

REVISTA ELETRÔNICA RETROSPECTIVA UDESC



UDESC
UNIVERSIDADE
DO ESTADO DE
SANTA CATARINA

PRESTANDO CONTAS

Primeiro ano da Gestão 2016-2020

Edição nº1 – Abril/2017 – Periodicidade: anual – Tiragem: digital

Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)
Gestão 2016-2020

Reitor: Marcus Tomasi
Vice-reitor: Leandro Zvirtes
Chefe do Gabinete do Reitor: Thiago César Augusto
Pró-reitor de Administração: Matheus Fidelis
Pró-reitora de Ensino: Soraia Cristina Tonon da Luz
Pró-reitor de Extensão, Cultura e Comunidade: Fábio Napoleão
Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação: Antônio C. Vargas Sant'Anna
Pró-reitor de Planejamento: Leonardo Secchi
Procuradora jurídica: Juliana Lengler Michel
Coordenador da Editora Universitária: Vinicius Perucci (até 03/2017)
Coordenador de Projetos e Inovação: Marco Antônio Seifriz
Coordenadora da Biblioteca Universitária: Lúcia Marengo
Coordenadora de Avaliação Institucional: Rita de Cássia Paula Souza
Coordenadora Vestibulares/Concursos: Rosângela de Souza Machado
Coordenadora do Museu da Escola Catarinense: Sandra Makowiecky
Secretário de Comunicação: Luiz Eduardo Schmitt
Secretário de Controle Interno: Marcos Régio Silva do Nascimento
Secretário de Cooperação Interinstitucional e Internac.: Amauri Bogo
Secretaria de Tecnologia da Informação/Comunicação: Jairo Wensing
Secretário dos Conselhos Superiores: Murilo de Souza Cargnin

Revista Retrospectiva

Coordenação e edição Luiz Eduardo Schmitt
Projeto gráfico e editoração Gustavo Cabral Vaz
Capa Arte de Gabriela Oliveira sobre foto de Jonas Pôrto
Textos Luiz Eduardo Schmitt
Revisão Rodrigo Brüning Schmitt

Fotografia Assessorias de Comunicação dos centros e da Reitoria da Udesc, da Alesc, Jonas Pôrto

Data da publicação Abril de 2017

Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc)

Avenida Madre Benvenuta, nº 2007, Bairro Itacorubi
Florianópolis/SC - CEP: 88.035-901 - (48) 3664-8010
comunicacao@udesc.br
www.udesc.br | fb.com/udesc | twitter.com/udesc
instagram.com/udesc.official | snapchat.com/udesc

EDITORIAL

Fazer diferente

A Revista Eletrônica Retrospectiva Udesc tem o objetivo de apresentar à comunidade acadêmica e em geral um resumo dos projetos e das ações realizados nos últimos 12 meses de trabalho da equipe que compõe a gestão da administração superior da universidade. É uma espécie de prestação de contas, no entanto, de uma forma mais compacta, com leitura amigável e destaque para o que foi feito de melhor nesse período.

A Gestão 2016-2020 da Udesc iniciou os trabalhos em abril de 2016, um ano reconhecidamente conturbado por conta da conjuntura política e econômica do País, que provocou crises em grande parte das empresas e instituições. A solução da maioria delas, para passar pela turbulência, foi fazer diferente. Ou seja, inovar e buscar alternativas. Fazendo diferente, chegou-se a resultados positivos, que impactaram em toda a universidade.

E esse também é o espírito deste informativo eletrônico. Boa leitura!



Uma gestão de boas notícias

A Universidade do Estado de Santa Catarina (Udesc) chega aos 52 anos no seu melhor momento. Recentemente, fomos avaliados pelo Conselho Estadual de Educação (CEE) e recebemos a nota 4,72 em uma escala até 5. Além disso, no ranking do Ministério da Educação (MEC), somos nota 4, em uma escala que também vai até 5, e, desse modo, posicionamos o nosso Estado na quarta colocação do ranking da federação com instituições estaduais de ensino superior.

No ensino, temos 57 cursos de graduação e outros 43 de pós-graduação. E, foi com essa qualidade, que já entregamos quase 60 mil profissionais formados, que, com certeza, contribuirão para o desenvolvimento de Santa Catarina.

