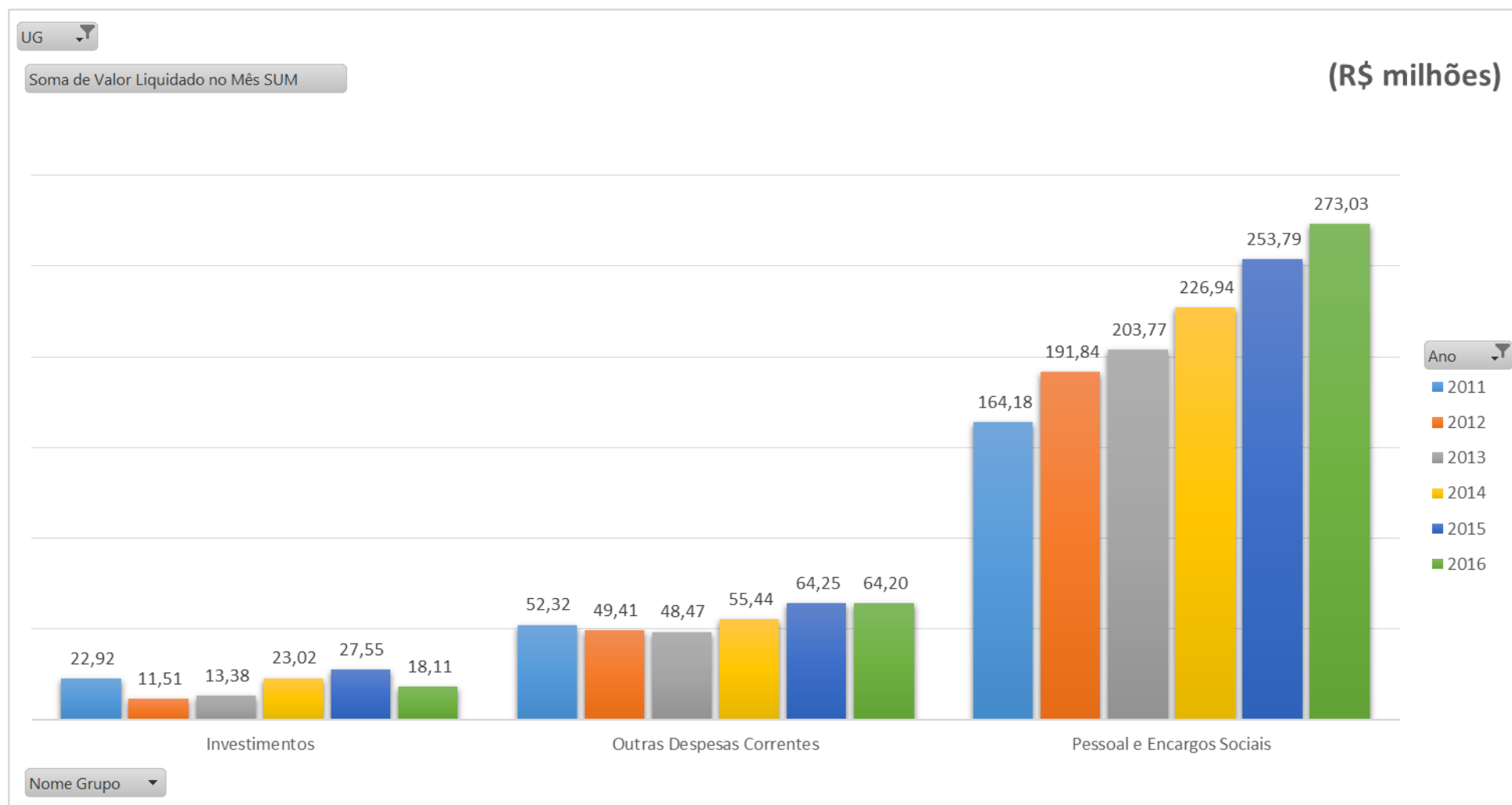
O controle das despesas com custeio dos Centro de Ensino e da Reitoria da UDESC é realizado pela Direção de Cada Centro e pela Pró-Reitoria de Administração, respectivamente, que fazem o acompanhamento dos contratos firmados com os diversos fornecedores de bens e serviços, observando o planejamento dessas despesas.

As atividades dos Centros para o controle da execução orçamentária contam com o apoio da Reitoria que disponibiliza orientação técnica e informações para análise das despesas, objetivando a otimização no uso dos recursos disponíveis.

Os recursos orçamentários e financeiros são distribuídos anualmente aos Centros para a gestão do custeio de forma descentralizada, o que permite o planejamento de cada unidade da UDESC com suas atividades.

A política de investimentos prioriza garantir a infraestrutura para as atividades de ensino, pesquisa e extensão, em cumprimento da legislação vigente, sendo incentivada a captação de recursos para ampliação da capacidade de investimentos com recursos de projetos desenvolvidos pela Universidade em parceria com instituições públicas e privadas.

### 3.1 RECURSOS APLICADOS POR GRUPO DE DESPESA – 2011 a 2016 (Anexo V, Item II, subitem A 1)



Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

## 3.2 PROGRAMAS DE GOVERNO SOB A RESPONSABILIDADE DA UNIDADE

### 3.2.1 RELAÇÃO DE PROGRAMAS (Anexo V, ITEM II, SUBITEM A 1)

- 1) A identificação do programa e sua avaliação qualitativa

**Unidade Orçamentária:** Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina

**Nome do Programa:** 0850 Gestão de Pessoas

**Órgão Responsável:** Secretaria de Estado da Administração

**Objetivo do Programa:**

Desenvolver ações administrativas e financeiras visando garantir aos órgãos do Estado, pessoal qualificado, comprometido e motivado à execução das políticas públicas a cargo do Governo do Estado.

**Análise qualitativa do Programa**

Devido à expansão ocorrida nos últimos anos, a UDESC procura, sempre que necessário, ampliar o seu capital humano, sendo realizados constantes concursos públicos e processos seletivos. Para cuidar de seu capital humano, a UDESC dispõe de duas Coordenadorias inerentes à Pró-Reitoria de Administração: a Coordenadoria de Recursos Humanos e a Coordenadoria de Desenvolvimento Humano. A primeira objetiva o atendimento, orientação e apoio ao servidor público estadual da Universidade em seus direitos e deveres, promovendo a valorização e aplicação dos princípios legais da UDESC e da Legislação Estadual pertinentes às carreiras existentes nesta Universidade. A segunda, Coordenadoria de Desenvolvimento Humano, que foi criada em abril de 2016 com a Resolução nº 005/2016-CONSUNI, ganha ares estratégicos, atuando em quatro frentes: qualificação, desenvolvimento, movimentação e qualidade de vida no trabalho, tendo como foco a entrada de novos servidores, a manutenção enquanto servidor da UDESC ativo e a sua saída, seja à inatividade ou não. Respeitando os limites legais, a UDESC em agosto de 2016 reajustou os vencimentos em 4,2%, índice a baixo dos índices de inflação e reajustou o Auxílio Alimentação em 50%, com o objetivo de minimizar as perdas do período.

**Unidade Orçamentária:** Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina

**Nome do Programa:** 0900 Gestão Administrativa - Poder Executivo

**Órgão Responsável:** Secretaria de Estado da Administração

**Objetivo do Programa:**

Gerir administrativa e financeiramente os órgãos do Poder Executivo do Estado

**Análise qualitativa do Programa**

O controle das despesas procura fazer com que a UDESC não ultrapasse o limite de 75% das disponibilidades orçamentárias e financeiras com as despesas com pessoal, limite este determinado no §1º do Art. 11 da Lei Complementar nº 345, de 07 de abril de 2006, que dispõe sobre o plano de carreiras dos servidores da UDESC. O controle das despesas com pessoal é rigorosamente acompanhado pela Pró-Reitoria de Planejamento que mensalmente verifica o que foi executado e projeta, com base no histórico e no incremento planejado, quatro anos de evolução dessas despesas, relacionando-as com as receitas previstas no Plano Plurianual para orientar a Universidade ao cumprimento do estabelecido na legislação. É com base nesses estudos técnicos sobre os custos, necessidades de investimentos e receitas projetadas no Plano Plurianual que são analisados os processos que tramitam na Universidade para a criação de novos cursos e centros, visando sua sustentabilidade financeira. O controle das despesas com custeio dos Centro de Ensino e da Reitoria da UDESC é realizado pela Direção de Cada Centro e pela Pró-Reitoria de Administração, respectivamente, que fazem o acompanhamento dos contratos firmados com os diversos fornecedores de bens e serviços, observando o planejamento dessas despesas. As atividades dos Centros para o controle da execução orçamentária contam com o apoio da Reitoria que disponibiliza orientação técnica e informações para análise das despesas, objetivando a otimização no uso dos recursos disponíveis.

**Unidade Orçamentária:** Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina

**Nome do Programa:** 0630 - Gestão do Ensino Superior

**Órgão Responsável:** Secretaria de Estado da Educação

**Objetivo do Programa:**

Possibilitar a gestão e o desenvolvimento do Ensino, Pesquisa, Extensão, Ciência e Tecnologia e Administração do Ensino Superior em Santa Catarina.

**Análise qualitativa do Programa**

Na UDESC, o principal mecanismo de gestão institucional de longo prazo é o Plano 20. A ideia foi elaborar um documento de orientação dos rumos da gestão e do desenvolvimento institucional por um período de 20 anos, como uma política institucional perene, porém revista e atualizada periodicamente. Como instrumento de gestão para os próximos 5 anos, foi elaborado em 2016 o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) com base na Lei n.º 10.861 de 14 de abril de 2004 e no Art.16 do Decreto n.º 5.773, de 09 de maio de 2006, que define a missão da Instituição e as estratégias para alcançar suas metas e objetivos. Como uma instituição pública estadual, a UDESC fundamenta suas ações na convergência com as aspirações do Estado de Santa Catarina, referência em desenvolvimento humano, industrial e tecnológico. Esta realidade desafia a instituição a se aprimorar constantemente e a se manter como uma das melhores instituições de ensino superior do Estado, como também entre as mais bem sucedidas universidades do país. A qualidade na gestão e o desenvolvimento do Ensino, Pesquisa, Extensão, Ciência e Tecnologia e Administração do Ensino Superior em Santa Catarina, foi chancelado pelo Conselho Estadual de Educação de Santa Catarina (CEE/SC) que realizou Avaliação Institucional Externa, com vistas ao credenciamento da Universidade no segundo semestre de 2016, por meio da Comissão *Ad hoc*, instituída pela [Portaria 123/2015 CEE/SC](#). O Conselho Estadual de Educação de Santa Catarina, de acordo com convênio estabelecido com o INEP/MEC, utiliza a metodologia estabelecida pelo Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES (Lei Nº 10.861/2004). Em uma pontuação máxima de 5 pontos a instituição recebeu 4,72.



**Unidade Orçamentária:** Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina

**Nome do Programa:** 0230 INOVAR - Fomento à Pesquisa, ao Desenvolvimento e à Inovação

**Órgão Responsável:** Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico Sustentável

**Objetivo do Programa:**

Aplicar os recursos destinados à pesquisa científica e tecnológica nos termos do art. 193 da Constituição do Estado, para o equilíbrio regional, para o avanço de todas as áreas do conhecimento, para o desenvolvimento sustentável e a melhoria de qualidade de vida da população catarinense.

**Análise qualitativa do Programa**

Os projetos de pesquisa desenvolvidos na UDESC têm contribuído de maneira significativa com o desenvolvimento do Estado de Santa Catarina. São 684 projetos cadastrados na Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação em 2016, onde mais de 90% envolvem alunos de Iniciação Científica. Em 2016, devido às dificuldades financeiras do governo federal, as bolsas do CNPq sofreram um corte de aproximadamente 20%. A UDESC por sua vez, não pode manter o mesmo quantitativo de bolsas de 2015, porém manteve a mesma política que vinha praticando nos anos anteriores, que é de oferecer a contrapartida de duas vezes o número de bolsas recebidas do CNPq nas modalidades PIBIC (94 bolsas), PIBIC-AF (02 bolsas) e PIBITI (05 bolsas), com exceção da modalidade para alunos do Ensino Médio PIBIC-EM (09 bolsas). Em termos quantitativos, a contrapartida da UDESC implementada nas modalidades PROBIC (188 bolsas), PROBIC-AF (04 bolsas) e PROBITI (10 bolsas). O Programa de Apoio à Pesquisa da UDESC – PAP destina-se ao fomento de grupos de pesquisa, em estruturação e em agrupamento, a partir de propostas aprovadas pelos Departamentos e Comissões de Pesquisa dos Centros. Em 2013, os recursos da UDESC foram descentralizados para a FAPESC por meio do Termo de Cooperação Técnica e Financeira, o qual estabeleceu as regras e critérios para abertura de Chamada Pública via FAPESC, exclusiva para os grupos de pesquisa certificados pela UDESC. Em 2016, houve a reedição da Chamada Pública com montante de R\$ 3.600.000,00, sendo que a FAPESC, por restrições orçamentárias, não pôde entrar com contrapartida. No entanto, a parceria técnico-científica UDESC-FAPESC possibilita um formato vantajoso para os grupos de pesquisa que é o termo de outorga ao líder, habilitando a compra direta de itens financiáveis para pesquisa, dando agilidade e gerando economia, uma vez que o preço pode ser negociável com os fornecedores. O período de execução será de 24 meses. Além disso, a UDESC conta com 177 Laboratórios, com o objetivo de expandir as pesquisas realizadas pelos docentes e estudantes, bem como ampliar as possibilidades de parcerias com agentes públicos e privados, por meio da utilização do seu espaço e equipamentos. Deste total, 57 Laboratórios prestam serviços à comunidade. Estes Laboratórios estão espalhados pelos 12 Centros da UDESC, e são vinculados à Coordenadoria de Projetos e Inovação - CIPI.

### 3.2.2 EXECUÇÃO FÍSICA E FINANCEIRA DAS AÇÕES DA LOA (Anexo V, ITEM II, SUBITEM A 2)

#### 1) Serviços Executados (Subações Atividade)

450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina						Meta Física 2016			Meta Financeira 2016				
Programa / Objeto de Execução / Produto e Unidade de Medida / Período Início						Subação.	Situação	Previsto.	Realizado.	%	Previsto	Realizado	%
230 - INOVAR - Fomento à Pesquisa, ao Desenvolvimento e à Inovação													
Apoiar a realização do Prêmio de boas Práticas em Gestão Pública - UDESC (Bolsa concedida: unidade) - Data:06/16						11454		1,0	1,0	100,0	22.000	8.327	37,8
Apoio a Lean LaunchPad de ensino de modelagem de negócio da UC Berkeley - UDESC (Projeto apoiado: unidade) - Data:11/16						69		1,0	1,0	100,0	50.000	50.000	100,0
400 - Gestão do SUS													



450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina			Meta Física 2016			Meta Financeira 2016		
Programa / Objeto de Execução / Produto e Unidade de Medida / Período Início	Subação.	Situação	Previsto.	Realizado.	%	Previsto	Realizado	%
Aquisição de equipamentos e mobiliário para o Laboratório de DNA no município de Lages (Entidade de saúde beneficiada: unidade) - Data:03/16	13253		1,0	1,0	100,0	22.000	27.049	123,0
Manutenção do Laboratório de DNA da UDESC no município de Lages (Unidade gestora mantida: unidade) - Data: 03/16	5429		1,0	1,0	100,0	550.000	475.474	86,4
Ampliação e Reforma do Laboratório de DNA no município de Lages (Entidade de saúde beneficiada: unidade) - Data: 03/16	13252		1,0	1,0	100,0	78.000	70.330	90,2
630 - Gestão do Ensino Superior								
Realização de inscrições nos Vestibulares da UDESC (Inscrições realizadas: unidade) - Data: 05/16	12757		30.000,0	20.708,0	69,0	2.355.774	1.613.705	68,5
Total Geral						3.077.774	2.244.885	72,9

**Legenda**

Situação	Em planejamento	Em andamento	Atrasado	Paralisado	Concluído
Referência	Branco	Azul	Amarelo	Vermelho	Verde

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

## 2) Bens Entregues (Subações Projeto)

450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina						Metas Físicas 2016			Metas Financeiras 2016		
Programa / Objeto de Execução / Produto e Unidade de Medida / Período Início e Fim	Subação.	Situação	Previsto.	Realizado.	%	Previsto	Realizado	Total %	Real. 2016	2016 %	
630 - Gestão do Ensino Superior											
Executar o planialtimétrico e desmembramento de terreno em Lages (Terreno adquirido: unidade) - Data: 01/13 - 02/20	5315		1,0	1,0	100	20.000	10.000	50	0	0,0	
Realização de serviços de obra e construção de prédio no município de Lages - CAV/UDESC (Obra executada: unidade) - Data: 09/14 - 08/17	5315		1,0	0,6	62	4.701.236	5.301.019	113	2.005.906	42,7	
Execução de passarela e elevador/plataforma do prédio no município de São Bento do Sul (Obra executada: unidade) - Data: 11/14 - 01/16	5318		1,0	0,5	47	160.729	75.306	47	0	0,0	
Execução de reforma com ampliação dos blocos existentes no município de São Bento do Sul (Obra executada: unidade) - Data: 11/14 - 02/17	5318		1,0	1,0	98	1.661.369	2.459.652	148	912.219	54,9	
Elaboração de projetos de restauração da DAPE/FAED no município de Florianópolis (Obra executada: unidade) - Data: 08/14 - 01/17	5314		1,0	0,2	15	99.058	29.717	30	14.859	15,0	
Reforma do edifício do curso de engenharia de alimentos do CEO - Pinhalzinho (Unidade construída: unidade) - Data: 03/15 - 04/20	12100		1,0	1,0	100	54.530	54.523	100	54.523	100,0	
Construção do prédio para ampliação do Centro de Educação Superior do Oeste (Obra realizada: unidade) - Data: 05/15 - 06/17	12100		1,0	0,7	66	3.998.537	2.652.346	66	2.158.742	54,0	