Agora, estamos buscando “desencapsular”, ou seja, além de formar quem transforma nosso Estado, estamos nos aproximando cada vez mais da sociedade e, com isso, levando o conhecimento gerado dentro da instituição para fora dos nossos muros seja por meio da extensão (são mais

de 550 ações), seja pelos 150 grupos de pesquisa.

A partir desse panorama, nesse primeiro ano de trabalho da nossa gestão à frente da Reitoria, conseguimos colocar em prática projetos importantíssimos para a universidade. Ao mesmo tempo, enfrentamos com muita seriedade a crise econômica e política sem precedentes no País, com forte impacto em Santa Catarina e também na nossa instituição.

O ano de 2016, em especial, foi marcante e desafiador, muito por conta da conjuntura externa. Mesmo assim, olhamos para o nosso Plano de Gestão 2016-2020 e já podemos marcar dezenas de ações realizadas, nos tripés inovação, relacionamento e sustentabilidade. As principais podem ser conferidas nesta revista.

Temos a certeza de que, com muito trabalho, sinergia e paixão pelo que fazemos, vamos elevar a universidade a níveis ainda mais excelentes no ensino, na pesquisa e na extensão.



Marcus Tomasi,
Reitor da Udesc



**Plano de Gestão
2016-2020**

www.udesc.br

Como conhecer todos os projetos?

O Plano de Gestão 2016-2020 tem ações divididas no tripé de inovação, relacionamento e sustentabilidade e está disponível no site www.udesc.br.

OS PRINCÍPIOS DA GESTÃO

- ▶ Cuidar das pessoas
- ▶ Desburocratizar
- ▶ Ampliar a transparência
- ▶ Desencapsular
- ▶ Autonomia com responsabilidade

TÓPICOS AVALIADOS

A comissão do CEE/SC, formada pelos professores Dilvo Ilvo Ristoff (Ufsc), Juarez Jonas Thives Júnior (USJ) e Jolmar Luis Hawerth (Católica-ES), utilizou cinco eixos norteadores, baseados nas diretrizes do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes).

Confira quais foram os tópicos e as notas:

- ▶ Planejamento e Avaliação Institucional: **4,60**
- ▶ Desenvolvimento Institucional: **4,78**
- ▶ Políticas Acadêmicas: **4,69**
- ▶ Políticas de Gestão: **4,63**
- ▶ Infraestrutura: **4,88**
- ▶ Conceito final: **4,72 - Excelente**

UDESC É TOP

Recredenciamento pelo prazo de dez anos

No segundo semestre de 2016, a Udesc passou por uma avaliação externa do Conselho Estadual de Educação (CEE/SC), durante uma extensa agenda de visitas por todos os centros de ensino. Na escala de 1 a 5, o relatório final atribuiu 4,72 (excelente) como média geral para a universidade, que agora só precisará passar por uma nova avaliação institucional externa em 2026.

Além da avaliação realizada neste ano, a Udesc teve esse procedimento em 2013, pela primeira vez, e recebeu o conceito 4,30. Ou seja, nesses três últimos anos, de acordo com o relatório do CEE/SC, a universidade avançou 0,42, apresentando um desempenho muito significativo.

Para o CEE/SC, a Udesc está mais estruturada, forte e preocupada com as questões sociais



Na escala de 1 a 5, a nota foi 4,72

Nacionalmente, a Udesc também vai bem

A Udesc posicionou Santa Catarina na quarta posição do ranking das unidades da federação com instituições estaduais de ensino superior.

O estado catarinense só fica atrás de São Paulo, Rio de Janeiro e Paraná, de acordo com o Índice Geral de Cursos (IGC) de 2015, que foi divulgado em fevereiro pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira

(Inep), do Ministério da Educação (MEC).

Em uma escala de 1 a 5, a Udesc obteve conceito geral 4, dentre mais de 230 universidades e institutos.

Somente 16% das instituições do ranking receberam conceito 4, enquanto 1% apresentou nota 5. De acordo com o levantamento, mais de 80% das instituições avaliadas apresentaram índice de 1 a 3.

Simplificar é a palavra de ordem

No início deste ano letivo, os estudantes da Udesc tiveram mais facilidade para autenticar o comprovante de matrícula e o histórico escolar.

Isso porque uma ferramenta no Sistema de Gestão Acadêmica (Siga) agora possibilita aos próprios acadêmicos imprimir esses documentos já com a autenticidade garantida.