450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina						Metas Físicas 2016			Metas Financeiras 2016						
Programa / Objeto de Execução / Produto e Unidade de Medida / Período Início e Fim						Subação.	Situação	Previsto.	Realizado.	%.	Previsto	Realizado	Total %	Real. 2016	2016 %
Construção do prédio para instalações do CESFI (Obra realizada: unidade) - Data: 04/15 - 11/17						9111		1,0	0,6	63	4.085.332	2.830.968	69	2.463.828	60,3
Adquirir e instalar esquadrias de alumínio no CEFID/UDESC em Florianópolis (Obra realizada: unidade) - Data: 06/15 - 02/16						5314		1,0	1,0	100	289.711	311.899	108	14.593	5,0
Construir o bloco I do campus universitário em Joinville (CCT) (Obra realizada: unidade) - Data: 06/15 - 12/16						5317		1,0	0,2	18	12.333.057	2.326.394	19	1.983.118	16,1
Instalar brises com fornecimento de material p/ o bloco das licenciaturas em Joinville CCT (Obra realizada: unidade) - Data: 08/15 - 03/16						5317		1,0	1,0	99	201.873	243.060	120	50.549	25,0
Execução de cercamento de terrenos do CEO no município de Chapecó (Obra realizada: unidade) - Data: 09/15 - 04/16						5312		1,0	1,8	177	147.146	133.190	91	0	0,0
Execução de cercamento de terrenos do CEO no município de Chapecó (Obra realizada: unidade) - Data: 09/15 - 05/16						5312		1,0	0,5	49	394.045	394.045	100	204.690	51,9
Construir blocos de engenharia sanitária em Ibirama (CEAVI) (Obra realizada: unidade) - Data: 10/15 - 10/17						12709		1,0	0,4	43	5.933.703	2.798.711	47	2.798.711	47,2
Aquisição e instalação de rede de gases especiais e construção de casamata em Chapecó (Obra realizada: unidade) - Data: 10/15 - 03/16						5312		1,0	1,0	99	115.000	73.693	64	0	0,0
Projeto para alterar layout do bloco administrativo e legalização dos dois blocos da FAED (Obra realizada: unidade) - Data: 08/15 - 07/17						5314		1,0	0,5	50	67.500	33.741	50	0	0,0
Construção de uma nova quadra poliesportiva no ginásio no município de Joinville (Obra realizada: unidade) - Data: 11/15 - 01/17						5317		1,0	0,7	73	201.111	195.278	97	195.278	97,1
Executar obras de acessibilidade da calçada externa em Florianópolis (Campus I) (Obra realizada: unidade) - Data: 03/16 - 07/16						5314		1,0	1,0	100	55.122	50.746	92	50.746	92,1
Reformar as claraboias e a cobertura dos blocos do CEART - em Florianópolis (Obra realizada: unidade) - Data: 04/16 - 10/16						5314		1,0	0,1	12	237.400	0	0	0	0,0
Ampliar e reformar a academia em Lages (CAV) (Obra realizada: unidade) - Data: 04/16 - 01/17						5315		1,0	0,6	63	318.320	224.638	71	224.638	70,6
Revisar e substituir coberturas nos diversos prédios em Joinville (CCT) (Obra realizada: unidade) - Data: 06/16 - 09/17						5317		1,0	0,5	55	875.865	484.083	55	484.083	55,3
Construir galpão para fábrica de rações, ampliação na mecânica agrícola e outros em Lages (Obra realizada: unidade) - Data: 03/16 - 11/16						5315		1,0	1,0	100	296.615	326.677	110	326.677	110,1
Reformar telhados da Reitoria/ESAG em Florianópolis (Obra realizada: unidade) - Data: 05/16 - 03/17						5314		1,0	0,7	70	392.581	254.086	65	254.086	64,7
Construir Blocos I e II em São Bento do Sul (Obra realizada: unidade) - Data: 04/16 - 01/18						5318		1,0	0,1	9	8.468.407	968.611	11	968.611	11,4
Reformar auditório e laboratórios em Joinville (Obra realizada: unidade) - Data: 04/16 - 01/17						5317		1,0	0,6	62	368.781	279.938	76	279.938	75,9
Construir calçadas em frente ao campus de Ibirama - UDESC (Obra realizada: unidade) - Data: 05/16 - 08/16						12709		1,0	1,0	100	14.783	14.783	100	14.783	100,0

450022 - Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina			Metas Físicas 2016			Metas Financeiras 2016				
Programa / Objeto de Execução / Produto e Unidade de Medida / Período Início e Fim	Subação.	Situação	Previsto.	Realizado.	%.	Previsto	Realizado	Total %	Real. 2016	2016 %
Reformar o telhado do bloco F em Florianópolis (Obra realizada: unidade) - Data: 08/16 - 01/17	5314		1,0	1,0	100	111.584	110.515	99	110.515	99,0
Elaborar projeto preventivo de incêndio, reformas e adequações do HCV, Agroveterinárias em Lages (Obra realizada: unidade) - Data: 05/16 - 03/17	5315		1,0	0,6	59	31.252	18.347	59	18.347	58,7
Elaboração de projeto da rede elétrica e projeto de urbanização e paisagismo em Lages (Obra realizada: unidade) - Data: 05/16 - 03/17	5315		1,0	0,4	40	43.900	17.745	40	17.745	40,4
Elaboração de projeto para legalização das edificações no município de Florianópolis-CEFID (Obra realizada: unidade) - Data: 12/16 - 12/16	5314		1,0	1,0	100	55.587	55.587	100	55.587	100,0
Reformar cobertura do CEART. Florianópolis (Obra realizada: unidade) - Data: 12/16 - 03/17	5314		1,0	0,0	0	23.468	23.468	100	23.468	100,0
<b>900 - Gestão Administrativa - Poder Executivo</b>										
Realização de manutenção elétrica do CAV/UDESC no município de Lages (Obra realizada: unidade) - Data: 03/16 - 03/17	11038		1,0	0,6	61	29.800	18.235	61	18.235	61,2
<b>Total Geral</b>						<b>45.787.402</b>	<b>22.770.999</b>	<b>49,7</b>	<b>15.704.473</b>	<b>34,3</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

#### Legenda

Situação	Em planejamento	Em andamento	Atrasado	Paralisado	Concluído
Referência	Branco	Azul	Amarelo	Vermelho	Verde

#### 3) Bens e serviços executados por outra Unidade via descentralização de crédito

A UDESC transferiu para a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina o valor de R\$ 18.805,97, por meio de descentralização de recursos, referentes ao Termo de Outorga de Auxílio Financeiro a Projetos de Pesquisa - Chamada Pública FAPESC nº 04/2014/PAP/UDESC.

Também foi firmado um Termo de Cooperação Técnica e Financeira com a Fundação de Apoio à Pesquisa Científica e Tecnológica do Estado de Santa Catarina – FAPESC, no valor de R\$ 1.800.000,00. Este valor não foi transferido em 2016, mas será no exercício 2017 via descentralização de crédito.

### 3.2.3 ANÁLISE SOBRE A EXECUÇÃO DAS PRIORIDADES DA LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO) E DAS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS REGIONALIZADAS (AP)

#### Análise Quantitativa

Subação	Unidades de Medida	Quantidade	Execução	Execução %	Dotação Inicial	Liquidado	Execução %
12709 - Ampliação e expansão do campus da UDESC - SDR- Ibirama	unidade	2	1		4.600.000	2.251.261,49	48,94%
<b>Análise:</b> Na unidade da UDESC localizada no município de Ibirama, o Centro de Educação Superior do Alto Vale do Itajaí – CEAVI, foram realizadas 02 (duas) obras em 2016, sendo que 01 (uma) – (i) Construção de calçadas em frente ao Centro - foi concluída no referido ano. A obra que foi dada continuidade em 2016, trata-se da (ii) Construção, iniciada em 2015, dos Blocos do curso de Engenharia Sanitária.							
9111 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Balneário Camboriú	unidade	1	0		3.800.000	2.463.828,06	64,84%
<b>Análise:</b> Na unidade da UDESC localizada no município de Balneário Camboriú, o Centro de Educação Superior da Foz do Itajaí – CESFI, foi dada continuidade à (i) Construção do prédio para instalações do referido Centro de ensino (Construção do Edifício-Bloco de Laboratórios para o Curso de Engenharia do Petróleo do CESFI/UDESC). Esta obra foi iniciada em 2015 e seu término está previsto para 2017.							
5314 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Fpolis	unidade	4	4		1.000.000	500.384,95	50,04%
<b>Análise:</b> No Campus I da UDESC, que abriga os centros de Educação a Distância – CEAD, de Artes – CEART, de Ciências da Saúde e do Esporte – CEFID, de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG e de Ciências Humanas e da Educação – FAED, localizado no município de Florianópolis, foram finalizadas 02 (duas) obras/reformas e 01 (um) projeto, sendo elas: (i) Aquisição e Instalação de esquadrias de alumínio no CEFID/UDESC; (ii) Execução de obras de acessibilidade da calçada externa em Florianópolis; e (iii) Elaboração de projeto para legalização das edificações CEFID. Por outro lado, foram iniciadas a (iv) Reforma do telhado da ESAG e (v) o Bloco F do CEFID, com prazo para término em 2017. Em 2016, também foi dada continuidade na (vi) Elaboração de projetos de restauração da DAPE/FAED e (vii) alteração do layout do Bloco administrativo e legalização dos Blocos da FAED. Embora não conste no valor liquidado, foram iniciadas, no final do ano e em caráter emergencial, duas (viii e ix) reformas nas coberturas e telhados de centros da UDESC, em virtude de estragos causados pela passagem de um ciclone em Santa Catarina, sendo que a do Centro de Artes foi finalizada em 2016.							
	unidade	2	1		7.000.000	2.409.599,33	34,42%

Subação	Unidades de Medida	Quantidade	Execução	Execução %	Dotação Inicial	Liquidado	Execução %
5317 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Joinville	<b>Análise:</b> Na unidade da UDESC localizada no município de Joinville, o Centro de Ciências Tecnológicas - CCT, foi finalizada a (i) Instalação de brises com fornecimento de material para o Bloco das Licenciaturas. Por outro lado, foram iniciadas a (ii) Reforma no auditório, nos laboratórios de análise instrumental, dinâmica de usinagem, de polímeros, de química e de solos e nas salas B7, F212, D12 e D13 e a (iii) Revisão e substituição das coberturas nos diversos prédios do referido centro. Em 2016, também foi dada continuidade à (iv) Construção do Bloco I do Campus universitário e da (v) nova Quadra Poliesportiva no ginásio.						
	unidade	3	1		3.900.000	2.593.311,99	66,50%
5315 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/Lages	<b>Análise:</b> Na unidade da UDESC localizada no município de Lages, o Centro de Ciências Agroveterinárias - CAV, foi finalizada a (i) Construção do galpão para fábrica de rações, ampliação na mecânica agrícola e instalação e reforma de coberturas do Campus. Por outro lado, foram iniciadas a (ii) Elaboração do projeto da rede elétrica e projeto de urbanização e paisagismo e (iii) dos projetos preventivos de incêndio dos prédios do curso de Agronomia, de Medicina Veterinária e do Hospital de Clínicas Veterinárias - HCV e do projeto de reformas e adequações do HCV e a (iv) Execução de ampliação e reforma da academia. Em 2016, também foi dada continuidade à (v) construção do prédio do curso de Engenharia Florestal - CAV/UDESC.						
	unidade	2	0		7.100.000	1.690.829,24	23,81%
5318 - Aquisição, construção e reforma de bens imóveis - UDESC/São Bento do Sul	<b>Análise:</b> Na unidade da UDESC localizada no município de São Bento do Sul, o Centro de Educação do Planalto Norte - CEPLAN, foi dada continuidade à (i) Reforma com ampliação dos blocos existentes no centro, proveniente do contrato nº 1069/2014, firmado entre a Universidade do Estado de Santa Catarina e a empresa Implanta Construções, Incorporações e Serviços de Engenharia Ltda Epp. Por outro lado, foi iniciada a (ii) Construção dos Blocos I e II, proveniente do contrato nº 366/2016, firmado com a empresa Sganzerla Ltda Epp, com término previsto para 2018.						
	unidade	2	1		4.000.000	2.160.031,09	54,00%
12100 - Expansão da UDESC para o município de Pinhalzinho	<b>Análise:</b> O Centro de Educação Superior do Oeste – CEO possui unidades instaladas nos municípios de Chapecó, Palmitos e Pinhalzinho. Nesta última cidade, em 2016, foi dada continuidade à (i) Construção do prédio para instalações do curso de Engenharia de Alimentos. Esta obra foi iniciada em 2015 e seu término está previsto para 2017. Por outro lado, foi finalizada a (ii) Elaboração do projeto para reforma do edifício do curso de Engenharia de Alimentos.						

Fonte: Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina (2017)

<sup>1</sup> Para fins de quantidade, considera-se, como unidade de medida, execução de obras e reformas, elaboração de projetos e aquisição de imóveis, uma vez que constam no total do valor liquidado por subação.

<sup>2</sup> O valor liquidado é diferente da meta financeira realizada apresentada no Portal do Acompanhamento, uma vez que não considera os valores inscritos em restos a pagar.

**3.2.4 CONTINGENCIAMENTO DE DESPESAS NO EXERCÍCIO 2016 (Anexo V, ITEM II, SUBITEM A 3)**

- 1) Contingenciamento de despesas no exercício 2016 (limitação de empenho - art. 9º da Lei de Responsabilidade Fiscal) e suas razões, indicando os efeitos provocados na gestão orçamentária e as consequências sobre os resultados planejados.

**3.2.4.1 Quadro Resumo**

(R\$ mil)					
UG	Fonte	Nome da Unidade Gestora	Orçamento	Programado	Saldo contingenciado
450022	0100	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	330.439,56	330.267,41	172,15
450022	0161	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	9.410,67	3.911,33	5.499,34
450022	0162	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	4.855,50	3.978,50	877,00
450022	0228	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	5.776,61	1.872,11	3.904,51
450022	0240	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	4.216,87	3.325,47	891,40
450022	0260	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	429,29	351,00	78,29
450022	0261	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	8,33	8,33	-
450022	0265	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	6.931,88	4.400,00	2.531,88
450022	0285	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	857,76	192,49	665,27
450022	0300	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	10.053,65	10.041,04	12,61
450022	0301	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	527,48	527,48	-
450022	0628	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	8.991,75	9.042,25	- 50,50
450022	0640	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	3.112,90	3.112,90	-
450022	0660	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	438,05	438,05	-
450022	0661	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	2.580,84	2.580,84	-
450022	0662	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	1.852,81	1.852,81	-
450022	0665	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	2.856,47	2.856,47	-
450022	0669	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	67,77	67,77	-
450022	0685	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	1.543,08	1.543,08	-
450022	7300	Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina	3.694,09	3.694,09	-

Fonte: DITE-Diretoria do Tesouro Estadual da Secretaria do Estado da Fazenda (2017)

### 3.2.4.2 Razões para contingenciamento

Em 29.01.2016 foi publicada, por meio do Decreto n. 578/16, a programação financeira e o cronograma de execução mensal do desembolso. Tal documento reflete o planejamento financeiro para o exercício de 2016, por meio do qual são fixadas as cotas mensais de programação financeira, correspondentes aos limites de empenhamento das unidades gestoras, por fonte de recurso.

A programação financeira é elaborada a partir de amplo estudo que considera, dentre outras variantes, a execução orçamentária ordinária das unidades gestoras em períodos anteriores, a tendência de comportamento da arrecadação, e o contexto econômico local, regional, nacional e mundial.

Os valores financeiros referentes às fontes relacionadas a convênios com o Governo Federal e de financiamentos são contingenciados na sua totalidade, e liberados no curso do ano na medida em que se verifica o ingresso dos recursos nas respectivas contas bancárias.

Para 2016, a programação financeira foi fortemente influenciada pelo cenário político e econômico, e seus reflexos na arrecadação estadual.

No quadro resumo anteriormente apresentado estão detalhados o orçamento autorizado, a programação financeira liberada e o saldo contingenciado. Em função do contingenciamento apresentado no quadro resumo 3.2.4.1, foram necessárias medidas administrativas na Universidade visando garantir a redução nas despesas de diversas naturezas como investimentos, despesas de custeio, além de despesas com pessoal e encargos sociais.

No caso das despesas com pessoal – que naturalmente apresenta um crescimento vegetativo - foram necessários ajustes para redução das contratações de professores temporários. Cabe ressaltar que para conseguir evitar o aumento das despesas de custeio alguns contratos foram negociados para que não fosse repassada a totalidade dos reajustes à Universidade. Destaca-se ainda, que as despesas com material de consumo, que nos últimos dois anos cresceram em torno de 40% ao ano, apresentaram redução de mais de 28%. Foram reduzidas, de forma relevante, despesas com serviços de publicidade e propaganda, passagens aéreas e terrestres no país e exterior, diárias e pró-labore a consultores eventuais, dentre outras.