A melhoria é resultado de uma ação conjunta entre três setores: a Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic) e as pró-reitorias de Ensino (Proen) e de Planejamento (Proplan).

Com essa mudança, as secretarias de Ensino de Graduação e os acadêmicos não precisam mais gastar tempo com a demanda por emissão manual, assinatura e carimbo do comprovante de matrícula e do histórico escolar.

A implementação da melhoria convergiu com a ideia do aluno João Vitor Piccolo, do curso de Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas (Esag), que foi apresentada para o 1º Prêmio Simplifica Udesc em julho de 2016 e eleita a melhor proposta da edição.

Soluções premiadas

Com a adoção dessa proposta no Siga, cinco das nove propostas vencedoras na seleção do 1º Prêmio Simplifica Udesc já foram implementadas após o anúncio do resultado, em 31 de agosto, ou seja, foram concretizadas em apenas cinco meses. O prêmio teve, como objetivo, incentivar ideias para desburocratizar processos administrativos internos e recebeu, ao todo, 170 sugestões de servidores e estudantes.

OUTRAS IDEIAS JÁ COLOCADAS EM PRÁTICA:

- Atualização de certidão negativa de débito (CND) de fornecedores no próprio setor financeiro da universidade.
- Eliminação da impressão de materiais didáticos de ensino a distância (EAD).
- Fim da necessidade de autenticação de documentos em cartório para a matrícula de novos estudantes.
- Redução do número de editais do Programa de Auxílio Permanência Estudantil (Prape), passando de oito por ano para apenas dois.

Até maio, deverá ser lançado o edital do 2º Prêmio Simplifica Udesc, que possibilitará o surgimento de novas ideias

Leonardo Secchi é um dos idealizadores do prêmio



Parabéns para o João

Ações para valorização dos servidores

Os técnicos e professores da Udesc têm sido valorizados pela atual gestão a partir de programas e ações inéditas, com o objetivo de dar uma atenção maior aos servidores da instituição. Confira:

Programa de Coaching da Udesc

O projeto tem o objetivo de promover o desenvolvimento das pessoas, envolvendo questões como autoconhecimento, planejamento para alcance acelerado de metas e uso máximo dos potenciais de cada participante. Desde o primeiro semestre de 2016, as aulas são ministradas pela professora Lidia Almeida Picinin, que atua profissionalmente também como coach, tendo formação e certificação internacional na área. Até agora, foram formados mais de 50 técnicos e professores, após passarem por um processo seletivo, que atraiu mais de uma centena de servidores interessados. De acordo com o reitor Marcus Tomasi, já é possível perceber mudanças positivas no ambiente organizacional. “É uma metodologia transformadora. A ideia é dar continuidade ao programa nos próximos semestres”, ressalta.

Criação da Coordenação de Desenvolvimento Humano

Outra demonstração de mudança de postura na relação com os servidores da Udesc foi a criação da Coordenação de Desenvolvimento Humano (CDH), ligada à Pró-Reitoria de Administração (Proad). A equipe, liderada pelo administrador Silmar Neckel, já tirou do papel dezenas de cursos voltados aos servidores, sobre diversos assuntos, como finanças pessoais, qualidade de vida, saúde mental, relações humanas, entre outros. A CDH também faz a gestão da movimentação interna de pessoal. Para isso, foi criado o formulário de intenção de movimentação, uma espécie de banco de dados que tem informações de servidores e é utilizado sempre que novas oportunidades vagas surgirem.



Tamo junto! (lema do TJ Coaching)

Curso de especialização para servidores

Quase 40 técnicos da Udesc ingressaram no segundo semestre de 2016 no curso de Especialização em Gestão Pública Universitária, oferecido gratuitamente, por meio do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas (Esag) e apoio da Reitoria. Com total de 420 horas-aula, o curso *lato sensu* de gestão pública universitária tem 21 disciplinas, com carga horária de 20 horas cada. O corpo docente é composto por professores da Esag e de outros centros da Udesc.

Técnicos capacitados
em gestão universitária



Aumento em 50% do vale e reposição do VRV em ano de crise econômica

Uma das grandes conquistas da gestão em 2016, com apoio de diretores gerais, associações e sindicato, foi o aumento em 50% no valor do auxílio-alimentação, além da reposição de 4,2% no Valor Referencial de Vencimento (VRV) para os servidores da Udesc. A medida ocorreu em um ano de crise econômica e contribuiu para corrigir parcialmente as perdas com a inflação que impactaram no salário dos servidores.