## 3.3 INFORMAÇÕES SOBRE GESTÃO DE PESSOAS E TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA

### 3.3.1 COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES ATIVOS

Quantificação do quadro de pessoal, segundo o cargo			Quantificação do quadro de pessoal, segundo a escolaridade (requisito do cargo)			Quantificação do quadro de pessoal, segundo a idade		
Cargos	Quantidade	%	Escolaridade	Quantidade	%	Idade	Quantidade	%
Professor Universitário	846	43,23	Analfabeto	0	0,00	Até 24 anos	5	0,26
Advogado Fundacional	8	0,41	Alfabetizado	35	1,79	De 25 a 34 anos	481	24,58
Técnico Universitário de Desenvolvimento	246	12,57	Fundamental	216	11,04	De 35 a 44 anos	665	33,98
Técnico Universitário de Suporte	260	13,29	Médio	260	13,29	De 45 a 54 anos	484	24,73
Técnico Universitário de Execução	217	11,09	Superior	195	9,96	Mais de 55 anos	322	16,45
Técnico Universitário de Serviços	35	1,79	Especialização	109	5,57			
Professor Substituto	345	17,63	Mestrado	481	24,58			



Total	1957	100,00
Quantificação do quadro de pessoal, segundo o gênero		
Masculino	1016	51,92
Feminino	941	48,08

Doutorado	661	33,78

#### Quantificação do quadro de pessoal, segundo o tempo de serviço

Até 5 anos	851	43,44
De 6 a 10 anos	360	18,38
De 11 a 15 anos	304	15,52
De 16 a 20 anos	92	4,70
De 21 a 25 anos	120	11,84
Mais de 25 anos	232	11,84

Fonte: Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH), novembro de 2016.

### 3.3.2 QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA - MENSAL - VALORES (Anexo V, Item III, Alínea "A")

Vínculo (54)	Exercício: 2016											
	Despesa Mensal da Folha de Pagamento por Vínculo/Mês (55)											
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
Agentes Públicos Cíveis Ativos ocupantes de Cargo Público	17.878.227,80	17.911.546,59	18.213.008,00	18.915.053,87	19.308.667,68	27.225.645,47	19.316.427,36	19.318.726,02	19.270.763,77	19.212.129,15	34.501.568,95	25.095.169,65
Agentes Públicos Cíveis Ativos ocupantes de Emprego Público												
Agentes Públicos Militares Ativos												
Membros ativos de Poder ou Órgão												
Agentes Políticos com Mandato Eletivo												
Servidores ocupantes de cargo/emprego em comissão com vínculo efetivo com o Estado												
Servidores ocupantes de cargo/emprego em comissão sem vínculo efetivo com o Estado												
Servidores contratados por tempo determinado	1.584.507,76	1.584.658,67	1.725.870,91	1.985.596,00	1.901.241,99	2.445.532,46	1.912.134,45	1.742.708,99	1.925.124,36	1.844.919,98	2.658.507,16	2.688.591,02
Estagiários/Bolsistas	434.172,58	511.598,57	880.902,91	923.601,02	925.630,03	917.860,47	819.439,65	915.641,60	951.888,69	943.136,43	942.509,40	784.562,38



Vínculo (54)	Exercício: 2016											
	Despesa Mensal da Folha de Pagamento por Vínculo/Mês (55)											
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo					33.236,02	69.576,76	11.015,13	26.863,97	16.007,34	30.241,71	17.324,13	8.372,44
Servidores cedidos para outras esferas do Governo	21.092,83	21.092,83	21.349,13	12.603,54	12.603,54	17.685,62	12.603,54	12.603,54	12.603,54	12.603,54	22.771,75	58.463,64
Policiais civis e militares inativos que retornaram como temporários												
Servidores recebidos à disposição de outras Unidades Gestoras	3.079,42	3.283,42	3.331,42	3.668,08	3.680,08	5.091,21	3.692,08	3.728,57	3.716,57	3.692,57	5.810,37	4.805,56
Conselheiros ou Conselheiros/JETON com ônus ao Poder Executivo												
Pagamentos a vínculos encerrados no ano anterior												
Jovem Aprendiz												
Servidores cedidos para outras Unidades Gestoras	7.570,14	7.793,57	7.832,57	7.955,54	8.395,16	11.034,38	12.003,82	9.267,57	9.248,07	9.303,04	17.406,76	12.102,72
<b>Total</b>	<b>19.928.650,53</b>	<b>20.039.973,65</b>	<b>20.852.294,94</b>	<b>21.848.478,05</b>	<b>22.193.454,50</b>	<b>30.692.426,37</b>	<b>22.087.316,03</b>	<b>22.029.540,26</b>	<b>22.189.352,34</b>	<b>22.056.026,42</b>	<b>38.165.898,52</b>	<b>28.652.067,41</b>

Fonte: Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH)

#### NOTAS EXPLICATIVAS:

- (1) Os valores de despesa da Folha incluem todos os pagamentos no mês, inclusive das pessoas desligadas durante o mês. O quantitativo mensal correspondente a posição do último dia do mês.
- (2) Os valores referentes aos "Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo" foram incluídos na tabela, pois os mesmos não são cadastrados no Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH).
- (3) Nos valores referentes a Estagiários/Bolsistas constam as seguintes bolsas: a) Bolsa de Apoio Discente; b) Bolsa da CAPES-Demanda Social; c) Bolsa da CAPES-Universidade Aberta do Brasil; d) Bolsa Discente de Projeto de Ensino - Voluntário e) Discente de projeto de extensão - Voluntário; f) Estágio; g) Estágio curricular; h) Extensão; i) Extensão Cultura; Extensão – Voluntária; k) Fapesc; l) Monitoria de Graduação; m) Monitoria de Graduação Voluntária; n) PIBIC; o) PIBIC-AF; p) PIBIC-EM; q) PIBID; r) PIBITI; s) PIVIC; t) PROBIC; u) PROBIC-AF; v) PROBIC-EM; w) PROBITI; x) PROIP; y) PROMOP; z) PRORES.



**3.3.3 QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA – MENSAL - QUANTIDADE (Anexo V, Item III, Alínea “A”)**

											Exercício:	2016
Vínculo (39)	Quantidades/Mês (40)											
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
Agentes Públicos Cíveis Ativos ocupantes de Cargo Público	1.612	1.623	1.623	1.626	1.626	1.626	1.622	1.617	1.615	1.613	1.610	1.603
Agentes Públicos Cíveis Ativos ocupantes de Emprego Público												
Agentes Públicos Militares Ativos												
Membros ativos de Poder ou Órgão												
Agentes Políticos com Mandato Eletivo												
Servidores ocupantes de cargo/emprego em comissão com vínculo efetivo com o Estado												
Servidores ocupantes de cargo/emprego em comissão sem vínculo efetivo com o Estado												
Servidores contratados por tempo determinado	337	359	367	367	366	365	319	346	346	345	345	301
Estagiários/Bolsistas	1.339	1.718	2.954	3.160	3.231	3.052	2.709	3.231	3.330	3.384	3.272	2.218
Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo												
Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo sem ônus												
Servidores cedidos para outras esferas do Governo	2	2	3	2	2	2	2	2	1	1	1	3
Políciais civis e militares inativos que retornaram como temporários												



											Exercício:	2016
Vínculo (39)	Quantidades/Mês (40)											
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.
Servidores recebidos à disposição de outras Unidades Gestoras	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Conselheiros ou Conselheiros/JETON com ônus ao Poder Executivo												
Pagamentos a vínculos encerrados no ano anterior												
Jovem Aprendiz												
Servidores cedidos para outras Unidades Gestoras	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Total</b>	<b>3.292</b>	<b>3.704</b>	<b>4.949</b>	<b>5.157</b>	<b>5.227</b>	<b>5.047</b>	<b>4.654</b>	<b>5.198</b>	<b>5.294</b>	<b>5.345</b>	<b>5.230</b>	<b>4.127</b>

Fonte: Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH) (2017)

#### NOTAS EXPLICATIVAS:

- (1) Os valores de despesa da Folha incluem todos os pagamentos no mês, inclusive das pessoas desligadas durante o mês. O quantitativo mensal correspondente a posição do último dia do mês.
- (2) Os valores referentes aos “Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo” e “Servidores recebidos à disposição de outras esferas de Governo sem ônus” foram incluídos na tabela, pois os mesmos não são cadastrados no Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH).
- (3) Nos valores referentes a Estagiários/Bolsistas constam as seguintes bolsas: a) Bolsa de Apoio Discente; b) Bolsa da CAPES-Demanda Social; c) Bolsa da CAPES-Universidade Aberta do Brasil; d) Bolsa Discente de Projeto de Ensino - Voluntário e) Discente de projeto de extensão - Voluntário; f) Estágio; g) Estágio curricular; h) Extensão; i) Extensão Cultural; j) Extensão – Voluntária; k) Fapesc; l) Monitoria de Graduação; m) Monitoria de Graduação Voluntária; n) PIBIC; o) PIBIC-AF; p) PIBIC-EM; q) PIBID; r) PIBITI; s) PIVIC; t) PROBIC; u) PROBIC-AF; v) PROBIC-EM; w) PROBITI; x) PROIP; y) PROMOP; z) PRORES.

### 3.3.4 QUADRO DE PESSOAL DA UNIDADE GESTORA – CONSOLIDADO

Vínculo	Início do Exercício	Ingressos no Exercício	Desligamentos no Exercício	Final do Exercício	Despesa Pessoal (R\$)	Despesa Patronal (R\$)	Despesa Anual Geral (R\$)
<b>Agentes Públicos Civis Ativos ocupantes de Cargo Público</b>	1.614	37	48	1.603	212.159.293,58	44.007.640,73	256.166.934,31
<b>Servidores contratados por tempo determinado</b>	339	94	132	301	20.593.551,57	3.405.842,18	23.999.393,75
<b>Estagiários/Bolsistas</b>	1.301	4.564	3.647	2.218	9.950.943,73	0,00	9.950.943,73
<b>Servidores cedidos para outras esferas do Governo</b>	2	3	2	3	200.151,39	37.925,65	238.077,04
<b>Servidores recebidos à disposição de outras Unidades Gestoras</b>	1	0	0	1	39.934,41	7.644,94	47.579,35
<b>Servidores cedidos para outras Unidades Gestoras</b>	1	0	0	1	97.817,56	22.095,78	119.913,34
<b>TOTAL DO ÓRGÃO</b>	3.258	4.698	3.829	4.127	243.041.692,24	47.481.149,28	290.522.841,52

Fonte: Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Humanos (SIGRH) (2017)

### 3.3.5 DEMONSTRATIVO DE POSTOS DE TRABALHO NA UNIDADE GESTORA POR MEIO DE CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO DE SERVIÇOS (Anexo V, Item III, Alínea “B”)

													Exercício:	2016
Discriminação dos Postos de Trabalho (por Categorias/Funções) (56)	MÊS/QUANTIDADE													Despesa Liquidada Anual
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.		
Porteiro - 30 horas semanais	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12		391.525,49



													Exercício:	2016
Discriminação dos Postos de Trabalho (por Categorias/Funções) (56)	MÊS/QUANTIDADE												Despesa Liquidada Anual	
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.		
Auxiliar de Campo no Setor Agropecuário - 44 horas semanais	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	6.590.280,12	
Caldeirista - 44 horas semanais	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Encarregado - 40 horas semanais	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7		
Encarregado N1 - 44 horas semanais	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Jardineiro - 20 horas semanais	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Jardineiro - 40 horas semanais	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
Jardineiro Auxiliar - 44 horas semanais	3	3	3	3	3	0	0	3	3	3	3	3		
Jardineiro Líder - 44 horas semanais	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1		
Servente - 20 horas semanais	0	0	0	0	0	0	1	2	2	2	2	2		
Servente - 30 horas semanais	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1		
Servente - 40 horas semanais	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14		
Servente - 44 horas semanais	118	118	118	118	118	118	108	107	107	107	107	107		



													Exercício:	2016
Discriminação dos Postos de Trabalho (por Categorias/Funções) (56)	MÊS/QUANTIDADE												Despesa Liquidada Anual	
	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.		
Vigilante Desarmado - posto 08 horas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7.220.473,27	
Vigilante Desarmado - posto 12 horas	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	8		
Vigilante Desarmado - posto 15 horas	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2		
Vigilante Desarmado - posto 24 horas	32	32	32	32	32	30	29	28	28	28	28	28		
Auxiliar de Manutenção Predial - 20 horas semanais	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1.974.261,64	
Auxiliar de Serviços Gerais - 40 horas semanais	20	20	20	20	20	20	19	19	19	19	19	19		
Limpador de Piscina - 40 horas semanais	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Zelador - 40 horas semanais	18	18	18	18	18	18	17	17	17	17	17	17		
Zelador - 44 horas semanais	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
Zelador Noturno - 40 horas semanais	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	404.987,72	
Copeira - 40 horas semanais	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11	11	11		
<b>Total</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>269</b>	<b>257</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>259</b>	<b>16.581.528,24</b>	

Fonte: CPROR/PROPLAN (2017)

## NOTAS EXPLICATIVAS:

- (1) Para o cálculo dos valores liquidados foram considerados o elemento de despesa 33.90.37 (Locação de Mão-de-Obra) e o subelemento 33.90.92-37 (Despesas de Exercícios Anteriores - Locação de mão-de-obra) e agrupados conforme a natureza da despesa (Apoio Administrativo, Técnico e Operacional; Limpeza e Conservação; Vigilância; Manutenção e Conservação de Bens Imóveis; e Serviços de Copa e Cozinha).
- (2) Os valores são relativos à Execução Orçamentária de 2016 (não incluindo restos a pagar). O valor relativo às liquidações de restos a pagar 2015, realizadas em 2016, totaliza R\$ 1.426.741,26.
- (3) Com relação ao preenchimento do campo "MÊS/QUANTIDADE", refere-se à quantidade de Postos de Trabalho e não à quantidade de pessoas que ocupam esses postos. Exemplo: um posto de trabalho de vigilante poderá ser ocupado por mais de uma pessoa em função da jornada de trabalho, mas será informado apenas como um posto. A quantidade informada refere-se à posição do último dia de cada mês. Os postos de trabalho foram informados por categoria/função (atividade contratada). Exemplo: recepcionista, digitador, servente, copeira etc.

**3.3.6 REMUNERAÇÃO ANUAL PAGA A MEMBROS DE DIRETORIA, CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, CONSELHO FISCAL DA UNIDADE GESTORA (Anexo V, Item III, Alínea "D")**

A equipe diretiva da UDESC é composta pelo Reitor, Vice-Reitor, Pró-Reitores, Diretores Gerais e Diretores Assistentes, todos são servidores efetivos remunerados de acordo com a carreira docente ou técnica, acrescido da gratificação por Função de Confiança (FC), conforme previsto na Lei Complementar nº 345 de 07 de abril de 2006, o Plano de Carreiras dos Servidores da Universidade.

**Remuneração de função de confiança da equipe diretiva - 2016**

Código	Função	Quant.	Índice (VRV)	Valor
FC - 10	Reitor	01	19,142	R\$ 6.487,22
FC - 09	Vice-reitor	01	17,401	R\$ 5.897,20
FC - 08	Pró-Reitores	05	15,649	R\$ 5.303,45
FC - 08	Diretor Geral	12	15,649	R\$ 5.303,45
FC - 07	Diretor Assistente	48	9,781	R\$ 3.314,78

Fonte: Pró-reitoria de Planejamento (2016)

O Valor Mensal Médio considera o Valor Referencial de Vencimentos (VRV) de R\$ 325,24 até julho de 2016 e de R\$ 338,90 a partir de 1º agosto de 2016. De acordo com o Estatuto da UDESC, aprovado pelo Decreto nº 4184/2006, a composição dos Conselhos Superiores prevê a participação do Reitor e dos Diretores Gerais como membros natos, bem como de Conselheiros que em sua maioria não são ocupantes de funções de confiança. No caso da UDESC não há uma remuneração específica pela participação nos Conselhos Superiores da Instituição. As demais funções de confiança e os respectivos índices estão descritos no Quadro a seguir:

**Funções de confiança do quadro de pessoal da UDESC**

Código	Denominação	Quantidade	Índice	Valor
FC – 10	Reitor	1	19,142	R\$ 6.487,22
FC - 09	Vice-Reitor	1	17,401	R\$ 5.897,20
FC – 08	Pró-Reitor	5	15,649	R\$ 5.303,45
	Diretor Geral	12		
FC - 07	Diretor de Centro (Assistente)	48	9,781	R\$ 3.314,78
	Procurador Jurídico	1		
FC – 06	Chefe de Gabinete do Reitor	1	7,523	R\$ 2.549,54
FC - 05	Chefe de Departamento	60	5,786	R\$ 1.960,88
	Coordenador de Curso <i>stricto sensu</i>	30		
	<i>Secretário dos Conselhos</i>	1		
	<i>Coordenador do Vestibular</i>	1		
FC - 04	Secretário de Assuntos Internacionais	1	4,452	1.508,78
	Secretário de Comunicação	1		
	Secretário de Controle Interno	1		
	Secretário de Tecnologia da Informação e Comunicação	1		
	Coordenador de Órgão Suplementar	5		
	Coordenador de Pró-Reitoria	20		
FC - 03	Subprocurador Jurídico	11	2,783	R\$ 943,16
	Coordenador de Apoio Administrativo/Acadêmico	140		
FC - 02	Chefe de Serviço	43	2,140	R\$ 725,25
FC - 01	Assistente de Gabinete	14	1,646	R\$ 557,83

Fonte: Lei Complementar nº 345/2006.