Tomasi e Leandro em reuniões
com deputados e governo para
encaminhar reposição salarial

Semana de Educação Continuada

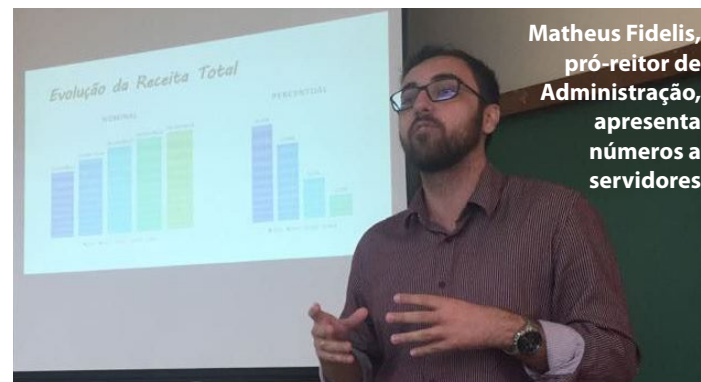
No segundo semestre de 2016, foi realizada a Semana de Educação Continuada, voltada a professores da Udesc. O evento contou com workshops e palestras sobre o uso de tecnologias digitais em sala de aula, além do ensino do pensamento, seus fundamentos, origem, metodologia e programas cognitivos de sucesso baseados nessa proposta.



RELACIONAMENTO

Uma universidade mais transparente

A partir de 2016, a tecnologia e a comunicação estiveram aliadas à Udesc para transformar a universidade em uma instituição ainda mais transparente.



Novo site, nova cara

Em outubro de 2016 a Udesc passou a contar com um novo portal na internet, acessível no www.udesc.br. Desenvolvida por técnicos e professores da instituição, sob a coordenação da Secretaria de Comunicação (Secom), a página ficou mais moderna, com melhorias em navegação, acessibilidade, organização e hierarquização do conteúdo, layout, parte gráfica e fotográfica. Um dos principais atrativos do novo site é o acesso por dispositivos móveis, como smartphones e tablets, totalmente adaptado ao formato mobile.

O novo portal facilita o acesso a informações sobre as atividades-fim da universidade, ou seja, os cursos de graduação e pós-graduação, além de outras ações de ensino, pesquisa e extensão. Com esses avanços, o site da Udesc conseguiu novos recordes em 2016 para acesso anual (2.707.588) e acesso mensal (333.714 em novembro), além de obter média mensal de 226 mil visitas e média diária de 7,4 mil (em 2015, foram 215 mil e 7,1 mil respectivamente).

Udesc em Números

Com o lançamento do novo site, também foi disponibilizado o "Udesc em Números", que apresenta os dados da universidade sobre ensino, pesquisa, extensão, servidores, receitas, despesas, custeio, investimento, entre outros indicadores, em forma de gráficos e com atualização contínua, sob responsabilidade da Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan).



03/04/2017-14h13
Vestibular de Inverno da Udesc abre inscrições para 39 cursos presenciais e a distância em 25 municípios



31/03/2017-19h09
Estudantes da Udesc podem pedir transferência interna e reingresso a partir do dia 6



31/03/2017-15h57
Professor da Udesc Laguna faz palestra na segunda sobre auxílio de botos na pesca



30/03/2017-11h19
Prédio da Udesc Oeste em Pinhalzinho será reformado a partir de abril





Uma gestão que dialoga

A prática da transparência também engloba ações que envolvem diretores de centros, associações e sindicato de servidores a cada decisão. Isso foi realidade, por exemplo, com a criação de um colegiado de diretores gerais e membros da Reitoria para discutir e decidir acerca de assuntos importantes no âmbito da universidade. No início de março deste ano, o reitor Marcus Tomasi, o vice-reitor Leandro Zvirtes e pró-reitores iniciaram uma extensa agenda de reuniões com servidores e alunos de todos os centros de ensino da universidade para fazer um balanço do primeiro ano da Gestão 2016-2020.

Reuniões dos conselhos transmitidas ao vivo

Desde abril de 2016, todas as reuniões do Conselho Universitário (Consuni) e demais conselhos podem ser acompanhadas ao vivo, pela internet, pela comunidade acadêmica. O acesso às transmissões é feito pelo site vc.udesc.br, criado para ser uma espécie de portal de vídeos da instituição, sem a necessidade de instalação de programas no computador. No vc.udesc.br, é possível conferir também a gravação de todas as sessões dos conselhos superiores, além de palestras e workshops transmitidos ao vivo. A iniciativa é da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic).

Apresentação dos números no Consuni

Uma prática que ficou recorrente na gestão foi a apresentação dos números da universidade no início de cada reunião do Conselho Universitário (Consuni), por um pró-reitor. Deste modo, os conselheiros são informados da saúde financeira e econômica da instituição e ganham mais dados para auxiliar na tomada de decisão.

Acompanhamento de obras pelo site

Desde o início de novembro, o site da Udesc possibilita à comunidade acadêmica e externa transparência no acompanhamento das obras em todos os 12 centros de ensino da instituição. Basta acessar o novo portal da instituição e, na aba "Transparência", clicar em "Udesc em Números". O levantamento mensal do andamento das obras é realizado pela equipe técnica da Pró-Reitoria de Planejamento (Proplan).

R\$ 17 milhões para bolsas e programas

A Udesc iniciou 2017 com um valor recorde de investimentos em bolsas e programas de assistência estudantil e de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão. São mais de R\$ 17 milhões próprios destinados a fortalecer as atividades-fim da universidade, por meio de editais, e a prestar auxílio financeiro aos estudantes. Neste ano, os recursos, que representam 25% do que é investido em custeio, foram antecipados por meio da utilização do superávit.

Prape e Prosur

Para 2017, a Udesc investirá o total de R\$ 13,3 milhões em moradia e alimentação pelo Programa Auxílio à Permanência Estudantil (Prape) – reajustado em até 25% – e em bolsas de áreas como ensino, apoio discente, iniciação à docência, pesquisa, iniciação científica, extensão, monitoria, intercâmbio, estágio, residência e pós-graduação.

No total, são 1,8 mil bolsas. O Prape concede R\$ 300 de auxílio em moradia e mais R\$ 250 de auxílio em alimentação.

Além disso, há o Programa de Subsídio nas Refeições Oferecidas nos Campi (Prosur), que subsidia o aluno de baixa renda em R\$ 6,50 por refeição ao dia – o valor foi reajustado em 30%. No Prosur, são mais 1,1 mil vagas.



**Políticas de permanência estudantil
são valorizadas pela gestão**



No restaurante da sede do Campus I, alunos beneficiados com o Prosur almoçam gratuitamente

ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Já os programas de apoio em três áreas-chave serão financiados com valores de quase R\$ 3,7 milhões: R\$ 1,8 milhão na pesquisa (PAP), R\$ 1,2 milhão na extensão (Paex) e R\$ 690 mil no ensino de graduação (Prapeg).

Você sabia?

Por volta de 20% dos alunos da Udesc são favorecidos com os auxílios e/ou com as bolsas. Os estudantes que mais necessitam do benefício recebem os auxílios de alimentação e moradia e ainda podem acumular os valores com outras modalidades de bolsas.

TAMBÉM VALE DESTACAR!

- ▶ **Lançamento da Carta de Serviços ao Cidadão - Extensão 2017/1**, um documento que reúne informações sobre mais de 80 ações ofertadas à população, a maioria gratuitas, desenvolvidas nos 12 centros de ensino da instituição por todo o Estado. Disponível no site www.udesc.br.
- ▶ **Credenciamento de fundações de apoio universitário** por um edital de fluxo contínuo, que ficará aberto até 20 de novembro. O objetivo é credenciar, por tempo determinado, fundações que possam apoiar projetos de extensão, pesquisa, inovação, desenvolvimento institucional, extensão tecnológica e caráter científico e tecnológico.
- ▶ **Criação da Coordenadoria de Assuntos Estudantis**, ligada à Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Comunidade (Proex), para atender às demandas dos acadêmicos, como bolsas, ações afirmativas e seguro acadêmico.

OUTRAS AÇÕES

Revisão do estatuto, uma missão

Em junho de 2016, a Udesc retomou os trabalhos para revisão do seu estatuto e atualizou a composição da comissão especial, passando a ter o vice-reitor Leandro Zvirtes como presidente. Das propostas de nova redação de cinco pontos do estatuto, o Conselho Universitário já aprovou três: organização dos departamentos; publicação de editais para eleições internas; e órgãos representativos do corpo discente. Seguem, sob análise do Consuni, as revisões que tratam de órgãos superiores (deliberativo e consultivo) e do mandato de chefe de departamento.