**3.3.7 COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES INATIVOS E PENSIONISTAS****Demonstrativos dos Benefícios Previdenciários - 2016**

	<b>Exercício:</b>	<b>2016</b>
Benefícios Previdenciários mantidos pelo Tesouro Municipal ou por RPPS	Quantidade (Final do Exercício)	Despesa Anual da Folha de Pagamento
Aposentadorias civis (59)	442	55.530.035,78
Pensões por morte (60)*	97	7.835.795,36
Complementação de Aposentadoria (complemento em relação ao valor percebido do RGPS) (61)	-	-
Complementação de pensão de Aposentadoria (complemento em relação ao valor percebido do RGPS) (62)	-	-
<b>Total</b>	<b>539</b>	<b>63.365.831,14</b>

Fonte: IPREV (2016)

**Servidores Inativos no Exercício 2016**

<b>MÊS</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR BRUTO</b>	<b>DESCONTOS</b>	<b>VALOR LÍQUIDO</b>	<b>CONTR. IPREV</b>
JAN	427	4.551.735,87	1.247.715,80	3.304.020,07	232.597,20
FEV	426	4.496.483,76	1.260.293,67	3.236.190,09	232.481,77
MAR	434	4.551.924,45	1.270.157,87	3.281.766,58	235.587,79
ABR	435	4.446.727,04	1.277.983,57	3.168.743,47	256.601,42
MAI	437	4.680.680,27	1.306.807,84	3.373.872,43	258.336,49
JUN	436	4.544.126,97	1.269.122,96	3.275.004,01	257.090,93
JUL	435	4.524.207,88	1.265.569,00	3.258.638,88	257.090,93
AGO	438	4.559.073,57	1.301.860,37	3.257.213,20	260.089,33
SET	440	4.568.396,16	1.304.837,36	3.263.558,80	261.951,12
OUT	439	4.568.538,69	1.303.590,65	3.264.948,04	261.951,12
NOV	441	5.268.120,58	1.529.709,25	3.738.411,33	333.312,28
DEZ	442	4.770.020,54	1.354.793,75	3.415.226,79	279.572,15
<b>TOTAL</b>		<b>55.530.035,78</b>	<b>15.692.442,09</b>	<b>39.837.593,69</b>	<b>3.126.662,53</b>

Fonte: IPREV (2016)



---

### 3.3.8 QUALIFICAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

O quadro de pessoal permanente da UDESC é composto por duas categorias de servidores públicos: Professores Universitários e Técnicos Universitários. O Plano Institucional de Qualificação Docente (PIQD) e o Plano Institucional de Qualificação Técnica (PIQT) permitem o afastamento dos servidores da Instituição, por meio de licença para capacitação, em nível de Pós-Graduação *stricto sensu* e *lato sensu*. Em 2016, 71 servidores docentes estão afastados, sendo que 56 para doutorado e 15 para estágio pós-doutoral. Quanto aos servidores Técnicos Universitários, 11 encontram-se afastados, 6 para mestrado e 5 para doutorado. Os servidores podem solicitar também a licença sabática.

Além da possibilidade de afastamento, a Universidade apoia a qualificação dos servidores por meio do Programa de Auxílio à Qualificação (PROQUALI) que tem como objetivo apoiar financeiramente a participação de servidores da UDESC em cursos de Pós-Graduação *lato sensu*, em nível de especialização. Na sua última versão, em 2015, o PROQUALI destinou um montante de R\$ 30.000,00 para o apoio à capacitação. Em 2016, com a queda na arrecadação, a UDESC ofereceu internamente e de maneira gratuita, um curso de especialização em Gestão Pública Universitária, selecionando 35 servidores de seu quadro efetivo.

---

### 3.3.9 POLÍTICA DE CAPACITAÇÃO E TREINAMENTO DE PESSOAL

A UDESC realiza treinamentos semestrais para seus servidores docentes durante a semana de educação continuada. No início do ano letivo a ação de treinamento é promovida pela Pró-Reitoria de Ensino (PROEN), por meio de palestras transmitidas a todos os Centros, via vídeo conferência e cursos à distância. No início do segundo semestre letivo este treinamento cabe aos Centros, atendendo demandas específicas.

Já os treinamentos com foco nos servidores Técnicos Universitários, são realizados conforme a demanda, neste sentido são realizados cursos, como por exemplo, de Excel Intermediário e Avançado, e cursos para formação de pregoeiros. A Coordenadoria de Desenvolvimento Humano (CDH) estimula a participação dos servidores nos cursos disponibilizados pela Diretoria da Escola de Administração Pública (DEAP), como uma estratégia para manter os servidores da área meio atualizados, utilizando a estrutura existente e sem custos para a Instituição. A UDESC conta também com um programa de Coaching para o desenvolvimento dos servidores docentes e técnicos, um programa permanente de capacitação que em 2016 treinou 59 servidores em três turmas com uma carga horária de mais de 140 horas.

---

### 3.3.10 INDICADORES GERENCIAIS SOBRE RECURSOS HUMANOS

Indicador 1: Percentual de professores Mestres: 25,71%

Apresenta a proporção de servidores ocupantes do cargo de Professor Universitário que possuem o título de Mestre na sua área de atuação.

Indicador 2: Percentual de professores Doutores: 70,17%

Apresenta a proporção de servidores ocupantes do cargo de Professor Universitário que possuem o título de Doutor na sua área de atuação.

Indicador 3: Percentual de professores afastados para doutoramento: 6,57%

Apresenta a proporção de servidores ocupantes do cargo de Professor Universitário que se encontram em capacitação.

Indicador 4: Afastamentos para tratamento de saúde: 354 afastamentos

Apresenta o número de afastamentos para tratamento de saúde, superiores a 3 dias, que são avaliados e concedidos pela Perícia Médica do Estado, de 1º de janeiro até 31 de outubro de 2016.

---

### **3.4 GESTÃO DO PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA**

Tendo em vista a expansão dos cursos de Graduação e Pós-Graduação da UDESC nos diversos Campi do Estado nos últimos anos é crescente a demanda por espaço físico na Universidade. Em 2005 a UDESC oferecia oito cursos de mestrado, hoje são disponibilizados 30 mestrados e 12 doutorados. Nas graduações presenciais, até o ano 2000 eram oferecidos 21 cursos, em 2016 são 55 cursos em diversas áreas. Para atender essa demanda a Universidade vem realizando investimentos que viabilizam o funcionamento, com instalações e equipamentos, que proporcionam as condições adequadas de ensino e aprendizagem.

---

#### **3.4.1 GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO**

Em função do crescimento da Universidade, estão sendo construídas diversas novas edificações, todas gerenciadas pelo SICOP – Sistema Integrado de Controle de Obras Públicas do Estado de Santa Catarina e fiscalizadas pela CEPO – Coordenadoria de Engenharia, Projetos e Obras da UDESC, que conta atualmente com 11 engenheiros do quadro permanente da instituição. As principais obras em andamento estão localizadas em Balneário Camboriú (2.526 m<sup>2</sup>), Lages (5.025 m<sup>2</sup>), Ibirama (4.422 m<sup>2</sup>), Pinhalzinho (2.414 m<sup>2</sup>), Joinville (7.668 m<sup>2</sup>) e São Bento do Sul (4.828 m<sup>2</sup>), que totalizam aproximadamente 27 mil metros quadrados em novas edificações voltadas para o ensino, pesquisa e extensão.

---

#### **3.4.2 INFORMAÇÕES SOBRE IMÓVEIS LOCADOS DE TERCEIROS**

A UDESC possui imóveis locados para as atividades de ensino, pesquisa e extensão nos municípios de Chapecó, Ibirama e Balneário Camboriú, onde estão sendo construídas algumas das edificações próprias da Universidade que devem atender a necessidade de espaço físico quando concluídas. A locação de imóveis é necessária em função da demanda imediata por espaço físico e o prazo de construção das edificações próprias.

---

#### **3.4.3 GESTÃO DA FROTA DE VEÍCULOS**

Para a gestão da frota de veículos, a Universidade utiliza do Sistema de Gerenciamento de Veículos e Equipamentos (GVE), do Governo do Estado, que permite o controle de toda a frota pela web. O programa, possibilita à Universidade monitorar de forma precisa o abastecimento e a manutenção dos veículos, fornecendo relatórios de custo da frota e de quilômetros rodados por litro.

A UDESC possui atualmente 103 veículos na frota, divididos entre ônibus, vans, veículos de passeio e veículos agrícolas. Somente no ano de 2016, no período compreendido entre janeiro e novembro, foram realizados mais de 3.400 deslocamentos de servidores e alunos, principalmente entre os Campi da UDESC distribuídos no Estado, tendo percorrido uma distância total de mais de 1,3 milhão de quilômetros.

---

#### **3.4.4 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)**

A área de Tecnologia da Informação e Comunicação é composta pela SETIC - Secretaria de Tecnologia de Informação e Comunicação, e pelas Coordenadorias de Informática dos Centros de Ensino da UDESC que são subordinadas hierarquicamente aos Diretores dos respectivos Centros e tecnicamente subordinadas à SETIC.

A SETIC é um órgão Suplementar Superior vinculado à Reitoria, que tem como finalidade prover o planejamento, políticas, padrões e soluções de TIC - Tecnologia da Informação e da Comunicação para toda a UDESC, aprimorando os processos de gestão da informação, e possui a seguinte estrutura organizacional: I - Setor de Sistemas Administrativos; II - Setor de Sistemas Acadêmicos; III - Setor de Suporte Técnico de TIC; IV - Setor de Infraestrutura de TIC; V - Setor de Administração de Dados; e VI - Setor de Portais Corporativos.

O quadro de recursos humanos atual da UDESC conta com 16 Técnicos de Informática, 3 Analistas de Suporte e 14 Analistas de Sistemas mantendo uma estrutura mínima de recursos humanos na área de TIC atuando como líderes de projetos e gestores de contratos, permitindo assim que a área de TIC tenha capacidade para atender a contento as demandas.

A Universidade está elaborando o Planejamento Estratégico de TI – PETI alinhado com o da Universidade denominado Plano 20, bem como, com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI. Também está sendo elaborado um Projeto de Segurança da informação no âmbito da UDESC, visando orientar as ações e procedimentos que contemplam os

seguintes paradigmas: a) Integridade: A informação ou os recursos da informação serão protegidos contra modificações não autorizadas. b) Confidencialidade: As informações não poderão ser disponibilizadas ou divulgadas sem autorização prévia do responsável pela mesma. c) Disponibilidade: Garantir que as informações e serviços vitais estejam disponíveis quando solicitados.

## 4 TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS

A UDESC transferiu para a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina o valor de R\$ 18.805,97, por meio de descentralização de recursos, referentes ao Termo de Outorga de Auxílio Financeiro a Projetos de Pesquisa - Chamada Pública FAPESC nº 04/2014/PAP/UDESC.

Também foi firmado um Termo de Cooperação Técnica e Financeira com a Fundação de Apoio à Pesquisa Científica e Tecnológica do Estado de Santa Catarina – FAPESC, no valor de R\$ 1.800.000,00. Este valor não foi transferido em 2016, mas será no exercício 2017 via descentralização de crédito.

## 5 LICITAÇÕES E CONTRATOS (Anexo V, item V, alínea a)

Informações sobre licitações e contratos: a) informação sobre os valores anuais das despesas realizadas referentes a aquisições e contratações de bens e serviços, por modalidade de licitação, bem como as decorrentes de dispensas e inexigibilidades de licitação; b) indicação do órgão de imprensa oficial, nos termos do art. 6º, XIII, da Lei nº 8.666/1993.

### 5.1 VALORES ANUAIS DE LICITAÇÕES E CONTRATOS POR MODALIDADE

#### 5.1.1 CONTRATAÇÕES POR MODALIDADE - UNIDADE GESTORA (ANEXO V, ITEM V, ALÍNEA "A")

Modalidade/Forma	Exercício:			2016
	Despesa Liquidada Anual			Total Anual: (A + B + C)
	Obras e Serviços de Engenharia (A)	Compras (B)	Contratação de Serviços (C)	
Concorrência	11.911.118,03	-	11.731.015,97	23.642.134,00
Tomada de Preços	1.881.875,96	-	364.600,82	2.246.476,78
Convite	-	-	-	-
Concurso	-	-	12.159,00	12.159,00
Pregão Presencial	86.641,20	4.436.780,60	11.584.190,14	16.107.611,94
Pregão Eletrônico	-	244.726,46	-	244.726,46
Dispensa de Licitação (Art. 24, I e II)	-	1.719.841,34	6.968.662,87	8.688.504,21
Dispensa de Licitação (Outras Hipóteses)	14.782,98	150.707,30	183.052,41	348.542,69
Inexigibilidade de Licitação	-	1.595.303,03	3.130.878,72	4.726.181,75
Regime Diferenciado de Contratação (RDC)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>13.894.418,17</b>	<b>8.147.358,73</b>	<b>33.974.559,93</b>	<b>56.016.336,83</b>

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal - SIGEF (2016)

## 5.2 ÓRGÃO DE IMPRENSA OFICIAL

Indicação do órgão de imprensa oficial, nos termos do art. 6º, XIII, da Lei nº 8.666/1993.

Diário Oficial do Estado de Santa Catarina.

## 6 CONTROLE INTERNO (Anexo V, Item VI)

Informações sobre as recomendações expedidas pelo órgão de controle interno e as providências adotadas no exercício, demonstrando: a) recomendações expedidas no exercício; b) recomendações pendentes de atendimento e justificativas para o seu não cumprimento.

### 6.1 RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS EM 2016 (Anexo V, Item VI, Subitem A)

Descrição da recomendação	Providências adotadas	Setor responsável pela implementação	Síntese da providência adotada	Resultados obtidos
Abertura de Providência Administrativa, conforme CI SECONTI 007/2016, referente ao desaparecimento do Notebook da marca DATEN no CE-FID/UDESC de patrimônio nº 058592. Processo SGPE 001301/2016.	Notificação ao responsável pelo bem para que faça a reposição ao erário.	Gabinete do Reitor	Após notificação o responsável providenciou a reposição do bem.	Reposição do bem conforme alínea a, inciso IV, art. 6º do Decreto Estadual 1.886/2013 sem necessidade de abertura da Providência Administrativa.
Abertura de providência Administrativa, conforme CI SECONTI 008/2016, referente ao pagamento de multa no valor de R\$ 579.209,89 ao Banco Central do Brasil. Processo SGPE 001358/2016.	Abertura de Providência Administrativa e inclusão do sistema SC Regularidade.	Gabinete do Reitor	Após às Providências Administrativas o Controle Interno recomendou ao Gabinete do Reitor a abertura de Tomada de Contas Especial, conforme CI SECONTI 167/2016, o que foi providenciado pelo Gabinete.	Em conclusão.
Solicitar maiores esclarecimentos, conforme CI SECONTI 260/2016, em relação ao Boletim de Ocorrência cujo objeto foi um roubo nas dependências do Centro de Educação Superior do Oeste – CEO/UDESC.	Solicitado esclarecimentos.	Gabinete do Reitor		Direção de Administração do CEO/UDESC informou que todos os bens roubados foram repostos pela empresa de segurança contratada.
Regularização das pendências referente à ausência de comprovação de Prestação de Contas de Diárias e Adiantamentos em relação aos anos de 2005, 2010, 2011, 2012, 2013, 2015 e	Acompanhamento e notificações aos servidores para regularização.	Gabinete do Reitor e Pró-Reitoria de Administração	Os setores responsáveis estão sendo informados da necessidade da regularização bem como o Gabinete está notificando os casos excepcionais.	As prestações de contas estão sendo regularizadas, mas há algumas pendentes que ainda estão sendo regularizadas. Estes são casos excepcionais.

Descrição da recomendação	Providências adotadas	Setor responsável pela implementação	Síntese da providência adotada	Resultados obtidos
2016 conforme CI SECONTI 255/2016.				
Cerificação de documentos constantes da Prestação de Contas de Adiantamentos conforme CI SECONTI 275/2016 e observar a legislação vigente para as próximas despesas.	Comprovantes certificados.	Direção de Administração CAV/UDESC.	Os comprovantes foram certificados pelo responsável pelos recursos de adiantamento.	Prestação de contas regularizada.
Observância do período de aplicação dos recursos bem como de Prestação de contas de Adiantamento, bem como da legislação vigente e Orientação SECONTI 001/2016 disponível no sítio eletrônico da SECONTI.	Recebido comunicação interna da Direção de Administração justificando.	Direção de Administração do CEAD/UDESC.		
Renovação da autorização da SEA/SC para recebimento acima de 10 Diárias mensais conforme determina a legislação. CI SECONTI 263/16.	Autorização renovada pela SEA/SC.	Pró-Reitoria de Administração.	Encaminhado Ofício à SEA/SC solicitando a renovação.	Autorização renovada pela SEA/SC
Observância nas legislações de Adiantamentos.	Orientação.	Pró-Reitoria de Administração e todos os Centros de Ensino da UDESC	Enviado para conhecimento por e-mail as legislações vigentes sobre adiantamento bem como Orientação elaborada pela SECONTI e disponibilizada na página da UDESC.	Redução das impropriedades nas Prestações de Contas.

## 6.2 RECOMENDAÇÕES PENDENTES DE ATENDIMENTO (Anexo V, Item VI, Subitem B)

Recomendações pendentes de atendimento	Justificativas para o seu não cumprimento	Descrição da recomendação	Providências adotadas	Setor responsável pela implementação	Síntese da providência adotada	Resultados obtidos
CI SECONTI 073/2016.		Revisão da Instrução Normativa e Sistema de Viagens da UDESC.	Em discussão.	Pró-Reitoria de Planejamento e Pró-Reitoria de Administração.	Realizadas reuniões com os setores envolvidos e será dado continuidade no exercício de 2017.	



---

## **7 CONTRATO DE GESTÃO** (Anexo V, Item VII)

Não possui.

---

## **8 TERMO DE PARCERIA** (Anexo V, Item VIII)

Não possui.