Eficiência na gestão com corte de despesas

- ▶ Redução de R\$ 2 milhões com folha de pagamento de professores colaboradores em 2016;
- ▶ Redução de 27% no valor pago com passagens aéreas em 2016 em relação a 2015, número menor que o gasto em 2014 e 2013;
- ▶ O gasto com diárias também reduziu cerca de 20% em 2016;
- ▶ O valor do custeio se manteve, mesmo com os custos dos contratos em toda a universidade reajustando em 10,67%, referente à inflação de 2016.

Tecnologia, inovação e economia

- ▶ A Udesc economizou mais de R\$ 1 milhão com a realização de um pregão eletrônico, em fevereiro deste ano, para contratar empresa especializada na prestação de serviços terceirizados, como servente, zelador, copeiro e auxiliar geral. Foi o primeiro órgão ligado ao Governo do Estado de Santa Catarina a utilizar essa modalidade de licitação, que é feita pela internet, para contratar serviços terceirizados.
- ▶ Desde novembro de 2016, os professores da Udesc podem utilizar o novo Sistema de Gratificação de Dedicação Integral (SGDI) para solicitar a gratificação de dedicação integral (GDI). Agora, com poucos cliques, pela internet, é possível fazer uma nova solicitação ou renovação do benefício.



Nova empresa terceirizada é contratada por pregão eletrônico



Tomasi assina resolução que cria SGDI

Busca por mais recursos

- ▶ No segundo semestre de 2016, foi lançada a campanha “Udesc+0,17”, pelo aumento do repasse de recursos financeiros via duodécimo para a instituição de ensino. O movimento envolveu estudantes, professores e técnicos para solicitar o aumento do repasse e sensibilizar a classe política para a importância econômica, social e educacional da universidade para o desenvolvimento de Santa Catarina. Um abaixoassinado eletrônico reuniu mais de 8 mil assinaturas. No plenário da Assembleia Legislativa, a pauta foi à votação e o resultado foi de 17 votos contra a 12 a favor. A Udesc saiu fortalecida com a ação.
- ▶ A Administração Central atuou ainda na devolução de recursos devidos à Udesc referentes às transações irregulares identificadas pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE-SC) na prestação de contas de 2015 do governo. Em uma dessas movimentações, a Udesc deixou de receber valores da Receita Líquida Disponível (RLD). Após articulações, a Udesc passará a receber os valores devidos de forma parcelada, mensalmente, a partir de julho.



Projeto Qualifica

Lançado no ano passado, o Projeto Qualifica Mandato de Excelência, também ganhou destaque no âmbito acadêmico e na comunidade em geral. Tem três eixos – qualificação, boas práticas e excelência na gestão pública – que visam produzir e disseminar conhecimentos sobre instrumentos de gestão para mais eficiência, eficácia e transparência da administração pública. O projeto foi idealizado pela Udesc, em parceria com o Tribunal Regional Eleitoral (TRE-SC). Entre as ações, estão cursos virtuais de preparação ao mandato eletivo (acesse <http://portalqualifica.com.br/>) e o Programa de Residência e Gestão Municipal (PRGM).



Servidores pressionaram pelo aumento do duodécimo



Verba para pesquisa está garantida com PAP Externo

Pesquisa mais forte

Em abril, a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação de SC (Fapescc) contratará os 112 grupos selecionados no edital do Programa de Apoio à Pesquisa (PAP Externo) para a Udesc, que distribuirá R\$ 3,6 milhões em recursos para ações em 2017 e 2018. O recurso será depositado nas contas dos líderes dos grupos de pesquisa.

Expandir com EaD

A Udesc abriu vagas no Vestibular de Inverno 2017 para três novos cursos a distância: Administração Pública, Ciências Biológicas e Informática. Junto com o de Pedagogia, são oferecidas ao todo mil vagas. Também foi ampliado o número de polos de apoio presencial em cidades como Jaraguá do Sul, Quilombo, Piçarras e Videira.

www.udesc.br | fb.com/udesc | twitter.com/udesc | instagram.com/udesc.official | snapchat.com/udesc